

冷水江农商银行

组织党员学习《民法典》

为全面做好《民法典》的学习工作，日前，湖南冷水江农商银行机关一支部组织全体党员学习《民法典》。

此次学习中，该行机关一支部书记介绍了《民法典》的重大意义、总体要求和创新条款解读等内容，以《民法典》中涉及金融业务相关法律规定的新变化为切入点，分析了《民法典》对商业银行的影响。同时，号召全体党员提高认识，联系工作实际学习《民法典》，切实提高法治思维，增强遵法守法用法观念，争做制度执行的表率，还要求全体党员要把学习宣传贯彻《民法典》与开展好各项业务结合起来，以依法合规的方式推进各项业务发展。

谢倩

平阴农商银行

满足各类客户金融需求

为做好“六稳”工作，落实“六保”任务，山东平阴农商银行全面渗透当地实情，多举措帮助各类市场主体纾解困难，切实发挥金融“稳定器”作用。

该行推出丰收快贷、乡村头雁贷、“鲁担惠农贷·强村贷”“鲁担惠农贷·农耕贷”等产品，并召开新闻发布会8次，满足县域各类市场主体需求，稳定经济基本盘；推广“白领快贷”等线上产品，实施“非面对面”授信提高信贷获得便捷度，目前投放线上贷款3.27亿元；对接团县委“乡村好青年贷”，面向高层次人才推出“人才贷”产品，目前已发放信用贷款300万元支持济南市“5150”引进海外创业人才客户加大技术研发投入。

该行还传承包精神基因，实施“金融贷、挎包行商”工作机制，深入群众，开展“高举党建旗帜 引领业务发展”零售类贷款营销活动。

高红新

新余农商银行

推出“百福·商e贷”产品

为积极满足市民及客户不断变化的信贷需求，今年以来，江西新余农商银行加强与江西省联社及新余市工信局和信息化中心协作，并于前不久在江西省推出了首个基于政务大数据的普惠信贷产品——“百福·商e贷”。

据悉，该产品专门针对全市个体工商户，具有纯信用、无抵押、无担保及线上化、自动化、智能化的特点。该产品的成功上线和投放市场，标志着新余市“政务大数据+普惠金融”项目在该行正式上线运行，对该行落实国家普惠金融政策，解决小微企业和特殊群体贷款难、融资难、融资贵，推进信用新余建设，都将发挥积极的推动作用。截至目前，该行已完成授信2000余户，授信金额3.3亿元，实际授信1500余户，授信金额超两亿元，社会效益与经济效益初步显现。李小江

宜宾农商银行

创新农村产权金融服务

7月21日，四川省宜宾市农村产权制度改革推进会顺利召开。会上，宜宾农商银行与成都农交所宜宾农村产权交易有限公司现场签订战略合作协议。

根据协议，双方将围绕宜宾市农村产权交易、流转、融资服务方面，以破解农业生产金融服务难题、解决新型农业经营主体“融资难、融资贵”为重点，共同推进农村产权流转交易和融资担保创新服务，进一步盘活农村产权。会议现场，宜宾农商银行向农交所交易主体客户宜宾宜白川农业开发有限公司授信200万元。

此次战略合作的顺利签订，在助力全面建设乡村振兴的同时，为双方实现互惠共赢奠定了基础。宜宾农商银行还将充分发挥金融惠农、支农优势，加大信贷资金投入，通过积极创新产品、对优质客户实行利率优惠等措施，进一步助推农业转型升级。

赵芳 陈燕旭

郾城农商银行

打造普惠金融示范点

今年以来，山东郾城农商银行紧紧围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的要求，积极搭建服务平台，畅通服务渠道，支持乡村振兴基础设施建设，乡村居民居住条件改善，着力打造普惠金融示范点。

该行通过参加所在乡镇党政办公室、科局办公室等，积极了解所在乡镇在新旧动能转换和乡村振兴战略实施的规划，并通过召开政银企洽谈会、金融知识宣讲等方式，积极了解辖内各个群体对贷款的需求情况，有针对性的开展工作。该行辖内支行行长、客户经理还通过多次走访，全面摸清样村的具体情况，并在各乡镇分别选取了一个具备产业基础、村“两委”组织健全、基础设施配置齐全的“村庄”作为样村。据了解，该行一共选取了19个样村，目前共向样村村投放贷款321户，金额3584万元。

史华清

天津农商银行依托便民服务站

构建多层次农村金融体系

孙金丽

伴随“金融服务全覆盖项目”的建设推广，天津农商银行已初步构建了由银行网点、金融服务站、金融服务便民点、自助设备协同服务的多层次、服务差别、功能互补的农村金融服务网络体系，实现了金融服务触角的再延伸，改善了农村地区的金融支付环境，真正实现了金融服务的平等、普惠。

