

2020年11月24日  
星期二  
庚子年十月初十  
第458期

# 中国农村信用合作报

THE CREDIT COOPERATIVE

中华人民共和国农业农村部主管



统一刊号:CN11-0036  
邮发代号:1-36  
邮箱:zhgncb@126.com  
新闻热线:(010)84395204

## 贵州省农信社明确党委前置研究讨论事项清单 推动企业决策高效运转

今年以来,贵州省农信社党委坚持把党对国有企业的领导和完善公司治理紧密结合,就如何落实“党委前置研究”进行了积极探索,通过修订三重一大决策制度实施办法和党委会、社员大会、理事会、经理层会议等企业治理主体议事规则,把党的领导融入公司治理各环节,明确党委前置研究讨论事项清单,厘清党组织和企业各治理主体的议事范围和职责边界,逐步实现“各负其责、科学决策、有效制衡、协调运转”的新时期国有企业法人治理目标,既保证充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用,又能维护好其他治理主体在重大问题决策上的法定职权。

### 全面落实新时期国企党建要求

贵州省农信社全面落实中国共产党国有企业基层组织工作条例要求,在推动“党建入章”的基础上,把坚持党的领导、加强党的建设作为重大问题决策管理的基本原则写入相应的议事规则,明确了党组织在企业法人治

理中的政治地位,党组织发挥领导核心作用和政治核心作用得以组织化、制度化、具体化。

贵州省农信社对重大问题决策范围做了具体的界定,从党建工作、监管规定、内部规章中梳理出相应的重大问题决策事项,形成《贵州省农村信用社党委前置研究讨论事项清单》,主要包括党的建设、战略规划、业务发展、内部控制、风险管理、人事任免、资金运作等四大方面81项内容,并在《清单》中明确各治理主体对重大问题的决策权限,划清党委和各法人治理主体的权责边界,实现了每一项重大问题决策事项的具体化、条目化、清单化。

贵州省农信社结合经营管理实际,通过对涉及的人、财、物等重大敏感问题和相关管理事项进行梳理,使《清单》满足当前贵州省农信社法人治理运转,力求搭建完整的法人治理结构,确保重大问题决策与党委及法人各治理主体议事规则的“无缝衔接”,建立协调、统一、科学的决策体系。

### 厘清企业治理主体的职责边界

贵州省农信社落实“国有企业党委前置程序”要求,明确党委会集体研究讨论是理事会、经理层决策重大问题的前置程序,重大生产经营管理事项必须先由党委会研究讨论后,再由理事会或经理层作出决定,既充分体现了党委总揽全局、协调各方的领导作用,又维护了其他治理主体在重大问题决策上的法定职权。

贵州省农信社以重大问题事项为切入点,划分各决策主体的决策“标准线”,如对重大项目安排及大额资金使用进行量化,结合贵州省农信社实际情况,将500万元以下专项设备和服务类项目采购事项,由经理层研究决定;将超过500万元专项设备和服务类项目采购等重大经营事项,由经理层进行研究讨论,为党委前置把关提供专业性的决策建议,再提交党委会进行前置讨论,最后由理事会作出决定。

### 实现企业治理主体高效运转

在明晰各治理主体决策职责边界的基础上,贵州省农信社在各治理主体议事规则中对会议准备阶段进行超前谋划,明确审议的重大问题提出的程序,酝酿阶段要求,收集入库标准,做实会前的充分沟通,为会上研究讨论的民主集中提供基础保障。

按照各治理主体议事规则要求,贵州省农信社及时修订《贵州省农村信用社党委前置研究讨论事项清单》,把党委会、党委扩大会议、经理层会议等定期召开的会议列为例会,固定在每周一上午根据议题库情况选择会议召开形式,提升各治理主体研究决策时效性。

此外,贵州省农信社及时修订《贵州省农村信用社党委前置研究讨论事项清单》,把各治理主体决策的重大问题事项列为督察督办重点,及时跟进推进落实情况,定期反馈汇报,形成完整的工作闭环,更加强化“保落实”作用。

