

# 农村商业银行

## 沛县农商银行聚焦重点业务

# 推动经营管理提质增效

今年第四季度,江苏沛县农商银行围绕“存款增长、个贷增加、收入增长”三大核心目标和“安全保卫、电子银行、不良压降、运营转型、普惠金融”五大管理目标,统一思想,提振精神,全力以赴冲刺全年目标任务。

该行通过“线上+线下”双管齐下宣传推介,进一步提升“收钱宝”产品知名度,通过一揽子便捷服务和系列营销活动,提升收钱宝商户粘性,努力把优质收钱宝商户做大,让商户把收钱宝作为唯一收款方式,吸引沉淀卡内存款;全行上下走出去,找方法、寻路子,加大对专业大户、家庭农场、农业产业化龙头企业的营销力度,灵活运用存款利率定价机制,提升传统存款市场份额;加大对重点单位与部门的营销与攻关力度,加强与财政部门的沟通与协调,努力提升财政性存款市场份额。

该行围绕沛县招商引资项目和“三

重一大”工程,及时协调共享政府部门信息,深入开展走访营销,完善“一户一档”,扎实做好小微企业信贷项目营销与储备,跟进国有银行进行提前授信。深入汽车、建材等交易市场,满足消费者资金需求,为经营商户提供全方位融资服务,不断拓宽金融服务面。根据辖内特点,积极进村入户,做实客户档案,明确优先营销的重点客户群体,在加大对农户村民、种植养殖大户、农村新型经营组织的支持的同时,向新型农业经营主体、小微企业以及社区、城镇居民有效延伸。强化支行行长营销考核,进一步提升团队战斗力和凝聚力,持续激发客户经理活力,做好“每周之星”“每月之星”评定,发挥金牌、高级客户经理表率带动作用,优先从金牌客户经理队伍选拔干部。坚持每月例会制度,夯实业务技能,并疏通信贷管理方面的堵点、难点,及时解决基层一线面临的

实际问题和矛盾,提升服务“三农”的效率和水平。

为全力打赢风险处置攻坚战,该行综合运用盘活、清收等多种手段加大不良贷款压降处置力度。加强与司法机关对接,加快不良资产司法处置进程,并通过诉讼、强制执行等措施,加大打击逃废债力度,加强失信惩戒,净化社会信用环境;加大对支行的督导力度,要求班子成员将办公室搬到企业去,部室经理将办公室搬到支行去,与支行一道清收不良贷款和利息。同时将所包支行指标完成情况作为部室经理年度评优评优依据。

为全面提高增收水平,该行以提质增效为重点,严控财务成本,挖掘增收渠道,确保效益进一步提升。在风险可控的前提下增加贷款总量,增加存款利息收入,向新增贷款要效益。做实资金业务,合理搭配资金,提升资金运营效

率,积极创造新的收入途径;加大对表内外挂息的清收力度,向逾期欠息、表外欠息要效益;牢固树立成本意识和效益意识,坚持勤俭办行,量入为出,严格控制各项费用的增长,控制不生产资产和低息资产的占用,努力实现效益的最大化目标。

为强化合规内控和案防工作,该行加强对监管文件和禁止性规定的学习、掌握,不断强化员工的合规意识,提升规范性操作水平;持续开展银行业市场乱象整治,紧盯关键制度、关键问题和关键人员,对重点领域、薄弱环节进行风险隐患排查,对问题从实从速处理,严格按照规范、整顿,提升三步要求,提升合规建设水平;严格执行各项安全管理规定,加强人防物防技防,加大安全检查频率,切实整改安全隐患,加强舆情监测管理,妥善处置客户投诉,确保全年无事故。 吕尊帆

## 如皋农商银行加大信贷投放

# 帮助生猪养殖户渡过经营难关

◎本报记者 李道海 通讯员 崔程林

今年以来,受猪瘟疫情影响,江苏省如皋市生猪养殖出现下滑,存栏量锐减,为帮助生猪养殖户渡过难关,如皋农商银行围绕“做好稳定生猪生产、保障市场供应工作”要求,切实加大生猪养殖的信贷支持力度,并对符合条件的养殖户进行了包括基础设施、安全防护等方面在内的信贷升级,截至8月,该行生猪养殖行业贷款投放198户,金额3119.86万元。

该行通过阳光金融信用村的推进,在农村范围内实行免担保抵押的农户信用贷款,通过主动授信的方式将信贷额度送到老百姓家里,让养殖户能够在缺乏资金的时候随用随取,大大降低了融资时间;结合“苏农担贷”,通过引进第三方担保的方式,对养殖户进行授信,在利率水平上维持基准利率上浮20%左右的幅度,大大降低了客户的融

