

沭阳农商银行 信贷帮扶贫困户脱贫“摘帽”

□ 本报记者 李道海 通讯员 胡玲玲

“多亏沭阳农商银行的扶贫小额贷款支持，现在我培植的多肉越来越成熟了，培植又多又好，在网上销售量也不错。”近日，马继梅对笔者感激地说。江苏省沭阳县耿圩镇汪圩村建档立卡贫困户马继梅属于典型的上有老下有小的家庭。家里的生活仅靠她一个人维持，经常入不敷出。沭阳农商银行耿圩支行工作人员在扶贫走访过程中，得知她想靠种植多肉改善家庭生活。2017年初，在该支行的帮助下，她贷了第一笔两万元的“扶贫小额贷款”，从此马继梅走上了多肉种植和网络销售的道路。当年年底，马继梅仅多肉种植这一项收入就达到6万多元，成功实现了脱贫“摘帽”。2018年，由于马继梅扩大经营规模，该支行了解其贷款需求后，及时将客户“扶贫小额贷款”额度由原来的两万元调增为5万元，帮助其种植多肉及网上创业。2021年马继梅家的多肉种植预计收入达到10万元，她家也走上了致富道路。

目前，耿圩镇培植多肉花卉3500亩，培育多肉花卉品种近千种，年产值达5亿元，带动就业创业7000余人，在沭阳农商银行的大力支持下，实现了由“输血”式扶贫向“造血”式扶贫的转变。

福海县农信联社 推广“手机号码支付”业务

为积极响应人民银行相关工作要求，近日新疆福海县农信联社全面开启手机号码支付业务。近日，该联社7个营业网点的工作人员化身宣传“小喇叭”，为客户讲解“手机号码支付”业务的操作流程和便利性。客户可以通过手机银行APP进行注册绑定，也可以请工作人员帮助操作，绑定成功后只需输入手机号就可以实现更加便捷高效的转账、跨行转账业务。结合党史学习教育，福海县农信联社近期深入开展了“我为群众办实事”活动，除免费为个体工商户安装“手机号码支付”业务外，还加快推进自助设备使用力度，充分利用智能柜员机、

ATM机、网银体验机等自助机具，以“客户自助+柜员辅助”的方式，实现“高柜业务低柜化、低柜业务自动化”，全力提升客户服务体验，有效压缩业务办理时间，提高工作效率。除利用自助设备，该联社还大力推广手机银行中的行政缴费、生活缴费、社保缴费、非税缴费等生活场景功能接入，构建“机构+综合金融”服务生态圈；宣传推广“生活缴费便民服务”，将热力缴费客户引流到手机银行办理业务，增强客户粘性，用科技引领实现服务增效。截至4月末，该联社已为245个个体工商户免费安装了条码收款码，办借记卡1669张。 尤文俊

龙南农商银行 发放首笔“退税融E贷”

日前，浙江省龙南新丝带商贸有限公司获得了龙南农商银行发放的15万元“退税融E贷”纯信用专项贷款，这也是衢州市发放的首笔出口退税融资贷款。据了解，该企业是龙游县一家专门从事商品进出口的商贸公司，在哥伦比亚建立海外仓，是该省唯一入驻南美洲的省级公共海外仓。目前已入驻衢州、义乌、浦江等省内周边企业120多家，带动销售额累计超过1.12亿元。该行在调研走访中了解到该企业在开拓新的国际市场过程中面临资金紧张的局面，但企业每个月都有较大的海关出口数据以及退税金额。该行

为其推荐外汇特色产品“退税融E贷”，该产品根据企业历史退税数据，由系统自动生成企业授信额度，企业可根据未退税金额随借随用、随用随还，进一步盘活了“出口退税”这一沉淀资金，为企业增加了授信金额，缓解企业资金紧张局面。据悉，“退税融E贷”是浙江农信联社与当地海关、税务部门、外汇管理部门积极联动的成果，通过对接浙江电子口岸、商务百事通平台以及浙江农信网银系统，实现数字化、线上化融资，有效助力了该县外贸企业更稳健发展，也是该行加大金融支持和服务，服务当地外贸高质量发展的重要实践。 徐海翔

