

沁水农商银行完善绩效考核机制 激发员工动能促进业务增长

今年以来,山西沁水农商银行学习借鉴“清徐经验”,转变绩效考核方式,细化考核目标,引进绩效考核系统,将绩效考核从传统的规模导向转向为利润导向,激发干事创业的“活水”之源,促进全行干部员工精神面貌焕然一新,各项业务指标再创新高。截至8月末,该行各项存款余额55.01亿元,较年初净增长5.58亿元。

在绩效考核系统上线之前,该行班子成员多次开展调研讨论,确定了3条基本原则:薪酬向基层一线倾斜,向信贷人员倾斜,向贡献多利润大的业务部门倾斜;务实不务虚,先劳先得,不劳不得,提高岗位条线直接考核绩效薪酬的占比;进一步深化计件工资考核体系,确保绩效考核直接到人、薪酬分配直接

到人。从而,建立以干部员工“贡献度”为基础的弹性激励制度,激发干部员工内在动能,点燃业务增长新引擎。

绩效考核系统正式上线后,该行的“成本=效益”的概念逐步确立,存款业务走精细化发展道路,发掘更多低成本优质客户,注重资产运行质量;解决行内网点之间、员工之间相互挖存款问题,通过模拟利润调节存款结构,提升模拟利润薪酬,从“千多千少都一样,多干一些不如少干一点”到“多劳多得,先劳先得,人人争着干”。绩效考核系统的全面推行,使该行员工的薪酬与其工作量、岗位责任和为集体创造的效益、业绩紧密结合,实行按劳分配,挣钱的多少由职工个人业绩决定,激活员工干事创业的“一池春水”。 李元萱

吉县农商银行夯实客户基础

超额完成全年存款目标

自年初以来,山西吉县农商银行以扩户为前提,抢抓市场、严控风险,巩固市场份额与竞争优势,夯实客户基础不松劲,全面打响“增收益”的持久战。截至目前,该行各项存款余额达到26.41亿元,较年初净增4亿元,超额完成全年存款任务的166.66%。

工作中,该行成立了“稳存增收”专项行动工作督导组,要求督导组每周至少要到所督导的支行开展一次督导,重点跟进、督促支行的存款组织工作进度、工作措施,帮助支行认清形势,找准问题和突破口,帮助支行协调开展存款组织工作,并按旬向党委汇报督导工作情况。

该行以“走千家·访万户”“大客户回访”“返乡农民工座谈会”等宣传活动为抓手,采取集中宣传和个别走访的方式,到街道、社区、到客户家中进行全方位、无死角的业务宣传,重点加大对优质客户、企业或大客户的走访,增进农商银行与客户之间的距离,达到“维护老客户、培养大客户、开发新客户”的目标。在稳定对公存款上,该行罗列对公存款营销目标单位清单,采取领导班子“1+N”的对公存款营销分解模式,掌握资金来源和去向,积极争取各单位资金,通过沟通,将财政闲置的2000万元项目资金营销成单位定期存款,存期6个月,执行利率1.82%。 艾菲

义马农商银行推出“家庭贷”产品

满足社区居民资金需求

为进一步满足社区居民创业、消费需求,解决其担保难、额度小的问题,河南义马农商银行独辟蹊径,以家庭为单位,以家庭成员为借款人,推出“家庭贷”信贷产品,有效破解了城乡居民、个体工商户、中小企业主资金需求与贷款额度不匹配的难题,切实给客户带来了极大的便利,有效激活了居民创业、消费活力。

今年由于受新冠肺炎疫情影响,义马市王先生经营的餐馆陷入困境,为改善经营,想从银行贷款,但他的信用卡仍有10多万元的负债,所以他跑了许多银行,都没有获得贷款审批。无奈之下,王先生抱着试一试的心态来到了义马农商银行。义马农商银行

工作人员在了解到他的情况后,认真考察了王先生的资质发现,王先生近期经营困难主要是受新冠肺炎疫情影响,且王先生个人信用度很高,在义马市区有一套按揭的房子,而且农村老家也有农村集体资产。在这种情况下,义马农商银行的工作人员先后两次向王先生发放了共计20余万元的“家庭贷”贷款,帮助其渡过困境,恢复经营。

义马农商银行的工作人员表示,之所以王先生能够成功办理贷款,得益于该行推出的“家庭贷”业务。该业务通过采集家庭成员基本信息和应用金融数据,对家庭进行综合授信,满足了家庭消费需求。 张明明

长春农商银行多措并举

回收不宜流通人民币

近期,按照人民银行长春中心支行的统一部署,吉林长春农商银行第一时间积极响应,多措并举,持续做好回收不宜流通人民币工作,加强人民币整洁度管理工作,更好地维护人民币流通秩序。截至8月末,该行完成所有营业网点存量不宜流通人民币上缴工作,累计缴存不宜流通人民币共计1698万元。

