农发行之窗

农发行广西自治区分行优化服务机制

加大民生基础工程贷款投放

今年以来，农发行广西自治区分行以“起步就要提速，开局就要争先”的奋斗姿态，优化服务机制，不断加大县域范围民生基础工程的信贷支持力度，加快推进城乡融合发展步伐，累计投放各项贷款176亿元，同比增长170%，支持城乡一体化、棚户区改造、产业园区、农村人居环境建设、城乡污水垃圾治理等项目187个。截至目前，该分行贷款净增151亿元，贷款余额达1428亿元，贷款增速居全区金融机构前列，展现了政策性金融支持城乡融合发展、提升城镇化水平的“硬核担当”。

为优化城乡用地布局，推动城镇化发展进程，农发行广西自治区分行紧密对接国家和自治区土地政策，创新推出农地类信贷产品，按照“政府主导、公司运作、项目收益覆盖”的融资模式，通过“土地增减挂钩+环境整治”，支持农民集中居住区建设和完善居住区水、路、电等基础设施，引导农村居民点集中发展，农用地集中连片，有效改善了农村耕作条件。同时，该分行将结余的挂钩指标用于提升城镇建设用地发展空间，缓解了经济发展与供地紧张之间的矛盾，优化了城乡建设用地布局。

为补齐基础设施短板，打通城乡融合“最后一公里”，农发行广西自治区分行充分发挥农业政策性银行“补短板”的职能作用，聚焦推进城乡融合发展，坚持补短板强弱项惠民生，着力加大对经济薄弱地区和革命老区基础设施和公共服务的投入力度。近三年来，累计支持全区农村基础设施建设项目2991个，涵盖农村污水治理项目513个、生活垃圾治理项目1525个，重点乡镇、民族乡、乡改镇基础设施建设项目953个。

依托支持扶贫产业园区建设发展特色产业，农发行广西自治区分行累计投放产业扶贫贷款35亿元，支持建设宁明县扶贫产业园、平桂扶贫移民创业园、融水县扶贫协作返乡创业园等一批扶贫产业园项目；通过增加就业、产业带动等方式，帮助周边贫困人口增强内生动力，推动在县域就业的农民工就地市民化，推进脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。　王晓萍　黄慧文

农发行福建省分行汇聚政策性金融“活水”

支持国家生态文明试验区建设

多山、多水、多绿的福建，是全国首个国家生态文明试验区，近年来，农发行福建省分行依托当地生态优势，将政策性金融“活水”，汇聚成支持福建生态文明建设的一股蓬勃力量，积极做好生态发展这篇文章。“十三五”期间，该分行累计审批生态文明建设贷款4176.7亿元、已投放贷款2446.9亿元。

山：解锁“致富密码”

在坚持福建集体林权制度改革发展上，农发行福建省分行蹄急步稳，在为三明宁化县林业生产基地发放3亿元资金支持项目建设的基础上，又先后为将乐县国家储备林基地建设项目、宁化县国有储备林基地项目建设项目等14个林业资源开发与保护项目授信30.4亿元，支持地方森林培育储备超过50万亩，为推行、深化“林改”提供了坚实的基础和肥沃的“土壤”。

从单一林业保护到生态综合产业发展，受益的还有“全国林改第一村”捷文村的花卉培育种植、延平区华东球根研发、武夷山岩茶小微企业……此类低耗高效、高科技含量、高产品附加值的绿色产业亦是农发行福建省分行大力支持的重点之一。截至2021年2月末，该分行已投放10.21亿元贷款，支持市级以上产业化龙头林产企业31家；投放5.47亿元，支持花卉、茶叶、茶油加工等特色农业企业41家，全力支持生态全产业链健康发展。

水：汇聚“幸福乐土”