舒兰农商银行 创新信贷产品支持乡村振兴

作为深耕三农的地方金融主力军，年初以来，吉林舒兰农商银行认真贯彻落实中央和市委、市政府以及上级行业管理部门有关金融助力乡村振兴的各项决策部署，始终坚守“服务三农、服务中小企业、服务县域经济”的市场定位，扎实推进助农惠农，推动三农经济发展。为服务乡村振兴战略，解决各类主体融资难题，该行先后推出“农户循环额度”“土地经营权抵押”“畜牧丰”以及“农户强强联保”“第三方存贷监管质押”等优质信贷产品，联合吉林省农业融资担保有限公司创新推出“吉农担-阳光贷”系列产品。同时，该行在全省农信系统率先开办了大型牲畜活体抵押贷款，仅存质押贷款就发放1.35亿

元，有效解决了一些农户、涉农企业没有有效抵押品，或抵押额度满足不了资金需求难题。为助力企业复工复产，该行对生产经营正常、信用状况良好、符合流动资金贷款续贷条件的企业提供无还本续贷服务，做到应延尽延。目前，该行累计办理续贷、展期业务8笔，涉及贷款金额2.14亿元。工作中，该行认真坚持支农支小扶微的市场定位，以支持乡村振兴为主线，主动对接农户春耕种植、牧业生产及农业经营主体，第一季度各项贷款余额49.37亿元，完成全年投放计划的68.36%；累计发放小微企业贷款8.37亿元，同比上升6.63亿元，有效支持了市中小微企业经营发展。 田荣义

招远农商银行 推动金融资源向三农倾斜

近年来，山东招远农商银行坚守服务三农的市场定位，深入推进服务乡村振兴，推动金融资源向农村倾斜，促进农村经济发展，农业结构调整。该行依托“整村授信”线上线下相结合的方式，筛选出易授信客户进行批量授信，为招远老百姓准备了一个家庭备用金。截至4月末，该行累计开展“整村授信”村数量642个，累计“整村授信”户数6195户，金额1.09亿元。同时，该行积极开展资金对接会，通过“红马甲”走访宣传国家贴息贷款，用好“退伍军人工人创业贷”“创业担保贷”等信贷产品，积极为商户送上流

动资金，解决客户创业难、资金难的问题。秦先生是一名退伍军人，退伍后从事化肥与种子零售生意。由于经营正值销售旺季，资金一时周转不过来。该行客户经理在了解到这一情况后，立即与秦先生取得了联系，结合其实际情况，推荐他办理“退伍军人工人创业贷”，授信20万元，期限3年，还可以享受国家的退伍军人工人创业贷款政策，由国家全额贴息的贷款。截至4月末，该行各项贷款余额达到85亿元，其中创业担保贷483户，余额1.2亿元；退役军人创业贷12笔，余额260万元。 邢文云 王朝磊 刘艳娜

龙南农商银行发挥渠道优势 用数字科技撬动转型发展

连续6年获江西省农商银行经营业绩综合考评优秀单位，连续4年获江西省农商银行党建工作先进单位，成为该省农商银行系统内“小而精”的标杆银行……这是龙南农商银行交出的一份靓丽成绩单。成绩的取得关键词在于“转型”。自成立以来，该行信贷客户数量由1万户增长到2.8万户，从根本上助推了该行高质量跨越式发展。在去年新冠肺炎疫情疫情影响下，传统银行线下贷款营销捉襟见肘，倒逼了线上业务的推广加速。龙南农商银行面对农村客户线上业务使用频率及接受度低的被动局面，化疫情负面危机为线上营销机遇，推进以智能化、便捷化、精细化作为发展方向的信贷模式转型，闯出一条县级农商银行信贷智慧化创新之路。该行从数据科技入手，将“百福快贷”业务纳入绩效考核，大力开展线上业务。截至2021年4月末，该行“百福快贷”金融资产有效客户数达9.87万户，累计申贷户