为突出主题宣传,长春农商银行积极走入商场、社区,向客户宣传不宜流通人民币标准,残缺污损人民币兑换办法,通过宣传,强化公众对人民币整洁度工作的认识,使人民群众了解不宜流通人民币相关知识,提升爱护人民币的意识,培养正确使用人民币的习惯,促

进人民群众自觉将不宜流通人民币交存金融机构。

长春农商银行要求全行网点积极开展无偿兑换污损残缺人民币工作,并加快建立定点联系回收机制,努力畅通回收渠道。其中,特定中东支行、南关支行两家市场型网点设立兑换残缺污损人民币专用窗口,通过开展集中宣传、定向服务、预约服务、上门兑换服务等为现金使用量大的商户提供不宜流通人民币兑换服务。截至8月末,该行通过开展集中宣传,定向回收服务点回收不宜流通小面额人民币20余万元,全行累计回收不宜流通小面额人民币98万元。 卫雨



为进一步普及人民币知识,提高社会公众认识人民币、防范假币的能力,近期,吉林柳河农商银行认真按照人民银行、省联社工作部署,以开展“人民币知识宣传”活动为契机,以传承“挎包银行”精神为使命,以推进“银行+社区”模式为抓手,深入开展人民币知识宣传进社区活动。自开展活动以来,该行共发放宣传资料3500余份,接受咨询人数达4000人次,取得阶段性的宣传效果。图为活动现场。 屈子唐 唐若惟

泰山农商银行围绕农副产品产业链 加大涉农贷款投放力度

□ 本报记者 刘欣欣 通讯员 赵帅

今年以来,山东泰山农商银行积极探索金融服务方式,围绕农副产品生产、加工及全产业链环节,主动对接,靠前服务,加大涉农贷款投放力度,为农户送去金融“及时雨”,精准助力农户秋收。同时,该行不断加大同周边乡镇村委对接,以整村授信为切入点,积极开展乡村振兴工作,为统筹城乡一体化发展、加快促进农民增收、农业增效、农村繁荣,提供更加有效的金融支持,以实际行动践行普惠金融使命和担当。截至目前,该行共发放涉农类贷款13752笔,金额40.34亿元,较年初增加3684万元。

个体经营户吴明山主要从事核桃、板栗的收储和加工,按照目前冷库规模,吴明山能够收购核桃500吨,板栗300吨,每年9月、10月是核桃、栗子成熟时节,吴明山便开始张罗着收购事宜。今年以来,由于雨水较多,核桃、栗子成熟期提前,吴明山临时需要流动资金300万元,由于前期通过苗木销售收回200万元货款,他目前的资金缺口约100万元。泰山农商银行得知情况后,第一时间上门走访,深入了解资金需求,听取诉求并为其制定融资方案,全力帮其打通融资“堵点”。很快,该行便将100万元信贷资金发放至吴明山的账户上,资金的及时到位,为吴明山寻找货源节

约了宝贵时间。“差点就错过了今年收购的最佳期限,光冷库综合下来一年的成本就得10万元左右,没想到你们农商银行会主动联系我,要不是你们的帮助,今年就得赔钱了,卖了这些货今年又是一个丰收年啊。”吴明山握着该行客户经理的手,感激之情溢于言表。

该行还借助“营销大走访”活动,不断走村入户,深入田间地头与农户面对面交流,全面了解秋收信贷需求,在前期整村授信开展的基础上,最大限度地满足农户资金需求。截至目前,该行已完成对魏家庄村的整村授信工作,已为该村授信31户,授信余额达1589万元,授信31户,授信余额928万元。



今年初,贵州黔西农商银行专门出台了支持生态家禽产业发展的金融服务方案,单列信贷计划资金7000万元,加大对生态家禽产业发展的支持力度。截至8月末,黔西农商银行已发放家禽类贷款3992户,金额1.22亿元,发放金额超过信贷计划资金5000余万元。图为该行客户经理对养殖户进行贷后回访。 葛忠进

东台农商银行压实贷款任务

推动“两项直达工具”落地见效

□ 本报记者 李道海 通讯员 吴海兵 张明华

近期,人民银行创设普惠小微企业贷款延期支持工具和普惠小微企业信用贷款支持计划两个直达实体经济的新型货币政策工具,引导地方法人金融机构加大贷款延期还本付息的支持力度,加快信用贷款投放。江苏东台农商银行全面加强政治自觉和行动自觉,迅速响应上级管理要求,与人民银行盐城市中心支行货币信贷科党支部、人民银行东台市支行党组联合举办以“聚焦实体经济,推

