

东乡农商银行
召开新增不良贷款听证会

为有效提高新增贷款质量和建立新增风险贷款听证及问责长效机制，前不久，江西东乡农商银行组织召开了首场新增不良贷款听证会。

会上，该行信贷条线负责人逐笔汇报了提交听证的新增不良贷款的情况；新增不良贷款首贷责任人逐一接受质询；听证委员会成员分别从贷前调查、贷款发放、贷后管理、到期催收、形成不良原因、已经采取和拟采取的清收措施以及预计收回情况对贷款首贷责任人和管理责任人进行提问，被提问者针对提问一一进行了答疑、质证。

通过听证会，该行对新增不良贷款的真实情况进行了客观还原，从源头对不良贷款的形成原因进行了界定，对贷款相关责任人进行了责任认定，并为今后如何处置拟定了相应的措施。王高中

宁晋农商银行
多措并举宣传清廉金融文化

今年以来，河北宁晋农商银行组织开展了多层次、多形式、有针对性的清廉文化宣传活动，用好课堂、墙上、掌上、社区“四大阵地”，营造了浓厚宣传氛围。

活动中，该行党委书记、董事长黄玉彩以《加强合规教育 强化合规理念 全面建设宁晋农商银行合规文化体系》为题进行了授课；组织开展书法、摄影、短视频作品征集活动和以“廉洁金融文化”为主题的征文活动，并将好作品征集展示；利用手机进行“掌上”宣传，由“行内”到“公众”，进一步扩大了廉洁文化宣传范围；选择人流量大的商圈街道、居民社区和乡村市集开展宣传活动，并将清廉文化宣传与业务宣传、金融知识宣传结合起来，取得了良好宣传成效。张军平

东台农商银行
组织员工参观党史专题展

日前，江苏东台农商银行党委组织各党支部书记、党建“指导员”、单位负责人、入党积极分子、新入职员工近130人，参观了“百年征程，初心永恒——中国共产党在江苏历史展”。

本次展览详实记录1921年至2021年间中国共产党在江苏从无到有、不断壮大的历史伟业，讲述了江苏在百年奋斗中取得的辉煌成就。通过参观学习，该行员工们深刻理解了党的百年奋斗史，感悟了中国共产党在江苏砥砺奋斗的初心使命，汲取精神营养，传承红色基因，汇聚奋进力量。樊玮 沈岱 何亚薇

唐河县农信联社
荣获“河南省园林单位”称号

日前，从河南省住房和城乡建设厅传来消息，今年在其命名的一批省级园林单位（小区）中，唐河县农信联社荣获“河南省园林单位”称号。

近年来，该联社按照“绿化、美化、亮化、净化”的建设标准，不断加强单位园林绿化建设，提升文明单位形象，并将绿化工作作为企业文化建设的重要内容，成立领导小组分工负责，统筹规划，实施激励机制，鼓励员工在办公、生活区域养护绿植，美化环境，形成了绿色的办公、生活环境，营造了良好的工作氛围。路兴远 袁芳

铜仁农商银行板桥支行
送便民服务到百姓家门口

自开展“我为群众办实事”实践活动以来，贵州铜仁农商银行板桥支行坚持将金融服务与百姓生活深度融合，践行“金融为民”，将便民服务送到百姓家门口，彰显服务民生、普惠共享的服务理念。

为给民众办理第三代社保卡提供便利度，该支行主动对接行政、企事业单位和社区，采取将制卡设备搬到住户家门口，将电脑终端移到客户的病床前等服务手段，打通了客户体验金融服务的“最后一公里”，让“我为群众办实事”成为真切的事实。肖文沁

福泉农商银行地松分理处
开展“普惠大走访”活动

近日，贵州福泉农商银行地松分理处组织全体员工开展了“普惠大走访”工作，形成了“网点负责人带头走、党员先锋率先走、客户经理竞赛走”的全员大走访格局，切实提高了金融服务实体经济水平。