据了解，2011年底，天津农商银行启动了“农村金融服务站”项目建设，按照“大村建服务站、小村建便民点”的基本原则，在千人以上的村庄通过与村委会合作建设“农村金融服务站”，在千人以下且经济环境相对较差、人口数量相对较少的村庄，通过依托村里小卖部、超市、便利店等经营实体店，建设“金融服务便民点”，为村民办理小额取款、便民缴费等业务，成功打通了农村金融服务的“最后一公里”。目前，天津农商银行金融服务站运营成效显著。全辖在运营服务站

1010家、便民点1028家。截至6月末，天津农商银行累计交易笔数323.2万笔，金额32.6亿元。

疫情期间，在村民不能随意出村的情况下，天津农商银行加强站点营业和交易情况的跟踪统计，始终保持全辖千余家站、点正常对外营业，在做好站点自身防疫工作的同时，为满足天津市广大村民的金融服务需求提供了有力保障。

此外，为切实解决农民足不出户办理社保业务的需求，2019年天津农商银行与天津市社会保险基金管理中心合作开展“社银一体化”服务项目，在金融服务站增加社保业务职能，共建“社会保险服务站”，并在站点外部统一悬挂“社会保险服务站”灯箱，为参保人提供社保待遇领取资格认证、城乡居民养老待遇测算等10项社保经办服务。通过社保中心和该行的共同努力，该行共建成“社会保险服务站”1000余家。

在服务优势方面，天津农商银行

从已布局设立的服务站和便民点来看，大部分站点均设立在地理位置较为偏僻、交通不便利的地点，服务辐射周边260多万村民和社区居民。同时，金融服务站站点采取差异化服务时间（即站点营业时间为早5点至晚9点），更加符合老百姓的生活习惯，这种接地气的服务方式，在人口流动性较差、亲缘关系较强的传统农村地区服务优势明显。

在宣传功能方面，天津农商银行依托服务站主阵地，全方位开展金融宣传，在每个服务站配备金融知识宣传展架，悬挂金融宣传图册，印制、发放各项宣传资料，每年对服务站管理人员开展集中培训，组织反假币、防范网络金融诈骗等金融知识讲座，使管理人员成为传播金融知识的“主角”，帮助农民了解金融产品和服务，提升风险防范意识和能力，提升金融知识素养，已逐步成为农村地区的便民金融服务平台、金融知识普及平台、金融助推农村经济发展的效应将逐渐显现。



为优化存款结构，拓宽获客渠道，提升市场竞争力，陕西省咸阳县农信联社以支农、助农、惠农为主线，以打基础、利长远为总体目标，扎实推进惠民补贴资金“一卡通”授权发卡及后续服务工作。自代理财政惠民“一卡通”业务以来，该联社已累计发放“一卡通”14.2万张，吸收低成本资金1.03亿元。图为该联社为农户发放“一卡通”。张超

吕梁市农信社运用“党建+”模式促进业务高质量发展

近年来，山西省吕梁市农信社深度运用“党建+”模式，凝心聚力夯基础，抓经营，在探索党建和业务经营双融双促上持续发力，形成了自上而下的党建与经营目标同下达、同检查、同考核管理机制，促进各项业务高质量发展。截至7月24日，全市农信社各项存款余额875.8亿元，较今年年初净增104.16亿元；各项贷款余额522.5亿元，较今年年初净增47.9亿元。

吕梁市农信社强化党的建设与法人治理相统一，坚持“改革促发展、机制促体制”，制订完善“三重一大”议事规则，理清党组（委）和其他治理主体的权责边界，将党组织研究讨论作为董（理）事会、经营层决策重大问题的前置程序，真正将党的领导融入公司治理各个环节。同时，吕梁市

农信社以党建引领发展战略，制订流程银行和支农支小三年规划，明确“化险、改革、改制”三步并走的股份制改革方案，不断夯实基础促进高质量发展。

吕梁市农信社建立起党员干部主动请收不良贷款机制，党员干部包户营销小额贷款机制和脱贫包帮机制，充分发挥战斗“堡垒”和先锋模范在四大战役、不良清收、市场拓展、脱贫攻坚、防疫抗疫等克难攻坚工作中的带头引领作用。同时，全市农信系统党员干部深入25个帮扶村，带头宣传党的方针政策，积极开展项目扶贫、产业扶贫和结对帮扶。吕梁市农信社还坚持以德能选才、凭业绩用人、靠能力上岗的选拔任用机制，打通员工培养晋升渠道，规范干部选用