有“全国最美家乡河”之誉的木兰溪是福建莆田的“母亲河”。针对木兰溪“水安全、水生态、水环境、水文化、水治理”五大系统整治，农发行福建省分行创新打造“基础设施+”信贷模式，累计审批木兰溪防洪工程建设、水环境综合治理等19个相关项目132.2亿元，投放60.9亿元。如今木兰溪一跃成为全国首条全流域系统治理河流的成功案例，也成为农发行作为“水利银行”的一张耀眼的名片。

在福州，107条内河、总长度244公里的水系治理项目，农发行福建省分行一举拿下7个项目包中的6个，累放贷款47.5亿元；在龙岩，自万安溪流域引调水，沿途经新罗区万安镇、江山镇、西陂街道，最终引至北翼水厂，总长度约34公里，农发行福建省分行累计投放贷款4.1亿元，有力缓解龙岩主城区中远期供水紧张局面，保障城市供水安全，实现安全、优质、高效供水。这一场水系综合治理攻坚战中，该分行累计审批水利项目51个、审批金额296.53亿元，投放146.62亿元；投放农发重点建设基金支持水利项目78个、投放金额62.36亿元，基金余额46.1亿元，涉及福州市内河整治、龙岩市万安溪引水工程等省重点水利项目，不断助力明天的福建，天更蓝，地更绿，水更净。

海：放眼“海丝之路”

渔业“走出去”，是“一带一路”的重要一环，农发行福建省分行抓住农业产业结构战略性调整契机，投放1.3亿元支持“一带一路”农业版块先驱——宏东集团建设水产品市场，在产供销一体化、渔工贸一体化同时，将水产品输送全国、乃至东南亚、欧洲、日本、巴西等地，助力打造合作共赢的远洋渔业新模式。随着“海上粮仓”建设步伐不断提速，该分行已累计投放0.52亿元贷款，支持海带养殖、大黄鱼养殖、深海养殖企业3家的新型“海洋牧场”业态发展。

同时，农发行福建省分行积极探索“政府+金融+企业+渔民”运作机制，审批并投放了全国系统首笔深海养殖渔场建设项目资金1.7亿元。目前，全球首台单柱工半潜深海大黄鱼渔场已顺利下水作业。该项目最大有效养殖水体容积高达15万立方米，可养殖1500吨大黄鱼，适用45米以上水深海域，对实现近海设施养殖产业升级、深远海海域开发利用、打造国内领先的大黄鱼深远海养殖场、建立现代海洋养殖新模式等方面具有重要意义。　刘晓华

中央党史学习教育工作开展以来，农发行山西省分行将党史学习教育作为一项重大政治任务，强化政治站位，从提早部署开局造势，到制定方案全面推开；从精心组织扎实推进，到细化过程突出效果，通过四项举措，全力推动全行党史学习教育全面开展。目前，该分行已召开党委“首议题”学习3次和党委理论学习中心组专题学习两次，个人已按进度要求开展自学，确保学习进度衔接紧凑、推进有序。图为该分行专题学习会议现场。　牛晓辉

农发行江西省上饶市分行加强组织领导

确保党史学习教育有序开展

近期，农发行江西省上饶市分行深入学习领会党中央和总行党史学习教育动员大会精神，全面安排部署，加强组织领导，迅速组织专题学习，以“三到位”，保障党史学习教育高质量起步。

总行党史学习教育动员大会结束后，该分行立即召开党委会“首议题”学习会，传达贯彻动员大会精神，统一思想，提高认识，强调要将党史学习教育贯穿全年，坚持学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，实现“学党史、悟思想、办实事、开新局”目标；要求全行各党支部充分利用“三会一课”、主题党日活动、“学习强国”“智慧党建”等学习载体，落实规定动作，创新自选动作，迅速在全行掀起党史学习教育热潮。

为加强对全行党史学习教育的组织领导，确保学习教育有序开展，该分行及时成立党史学习教育领导小组和工作机构，小组成员和机构部室各司其责、协调配合，形成工作合力。同时，该分行组建了3个巡回督导组，分片区抓好全市党史学习教育的督促指导，并与党建和基础管理工作指导相结合，切实将党史学习教育的成果转化为提升党建水平、夯实基础工作、强化支农服务的有力举措，为推动全行高质量新发展凝聚强大动能。

