中国农村信用合作报

4 专题

E-mail;zhgnxb@126.com 2019年7月9日 编辑:初明辉

省农信联社

遂宁

事处党委书记徐兴

明

不定初心军范围命

编者按:近年来,全国各地农信机构充分发挥党组织的战斗堡垒和党员的光锋模范作用,为改革发展凝聚了强大正能量。为纪念中国共产党成立98周年,本报推出"不忘初心 牢记使命"特色党建步题报道,展示新时期农信机构基层党组织,共产党员坚定信仰、务实为民的精神风貌,激励党员干部在工作岗位中值数线激进取、建功立业。

定农信人 更是共

淌过历史的长河,四川农信走过近七十载春秋,在历经几度管理更迭、负重前行后,如今,走上了规范高效的运行轨道,迎来了蓬勃发展的良好态势。在川中地区,四川农信的发展动能之一

籍籍无名到"遂宁样本"的蜕变。 2014年至2019年5月末,遂宁市农信系统存贷规模从308.5亿元增长到了762亿元,实现规模翻番;在四川省率先完成辖内行社(含城区农商银行)的"农改商"工作。5年间,"惠农兴

一遂宁市农信系统,也悄然完成了从

市""不动产抵押登记服务延伸"等工作亮点纷呈,发展质量从良到优,发展速度由慢到快,经营管理硕果累累。如今,"四川农信,四川人民自己的银行"的品牌形象在遂宁已愈发响亮。这些成绩的取得都离不开一个人一徐兴明,四川省农信联社遂宁办事处的掌舵人。

他用心用情书写无悔人生

1996年,时任农行剑阁县支行副 行级干部的徐兴明作了一个"任性"的 决定。在信用社与农行脱钩后,他放 弃继续留在农行发展,也放弃去农发 行工作,毅然决然地投身到了剑阁县 农信联社。这是一个从"穿皮鞋"到 "穿草鞋"的过程。在外界看来,在农 行、农发行工作是干部、是"铁饭碗", 在信用社工作则是合同工,透着一股 土气。面对工作环境、薪资收入和社 会地位的悬殊落差,徐兴明坚定地选 择了农信社。

作为完整经历过"农行代管""人行、银监管理"和"省联社管理"几度更迭的农信人,每每想到当初的决定,他依旧心怀激荡。1996年至今,徐兴明到过三个市州工作,经历了六个联社的发展,发起了6个机构的改革。

他有点"不信邪"

2006年10月,初到绵阳市涪城区农 信联社任职党委书记、理事长的徐兴明, 做了一个大胆的决定。在该联社年均存 款净增不到两亿元的情况下,他下达了 5亿元存款任务。作为四川第二大城 市,绵阳市金融机构林立,农村市场趋近 于饱和。当时的涪城区农信联社,存贷 规模仅31亿元,农村市场不足,城区站 不住脚,要想净增5亿元的存款,常人看 来简直难如登天。然而,徐兴明却偏偏 "不信邪",在一片质疑声中大刀阔斧进 行改革。他用一周的时间,清退了117 个临工,清退率达100%。面对市场不 足,他提出打造核心竞争力,通过营造进 取向上的企业文化,培养员工的竞争意 识;通过机制体制改革,精简机关人员, 优化人力资源,完善法人治理;引进"小 微技术",探索业内错位发展;试行产品 计价,打破考核"大锅饭"。

"只要有决心,总会有方法。只要 人肯干,总会出成绩。"改革政策一出, 便遭到了强烈的抵制,其困难可想而 知。然而,在多年后再谈往事,他却依 旧云淡风轻。

任职4年间,涪城区农信联社迎来了发展的高潮,2007年,存款增长了10亿元,完成自身下达硬性任务的两倍;2008年,再次增长了20亿元,实现净增再翻番;到2010年徐兴明离任涪城时,涪城区农信联社的存贷规模已从31亿元增长到100多亿元。

他十分"好面子"

"我这个人,就是'好面子',对努力干工作、业绩拿得起来的,我就和颜悦色。对不思进取、胡作非为的,我就是不给他好脸色。"在各种大会上,徐

2013年12月,徐兴明来到了遂宁这片土地,担任四川省联社遂宁办事处党委书记,并于2016年5月兼任遂宁农商银行党委书记、董事长。从此,遂宁市农信系统开启了"城区农商银行驱动引领,带动辐射全市农信机构高质量发展"进程。

"内外兼修""神形兼备",徐兴明 将这八个字的精髓融会贯通在遂宁农 商银行改革转型的每一个历程。根据 行政区域重塑遂宁农商银行组织架 构,建立"六大战区""六大兵种""拥政 抱团"发展,并根据发展需求发起人事 改革,在全行范围内开展干部聘任、员 工双选,任人唯能唯贤。在搭建现代 化银行经营管理"躯干"的同时,徐兴 明不断丰满业务发展的"血肉"。在他 的带领下,遂宁农商银行全面助力乡 村振兴和民营经济发展,在服务"三 农"、中小微企业和区域经济发展中贡 献力量,实现赶超跨越;深耕农村和城 区两大市场,做实做细客户基础,掀起 了强基础、优结构的持续热潮。