陈都

中银协:银行业提供

## 防疫信贷支持突破5万亿元

□ 张振京

11月18日,在主题为“扶微助弱,应求创新”的第六届中国普惠金融国际论坛上,中国银行业协会党委书记、专职副会长潘光伟总结了银行业在抗击疫情、扶微助弱方面的成果。

据潘光伟介绍,银行业金融机构通过建立疫情防控应急保障机制,提供疫情防控专项信贷支持,向疫情防控企业减费让利,支持保障疫情防控一线人员等措施向重点企业和困难群体减费让利,帮扶因疫受困中小微企业,取得积极成效。据统计,截至11月15日,各银行业金融机构合计信贷支持突破50876亿元。银行业金融机构积极响应中国银行业协会倡议,主动捐款捐物,各机构捐款超23.72亿元,捐赠物资已超1533万件。

潘光伟指出,中国银行业协会引领银行业金融机构加大中小微企业支持力度,全力推动各类企业复工复产。一是积极开展“百行进万家”活动,实施“暖企行动”助力纾困,目前已经达成合作且实际授信的小微企业数量超13.96万户,实际授信金额6723.15亿元。二是积极响应“无接触信贷助微计划”,服务小微企业和农户数超2262.84万户,贷款累计发放9784.45亿元。



近年来,浙江省象山县农信社始终坚持以“普惠城乡,润泽‘三农’”为使命,将更多金融福利向“三农”领域倾斜,加大支持特色产业力度,带动当地贫困户脱贫致富。图为该联社大徐信用社工作人员到象山县燕国食用菌养殖场进行贷后回访。

吴迎春 褚宝龙

## 山西省农信社依托“兴农快贷” 助力金融服务提质增效

□ 本报记者 丁鸿雁

近年来,山西省农信社始终不忘初心使命,牢记服务“三农”宗旨,努力唱好支持地方经济发展、帮助百姓致富的这部重头戏,得到了山西省委省政府的高度肯定和三晋百姓的交口称赞。特别是山西省农信社今年8月开展“三强一转”活动以来,山西省农信系统紧紧围绕省委的统一部署和决策安排,上下同心,凝神聚力,做深“强信念”、做实“强技能”、做细“强服务”、做好“转作风”,全方位决战决胜“四大战役”。

山西省农信社在推进信贷投放过程中,以“兴农快贷”为抓手,把信贷服务做实做细,靠服务取信客户、赢得市场,争得“增效益”持久战的主动权。截至10月31日,全省已有5.57万户客户通过“兴农快贷”获客系统授信,授信金额110.07亿元;办理授信3.1万户,金额63.09亿元;授信2.75万户,金额60.29亿元。

“兴农快贷”是山西省农信社为方便全省农民、民营企业等客户在线便捷申请贷款而研发的线上申贷系统,其畅通对接微信端、晋享生活端、钉钉端、信贷管理、综合业务、公安联网核查、征信查询前置、后台管理八大系统。客户通过山西农信微银行、晋享生活APP或山西农信公众号申请贷款后,该系统自动派发客户经理,第一时间与客户取得联系,开展实地调查,客户可随时通过手机掌握贷款办理进度,查看授信、用信、结息及还款情况。

“兴农快贷”推出后,山西省农信系统迅速行动,通过多方位进行培训,推动客户经理认识到抓好“兴农快贷”推广、应用对于改进服务、提升效益的重要性。通过开展技能辅导、专项培训、编制短视频教学资源,拓宽学习深度,提高学习精度,切实提升一线员工技能水平。平陆农商银行多次对员工进行培训,确保员工熟知平台功能和操作流程,将平台轻松获客的功能用到位。

(下转2版)

## 湖南省农信联社开启“银政”合作 为地方经济发展提供“真金白银”

近日,湖南省农信联社与怀化市人民政府“深化金融服务推进经济社会高质量发展战略合作协议”举行了签约仪式。怀化市委副书记、市长雷绍业,湖南省农信联社党委书记赵应云出席签约仪式并致辞。