1.52万户，累放客户数7605户，贷款余额1.29亿元；小额信用贷款线上化用户客户数两万余户，贷款余额13.31亿元。“百福快贷”只是龙南农商银行“小额线上贷”的产品之一。为进一步提升客户体验度，该行对已通过审批但尚无额度的客户，直接给予了最高5万元的体验额度，大大满足了客户金融需求，优化了客户体验。随着“90后”逐渐成为消费主力军，龙南农商银行积极实践，实现银行品牌的年轻化。该行与线上新媒体平台合作举办“青春心向党、建功新时代”金融青年助力复工复产金融沙龙线上直播分享会，金融业务办理实现从“不见面不行”到“不见面也行”的线下向线上业务转换；依托线上直播平台，依托网红主播带货模式向客户演示如何使用手机银行进行线上办贷，从而助力复工复产；直播期间共有6200余名观众点赞助力，直播的30分钟内即有27人通过直播现场办理“百

福快贷”，金额108万元。该行还通过打造智慧风控平台，加强风控管理。目前，该行“智慧”线上贷款业务产品风险控制能力不断提升，不良率控制在0.44%以下，低于其他贷款1.58个百分点。近年来，该行积极对接外部平台，充分发挥科技力量和渠道优势，大力提升服务能力和圈存客户资金。2018年，该行在全省农商银行率先将“银医通”项目落地，在龙南市人民医院布放自助服务终端，实现客服办卡、挂号、缴费和报告单打印的全流程自助服务；与该市76所教育机构开展“校园通”线上收缴学费，实现公立学校全覆盖，家长通过手机银行APP就可直接缴费，“指尖上”的金融服务触手可及。2021年，该行正利用客户资源及异业联盟平台优势为合作商户引流客户，实现商户、银行、客户三方共赢利益共同体；通过业务渠道转型，实现电子银行替代率达97.04%。 吴德明



为深入开展“我为群众办实事”实践活动，进一步纾解农民贷款难题，河南清丰农商银行多措并举助力马庄桥镇赵家村村民脱贫致富。目前，该行共为赵家村300多户农户建立授信档案，授信金额达450万元，个人用信贷款265万元。同时，该行向赵家村发放企业贷款490万元，有效助力乡村振兴。图为该行马庄桥支行行长到赵家村食用菌基地调研菌菇产销情况。 尚慧茹

宜兴农商银行扎根本土 满足特色农业产业金融需求

□ 本报记者 李道海 通讯员 徐冰艳

近年来，江苏宜兴农商银行作为扎根本土、深耕三农的地方金融主力军，切实以服务乡村振兴为己任，助推辖内三农产业兴旺发展，构建起农户、企业、农商银行和地方经济多元共赢的乡村金融良好生态。为增强资金供给力，释放产业发展“雁阵动能”，该行立足宜兴特色种植养殖业、旅游业等资源，深入推动传统农业绿色化、优质化、特色化、品牌化发展，重点扶持优质种植业、高效园艺业、规模畜牧业、特色水产业、农产品加工业和流通服务业等市场潜力大、区域特色明显、附加值高的主导产品和产业，深入支持农产品产地初加工、精深加工和综合利用加工，将支持

农产品加工业作为促进农村一二三产业深度融合的着力点，进一步满足小农户在生产方式改进、生产设备更新以及发展生态农业、设施农业、体验农业、定制农业等方面的信贷需求，助力其快速迈入现代农业发展轨道。为积极支持乡村旅游产业和新型农业经营主体发展，该行重点加大对主题创意园、休闲观光农业精品村、乡村民宿等项目的信贷支持力度，有效满足乡村旅游产业发展需求；大力服务专业大户、家庭农场、农民专业合作社等各类新型农业经营主体，加大对各类新型农业经营主体在集约化经营、改造经营模式、提升产品质量等方面的信贷支持力度，扶持新型农业经营主体尽快做大做强。针对农业龙头企业、专业农业合

