

鄱阳农商银行创新贷款产品

## 满足农户购置农机资金需求

锐察觉到农户融资需求变化,深入开 展市场调研。该行基于当地农户购 买农机具的资金匮乏,农业机械化水 平低的背景,积极与农机站、财政局 对接,全面了解了购置补贴农机即补 贴发放等的相关流程,结合实际,创 新推出了"普惠农机贷"产品。

"普惠农机贷"是由该行向借款人 发放的专项用于购置享受国家补贴农 业机械的贷款,最大限度满足农户购 买小型农机具的要求。同时,该产品 原则上实行"两年还款,按季结息"的 审批贷款制度。对推介的客户,该行 简化办贷流程,提高工作效率,每周固 定集中批量办理贷款、批量审批,最大 限度地缩短农户贷款的时间。

据悉,该产品不仅是针对国家农 机购置补贴政策调整进行的创新,也 实实在在地解决了惠农政策落地的 "最后一公里"难题。截至3月末,该 行累计为151户农民增发"普惠农机 贷",贷款余额1025万元,为全县农业 生产机械化、精细化、绿色可持续发展 的稳步推进作出了积极贡献。朱正大

达州农商银行发挥主力军作用

## 保证春耕备耕顺利开展

人春以来,四川达州农商银行充 分发挥农村金融主力军银行作用,全力 保障粮食安全始终把支持春耕备耕作 为重点工作。目前,该行累计发放春耕 备耕贷款2063户、金额1.81亿元。

春耕以来,该行积极主动对接市农 业农村局、畜牧局、农机局等主管部门, 摸清农业生产资金需求,准确掌握农事、 农情、农时。在2020年末,该行组织开 展逐村逐户走访调查,实现春耕生产需 求全覆盖。据悉,该行共走访农户1.56 万户,计划春耕备耕贷款2.34亿元。

为保证春耕备耕顺利开展,该行

从"快"和"量"两方面下功夫,细化金融 保障各项措施,对春耕生产实施"贷款 优先、服务优先"的"绿色通道"政策,优 化信贷流程,缩短贷款的办理和审批时 间,加快信贷投放,力保春耕工作顺利 进行。同时,该行充分发挥"点多面广 的优势,延伸金融服务的深度广度,依 托各乡镇营业网点及便民金融服务点 为农户提供"足不出村存取款,田间地 头能转账"的便捷服务,方便农户购买 化肥、农药、农机等农资,着力支持农户 春耕期间的支付结算,实现了农村金融

春耕以来,河南邓州农商银行充 实发挥自身覆盖面广、决策链短的优 势,以支农支小的职责和使命,精准对 接金融需求,加大信贷投放,全力支持 春耕生产。截至3月末,该行投放春耕 农业生产贷款 2.43 亿元, 为春耕生产 的顺利开展提供了坚强的金融支持。

为持续加大春耕备耕信贷支持力 度,该行紧盯粮食、蔬菜、生猪养殖等 传统农业,支持粮食生产;紧盯化肥、 农药、农膜、农机具等重要农资生产流 通企业,保障农业生产资料的市场供 应;紧盯农业产品结构优化,大力支持 特色农业产业发展;紧盯辖内现代化 农业建设情况,加大对专业大户、家庭

农场、农业合作社、农业龙头企业的信 贷支持力度。据悉,该行一季度计划 投放涉农资金4亿元。截至3月末,已 投放2.9亿元,为全辖春耕备耕生产提 供了有力的资金支持。

在办贷流程上,该行实行"一站 式"流程化办贷,即收到农户申请后立 即上门为其进行贷前调查,同时办理 相关贷款资料,实时回传贷款申请资 料;审批通过后,客户只需跑一次银行 完善相关手续,最快两个小时即可拿 到信贷资金。在办贷方式上,该行大 力推广"金燕 e 贷"、手机银行办贷、微 信银行办贷等新型办贷方式;在办贷 速度上,该行对春耕所需化肥、农药、

种子、农机具资金优先审批发放,做到 "当天受理、当天调查、当天审批",实 现让"数据多走路、让农事不耽误",以 速度、效率赢得客户。

近期,该行在各营业网点设立支农 惠农资金支取专项窗口,方便农户支取 各类补贴;加大柜面服务督导力度,规 范柜面操作,提升工作效率,大力提升 各营业网点的春耕服务水平。同时,该 行借助微信公众号、美篇、LED电子屏 幕等媒体方式,及时发布春耕的最新消 息与报道,努力做好春耕知识科普,充 分营造理性、科学、不盲目的备耕氛围, 为顺利开展春耕生产提供有力的金融 黄进昌 杨易辰

