

当代金融家

农商银行 高质量发展策略探析

□ 庄杰

新时代农商银行加快推进发展转型,必须将高质量发展作为当前和今后一个时期制定发展战略和实施结构调整的根本要求...

抓好市场定位转型 农商银行各部门要从经营管理型向营销服务型转变,打破“坐机关”现象...

抓好队伍建设转型 在加强队伍建设上,要大力培养内部人才,树立“人本位”思想,推进全员公开竞聘...

数字化中,形成独具特色的农商银行品牌形象,打造一支忠诚守规、爱岗敬业、干事创业的队伍...

抓好经营理念转型 强化资本约束理念,扭转重规模轻质量、重速度轻风险、重发展轻风险...

抓好股权管理转型 实行多元化股权结构,市场化股权流动,常态化股东管理...

抓好风险管理转型 强化农商银行监事会和内部审计作用,变革常规稽核审计监督向重点专业、重点人员聚焦...

机制建设和信息技术融合,升级网点功能,优化网点布局。吸收“标杆银行”成功经验...

抓好企业文化转型 加强理念、制度、形象文化建设,重点培育包括经营宗旨、特色定位在内的核心价值观...

抓好党建工转型 坚定“四个意识”和“四个自信”,坚决做到“两个维护”,转变工作作风...

提升农商银行监事会履职效率 监事会是公司治理架构中的监督机构,在实际工作中,如何让监事会直达业务一线...

建立报告制度,确保重大事项监督无死角 一是履职尽责情况。例如:农商银行监事会与战略委员会、审计委员会等专门委员会沟通机制建立情况...

及时审查反馈,确保监督检查及时无例外 对存在的疑点监事会要派员现场非现场检查等方式核实真实性...

□ 孙尚宇

监事会是公司治理架构中的监督机构,在实际工作中,如何让监事会直达业务一线,深入了解农商银行各项工作开展情况...

建立报告制度,确保重大事项监督无死角 一是履职尽责情况。例如:农商银行监事会与战略委员会、审计委员会等专门委员会沟通机制建立情况...

及时审查反馈,确保监督检查及时无例外 对存在的疑点监事会要派员现场非现场检查等方式核实真实性...

精准掌握网点动态情况 一是要审时度势。在推进经营战略转型的过程中,农商银行只有将网点建设作为战略转型的重要组成部分...

建立紧跟市场的网点布局 一是要做好网点规划。在制定战略规划总量上,必须前期充分调研,确定网点总量保持基本稳定...

在网点功能方面,可在综合“双线”融合发展和优化营销方式上做文章 充分利用传统金融与科技金融优势,明确线上线下资源为支撑...

考核要精细 农商银行必须特别制定网点FTP绩效考核办法,从“人均FTP效益指标”和“存贷款净利息差指标”两个维度...

构建完善的网点管理体系 一是要建立网点分层分类体系。以强化激励约束机制建设为目标,按规模大小、内控水平、兼顾质量效益...

农商银行如何实现“科技强审计”

□ 李杰 健

近年来,随着我国科技水平的不断提升,科技与金融深度融合,科技在金融行业各项业务和环节中发挥着越来越重要的作用...

用审计系统处理被审计单位数据,对“跑批”的数据进行筛选分析,有针对性的对相关疑点数据进行核查...

如何更好实现“科技强审计” 一是制定政策。制定“科技强审”的政策和规划,将“科技强审”的理念融入到审计制度和办法、审计流程、审计方式方法、项目管理以及审计质量控制中去...

加强党员队伍建设 一是全面推行“亮证”上岗。各级党委、机关部门和有党员的基层营业网点,都要设立“党员示范岗”,服务窗口党员(含党员客户经理)一律佩戴党徽上岗...

强化队伍自身建设 打造模范先进型党组织 加强领导班子建设 一是严格执行民主集中制,集体研究决定“三重一大”事项...

据现有审计系统相关工具的基础上,引入适应大数据要求的数据分析工具,同时充分利用外部数据,如企查查、万得等...

科学合理配置科技人才,有针对性、有计划地培养审计人员,使其掌握数据挖掘、数据建模等技术,发挥审计人员的业务能力、经验判断及数据分析能力...

加强作风建设 各级党组织班子成员要持续改进作风,继续发扬密切联系群众的工作作风,增强群众观念,注重调查研究,倾听职工意见和建议...

强化作风纪律建设 打造清廉务实型党组织 加强纪律建设 农信社各级党组织要进一步增强纪律意识,健全法规制度,强化执纪监督,坚决维护党章权威...

加强基层农信社党建工作的思考

□ 于福泉

如何全面落实从严治党要求,不断强化党的执政能力建设和党的先进性建设,着力提升党组织在战略转型、改革发展中的创造力、凝聚力和战斗力...