作社、“农家乐”等新型农业经营主体，该行开发“阳羡贡茶贷”“美丽乡村贷”“绿德贷”等产品，大力创新有效融资方式；发挥村委人头熟、情况熟的优势，将村委纳入到增信机制当中，推出“银行+村委+农户”模式。同时，该行结合“惠农贷”产品，推动镇级农业担保公司的成立，推出“银行+专业担保公司+农户”模式，为解决农户贷款难提供了解决方案；将新增贷款向乡村振兴领域倾斜，结合“两增两控”，单列单户1000万元(含)以下小微企业信贷投放计划，确保涉农信贷资金供给；重点发挥线上产品方便快捷、成本低的优势，加快推广“阳光E贷”“农商E贷”等线上业务，更好地满足当地客户的融资需求。

阳城农商银行建立“双激励”机制 完善员工考核培训体系

今年以来，山西阳城农商银行从强化深化人事管理制度入手，建立薪酬激励机制和晋升激励机制相结合“双激励”机制，畅通优秀人才发现、培养、提升渠道；依靠末位淘汰机制作为人才培养兜底手段，鞭策后进，防止掉队；紧抓评优评先机制，树立先进典型，浓厚干事创业氛围，激发内生动力；完善考核培训机制，常态化、立体化、科学化开展考核培训，提升全员综合素质和业务技能水平。以岗位为基础、业绩为导向原则，阳城农商银行将薪酬向一线倾斜，向绩效倾斜，向能力倾斜。该行修订员工薪酬管理办法，针对机关员工和基层员工，出台机关部室绩效考核办法和营业网点综合考评办法，实行差别

化管理，提高基层员工工资水平；调整客户经理贷款计价薪酬，根据信用客户净增任务完成率，设置4档调节系数，分别对应4级任务完成区间，挂钩客户经理绩效工资薪酬，进一步提高客户经理绩效与网点业绩关联度，激发客户经理团队协作意识；调整机关员工履职绩效考核，将机关部室经理绩效挂钩部室绩效考核权重提高到80%，部室员工绩效挂钩部室绩效考核权重提高到100%，推动机关部室工作质效有效提升。阳城农商银行以晋升激励机制为主要抓手，制定“员工成长计划”，加大优秀年轻干部培养力度，拓宽员工晋升渠道，建立任人唯贤、注重业绩、公开平等、择优选拔的选人用人

机制；坚持“科学、合理、具体、可操作性”原则，制定针对性考核体系，建立以考评结果为基础的升降奖惩机制，树立“以业绩论英雄”导向。在员工培训方面，该行持续加大教育培训力度，有针对性的组织开展高频次、多层次、高质量培训，实行常态化测试，培育各条线、各领域的“行家里手”。同时，该行持续开展各类业务竞赛活动，组建全员微信群，由各条线负责，通报各项指标完成情况，按照高管、中层、党员、市和县人才库人员、普通员工，分建3个序列，建立起“日排队、周通报、月考核、季淘汰”机制，树立鲜明的奖优罚劣导向，全员比业绩、晒成绩、亮战绩，工作积极性得到进一步激发。 赵天勤

资中县农信联社 “党建+金融”助力乡村振兴

近日，四川省资中县农信联社与该县重龙镇党委、政府联合成立“党建+金融”指导组，共同启动“整村授信”助力乡村振兴工作。会议宣读了重龙镇“党建+助力乡村振兴”工作方案。资中县农信联社与重龙镇相关负责人就特色产业、信贷投放、渠道建设等服务农业农村经济方面的合作内容达成一致，签订《“党建+金融助力乡村振兴”政银战略合作协议》。该联社分别向重龙镇乡村振兴项目授信3亿元，向资中县四家种植养殖专业合作社授信750万元。 周春 王思静