3月22日，该行组织召开党委理论学习中心组学习会，围绕“学习新民主主义革命时期历史”专题，在读历史原文、讲红色故事、谈心得体会中，学习和发扬老一辈共产党人坚定共产主义信仰、坚持以人民为中心，不畏艰难，奋勇拼搏的精神风范，“不忘初心，牢记使命”，在履职担当和实干创新中不断创造新业绩，为全面实现乡村振兴作出新贡献。　韩晓聪　方杲

农发行海南省分行

助力涉农物流业高质量发展

3月末，海南省发展改革委与农发行海南省分行联合举办的海南省“十四五”现代物流项目“政银企”对接会在海口召开。

会议就贯彻落实国家进一步降低物流企业成本的文件与《关于建立农业政策性金融对接合作机制进一步支持海南省基础民生重大项目建设的通知》精神，解决物流企业融资需求、降低物流企业融资成本、推进现代物流业发展、助力海南自贸港建设对接合作机制，开展信息共享，推动互利合作等主题进行了深入的研讨交流。

近年来，农发行海南分行充分发挥政策性贷款政策、期限、成本和符合自贸港建设起步阶段特点等优势，重点支持冷链（仓储）物流、集散中心、物流产业园等重点项目，累计发放各类涉农物流贷款103亿元，有效支持了全省各类涉农物流节点、冷链物流、农副产品批发市场和重点物流企业，筑牢现代物流业高质量发展之基。　杨洋

承德市郊区农信联社依托“线上+线下”方式

拓宽营销渠道提升服务质效

近年来，河北省承德市郊区农信联社紧跟金融市场发展趋势，秉持普惠金融服务理念，坚持创新驱动，采取“线上+线下”的营销方式，不断拓宽服务渠道，倾力为广大城乡居民提供专业、便利、贴心的金融服务。

为拓展营销各项业务，该联社积极搭建集信息采集、个人电子名片、业务预约、网点导航、产品介绍等多项功能于一体的普惠金融综合服务平台，依托平台建立起完备的客户信息“数据库”。截至3月末，该联社客户建档共计1.33万户。通过分析“数据库”，该联社实现了对优质客户和潜在客户的精准化、批量化筛选，大大提升了营销质效。与此同时，为拓宽资金转入渠道，该联社在各营业网点布放了理财POS机35台，为跨行营销存款提供了技术及硬件支持，通过理财POS机共营销他行存款1.62亿元。

该联社依托“抵易贷”“家庭贷”“信易贷”等贷款产品，开展针对小微企业和个体工商户的电话营销，进一步打开小贷市场。同时，该联社加强金融产品线上宣传，通过拍摄抖音小视频、制作图文发送朋友圈等方式对存贷款产品、电子银行产品进行宣传，提高产品覆盖面和影响力。　池颖

霍州农商银行创新工作思路

多措并举完成贷款营销目标

今年以来，山西霍州农商银行深入贯彻省联社党委、临汾审计中心党组年初工作会议精神，认真对照下发的贷款营销目标，自我加压、创新工作思路，通过“三同步”工作举措，圆满完成贷款营销同期目标。

工作中，该行深入贯彻落实“整村授信”工作要求，积极盘点2020年授信业务的成果和不足，进一步完善客户基础信息，对存量客户授信情况进行回头看，对客户用信需求全面摸底，促进了客户用信满足率的提升。同时，该行要求各基层网点分别深入辖内村委，扎实开展“整村授信”暨“兴e贷”现场放贷活动，重点以农村使用最频繁、农民使用最广泛的“社保卡”“福农卡”为媒介，大力推广“兴e贷”，为农民春耕备耕送去金融“及时雨”。并且，该行对柜员、大堂经理轮休工作进行了调整，将部分员工从简单、重复的工作中释放出来，由信贷部统一进行培训后，在客户经理的带领下，深入田间地头、企业、商户等地开展“地毯式”营销；要求信贷管理部对省联36种信贷产品进行了梳理，根据客户类别重点筛选，要求营销人员在全辖开展覆盖式宣传，迅速扩大各类客户对产品的认知度，依托产品提升客户满意度，拓宽客户群。