资成本,有效降低了养殖户的经营压力;对存量客户采取提前授信制度,客户贷款归还后可以很快贷出,实现了资金周转的无缝对接,对新增客户我行进行小额资金1天受理、3天办结的工作效率,对养殖户起到了较好的支持,在贷款期限上,实行3年授信,循环周转使用的模式,极大提高了养殖户资金借用的自主权。

下阶段,该行将紧紧围绕银保监会提出的6项具体要求,进一步加大生猪产业支持力度,一方面,为符合授信条件但暂时遇到经营困难的养殖户企业做好金融服务,通过创新产品服务模式,深挖信贷需求,充分调动生猪产业龙头企业力量;另一方面,加大对关联产业的扶持力度,研究推出生猪上下游产业链贷款,通过闭环生产经营,降低养殖户养殖成本。

## 邹城农商银行多措并举

# 确保主题教育覆盖离退休党员

自“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来,山东邹城农商银行积极创新,丰富离退休党员干部学习形式,按照全覆盖、强活力、重实效的原则,扎实推进离退休党员主题教育走深走实。

针对全行129名离岗(退养)党员实际情况,该行研究制订“三个一”举措,确保主题教育全覆盖。一份关怀送到家,由党委班子成员分别带队上门对离退休老同志进行走访慰问,在了解老同志的生活情况、思想动态和诉求的同时送上温暖的组织关怀;一封信件送到手,向每一名离退休党员寄送《致全行离岗(退养)党员的一封信》纸质信件和《邹城农商银行》报纸,不仅增强了主题教育的仪式感,还让离退休党员了解了主题教育的重要意义及当前进展情况。

为切实增强主题教育的吸引力和感染力,该行采取广大老党员喜闻乐见的方式让组织生活生动活泼。创新集体活动,组织全行350名党员集中观看红色爱国电影《我和我的祖国》,激发党员爱国爱党热情;开展“学习强国”积分抽奖活动,在提高学习趣味性的同时引导退休党员通过“学习强国”APP开展学习,在交流中沟通思想,在互动中开展主题教育。 王超

## 淮安农商银行推广跨境人民币结算业务

# 为中小企业提供便利金融服务

江苏淮安农商银行作为淮安本土法人银行,自2017年正式启动跨境人民币业务以来,一直秉承服务地方经济、支持本地实体经济发展的初衷,充分发挥遍布城乡的93个营业网点优势,为促进辖内中小企业支付结算的便利化而践行努力。

该行在辖内组织企业推介会,向广大客户宣讲跨境人民币业务的优势,让企业了解并体会到人民币跨境使用的便利性、安全性,并通过成功案例,增强相关企业使用跨境人民币的信心,为跨境人民币业务发展营造良好氛围。目前辖内已有多家企业

在进出口贸易中选用跨境人民币结算,业务类型也从最初的货物贸易扩展到服务贸易。

为及时畅通政策传导,该行先后出台了《淮安农村商业银行跨境人民币结算业务管理办法》等多份政策指引,推动全行跨境人民币结算业务进入快速发展通道。该行加强与市金融办、商务局、海关等政府部门的协调联动,举办各类大型政策宣讲会,旨在形成协作成果;建立与各类商会的资源共享平台,加强与当地相关行业企业的协调联系,进一步密切银企联系,为业务推广提供稳定的后方保障。 蒋自乐 朱子月

## 融水县农信联社召开农商银行创立大会

# 深化体制改革增强服务功能

近日,广西融水县农商银行创立大会暨第一次股东大会在融水县农信联社召开。融水县农信联社领导班子、各股东代表出席会议,融水县农信联社各部室经理、各网点负责人列席会议。

会议由融水县农信联社党委书记、理事长贾云贵主持并向大会作融水农商银行筹建工作报告。贾云贵指出,为深化融水县农信联社体制改革,进一步明确产权关系,切实转换经营机制,提升经营管理水平,增强服务“三农”功能,更好地促进城乡经济统筹发展,在融水县农信联社股东自愿、并征得融水苗族自治县人民政府同意的情况下,融水县农信联社于2018年6月开始了农

商银行筹建前期工作。融水县农信联社在自治区联社、县委、县政府与各级监管部门的关心指导下不断深化经营指标,完善法人治理、健全内控制度,全力做好了农商银行筹建的各项工。他认为,融水农商银行筹建工作已经就绪,符合开业条件。他强调,本次创立大会暨股东大会后,筹建工作小组要按照中国银行保险业监督管理委员会的有关要求,及时整理报送开业申请材料,待中国银行保险业监督管理委员会验收、批准开业后,筹建工作小组要及时办理《金融许可证》的换发和工商注册登记,做好开业的各项准备工作,择日挂牌开业。 韦家超