金秀农商银行 促进“整村授信”增量扩面

近年来，为深入贯彻乡村振兴战略部署，广西金秀农商银行在服务三农、回归本源中持续优化结构，在服务实体经济中加快转型升级，大力推广“整村授信”工作，以金融引擎助力乡村振兴。目前，该行在县域内已完成了40个信用村的评定工作，累计评定信用村7885户、授信金额8.59亿元；发放“易农宝”1500余张、授信金额6000多万元，切实加大了对农户发展生产的支持力度，进一步推动“整村授信”工作增量扩面、提质增效，为乡村振兴注入金融活水。 虎柳舒

东明农商银行 加强“样板村”信用工程建设

近年来，山东东明农商银行依托“样板村”信用工程创建，推广信用工程建设，助力特色产业发展，有效的推动金融服务落在实处。刘端村是山东省东明县远近闻名的蔬菜、瓜果专业种植村。该行结合刘端村村情实际，为当地农户推出了多项贷款产品，依托瓜蔬产业，初步实现金融“样板村”资金支持的注入。同时，该行以信用工程建设为基础，对农户建档，收集信息，统一授信。真正实现了“手机办贷、随用随贷”。 冯世波 刘汉功

临江农商银行 金融“甘露”灌溉三农

吉林临江农商银行充分发挥支持三农主力军作用，主动服务乡村振兴战略。年初以来，该行累计发放春耕专项贷款3050万元，惠及农户及涉农企业228户。该行依托“诚信贷”“农户循环额度”等贷款产品，为农户提供30万元以下免抵押信用贷款，并提高了贷款的可获得性；持续推进“整村授信”普惠金融服务，累计评定信用村7个，授信金额1800万元，做到人员、资金、产品、服务下沉，逐步实现“一乡镇街一信用村”。 卞利伟

四子王旗农信联社 召开产业发展座谈会

日前，内蒙古自治区四子王旗助力乡村振兴产业发展座谈会在四子王旗农信联社召开。会议就合作开展“党建+金融”数据共享等内容进行了探讨。会议指出，产业兴旺是乡村振兴的重要基础。与会各方围绕信贷支持特色养殖产业发展，拟定了示范村并形成初步合作意向。此合作模式将进一步提升该联社助力乡村振兴工作质效，是结合当前联社开展的“2021春天行动”、助推乡村振兴战略、“我为群众办实事”等重点工作的积极实践。 周瑞

浦北农商银行 获“全区脱贫攻坚先进集体”

日前，广西自治区脱贫攻坚总结表彰暨全国脱贫攻坚成果乡村乡村振兴有效衔接工作部署大会在南宁举行，浦北农商银行荣获“全区脱贫攻坚先进集体”称号。一直以来，该行积极履行地方金融社会责任，认真贯彻落实国家农村工作和扶贫工作决策部署以及县委县政府精准扶贫工作部署，按照“贷得到、用得好、收得回、可持续”的总要求，争做脱贫攻坚主力军、先锋队。截至2020年末，该行累计发放扶贫小额贷款金额2.34亿元，户数4190户。 黎世梦

象山县农信联社 为创业联盟授信5亿元

近日，由浙江省宁波市象山县人民政府主办、县农业农村局承办的“跨越山海·象山乡村产业空间发布会”在石浦镇沙塘湾村举行。活动现场，象山县农信联社为乡村振兴追梦人创业联盟授信5亿元。作为乡村振兴的主办银行，该联社在县委、县政府和县旅游发展中心等部门大力支持下，围绕农村“三权”改革，先后对鹤浦镇小百丈村精品民宿、石浦镇沙塘湾村旅游项目开发、象山乡村旅游基地建设使用权抵押贷款200万元、宁波市首笔“金贝壳”文旅贷200万元，有效的助力美丽乡村建设，带动当地村民致富。 胡冰芳