程序，通过层层选拔建立起流动管理、竞聘提拔、末位淘汰的后备人才库，从人才库提拔使用县联社中层干部15人，并坚持让专业的人干专业的事，全面摸底持有CPA、律师执业资格证、A类法律职业资格证书、CFA的从业人员，安排到专业岗位发挥才干。

此外，吕梁市农信社通过不断做实“党建+”文章，突出党建引领作用，把基层党建融入经营管理各个环节，积极引导广大党员发挥先锋模范作用，促进党建与业务发展同频共振，吕梁市农信社员工的精气神、职业形象、工作纪律、工作作风发生了质的转变，企业的凝聚力和向心力得到持续增强。

郭永德

（上接1版）

值得注意的是，一部分贷款流入了地产和平台公司。对于农信社而言，这些大额贷款一笔出问题就足以致命。”一位农信社观察人士说。

也许，跨区发展成为农信机构做大做强可行路径。一些实力强劲的农信机构已通过开设异地支行、主动发起设立控股村镇银行和对外投资参股等方式，谋求新的发展空间。

不过，更多的机构或许将选择收购的方式来实现。无论是通过哪种形式

现跨区，对于农信机构而言都是不小的挑战。跨区将使操作风险加大，因为管理链条加长，这将降低银行内控的有效性，发生操作风险和案件的可能性增大。

敲响警钟强化自身

在农信社业内人士看来，农商银行控股高风险农信社将对农信社敲响警钟，好的农信社能增加危机感，面对新形势，促其提高经营水平，优化资产质量。弱的农信社更能看到防范风险的重要性，把支持县域经济发展放到头等

大事来抓，通过调整信贷结构，争取达到政府、“三农”、农信社多赢的局面，从而避免破产。同时，也为农信社员工敲响警钟，告诉他们，应树立高度危机感，转变观念，全身心投入到信合工作中来。此外，省联社还应积极和地方政府沟通，加大督促其置换信用社不良资产的速度，使信用社轻装上阵。

如何解决高危农信社“资能抵债”

围场农商银行明确营销思路

存款余额实现快速增长

□本报记者 王海潮 通讯员 曲春雷

今年以来，面对激烈的市场竞争，河北围场农商银行精心组织、周密谋划、主动作为，实现了各项存款高质量快速增长。截至6月末，该行各项存款净增13.06亿元，任务完成率102.86%，余额达到114.03亿元，其中日均存款净增10.12亿元，任务完成率159.37%，余额达到111.09亿元；低成本存款净增4.49亿元，任务完成率195.5%，余额达到33.85亿元，低成本存款占比达到29.69%。

按照承德审计中心调整存款结构、降低存款成本的战略决策部署，该行在年初工作会议上提出了全面营销、突出低成本存款的工作思路，注重业务发展和业务成本综合考量原则，把活期储蓄存款、对公存款等

低成本存款作为主攻方向。该行鼓励各支行在注重成本研究效益的基础上因地制宜开展多样营销活动。

该行依托城乡居民医疗及基本养老保险主要代征和唯一代扣金融机构的优势积极增加社保卡存款；与县住房和城乡建设局的资金监管系统和维修基金系统、与县公交公司合作的快捷支付系统、与木兰围场旅游开发公司合作的远程预订门票系统均上线运行，均在该行设立了基本账户，为后续增加低成本存款打下了基础。

该行还依托“智慧银行”开通自助设备专区，开设专柜，开办社保卡新开户、换卡、补卡“立等可取”业务，以优质的服务、高雅舒适的环境、一对一的专门营销，促进了整体业务的迅猛发展。

漯河市农信社存款较年初增长27.35亿元

提前超额完成全年目标任务

今年以来，河南省漯河市农信社贯彻落实河南省联社安排部署，坚持疫情防控和金融服务“两手抓、两不误、两促进”，在做好疫情防控的前提下，统筹推进业务发展。截至6月末，全市农信社各项存款余额328.34亿元，较今年年初增加27.35亿元，完成年度目标任务（25亿元）的109.4%，提前超额完成全年目标任务。

该行农信社充分认识到资金组织工作的艰巨性和重要性，多措并举、尽快部署，分配存款目标任务，并制订相应考核激励措施，对存款指标实行旬监测、月通报、季考核制度，按月度排名、按季度奖励，提高营销存款的积极性。