## 热河农商银行 获省劳动关系和谐单位

◎本报记者 王海潮 通讯员 张二伟

近日,河北热河农商银行传来喜讯,该行荣获“省级劳动关系和谐单位”荣誉称号。

一直以来,该行始终全力维护员工的合法权益,严格按照劳动法规定履行职工招聘、合同签订及劳动用工备案等程序。切实保护员工的工作和休息时间,不仅依法保障特殊工时制劳动者的休息休假权利而且保障劳动者的婚假、探亲假、产假等休假权利。经常性开展员工文化活动,举办业务技能比赛,不断提高员工的金融业务技能,关心员工的身心健康,每年为员工进行健康体检和健康知识讲座,建立职工活动室,配备齐跑步机、乒乓球案等运动设备,开展书画摄影比赛,激发员工的工作热情。

## 灵宝农商银行 改制成功获批开业

日前,从中国银行保险监督管理委员会河南监管局传来喜讯,河南灵宝农商银行正式获批开业。至此,灵宝市农信联社历时3年的农商银行改制工作终于画上了一个圆满的句号。

自2016年灵宝市农信联社改制工作启动以来,在各级银监部门、省联社等的亲切关怀下,在灵宝市委、市政府的大力支持和帮助下,灵宝市农信联社上下一心、精心谋划,明确分工、统筹发力、协调推进,先后完成了前期准备、筹建申请、开业申请等工作,通过3年多的努力,终于顺利获准开业。 李晚凯 齐胜利

## 利辛农商银行 举办职工趣味运动会

近日,安徽利辛农商银行举办了“喜迎国庆,悦动农商”职工趣味运动会,来自各个支行的员工共185人参赛。

运动会共设置“同舟共济”“财源滚滚”“八仙过海”等6个项目,均兼具竞技性和娱乐性,具有很强的参与度和代入感。团体项目,各参赛人员团结协作、精诚互助;个人项目,各参赛人员奋勇向前,不骄不馁,展现出了利辛农商银行人“责任、拼搏、共赢、团结”的风采。 李晚刚

## 平江农商银行 员工书法入选全国展会

近日,湖南平江农商银行三阳支行员工邓景星的书法作品入选由中国金融书协、中国金融文联及中国金融书协组织举办的第五届全国书法篆刻展。这是其今年获得省市多个奖项后的又一殊荣,也代表着该员工书法作品跻身全国金融行业一流水平。

据了解,本次书法篆刻展从征稿到评选历时4个月时间,经过评委会严格评审,从全国金融系统1218件书法作品篆刻作品中遴选出优秀作品150件,其中湖南农信系统入选作品两件,入选作品将在全国书法篆刻作品展上进行展览。 黄启



近日,由开国元勋陈毅之子陈昊苏带领的“将军后代合唱团”来到山西尧都农商银行参观。在“尧商文化”大厅,该行董事长刘海斌如数家珍,向陈昊苏一行介绍了尧都信合的发展史,他指出,尧都农商银行的辉煌成就是代又一代人接力奋斗干出来的,新一代的尧商人将继续做好文化传承,用“尧商文化”引领发展,用“尧商精神”诠释担当。图为刘海斌(右三)向陈昊苏(右二)介绍尧都农商银行基本情况。 王韬

## 衢州柯城农商银行开展主题讲座

# 向企业普及担保物标准信息

近日,浙江柯城农商银行小微企业服务部为响应人民银行总行发起的2019年全国“质量月”金融系统“金融标准为民企”主题活动号召,搭建商业银行业务与有融资需求企业的交流平台,向企业代表推广普及金融标准,特别开展了《商业银行担保物基本信息描述规范》宣讲活动。

活动以金融标准讲座为主要方式开展,活动对象主要有:辖内小微企业、市内各产业园区小微企业、各商会企业的企业主、企业负责人、企业高

管等。活动中,该行小微企业服务部的客户经理通过现场发放《商业银行担保物基本信息描述规范》宣传手册,客户经理化身讲师,通过现场讲解的形式对《商业银行担保物基本信息描述规范》进行了解读。

目前,担保物管理是商业银行普遍存在的管理短板,也成为近年来监管机构重点关注的内容。《商业银行担保物基本信息描述规范》能有效降低商业银行担保物因缺乏统一行业标准、数据类型多样、结构化程度低导致的管理风

