

当代金融家

农商银行 高质量发展策略探析

□ 庄杰

新时代农商银行加快推进发展转型,必须将高质量发展作为当前和今后一个时期制定发展战略和实施结构调整的根本要求...

抓好市场定位转型 农商银行各职能部门要从经营管理型向营销服务型转变,打破“坐机关”现象...

抓好队伍建设转型 在加强队伍建设上,要大力培养内部人才,树立“人本位”思想,推进全员公开竞聘,注重内部培养...

数字化中,形成独具特色的农商银行品牌形象,打造一支忠诚守规、爱岗敬业、干事创业的队伍...

抓好经营理念转型 强化资本约束理念,扭转重规模轻质量、重速度轻风险、重发展轻风险、重经营轻管理的理念...

抓好股权管理转型 实行多元化股权结构,市场化股权流动,常态化股东管理;鼓励通过引进战略投资者、交叉持股、高管和员工适当比例持股...

抓好风险管理转型 强化农商银行监事会和内部审计作用,变革常规稽核审计监督向重点专业、重点人员聚焦,增强自身“免疫力”...

机制建设和信息技术融合,升级网点功能,优化网点布局。吸收“标杆银行”成功经验,在渠道拓展、精准营销、集约管理等方面引入信息技术...

抓好企业文化转型 加强理念、制度、形象文化建设,重点培育包括经营宗旨、特色定位在内的核心价值观;寓文化理念于制度之中,强化特色宣传,树立良好公众形象...

抓好党建工转型 坚定“四个意识”和“四个自信”,坚决做到“两个维护”,转变工作作风,切实发挥党组织和党员的模范作用...

提升农商银行监事会履职效率 监事会是公司治理架构中的监督机构,在实际工作中,如何让监事会直达业务一线,深入了解农商银行各项工作开展情况...

建立报告制度,确保重大事项监督无死角 一是履职尽责情况。例如:农商银行董事、高管遵守法律、法规、规章以及其他规范性文件的情况...

及时审查反馈,确保监督检查及时无例外 对存在的疑点监事会要派员现场核查,并通过现场非现场检查等方式核实真实性和完整性...

□ 孙尚宇

提升农商银行监事会履职效率

□ 姚斌

在行业竞争日趋同质化的今天,对于点多面广的农商银行来说,网点转型升级是推动其下沉服务和差异化竞争的利器...

农商银行网点转型升级的路径

□ 李杰 寇健

近年来,随着我国科技水平的不断提升,科技与金融深度融合,科技在金融行业各项业务和环节中发挥着越来越重要的作用...

农商银行如何实现“科技强审计”

□ 李杰 寇健

用审计系统处理被审计单位数据,对“跑批”的数据进行筛选分析,有针对性的对相关疑点数据进行核查。三是降低审计风险。通过审计系统可以对涉及被审计单位的所有数据进行处理...

如何更好实现“科技强审计” 一是制定政策。制定“科技强审”的政策和规划,将“科技强审”的理念融入到审计制度和办法、审计流程、审计方式方法、项目管理和审计质量控制中去...

据现有审计系统相关工具的基础上,引入适应大数据要求的数据分析工具,同时充分利用外部数据,如企查查、万得等。四是借鉴经验。积极借鉴农商银行系统内部以及外部单位在“科技强审”上的先进方法、技巧和做法...

精准掌握网点动态情况 一是要审时度势。在推进经营战略转型的过程中,农商银行只有将网点建设作为战略转型的重要组成部分,优化网点布局,填补市场空白,形成渗透面广、辐射全域的网点分布体系...

加强基层农信社党建工作的思考

□ 于福泉

如何全面落实从严治党要求,不断强化党的执政能力建设和党的先进性建设,着力提升党组织在战略转型、改革发展中的创造力、凝聚力和战斗力...

“总揽”不“独揽”,在工作中“大度”不“小肚”,在生活中“用情”不“循情”;班子成员要在位不越位,认真当好参谋和助手,有什么问题在桌面上解决,不非议、不妄议,要有全局观念,凡事从集体利益着眼考虑,切实发挥班子的整体作用...

组织要进一步增强纪律意识,健全法规制度,强化执纪监督,坚决维护党章权威,行动上同党中央保持高度一致;进一步严明政治纪律和政治规矩,严格执行党的组织原则和党内政治生活准则;严格执行工作纪律、财经纪律和生活纪律,切实管好亲属和身边工作人员;严肃查处违规违纪问题,确保法规制度刚性运行,坚决维护法规制度的严肃性和权威性...

加强作风建设 各级党组织班子成员要持续改进作风,继续发扬密切联系群众的工作作风,增强群众观念,注重调查研究,倾听职工意见和建议,关心职工的身心健康,切实帮助职工解决生活中的实际困难;推进正风肃纪常态化,紧盯“四风”的新形式、新动向,定期开展分析研判;深入推进“中央八项规定”、省委省政府“十项”规定和省联社“十五项”规定精神的贯彻落实...

强化组织制度建设 打造规范标准化党组织

建立健全党组织制度体系 一是完善党内民主建设,切实保障广大党员民主权利。重点要建立完善党员权利保障制度,不断完善党务、政务公开制度,尤其是在财务费用使用、干部选用任用等重大事项上及时进行公开,提高党员对党务、社务的参与度...

强化队伍自身建设 打造模范先进型党组织

加强领导班子建设 一是严格执行民主集中制,集体研究决定“三重一大”事项。各级党组织要充分发扬班子集体智慧,对涉及人事任免、大额资金使用、大宗物品采购、基建工程等重点工作和重点事项,要严格执行民主集中制,任何个人不私自表态和决定重大问题,切实提高决策的科学性。二是定期召开民主生活会,认真开展批评和自我批评。各级党组织要严格落实民主生活会制度,党委每年至少召开1次高质量的专题民主生活会,党委成员认真对照《党章》“四风”表现、“三严三实”要求等,深刻剖析自身存在的问题,要敢于揭短亮丑,敢于直面问题,要严肃认真地开展批评和自我批评。三是切实维护 and 加强班子团结,有效发挥整体功能。加强班子建设,维护班子团结,各机构“一把手”要率先垂范抓团结,在决策中

强化作风纪律建设 打造清廉务实型党组织

加强纪律建设 农信社各级党组织

加强纪律建设 农信社各级党组织

加强纪律建设 农信社各级党组织

(作者单位:湖南浏阳农商银行)