工作中，该分理处主动对接社保卡激活为切入点，在网点设立社保卡激活专区，同时积极与村支“两委”沟通，让客户经理携带移动展业进村入户为客户进行定点、定时集中激活及金融服务。何荣武

扬中农商银行探索管理新模式
以党建引领高质量发展

□ 本报记者 李道海 通讯员 施正奕

近年来，江苏扬中农商银行积极探索将党建工作与公司治理、业务发展、企业文化相融合，始终把规范公司治理运行、助推企业发展、凝聚职工力量作为工作的重中之重，积极践行社会主义核心价值观，充分发挥了党建引领的作用。

围绕公司治理决策、执行、监督三大环节，扬中农商银行积极探索将党的领导融入公司治理新路径，充分发挥党委的领导核心作用，有效落实重大问题党委前置、“双向进入、交叉任职”等要求。围绕决策环节，该行明确党委委员分工、职责，形成每位党委委员的岗位说明书，明确在党建和团队建设、战略谋划、调查对标研究三个方面合理分配精力；制定党委会议事规则等相关制度进行对比梳理，将党建工作要求写入公司章程，明确党组织的职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等重要事项，落实党组织在公司治理结构中的法定地位。

为进一步做好党建共建工作，该行研究制定《村银党建互结对实施方案》，督促基层支部广泛开展“村银党建互结对”工作，促进党建工作与中心工作紧密结合、融合发展。目前，该行10个党支部已与19个村组或社区完成结对。该行还设立“金融助理”，委派19名支行行长到村组挂职副书记和主任助理，积极主动融入“共建共治共享”农村治理，以党建为纽带构建新型“村银关系”，在更深领域、更广范围提升党组织的凝聚力、战斗力，以高质量党建引领业务高质量发展。此外，该行以数字化“整村授信”为抓手，以推动农村信用体系建设为契机，主动融入全市党建引领乡村振兴系统工程，组建“党员先锋队”，发挥140名在职党员的先锋模范作用，与乡镇党员一起共同宣传党的方针政策、受理群众咨询、解决群众现实困难，把党在农村金融工作中的决策意图贯彻好、落实好。

为实现党建与企业文化相结合，扬中农商银行以员工为工作核心，发扬党组织密切联系群众的优良传统，加强与基层员工的沟通交流，营造团结和谐的良好氛围；坚持党建与团

建、工会工作相结合，以企业文化建设目标为指引，不断践行和深化社会主义核心价值观，准确提炼符合企业文化背景的企业愿景、服务理念、企业精神和核心价值。该行还导入6S标杆网站建设，全面推行晨会制度，加强对环境卫生、晨会流程、仪容仪表、文明服务、网点文化墙展示等方面的指导和检查，并通过各类比赛积极助推企业文化落地，做到“内化于心，外化于行”，提升服务品牌效应。此外，该行积极组织开展具有行业特色的员工活动，建立文体活动骨干人才库，成立了羽毛球、足球、篮球、乒乓球、合唱、小品等文体兴趣小组，形成了具有特色和常态化的活动机制，极大提升了员工工作热情。

经过实践，扬中农商银行已逐渐探索出一套“目标一致、组织一体、工作协同”“党建+”融合科学治理模式，通过党的组织体系与其治理架构深度融合，确保了其正确发展方向；通过发挥党组织实质作用与业务经营深度融合，助力该行创新发展；通过党的建设与企业文化深度融合，凝聚了人心，形成了发展合力。



日前，河南太康农商银行联合太康非物质文化遗产道情剧团开展了“送戏下乡”活动，不仅拉近了该行与农民群众的关系，丰富了农民群众的文化生活，还能更近距离了解农民群众的需求，为百姓提供更优质、更贴心的金融服务。图为该行员工正在与农民群众进行互动交流。王黎明 李岩

磐石农商银行加大信贷投放
为乡村振兴注入金融“活水”

作为农村金融主力军，吉林磐石农商银行以服务三农为总抓手，坚持“暖银行、快银行”的服务理念，今年以来，该行聚焦重点领域，深入实施“三进五送”便民金融服务行动，为支持农业农村现代化发展、助力乡村振兴注入金融“活水”。截至目前，该行累计发放各项贷款16.06亿元，其中涉农贷款9亿元。