赵应云在致辞中表示,多年来,怀化市委、市政府的高度重视和鼎力支持,为农商银行稳健发展提供了巨大帮助,对此深表感谢。农商银行生于地方、发展于地方、根植于地方,一定要主动融入地方的经济社会发展中,为地方发展服务,为群众生产生活服务;要把地方党委政府作为最大的“靠山”,把地方党委政府的事情作为自己的事情来对待;要多研究地方党委政

府的指导思想、发展战略,体会地方发展的难处,为地方发展提供金融活水,提供真金白银;要深刻吸取教训,严格管理,按照提质增效的要求,联手行动,共同防范金融风险,确保银行稳健运行。深切希望地方党委政府真正把农商银行当作自己的银行,在政策性资源等方面多向农商银行进行倾斜,帮助银行做大做强。

签约仪式上,湖南省农信联社与怀化市政府、芷江农商银行与芷江工业集中区管委会、靖州农商银行与靖州苗族侗族自治县国家现代农业产业园、怀化农商银行与怀化嘉瑞义鸟小商品城有限公司、沅陵农商银行与沅陵县茶叶协会签订了合作协议。

龙泊廷



□ 刘澄清

去年3月6日在中国人民大学逸夫会堂举办的CPCP国际研讨会上,笔者对话国际普惠金融著名专家伊丽莎白莱恩博士与贝多广博士,当讨论到普惠金融的模式时,莱恩博士对笔者讲到,合作金融是普惠金融非常重要的组成部分,而且已经有200多年发展历史,比普惠金融要早得多。7年前,笔者曾经有机会受邀去四川旺苍县给当地合作社管理者及政府相关干部做培训,并与财政部农村司官员对几个贫困村的资金互助社进行了实地调研。调研中,笔者便一直在思考乡村金融与乡村经济发展,尤其是乡村振兴中合作经济与合作金融如何良性可持续发展。

合作金融是建立在健康可持续发展的合作经济基础上的。合作经济的模式最早是在英国罗虚戴尔镇探索实践出来的,因此,“罗虚戴尔”原则成为国际合作经济的原则。但回顾中国百年合作经济历史,发展历程几经沉浮,至今仍在艰难探索中。从纵向与横向看,德国、荷兰与法国及东方国家的日本,合作经济与合作金融发展非常成熟。

## 合作金融是普惠金融重要组成部分

合作经济原则是合作经济形式运行诸环节遵循的基本准则的总称。1966年,国际合作联盟根据合作经济发展经验,通过对罗虚戴尔原则加以修订,提出合作经济原则包括:①合作社的社员应当是自愿的,任何人只要能够利用合作社的服务,并愿意承担社员的责任,都可以入社。不受人为的限制,以及任何社会、政治、种族或宗教的歧视。②合作社是民主的组织,其事务应由社员所同意的方式选举或指定的人员管理,并对社员负责。单位合作社的社员在投票及参与合作社决策时享有平等的权利(一人一票)。单位合作社以外,联合社的管理,应在民主的基础上采用适当的方式。③股金如付利息,其利率应严格限制。④合作社如有盈余或剩余,若来自合作社的业务经营,则为该社社员所有。其分配方式应避免以他人所失为此人所得,可由社员就下列办法择定实施:作为合作社发展业务之用;作为举办公共事业之用;按社员与合作社交易额的比例分配给社员。⑤一切合作社对其社员、管理人员、职工以及一般大众,应设法就经济的及民主的合作原则和方法进行教育。⑥一切