2014年,四川省联社遂宁办事处 开展"惠农兴村"工程、信用体系建设、 "两权"抵押创新、服务渠道延伸等工 作亮点突出,被四川省联社作为"蓬溪 经验"在全省推广。

2016年,四川省联社遂宁办事处组织实施"农信+党政部门""农信+乡镇"等七大党建融合项目,通过支部互助共建、深度融合,延伸金融服务的广度与深度,得到了省市各级党政肯定和社会各界认可。

2017年,四川省联社遂宁办事处创新实施"金融村官"扶贫项目,向全市323个贫困村、197个非贫困村选派356名"金融村官",创新遂宁"5+1"扶贫新模式,扶贫成果被中央电视台1套《晚间新闻》专题报道,扶贫模式被共青团中央金融工作委员会评为"双提升"优秀方案。

2018年,"蓬溪农商银行"挂牌开业,遂宁市农信系统率先完成了含城区农商银行的全部"农改商"工作,成为四川省全面"农改商"的第一个市州。同年,全省率先将不动产抵押登记服务延伸至银行窗口,实现客户办理抵押登记"只进一道门""最多跑一次"。

他说权利姓公不姓私

作为一名共产党员,他深刻明白 乱放贷款、以权谋私对一个行社的重 要伤害。为此,他提出了"小散强精特 优"六字经营理念,在额度上做小、在 投向上做散、在行业选择上做强、在技 术上做精、在创新上做特、在资产质量 上做优,为行稳致远保驾护航;他推行 "不盲目创新、不贸然激进、不站岗接 盘"信贷管控策略,先确保"好"字当 头,再谈快速发展;他坚持"十条禁令" "十个不准",用纪律的标尺警醒"悬崖 边上的人";他培育合规文化,让合规 意识深植人心……

是什么让他满怀激荡、拼搏如斯、 不肯懈怠?"我是一个普通农信人,然 而,我更是一名共产党员。"他坚定地告



图为遂宁办事处党委书记(遂宁农商银行董事长)徐兴明(左二)在茶园调研。



6月29日,河北省保定市徐水区农信联社领导班子成员、各党支部书记及部分党员代表赴狼牙山开展红色主题教育活动。通过此次红色主题教育活动,使该联社全体党员干部在思想上和精神上经历了又一次的革命洗礼,党员们纷纷表示要以此次红色主题教育活动为新的起点,重整行装再出发,"不忘初心、牢记使命",以更加严格的标准要求自己,勇担工作责任,为该联社各项改革发展作出新的贡献。图为活动现场。

安陆农商银行开展村银党建互联互助

让农户享受优质金融服务

为更好推进服务乡村振兴战略,全面助推金融精准扶贫,唱响"三大银行"品牌,湖北安陆农商银行扎实开展村银党建互联活动。截至目前,19个基层党支部已与19个结对村签署村银党建互联互助结对协议,在村委会(社区服务中心)设立"村银共建活动室"并挂牌,在有条件的服务大厅布设农商行转账电话,提供综合金融服务。

该行要求结对支部定期到结对村 开展支部主题党日、讲党课等活动,广 泛开展党员结对帮扶困难群众"微心 愿"活动。据了解,安陆农商银行洑水 支行党支部为方棚村残疾青年送去电动轮椅;李店支行党支部"六一"期间为留守儿童送去书包、文具等用品。

安陆农商银行围绕乡村基础设施 建设、生态农业、美丽乡村等主题,积极 做好"三农"金融服务,重点支持赵棚镇 通往市区公路改造项目、团山村鑫民生 态等乡村振兴示范项目。

安陆农商银行自觉履行"责任银行"使命担当,积极向建档立卡贫困户发放扶贫小额贴息贷款。截至目前,该行已向1568户建档立卡贫户发放小额扶贫贷款,余额1.05亿元,为村民致富和壮大村集体经济提供信贷资金支

持。同时,该行在精准扶贫驻点帮扶村 ——雷公镇曹程村、九峰村累计捐款捐 物达20余万元,帮助改善村委会办公 条件,硬化通村公路,帮助重点贫困户 渡过生活难关。

安陆农商银行在互联结对村开设农民金融讲堂,向群众宣传讲解反假币、防范金融诈骗等金融知识,提升群众防范各类金融诈骗能力。同时,该行积极向群众宣传农商银行各项金融产品和优惠政策,为结对村群众提供更好、更优的金融服务,并向结对村捐赠文体用品,丰富村民业余文化生活。 徐华威

独山农商银行玉水支行将党建与业务深度融合

为可持续发展提供组织保证

近年来,贵州独山农商银行玉水支行党支部坚持以党建统揽全局,将党建工作优势转化为转型发展的优势,为自身发展提供坚强有力的组织保证,全面提升业务拓展能力、综合盈利能力和可持续发展能力。