“在公司最难的时候，是磐石农商银行的资金支持，帮助我们成长。”磐石市当地的金秋药业企业负责人感慨地对笔者说。

据了解，从2001年金秋农药公司刚刚成立开始，磐石农商银行就积极为其提供信贷支持，到现在已累计为其发放了信贷资金6500万元。在磐石农商银行的支持下，目前，该公司已经

发展成为当地农业产业化龙头企业，产品远销30多个省市和地区。

今年以来，磐石农商银行以“金融服务业进企业”行动为契机，对辖内百余户小微企业进行了全覆盖、“地毯式”调研走访；优化服务和产品体系，先后对鑫达农牧、磐石绿色食品等23家省、市、县农业龙头企业给予了信贷资金支持。其资金支持的企业带动了当地3000余人就业，有效发挥了企业的辐射带动作用。此外，该行积极支持当地推进“秸秆变肉”工程，向三惠农牧产品、兴泽食品等涉农企业提供信贷资金近5000万元，帮助企业扩大生产规模，升级产品质量。今年以来，该行累计发放小微企业贷款8.48亿元，帮助了48家企业解决了资金难题。

走进当地明城镇联合村解家街屯的老孙家，一排排干净整齐的鹿舍映入眼帘。有着30多年养鹿经验的老孙，现在养了近300只鹿。

今年年初，老孙想搞鹿产品深加工，于是向磐石农商银行申请了20万元贷款。有了这笔周转资金，他购买了机器设备开始加工生产鹿茸产品，现其产品已远销广州等地。而老孙的鹿场，也被当地政府确定为规范化养鹿示范户。

为深耕农村市场，助力乡村振兴，近年来，磐石农商银行多措并举持续提升三农信贷资金可得性，创新推出“农户家庭综合授信贷款”“阳光贷”“黄牛贷”等20余种特色惠农贷款产品，让农民享受到实实在在的优惠政策。刘超

德阳农商银行内外“兼修”
践行“我为群众办实事”

自党史学习教育开展以来，四川德阳农商银行坚持党史学习教育同总结经验、观照现实、推动工作紧密结合的原则，内外结合齐发力，扎实开展“我为群众办实事”活动，奋力推动四川农信“三大银行”建设成效，持续擦亮“四川农信 四川人民自己的银行”这块“金字招牌”，切实用广大客户认可的服务和发展实效检验党史学习教育成效，把党史学习教育转化为推动德阳农商银行高质量发展的动力。

实践中，德阳农商银行党委出台了《关于党员干部带头开展“我为群众办实事”实践活动的通知》，其党委班子及各基层党组织立足职能定位，结合广大客户和干部员工的“急难愁盼”需求，梳理制定了党员领导干部“我为群众办实事”项目清单，明确了项目任务、责任人及完成时限。

该行党委还成立了党史学习教育巡查督导组，按照党史学习教育阶段性任务安排，定期开展进度及实效督导推动，切实做到为客户、员工服务好。为让广大客户享受到更加普惠快

捷的优质金融服务，德阳农商银行党委充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用与施润区、经开区组织部联合印发《深化“党建+金融”机制开展“红色信贷”工作方案》，辖内基层党组织定期开展银企对接，党员及干部“亮身份、树形象、显作用”，带领全体员工采取“名单制”“网格化”营销对接机制，全面纵深推进“红色信贷”进园区、进企业、进机关、进乡镇、进社区、进农村，为“评星定级”党组织所在企业及其党务工作者等客群，提供以信贷为主的综合金融服务。仅两个多月，该行就发放“红色信贷”26户、金额6800万元，其中“评星定级”党组织所在企业贷款15户、金额5200万元，党务工作者及村组干部贷款11户、金额1600万元。

据悉，德阳农商银行这种通过对企业党组织“评星定级”，以信用贷款方式支持新型主体发展的“红色信贷”，其利率水平在4%左右，远低于同期限、同档次贷款利率，有效破解了四川旌牧农业有限公司、德阳市野生生态种植养殖专业合作社、四川爱通线