加强基层党组织阵地建设 各级党委要切实加强基层党组织的阵地建设,不断巩固党的执政基础。要建立完善规范的党员活动室,做到“六有”,即有牌子、有党旗、有设备、有资料、有簿册、有制度...

强化组织制度建设 打造规范标准化党组织 建立健全党组织制度体系 一是完善党内民主建设,切实保障广大党员民主权利。重点要建立完善党员权利保障制度...

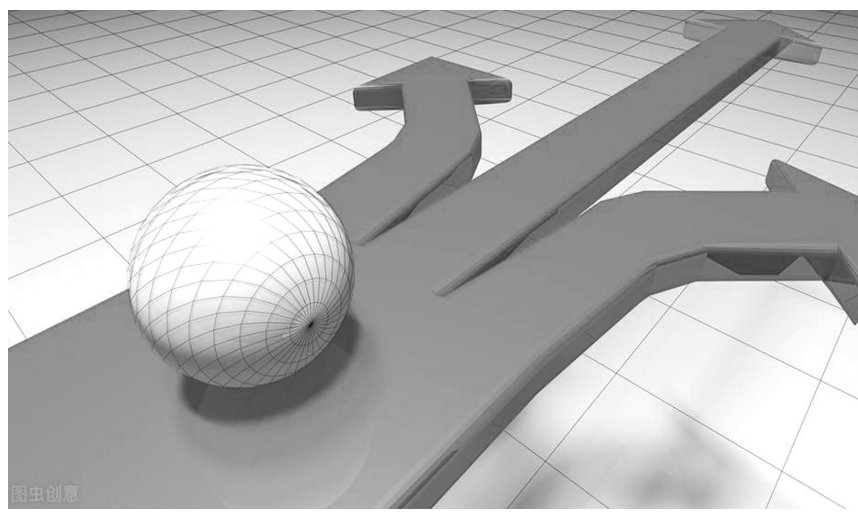
加强领导班子建设 一是严格执行民主集中制,集体研究决定“三重一大”事项。各级党组织要充分发扬班子集体智慧,对涉及人事任免、大额资金使用、大宗物品采购、基建工程等重点工作和重点事项,要严格执行民主集中制...

“总揽”不“独揽”,在工作中“大度”不“小肚”,在生活中“用情”不“循情”;班子成员要在位不越位,认真当好参谋和助手,有什么问题上桌面解决,不非议、不妄议,要有全局观念,凡事从集体利益着眼考虑,切实发挥班子的整体作用。

加强作风建设 各级党组织班子成员要持续改进作风,继续发扬密切联系群众的工作作风,增强群众观念,注重调查研究,倾听职工意见和建议,关心职工的身心健康,切实帮助职工解决生活中的实际困难...

强化作风纪律建设 打造清廉务实型党组织 加强纪律建设 农信社各级党组织要进一步增强纪律意识,健全法规制度,强化执纪监督,坚决维护党章权威...

加强纪律建设 农信社各级党组织要进一步增强纪律意识,健全法规制度,强化执纪监督,坚决维护党章权威...



图由创客

过外部市场环境、经营规模、资产质量、利润贡献、内部控制五大指标构建考核体系,对支行和扁平化网点进行“四级三档”考核,重点在增量扩面、客户占比、增速、产品覆盖率、品牌知晓度、客户满意度等方面科学评价网点经营业绩及管理成效,并适度考核网点产出率...

农商银行网点转型升级的路径

□ 姚斌

在行业竞争日趋同质化的今天,对于点多面广的农商银行来说,网点转型升级是推动其下沉服务和差异化竞争的利器,如何将曾经的优势重新变成“新优势”?

精准掌握网点动态情况 一是要审时度势。在推进经营战略转型的过程中,农商银行只有将网点建设作为战略转型的重要组成部分,优化网点布局,填补市场空白,形成渗透面广、辐射全域的网点分布体系,才能取得良好的效果...

建立紧跟市场的网点布局 一是要做好网点规划。在制定战略规划总量上,必须前期充分调研,确定网点总量保持基本稳定,制定三年网点总体规划,分段分期实施,并做出战术调整...

在网点功能方面,可在综合“双线”融合发展和优化营销方式上做文章 充分利用传统金融与科技金融优势,明确线上线下资源为支撑,线上技术为工具,线上辅助线下发展,打造线上线下融合发展的网点...

考核要精细 农商银行必须特别制定网点FTP绩效考核办法,从“人均FTP效益指标”和“存贷款净利息差指标”两个维度,通过FTP内部资金转移定价、成本分摊实现业务成本、收益的精细化核算,以“创利”为目标,对网点进行绩效评价...

构建完善的网点管理体系 一是要建立网点分层分类体系。以强化激励约束机制建设为目标,按规模大小、内控水平、兼顾质量效益,把所辖网点分成中心支行、一级(乡镇)支行、二级支行、分理处等四个不同层级,实行网点分层分类管理...

(作者单位:湖南浏阳农商银行)