险,防范化解因多头抵押、过度抵押、无效抵押等所导致的信用风险与操作风险,优化信贷资产配置,并可将担保物信息数据进行采集、分析,依靠金融科技增强风控能力,增加对民营、小微企业等普惠金融服务的有效供给。本次活动有助于实现商业银行内部和各银行业金融机构之间的担保物信息交换和共享,有利于银行担保物相关业务规范创新,缓解民营企业、中小企业融资难、融资贵等问题,进一步提高商业银行风险管理标准化水平。 汪梦云

## 峨眉山农商银行落实主体责任

# 畅通监督渠道加强党风廉政建设

今年以来,四川峨眉山农商银行深入贯彻落实上级党委、纪委部署安排,全面加强党风廉政建设和反腐败工作,为深入推进“合规银行、智慧银行、主力军银行”建设提供了坚强的政治和纪律保证。

该行把执行党的政治纪律和政治规矩,作为党的政治建设首要任务来抓,保持政治忠诚,强化政治担当,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“四个服从”。加强对上级党委、纪委和本行党委、纪委决策部署落实情况的监督检查,坚决纠正上有政策、下有对策,有令不行、有禁不止行为。严格执行《关于新形势下党内政治生活若干准则》,认真落实“三会一课”、民主

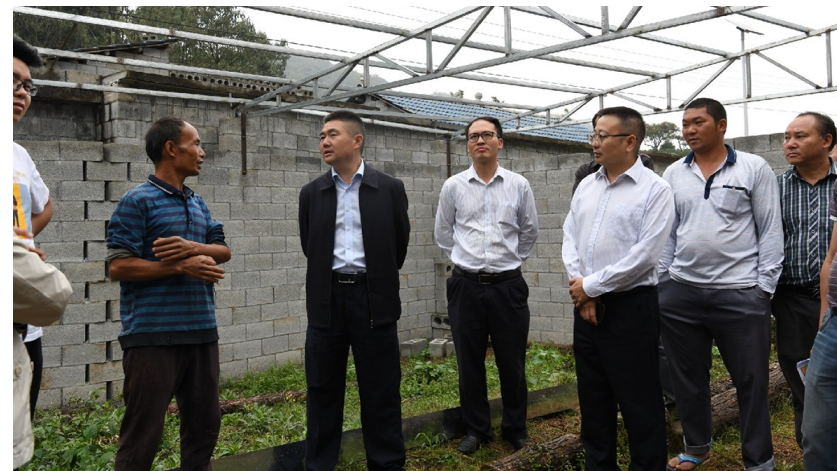
生活会、组织生活会、民主评议党员、党内谈话等制度,加强对执行和落实党纪党规方面的监督检查。

该行向主体责任人发放《责任落实告知书》《履行主体责任承诺书》《任务落实督办书》,形成压力层层传导、责任环环相扣的落实体系。将信访举报、纪律审查、反腐倡廉舆情等工作中发现的问题进行梳理,督促开展治理。对党风廉政建设满意度进行测评,对排名靠后的进行约谈。

贯通运用监督执纪“四种形态”,该行通过信访受理、线索处置、谈心谈话、函询、侧面了解、上门家访等途径和方法,不断强化日常监督。充分履行审计监督、财务监督、合规监督等条

线监督职责,加强对重点领域、关键环节、重要岗位履职情况、整改情况的监督检查。深入开展“反思教育、警示教育、政治文化教育”三项专题教育,认真开展“赌博敛财”“带病提拔”“利用地方名贵特产谋取私利”问题三项专项整治工作。

该行以“打铁还需自身硬”的要求,突出政治引领,把维护党章和党内法规作为纪检监察人员的首要任务,在思想上、行动上高标准、严要求。积极组织纪检监察人员参加各级纪检监察培训,进一步提高综合素质能力和执纪能力。畅通监督渠道,监督纪检监察人员接受党内监督、群众监督、舆论监督,防止“灯下黑”。 杨上仲



近日,贵州省兴仁市市委副书记冯子健一行赴大山镇猪槽箐村调研农业项目养牛工作,兴仁农商银行董事长肖勇陪同参加。冯子健一行来到养牛大户家中实地调研并和他们交谈,听取他们在养牛过程中遇到的困难,哪些需要政府、合作社、龙头企业公司及银行帮助解决的问题。调研结束后,召开座谈会,肖勇在发言中说道,兴仁农商银行将推进猪槽箐村作为养牛示范点,把贷款利率下浮,向积极养牛、符合条件的养殖户发放总额1000万元的低息贷款。图为调研现场。 吴翌