> 融合,拉近与农民之间的 距离。图为该行春耕备播 综合金融服务队,为客户 发放金融产品宣传单

同时,围绕敦化市政府规划, 该行重点信贷支持符合农业产业 政策、规模较大、带动能力强的农 业龙头企业,对链条上的种植养殖 基地、合作社优先提供春耕备耕资 金支持。截至3月末,该行已累计 发放涉农贷款8.28亿元。

为满足辖内群众春耕备耕信

贷资金需求,春耕以来,吉林敦化

农商银行筹备6亿余元专项信贷资

金,重点支持春耕生产、农资购销

等相关行业客户需求。

#### 太原市城区联社新城信用社 支持化肥生产企业扩大产能

近日,山西太原市城区联社新城 信用社发放200万元贷款,支持当地化 肥生产企业用于扩大生产产能,增加库 存储备,全力保障本地区农业生产物资 储备,着力补足农业生产弱项短板,为 辖内农作物丰产丰收保驾护航。

美邦生物科技发展有限公司 是一家研发生产生物茵肥、腐植酸 等绿色环保有机肥的农资企业,承 担着为本地农业生产提供化肥的 任务。了解到该公司农用化肥生 产原材料采购资金存在缺口,新城 信用社及时为其拟定信贷方案,加 快贷款审批流程,在最短时间内完 成信贷放款,顺利满足其生产经营 正常周转需要,扩大化肥生产规 模,为该地区农业生产稳定发展奠 定了良好基础。

召开2020年度股东大会

4月20日,江苏淮安农商银行顺利召 开2020年度股东大会。该行共计170余

人参加会议。会上,该行杨东董事长、王

学兵监事长分别作2020年度董事会、监事

会工作报告。杨东指出,2020年面对新冠

肺炎疫情严峻挑战,淮安农商银行深化政

银企合作,切实减费让利,推进普惠金融,

助力"六稳六保",履行社会责任,积极融

董事会、监事会工作报告及财务预决算。

利润分配方案等8项议案。 龙磊 朱子月

会议最终审议通过了该行2020年度

入疫情防控和地方经济发展大局。

马彦伟

沁水农商银行聚焦支农支小

# 提升普惠金融服务质效

今年以来,山西沁水农商银行认 真贯彻落实"支农支小,服务地方经 济"的普惠金融政策,扎实开展金融 服务工作,切实发挥地方金融主力军

为做小做微零售转型,该行全面 开展"信用工程"建设,按照"零售转 型"发展战略,坚持"做小、做微、做 散",以"户数多、额度小、结构精、质量 高"为目标,大力发展普惠金融,做到 有金融需求的客户全覆盖。为此,该 行以"兴农快贷"为载体,在全县范围 内开展"整村授信"工作,坚持进村人 户,为所有农村和适贷人群进行集中 批量授信。目前,该行完成授信1.1万 户、授信金额6.07亿元;用信户数5553 户、用信金额5.49亿元。

为提升金融服务质效,该行主动 提升服务意识,增强服务技能,创新 服务场景,提供有温度、人性化、超预 期的服务体验,致力打造三农银行、 百姓银行、地方银行,开展特殊群体 及适老化服务实践,持续抓好业务流 程优化,切实解决三农和小微企业办 理金融业务的痛点、堵点问题。目 前,该行有物理营业网点22个,乡镇 覆盖率99%;金融综合服务站96个, 一季度业务交易笔数1131笔,交易量 达 68.53 万元,客户满意度达 98.5%。 真正让城乡居民特别是偏远山区的 群众在家门口就能享受到农商银行 的金融服务。

石城农商银行多措并举

# 增强公众国家安全意识

国家安全是国家生存和发展的前提, 是人民安居乐业的基础,为更好地开展 2021年国家安全日宣传活动,将金融安 全与国家安全相结合,江西石城农商银行 开展了一系列形式多样的宣传活动。

活动期间,该行充分利用线下、线 上方式进行广泛宣传。工作中,该行 充分利用网点优势,发挥网点厅堂宣 传阵地作用,充分利用LED电子屏幕 等多种形式,播出宣传标语60余条次、 宣传图片80余张。在该行营业大厅等 区域,工作人员与客户面对面,直接进 行宣传,结合最新的实事热点,运用边 防卫士维护国家领土安全的事例,宣 传国家安全日教育的知识,增强广大 群众国家安全意识,线下宣传人数覆 盖1000余次。该行还组织国家安全知 识线上竞赛活动,通过石城农商银行 微信公众号广泛推送竞赛活动页面, 竞赛活动设计简单,参与竞赛者只需 扫码,就可以轻松进入竞赛页面,每人 每天有10次机会答题,有单选多选两 种题型,涵盖国家安全各方面知识。 据悉,活动参赛人数200余人次,进一 步增强了广大群众的国家安全意识, 在该辖区范围营造关注国家安全的良 好氛围,让"国家安全,人人有责"的理 念更加深入人心。 池勇平