自独山农商银行全面落实"阳光信贷"以来,第六党支部按照要求找准基层党建与高效服务的结合点,倡导"阳光、规范、高效、标杆"服务理念,对有贷款意向的客户按"3+3+1"原则限时办结,保障信贷服务无死角,为群众提供全方位、立体化的高效便捷服务。

2018年,玉水支行已打造成为独山农商银行首个"零不良"网点,党支部积极

探索党建与业务深度融合,把"零不良"维护当做发挥支部战斗堡垒作用的工作重心。同时,他们灵活使用"黔农e贷"平台,将收入稳定、资产足值、无不良记录的优质客户转接至"黔农e贷"平台,把握办贷质量与效率双提升,稳扎稳打巩固市场根基。截至7月2日,玉水支行辖内贷款2342笔,共1.62亿元,不良贷款余额为零。

该行党员积极探索"两学一做"学习教育,发挥党员先锋模范作用,在保证"金融夜校"形式不变的基础上进行升级改造,改变以往农商银行单向授课唱"独角戏"的模式,积极邀请农户、个体工商户、小微企业主、龙头企业、政府部门等一起畅所欲言、交心谈心,既要

把"金融夜校"办成群众技能知识的"扫盲场",也要将"金融夜校"搭建成信息 经验交流的"线下论坛"。

玉水镇主要产业围绕精品果园、生态茶园、烤烟种植、辣椒种植,并采用"企业+合作社+农商银行+农户"的模式发展特色产业。为此,该支行建立"党建+扶贫"帮扶机制,拧好信贷扶持"总开关",种好党建工作"责任田",树好产业扶贫"风向标"。目前,该支行为发展种植养殖产业的农户发放贷款974笔,共5578.25万元,投入后已建成柑橘种植800亩,茶叶种植1475亩,烤烟种植超过500亩;2019年温泉村大力发展辣椒种植业,目前辣椒种植已达到1000余亩。 陈海峰 杨光权

寿阳农商银行打造"党支部对接+产业扶贫"模式

特色党建助结对帮扶村脱贫致富

今年年初,为深人落实金融扶贫责任,山西寿阳农商银行党委同上湖支行党支部在实地调研和多方考察的基础上,与结对帮扶的上湖乡北河村党支部敲定了发展玉露香梨产业的脱贫之路。4月16日,由该行党委书记、董事长荣景霞带领领导班子和党员干部职工,将购置的玉露香梨树苗栽种在流转的土地上,开启了"党支部对接+产业

扶贫"的金融精准扶贫模式。

在对接扶贫中,寿阳农商银行在北河村先期流转了6户村民的25亩土地,其中3户为贫困户,每亩流转费用为每年800元,用于种植玉露香梨。同时,该行还聘任村民担当园区的管理员,负责浇水、施肥、除草、剪枝等管理工作,管理员中80%以上的为贫困户,年龄普遍在55岁以上;其余为技术管理员和青壮劳力,指导贫困户进行田间的科学

管理,解决管理中的困难和问题。

官埋,解决官埋印的困难和问题。 3年之后,梨树苗开始挂果;5年后达到丰产标准,保守估计,每亩地年收入可达到1.58万元,创除人工、农资、水电等费用,净利润在1万元以上。而种植玉米,每亩在1000公斤的高产田每年也只能获得净利润1500元。丰产后的玉露香梨,净利润便可达到种植玉米等普通作物的6.67倍,不仅能实现脱贫,还可以带动村民走上更高水平的富裕之路。此外,不仅可以在第5个年头收回前4年未挂果的"损失",还可以根据土壤的肥力在未挂果期内间作蔬菜等作物,增加一部分收入。同时,出售玉露香梨的收入全部归北河村集体所有,并全部用于扶贫帮扶。

近年来,寿阳农商银行积极践行"党建领行"战略,紧紧围绕"抓党建、促业务、提服务"目标,强化"三基建设",充分激发党支部的战斗堡垒作用和党

员的先锋模范作用,推动党的建设与业务经营工作的深度融合

务经营工作的深度融合。 为了深入推进金融精准扶贫和支 持乡村振兴战略落地,确立在上湖支行 打造"党建+精准扶贫"和"党建+整村授 信"的特色党支部。该行通过将党支部 的建设与产业精准扶贫工作紧密结合, 实现党支部建设与扶贫工作一体化,带 动帮扶村北河村依靠玉露香梨产业达 到脱贫致富,打造特色扶贫党支部。同 时,该行以党员带头打开整村授信工作 新局面,建设试点样板,通过整体规划, 逐步建成全方位覆盖、多层次的产品体 系和服务体系,持续助力乡村振兴,打 造"整村授信"示范党支部。截至目前, 寿阳农商银行共投入扶贫资金2.04亿 元;全县已进行授信公示4062户,收集 客户资料865户,完成授信流程279户, 完成用信160户。 冀玉琪 杨永明