该行对客户实行分层次管理营销，实施“差异化”服务，信贷管理部牵头，各网点配合，将客户群按照对网点的贡献度、忠实度以及客户个人经济情况、融资需求种类分为高端客户、潜在高端客户和一般客户，并按照客户的不同层次安排相对应的网点进行营销，实现专营专管；总行营业部重点营销企业贷款、优质社团贷款，尤其是对接市重点项目、县域优质民营小微企业；普惠金融中心重点营销商户、小微企业主经营性贷款；各支行营销辖区内沿街商铺，重点对商户，有资金需求的小户、散户予以扶持。通过开展再摸排、再走访，建立客户台账，对有贷款意愿的客户，该行迅速安排专业人员对接相关事宜，在贷款发放的过程中，最大限度缩减办贷环节，为客户提供高效便捷的金融服务；对于暂时无贷款意愿的客户，也安排专人负责，定期电话或实地回访，逐步询问资金需求。　韩莉

磐石农商银行

召开“整村授信”现场会

日前，吉林磐石农商银行“整村授信”第二个试点现场会在磐石市松山镇人和村召开，会上公布了对4个自然屯、143户农户的评定工作。该行负责人表示，“完成全部评定工作后就将进行授信和公示，预计到4月末试点范围将扩大到20个村”。据了解，磐石农商银行于2020年末启动“整村授信”惠民工程，并在松山镇富安村首次试点运行。试点中，为该村全部准入农户139户评定等级，占全部农户的80.81%；其中“AAA”级11户、“AA”级22户，共授予信用额度1158万元，用信114万元。　刘超

新昌农商银行

联合推出“强村贷”

今年以来，浙江新昌农商银行专门成立服务团队，强化与地方政府和农业农村局等相关部门对接，联合推出额度最高300万元，利率低至4.15%，期限最长3年的产品“强村贷”，该产品能够有效发挥农业信贷担保增信、分险、赋能功能，解决村党组织领办合作社在经营中遇到的资金困难，助力农村集体经济壮大，促进农业发展、农民增收。截至目前，该行已为175家村级经济合作社办理了对公账户开户，累计发放“强村贷”175户，金额5.23亿元。　杨舒　梁盼盼

长治漳泽农商银行完善规章制度

实现档案集中化管理

近年来，山西长治漳泽农商银行不断加强档案管理和收集整理工作，做实做细档案管理基础工作，充分挖掘利用档案资源价值，通过“三个强化”，切实提升科学管理水平，使全行档案实现集中化管理。

根据档案综合管理达标验收规范相关规定，该行制定了《长治漳泽农商银行档案管理制度》《长治漳泽农商银行档案类目设置标识方案》等多项规章制度，并根据省市最新工作要求及时调整进行修订完善，为有效保护和利用档案，实现档案管理规范化提供制度保障和支撑。

该行对档案库房设备进行定期检查，并配备档案管理员，维护档案的完整与安全，便于对档案的利用；对各类档案进行集中收集、整理，并设全宗索引和分类目录，满足档案调阅需要。该行还积极开展整理编研工作，编有“大事记”“历史沿革”等；建立档案移交（接收）登记制度，建立档案借阅登记制度，建立档案管理保密制度，做好档案信息反馈工作，确保档案保管安全。　任杰

如皋农商银行健全运行机制 提升公司治理水平

近年来，江苏如皋农商银行始终坚持党的领导，不断完善公司治理规章制度，健全运行机制，有效开展履职评价，推动各治理主体落实好“职与责”，着力提升公司治理规范性和有效性，促进公司治理水平再上台阶。