### 藤县农信联社发放专项小额贷款

## 帮助贫困户养牛致富

村,是一名地道的农村人。家中九口人 仅靠韦坤仍夫妇打零工维持生计,条件 十分困苦。为了让家人过上好日子,韦 坤仍萌生了养牛的想法。但苦于没有启 61头,粗略一算,一年将实现20万元的 动资金,他养牛的计划迟迟没能实行。

转机来自2017年,藤县农信联社 在该县推出了一款专项小额贷款产 品,凡符合贫困户条件的农户均可免 抵押、免担保申请该项贷款。同时,为 减轻贫困户压力,当地政府还进行贴 息。很快, 韦坤仍从该联社借到了两 万元贷款。有了这笔"创业基金",韦

韦坤仍家住广西藤县平福乡下双 坤仍着手买牛犊、建牛舍,项目很快发 展起来。在该联社资金的一路陪伴 下, 韦坤仍在3年内完成了命运的"逆 袭"。目前,韦坤仍的养牛规模扩大到 纯收入。

> 如今, 韦坤仍早已脱贫致富, 但藤 县农信联社每个月都会到牛场来调查 情况,在回访中韦坤仍向信贷员提出了 继续拓建牛舍和引进母牛培育良种的 想法,由于韦坤仍信用良好,藤县农信 社再次为其发放30万元的"桂惠贷",支 持他扩大养殖规模。 马丽华 张光发

滨海农商银行稳中求进

# 以改革创新推动高质量发展

2021年是"十四五"开局和全面推 进乡村振兴之年,谋划好2021年的发 展意义重大、影响深远。立足新发展 阶段,江苏滨海农商银行始终坚持稳 中求进主基调,坚守支农支小定位,夯 实风险管理基础,持续推进改革转型, 不断提升服务质效,推动全行高质量 发展迈上新台阶。

为持续加大信贷投放力度,该行 严格落实监管要求,明确制造业贷 款、民营企业贷款、绿色信贷、中长期 贷款、信用贷款等重点指标,稳步推 进"两项政策工具";抢抓全县打造千 亿级产业集群和多功能农业现代化 基地的契机,积极参与"两重一实"等 重大项目合作;对接乡村振兴项目, 坚持将"运用为先"原则贯穿到"整村 授信"全流程,抓实关键环节,同步推 进基础工作和运用实效;优化"安居 乐"产品,对接新型农村社区项目,为 改善当地农民住房提供金融支持;对

原建档立卡低收入农户,及时规范做 好小额信贷支持,巩固脱贫攻坚成 果。同时,该行加大产品服务创新, 围绕园区企业、异地商会、外出务工 人员等重点客群,创新信贷产品,实 施错位竞争,优化授信用信的资料和 流程,运用科技手段批量处理,减少 客户经理日常事务性工作。

为深化创新发展转型,该行将 网点由服务型向营销型转变,引导 柜员、大堂经理做好"一句话营 销";提升智能机具使用效率,实行 柜面人员弹性工作制,逐步将柜员 向营销岗位分流;将网点转型与本 地文化融合,打造一批带有本土特 色的智能化网点。同时,该行加快 上线新财管系统和费用管理系统, 推进模拟利润效益考核,引导资金 向风险低、收益高的业务倾斜,该行 机关部室列出对前台的服务清单和 管理清单,统筹服务职能和管理职

能,加强数据分析运用,做到"让数 据多跑腿,前台少跑腿"。 为激活发展动力,强化人才队伍

建设,该行从职务晋升、专业提升方 面,多渠道设置员工发展路径,定期组 织员工岗位竞聘、公开选拔,制定人才 培养计划,提供多岗轮训平台,提升后 备人才综合履职能力。同时,该行坚 持"德才兼备,以德为先"的用人导向, 健全中层竞岗竞聘制度,严格落实容 错纠错、能上能下、鼓励激励"三项机 制",实行优胜劣汰动态调整,并制定 全年培训方案。该行在培训内容上, 加强培训的针对性和实用性;在培训 考核上,将培训效果与培训中心、内训 师的考评挂钩,夯实培训效果。

近期,滨海农商银行在上级部门 的坚强领导下,进一步发扬奋发进取、 积极作为的精神,全力以赴推动全行 高质量发展实现新跨越,以优异成绩 献礼建党100周年。

#### 临安农商银行 推出"民宿货"产品

淮安农商银行

近期,为有效解决当地部分民宿发展 的资金难题,浙江临安农商银行创新推出 "民宿贷"产品,助推乡村旅游发展。截至3 月末,该行已支持辖内民宿、农家乐经营者 25户,累计发放"民宿贷"金额3421.4万元。