合作组织,为了促进其社员及社区的最佳利益,与其他合作社,不论是地方性的、全国性的、还是国际性的,都要在可能范围内积极合作。

有行业专家认为,合作金融之所以被提上议程,主要是我国农业和农村发展进入转型期,要从农业技术变革向经营机制变革中找新的红利,在联产承包制的制度红利消失后,需要创造新的制度红利,而新型农业经营主体的发展是一个重要突破。其中主要有两条道路:一是外部资本下乡,用资本整合土地和劳动力,这在工业革命时代建立原料基地时期有效,但在农业产业本身存在困难;另一条是用发达国家的成功经验——合作经济体系,而且百多年合作经济发展实践告诉我们,合作经济是一个完整的经济体系,必然包括生产、消费和信用服务,必然是对合作社成员全方位的。中国农村原行长戴相龙近日在北京举办的第六届中国普惠金融国际论坛上发言时表示,各类商业性质金融比较,合作金融的性质及其基本特征,更能体现金融服务的普惠原则。合作金融主要是由小微企业和城乡个体经营者入股,由社员民主管理,主要为社员服务的

农民资金互助机构,此类组织有三大特征。一是组织上的群众性。乡村社区和合作社社员都可以参加合作金融组织。通过合作金融组织可以把几千户农民的闲散资金集中起来,广泛、就地、及时、方便地调剂给其他农民。二是管理上的民主性。发展普惠金融既需要金融机构主动服务,也需要有金融消费者的监督。现在,青年农民一般有高中文化水平,加之入股金额较大带来的关心,可以有效发挥对合作金融的民主监督作用,促使合作性金融机构执行普惠原则。三是经营上的灵活性。合作金融不是经营和管理货币的企业,在经营管理的有些方面不受商业金融管理制度的约束,用途根据农民的需要,对农户发放信用贷款,利率浮动幅度参照当地商业金融企业。从理论上讲,合作金融最能有效地体现普惠金融的包容性原则。我国有3万多个乡镇,如在今后5-8年内有一半的乡镇发展了新型农村合作金融,有一亿多农户获得合作金融的服务,我国农村的普惠金融服务必将上升到世界最好水平。

本文作者:刘澄清,中国人民大学中国普惠金融研究院秘书长

## 新疆农信增强客户互动体验 首次网络直播观众超7万人次

前不久,乌鲁木齐的街头已初显冬意,刚刚结束了新疆农信首次网络直播的5个小伙伴,打算用一场热气腾腾的火锅盛宴来庆祝直播的首战告捷。这场于当晚9时开始的时长1小时的金融知识宣讲,在抖音和腾讯两个直播平台共吸引7万余人次观看,获赞突破7.24万。

“5、4、3、2、1……”,随着导播的倒计时,来自天山农商银行的柜员贾楠停下了揉搓的手,而乌鲁木齐农商银行的客户经理马嘉祥又不由再次理解了理领导,和他俩一样,第一次尝试直播的新疆农信宣传团队的小伙伴们此刻也是万分紧张,不知道这样一种全新的宣传方式能不能得到广大客户的认可。

随着贾楠和马嘉祥不停地欢迎问候来宾,这场以反洗钱为主要内容的直播顺利开场,互动交流、案例分享、多轮抽奖……毕竟是经过多轮彩排,这对主播很快进入状态,把专业的话题演绎得

轻松又活泼。开场仅20分钟,抖音直播热度排名达到新疆第9位,而腾讯直播观看人数突破3万。随着直播评论区的弹幕刷屏、角标上数字的不断递增,两位主播展露出更加自信的微笑,直播间内的其他同事们也舒展了紧皱的眉头。

近年来,特别是从今年开始,新疆农信不断加大全媒体对外传播力度,除了在传统媒体发布新闻外,还陆续推出了新疆农信抖音号、喜马拉雅企业电台、今日头条号、微信公众号等自媒体,打造了集图文、视频、音频、直播为一体的新媒体矩阵。同时,新疆农信还从内容输出入手,力求将宣传报道更好地与金融服务相结合,此次直播就是一次有益尝试。此外,新疆农信还将陆续利用直播平台推介“信E贷”“农贷通”等金融产品,通过新媒体增强与客户的连接,以求更加便捷、真诚、实用的传递新疆农信的金融服务。

王丹