根据监管政策变化和实践中出现的新情况，该行修订完善公司治理类规章制度，夯实治理基础。该行始终坚持党管金融原则，在章程中写明党组织的职责权限、机构设置、运行机制等重要事项，明确党委在决策、执行、监督各环节的权责和工作方式，使党委发挥作用组织化、制度化、具体化；对“三重一大”决策制度实施办法进行修订，建立了重大问题决策前听取党委意见和建议的沟通机制；突出党委会把方向、管大局、保落实的作用，避免包揽一切，既不缺位也不越位。

该行着力构建“党委统一领导、董事会战略决策、监事会独立监督、行长室执行落实”的公司治理组织运行机制，在相互制衡监督中勤勉履职；严格执行“三重一大”决策机制，坚持民主集中制原则研究讨论重大经营管理事项，确保全行改革发展沿着服务实体经济、支农支小的正确方向；对标一流银行的先进经验，将支持乡村振兴战略与自身发展目标有机融合，高质量、高标准制定了三年发展战略规划；组织董事开展专题调研，充分了解如皋本地经济金融形势和全行发展状况，为科学合理决策提供有价值的第一手资料；围绕中长期战略目标和省联社年度重点工作，制定行长室年度经营目标和考核激励办法，引导全行资源向“三农”“两小”领域倾斜，更好地发挥地方金融主力军作用。

为建立全方位的履职评价体系，促进各治理主体担责尽责，该行每年从合规性和有效性两个维度开展公司治理评估，评价内容包括“三会一层”治理、风险内控、关联交易治理等多个方面，涉及200多项具体评价指标，基本实现评价全覆盖。同时，该行加强履职能力和履职状况的评价，不断完善董事、监事和行长室成员的履职档案，对执行董事侧重评价其日常经营管理、合规勤勉履职情况等；股东董事、监事侧重评价其规范履行股东职责、提供股东支持等；职工监事侧重评价其提出合理建议、维护职工重大利益等；独立董事、外部监事侧重评价其献言献策、发表独立和专业意见等；行长室成员侧重评价其落实党委会、董事会重大决策部署、经营目标完成情况、风险控制情况等。该行将每年评价结果向股东大会和地方银保监部门报告，并加强评价成果在选聘任用、评先评优、薪酬决定等方面的运用，督促各治理主体强化责任意识，种好“责任田”。　刘刚

灌云农商银行

获“建设灌云有功单位”

近日，从江苏省灌云县2020年度“高质发展 后发先至”总结表彰大会获悉，灌云农商银行获“建设灌云有功单位”，同时荣获了综合考核县级机关单位机关四组第一等次。作为扎根县域的地方性银行，该行始终坚持支农支小市场定位，制定一系列纾困惠农惠企政策，推动企业迅速复工复产，全力落实“六稳”“六保”任务，大力服务县域乡村振兴和实体经济发展，存贷款总量、市场份额连续多年位居全县金融系统首位。据悉，2020年，该行全年落实延期还本付息2178户14.34亿元；为各类市场主体减费让利4288万元。　开军义

临清农商银行开展入职培训

董事长为新员工讲授“第一课”

日前，山东临清农商银行2021年新入职员工综合培训班正式开班，该行15名新入职员工参加了培训。该行党委书记、董事长陈向东出席开班仪式并为新入职员工讲授“第一课”。

在授课期间，陈向东代表临清农商银行全体员工欢迎新员工们的到来，鼓励大家在农商银行这片天地中绽放光芒，同时向新员工提出了要求，要充分把握时机，合理规划人生，明确理想信念，把实现自身价值融入到临清农商银行的发展浪潮中；要做到实干、奉献、担当，以高度的责任感和使命感，积极投入到各项工作中去，脚踏实地工作，聚精会神干事。

授课结束后，该行相关部室为新入职员工进行了细致培训，课程涵盖合规履职、安全保卫、舆情应对、廉政教育、党团文化、服务礼仪、柜面知识、业务技能和产品培训等。　刘凤鑫