由于临安得天独厚的生态优势,当地 乡村旅游蓬勃发展。据悉,该地民宿和农 家乐共1600余家。位于太湖源景区的"鱼 乐山房"民宿是当地一家特色民宿,受 2020年新冠肺炎疫情影响,该民宿全年营 业收入仅236万元,经营存在困难,公共区 域设施等方面建设资金缺口约300万元。 如果按照平常的授信方式,该民宿将不能 获得足额信贷支持。今年临安农商银行 根据当地民宿的特性,综合民宿等级、经 营场地、经营期限、经营规模、投入资金等 纬度,创新推出了"民宿贷"产品,解决了 民宿行业授信难的问题,为民宿经营户的 资金提供保障,"鱼乐山房"民宿也成为 "民宿贷"的第一家受益者,获得了300万 元贷款资金支持,解决了该民宿发展中的 资金难题。 涂笑君

临澧农商银行

### 举办"整村授信"推进会

近日,湖南临澧农商银行联合四新 岗镇党委召开"实施'整村授信'助力乡 村振兴"工作推进会。会上,该行工作人 员讲解了"什么是'整村授信'、为什么要 实施'整村授信'、如何开展'整村授信'、 '整村授信'的优势"4个方面内容。

会上,四新岗镇镇长王雷指出,"整村 授信"是一项支持"农业强、农村美、农民 富"的惠民工程,彰显了临澧农商银行积极 践行普惠金融,助力乡村经济发展的决心, 各村支书要迅速认领工作任务,以高度的 责任感和使命感积极配合临澧农商银行整 村授信工作落地实施,让老百姓贷款不再 难,让乡村振兴"不差钱"。叶柯岑 谢金峰

# 凝心聚力 破茧成蝶

## -安州农商银行秀水支行超额完成经营目标任务

四川安州农商银行秀水支行坐落 在号称"川西北第一大镇"的绵阳市安 州区秀水镇,该镇辖内有4家金融机构 6个网点,同业竞争十分激烈。在2021 年一季度工作中,面对激烈的市场竞 争环境,该支行全体员工在总行党委 的带领下,始终按照省联社"多找客 户,找好客户"的指导思想,众志成城、 主动出击,在全行的业务经营竞赛排 位中名列前茅,获得四川农信(绵阳) 2020年度"十佳网点"荣誉称号。截至 3月末,该支行存款净增近1.76亿元, 贷款净投放5426万元,不良贷款实现 双下降,贷款不良率控制在0.71%以 内,手机银行有效户净增2815户,"惠 支付"有效户净增542户,各项指标均 超额完成目标任务。

今年以来,该支行自提早谋划部 署第一季度工作,明确各项任务时间 节点,根据项目难易程度、营销重点, 按月合理拆解项目,分步推进;实现 网格化管理,依据购买力数据统计, 将秀水镇各街道和村组作网格化划 分,每片区域指派专人走访、营销和 服务,既避免了重复营销的消耗,也 确保了营销无死角、不遗漏;建立"人 人心中有任务,人人肩上有胆子"的 工作机制,细分任务,层层落实,并明 确各项任务牵头责任人,杜绝任务不 明,责任不清。

2020年秀水支行被安州农商银行 定点为全行"整村评级授信"试点机 构,该支行勇当先锋队,先行先试,紧 紧围绕总行提出的"抓营销、提质量、 走出去"三大重点目标,以整村评级授 信为抓手,深入街道、小区、企业、乡 户,从"等"客户转变为主动积极"找" 客户,推动工作作风更加务实。该支 行工作小组围绕"多找客户,找好客 户"的工作要求,通过村社干部、金融 联络员悉数掌握全镇外出务工人员信 息,建立客户微信群,对春节前未返乡 人员逐一问候、逐个拜访,扩展"整村 授信"为"全镇授信",对全镇农户、个 体经营户、公职人员和小微企业广泛 授信。2021年一季度新增贷款客户近

300户,贷款净投放5426万元(含转介 绍公司部贴现分成),存款净增1.76亿 元,存贷市场份额得到大大提升。

要实现团队的共同目标,合理的 考核激励必不可少。早在2020年末, 该支行就制定了考核方式。通过细分 指标,将各项业务指标细分到每位员 工,并制定"逗硬奖惩"措施,严格打 表。行内制定支行内部PK机制,激发 员工积极性,内部划分工作营销小组, 柜员、客户经理相互搭配,每项活动有 责任人,每日微信群通报业绩。同时, 加强行内督导,每周定期召开学习例 会,经验交流分享,探讨拓展新业务, 对一周工作进行总结分析,不断激励 先进,鞭策后进,形成人人奋勇争先的

该支行在2020年披荆斩棘取得的 优异成绩是一个优秀团队力量的集中 展现,它既凝聚了总行领导、挂联部门 的心血,也集聚了支行全体干部员工 勇往直前、克难奋进的磅礴力量。