动‘两项直达工具’落地成效”为主题的联学共建活动,召集全行部门经理、支行行长、运营主管、客户经理召开促进会议,从管理层面到执行层面,全面学深吃透政策精神,熟练掌握“两项直达工具”。

该行将学习成果转化为支持实体经济、落地“两项直达工具”的实际行动,压实支部书记、支行行长每人20户贷款营销任务,要求其中小微企业贷款不得低于5户,每户金额不得低于100万元,发挥支持实体经济的先锋模范作用;在用足用好“抗疫增信贷”“金东e贷”“企业信用贷”“押余贷”等无担

保信用贷款的基础上,结合前期“夏日风暴助千企”活动,进一步落实各支行“信保贷”推广任务,要求做好走访、授信成果转化,确保11月底之前投放总额不低于1.2亿元;对受新冠肺炎疫情影响资金周转困难的企业,充分运用转贷基金、延期还本付息工具,帮助降低企业财务成本,缓解转贷贷压力。

截至目前,该行已发放无担保纯信用贷款2.46万笔,金额16.7亿元,通过无还本续贷、转贷、调整还款计划等方式实施临时性资金需求的涉农、小微企业贷款客户已超130户,金额14亿元。

罗江农商银行加强日常监督 推进党风廉政建设

今年以来,四川罗江农商银行通过主题教育、运用监督执纪“第一种形态”,深入企业、专项排查、开展调研“五个经常”,做实做细日常监督,一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”,强化对权力运行的制约和监督,纵深推进全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作。

筑牢拒腐防变的思想基础

为教育引导党员干部员工筑牢拒腐防变的思想,罗江农商银行始终把学习教育作为党风廉政建设的基础性工作,紧抓不放、常抓不懈。今年以来,该行党委书记给全辖中层干部及党员代表讲主题党课两次,班子成员到基层党支部讲党课4次,教育引导干部员工爱党、爱国、爱农信,为全面提高党员干部党性修养奠定了基础;为强化廉政教育,总行纪委组织纪委书记专题学习《四川省农村信用社联合社违规行为问责处罚令》,提醒干部员工要严以用权,带头依规依纪依法履职用权;为强化家风建设,向全行205名干部员工(含内退返聘)家属发送《家庭助廉信》,并签订《家庭助廉承诺书》,形成组织管教、家庭协助的良好局面。

强化日常监督管理

为充分利用监督执纪“第一种形态”,强化日常监督管理,罗江农商银行党组织逐级开展了“以案促改”民主生活会、组织生活会,围绕理想信念、

遵规守纪、制度执行、修身律已4个方面的专题会议,深入进行剖析反思,开展批评与自我批评,共查摆问题40余条,建立问题清单,制定整改方案,逐条整改落实,把整改成效固化到夯实思想基础、改进工作作风、推动工作落实上来;开展“党风廉政建设”活动,与重点敏感岗位工作人员和新提拔干部面对面讲廉洁从业责任,开展廉政谈话,全体党员干部严守党规党纪,廉洁自律、克己奉公的责任意识进一步增强。

廉政回访践行服务宗旨

罗江农商银行始终坚持服务“三农”、服务小微、服务区域经济宗旨,以客户为中心,经常深入重点支持企业,扎实开展廉政回访。今年以来,该行纪委书记已先后10余次深入当地重点企业,与企业负责人、财务负责人促膝长谈,详细了解了该行客户经理、柜面人员的服务效率、服务质量、廉洁从业等情况,现场收集企业提出的建议6条。通过走访,该行加深了银企沟通和联系,为进一步深化“阳光信贷”,规范服务、创新金融产品和构建亲清的“银商”环境助力。

驰而不息正风肃纪

罗江农商银行以专项排查整治工作为牵引,积极开展作风纪律和工作质效自查自纠专项行动,坚持问题导向,引导全行干部员工通过自己找、群众帮、同事提、领导点、组织审等多种

行之有效的方式,主动自查,查找影响作风纪律和工作质效的突出问题;集中整治形式主义、官僚主义,采用明察与暗访相结合的方式,对全辖支行和部门开展集中整治;着力整治落实重大决策部署表态多、行动少,调门高、落实差,责任不实、效能不高,服务不优,文风会风作风不实等问题;开展“超规格接待”“违规购买高档烟酒”和“违规收送高档礼品”专项检查工作,对2016年以来的业务接待费用、会议费用、公杂费、低值易耗品、营销宣传费用及相关付款等事宜进行全面检查,警示全行干部员工要严格遵守中央“八项规定”及其实施细则精神和省联社相关规定,巩固已有工作成效。