该行农信社优化存款结构，建立

低成本存款营销长效机制，加强与地方政府、大企业联系，提高低成本存款的留存率；积极做好到期存款的留存、续存和新客户的发掘、优质客户的维护工作，提前掌握客户信息，与客户保持紧密联系，巩固、扩大市场份额；发展普惠金融助力乡村振兴，通过布放农民金融自助服务点和惠农支付服务点，消除基础金融服务空白村，为农民提供安全便捷的金融服务，推动组资工作向纵深发展。

该行农信社还提升员工金融服务水平、专业能力和效率，加强配套服务，完善金融服务体系，不断提升员工队伍形象，树立漯河市农信社作为本土金融机构的品牌效应。

田颖

玉田农商银行创新服务方式

多措并举拓宽存款营销渠道

今年以来，河北玉田农商银行认真贯彻落实河北省联社、唐山审计中心党委年初工作会议精神，在疫情防控常态化的背景下，创新服务方式，紧跟市场变化，采取一系列有力措施强化存款营销，成效显著。截至6月末，该行各项存款余额225.55亿元，较今年年初增长15.03亿元。同时，玉田县辖内16家金融机构上半年存款增加29.31亿元，该行增量占比达51.28%；存量占比相当于五家国有银行总和的100.21%。

为扎实推进“开门红”营销活动，该行结合自身实际情况，采取弹性营业时间，多渠道、多手段拓宽营销方式，吸引了一大批城乡客户，特别是借助微信平台，以各基层网点为单位，加入所在村镇派出所建立的“反

电信诈骗宣传群”，定期将反电信诈骗知识、农商银行存款政策和优势以及各类宣传活动等在群内发布，借助该群组成人员为各单位负责人和各村镇干部的资源优势，让这些关键人物成为存款营销的“话筒”，取得了事半功倍的效果。

玉田县各村镇农户主要以种植西瓜、白菜等果蔬产品为主，大部分都会销售到外地。为第一时间抢占先机拿到这些销售款，该行各基层网点员工，扑下身子走进田间地头，邀请他们到营业厅进行结算，同时赠送暖心小礼品。采取零售方式，销售额较小的农户，为他们开通“农信e购”，并积极宣传“一送一免”（免费送收条、免收提现手续费）的优惠政策。

王凯

贵港市农合机构诉讼案件执行工作获调研

加强沟通协作防范金融风险

近日，广西壮族自治区高级人民法院执行局局长梁文华到贵港市区农信联社对贵港市农合机构诉讼案件执行情况进行了调研。

会上，贵港中院通报了上半年案件清理情况，贵港市辖区三家农合机构负责人分别就当前案件执行工作作了汇报。法院参会人员与农合机构代表双方针对执行过程中的困难和问题展开了深入探讨，通过研究讨论进一步明确了工作思路和措施。

梁文华在听取了各方工作汇报后，对贵港辖区农合机构与法院系统的紧密合作、有力措施和取得的成效表示肯定，特别是贵港市区联社在风险防范化解取得的良好成效值得表扬，并针对当前案件执行工作面临的困难和存在的不足提出了意见。一是统一共

识，进一步加强沟通协作，着力为企业排忧解难，服务地方经济发展。二是以问题为导向，规范司法指导，做好上下衔接。三是了解预期目标，做到提升进阶，强化法治保障推动营商环境优化。

广西壮族自治区农信联社副主任梁定基对法院系统多年来给与农合机构的支持和帮助表示感谢，并对农合机构提出工作要求。他表示，农合机构要认真主体责任，勇于担当，加强组织领导，扎实做好风险防范化解；主动做好案件诉讼中各项工作的准备和对接，积极配合法院工作，切实提高处置效率。

此次会议达成了多项共识，为今后法院系统和辖区农合机构合力提升金融案件执行成效，推进营商环境优化指明了方向。

邱亮

到监管部门约谈或罚款。

一位农信社负责人表示，做一笔10亿元的贷款需要3个人，做农户贷款10亿元需要几百人，收益一样，成本却有天壤之别。因此，部分农信社可能天然希望将资源配置向其他行业倾斜，而同时一些农信社的网点也正在减少。

实际上，由于在城市金融业务方面的短板因素，令农信机构无法在与大行的短兵相接中占到主动。坚持服务“三农”，县域经济的市场定位也是农信机构面对市场竞争所作出的必然选择。

的问题，让其达到被收购的目的，单凭农信社自己的力量无法达到，还需要地方政府部门出台激励机制。比如给并购金融企业提供三到五年的税收减免，保证并购的顺利进行。同时，人民银行也要把并购银行资质审查及被并购的金融企业资产审核关，防止国有资产流失。

无论农信社如何改革，其落脚点都应该是支农、改制不改向。不过，值得注意的是，近日有多个省的涉农贷款占各项贷款的比重比上年有所下降，并遭