走基层察实情促发展

为把党风廉政建设落到实处,做到明责知责,负责尽责,罗江农商银行党委书记带领党委委员、条线部门负责人深入全辖9个党支部,以“走基层、察实情、解难题、促发展”开展调研座谈,全面了解了基层党支部的党建、党风廉政建设、组织架构、作风效能、工作质效、制度建设等方面的情况。该行从党建、组织架构、队伍建设、前中后台联动等7大方面,共收集问题73个;坚持以问题为导向,为基层提出切实可行的解决方案,强化对党建工作和党风廉政建设工作的教育、引导、宣传,积极探索“党建+金融”的全新经营模式,走出党建引领下的高质量发展之路。 刘富江

修文农商银行 规范管理转变工作作风

为加强员工队伍建设和管理,彻底改变员工的工作作风,近年来,贵州修文农商银行领导班子,先后多次召开班子会议,成立作风建设领导小组,制订工作措施,持续加强干部员工纪律作风建设,切实规范员工行为,促进队伍形象,使全行干部员工“懒、庸、散、玩、浮、随意”的不良作风,不良风气得到了有效治理,有力地促进了该行各项工作又好又快发展。 段纲 胡林

澧县农商银行 提前完成存款净增任务

截至8月末,湖南澧县农商银行存款余额116.52亿元,较年初增加10.7亿元,完成省联社年度任务的115%,提前超额完成全年存款净增任务。

为促进任务完成,在全省争先创优,该行研究制定了《关于增加投入扎实推进增存稳存和普惠金融工作的通知》,明确目标任务,细化工作举措,层层传导压力,将任务分解到个人,奖惩落实到个人;利用金融知识宣讲、评级授信、校园公益行等活动机会,深入市场和客户拓展存款;内勤外勤紧密联动,走出支行,利用“便民卡”“常德快贷”等产品优势,开展群众喜闻乐见的路演活动,吸引客户开户办业务。 雷天恩 马艳

广宗农商银行 积极普及人民币知识

为进一步普及人民币知识,提高广大群众的金融素养,近日,河北广宗农商银行与人民银行广宗支行联合开展了人民币知识宣传活动。

活动中,广宗农商银行工作人员身披绶带,手持宣传折页,对来往的群众送上人民币知识宣传材料,讲解新版人民币、人民币图样使用管理、人民币买卖管理、整治拒收现金、防伪与反假等知识。群众积极与该行工作人员互动交流,宣传现场氛围热烈,受到了群众们的欢迎和好评。此次宣传活动,该行共发放宣传折页2000余份,接受咨询百余次。 李焕生

四子王旗农信联社 推进金融支持稳企业保就业

9月初,内蒙古自治区四子王旗农信联社召开了推进稳企业保就业工作会议。会议传达贯彻了全市进一步推进金融支持稳企业保就业工作会议精神,通报了全旗信用社信贷投放情况,并就下一步支持稳企业保就业工作进行了安排部署。

会议要求,该联社要做好小微企业贷款阶段性延期还本付息工作,对于受新冠肺炎疫情影响、符合政策要求的小微企业,积极给予展期、无还本续贷等政策扶持,做到应延尽延,切实提高普惠小微贷款延期率和信用贷款发放比例,缓解企业困难,助推旗域经济发展。 周瑞

金溪农商银行 为烘焙行业定制信贷产品

前不久,江西金溪面包总商会第二届二次理事会暨江西金溪农商银行座谈会在陕西省西安市召开。金溪农商银行与全国各地的烘焙企业家们共话金溪面包,共商产业发展。

会上,金溪农商银行与江西金溪面包总商会签订战略合作协议。针对面包行业特点,金溪农商银行坚持以客户为中心,在多方调研、反复酝酿、充分讨论的基础上,为商会会员精心定制“百福——致富贷”“百福——金领供应链贷”“百福——金英爱心贷”“百福——金商贷”等百福系列信贷产品及收单业务,助力金溪烘焙行业品牌建设。 严若兰

大余农商银行 助力富硒大米颗粒归仓

“正是由于大余农商银行的支持,今年的富硒水稻才能顺利归仓,现在我自己的品牌‘开量硒米’已经销往上海、深圳、珠海等沿海城市,真的很感谢农商银行。”日前,江西省大余县开量农作物病虫害防治专业合作社负责人龚俊荣望着近10万公斤富硒大米堆满仓库,激动地对笔者说。

原来,龚俊荣种植的的富硒水稻在生产过程中因不使用化肥和农药,只使用富含硒元素的有机肥料,成本投入较大,今年上半年资金周转出现困难。大余农商银行在开展“深度四扫”时了解到这一情况后,考虑其生产规模较大、市场前景较好和诚信意识良好,为龚俊荣发放“农业产业振兴信贷通”贷款30万元,助力其实现机械化收割水稻,高效率归仓大米、标准化完成包装。 钟文翔 谢琪