缆股份有限公司等一大批民营企业的“融资难、融资贵”问题。

为实现干部员工“精神有家园、人生有归属、干事有平台、生活有奔头”的目的，德阳农商银行着力打造“在农信 爱农信 干农信”的员工队伍，根据一线员工尤其是近年新招大学生员工多岗位锻炼成长的迫切需求，经党委调研讨论，决定建立跟班学习锻炼机制，加强青年员工培养，拓宽青年员工多岗位锻炼渠道和成长成才平台。

实施中，该行前台青年员工积极响应，利用轮班休息时到前台机构客户经理岗位和中后台部门会计、统计、文秘、审查等岗位现场学习；经过近两个月的实施，报名学习人数达40余人，为报表统计、财务会计等核心专业岗位物色出了有潜力的接班人。该行还积极搭建互动交流平台，每月组织青年员工开展常态化工会活动，开展运动项目竞赛、交流座谈、红色影片观看等活动，在劳逸结合中增强了干部员工沉着冷静、生动活泼、团结拼搏、奋勇争先的精气神。王尚武

和林县农信联社

“乳源贷”为奶牛产业插上“金融翅膀”

近年来，内蒙古自治区和林县农信联社作为县域本土金融机构，始终坚持以服务地方经济发展为己任，积极贯彻自治区奶业振兴战略，严格落实“让金融融爱上农牧业，让农牧业插上金融翅膀”的要求，坚守“支农支牧”市场定位，发挥地处蒙牛集团总部的优势，与其开展合作，创新“乳源贷”产品，化解了原奶供应商及牧场融资难题。截至目前，该行为当地22户原奶供应商及牧场，累计发放贷款1.1亿元，实现了社会效益和经济效益的双丰收。

据悉，“乳源贷”是以“信用社+奶源供应商+活体(奶牛)抵押”为支撑，依托核心企业蒙牛集团，为其推荐的奶源供应商提供融资支持；授信额度根据牧场近6个月平均实发奶款测算，一年期授信额度不超过6倍，二年期授信额度不

超过9倍，三年期授信额度不超过12倍；期限设置与生产周期、原奶价格相匹配，期限最长设定为三年；根据奶源供应商生产周期和牧场资金周转需求，设定等额本息、先息后本、分期还款等多种还款方式；担保不局限于不动产抵押，可通过土地承包经营权、“活体抵押”、奶款账户监管、保险第一受益人、股东担保等多种方式，解决了抵押担保难的问题，切实拓宽了奶业融资渠道，获得了蒙牛集团及其上游牧场客户的一致认可和好评。

在产品推进中，和林县农信联社充分发挥链条短、机制活、地缘熟的地方金融法人优势，制定“四专”服务模式（成立专营团队、提供专项额度、开辟专属通道限时办结、实行专项考核），提升产品核心竞争力，有效支持了当地奶业生产发展。内蒙古农信

灵寿农商银行

推进党史学习教育走深走实

今年以来，河北灵寿农商银行紧紧围绕“学党史、悟思想、办实事、开新局”这一主线，立足自身实际，精心谋划，多维度扎实推进党史学习教育走深走实。

党史学习教育中，灵寿农商银行党委第一时间制定党史学习教育实施方案，对全行党史学习教育进行安排部署；成立党史学习教育领导小组及办公室，不定期对各基层党支部进行督导检查，有力保障了党史学习教育高质量开展。该行定期召开党委理论学习中心组集中学习，各支部利用“三会一课”“主题党日”形式开展党史学习教育；全体党员充分利用指定教材、“学习强国”、微信公众号等多载体开展个人自学，在全行掀起“学党史、悟思想、办实事、开新局”热潮。

红色资源是开展党史学习教育的良好载体，该行充分利用灵寿县及周边红色资源，组织广大党员干部、新发展党员走进纪念馆、革命遗址遗迹开展仪式教学，在红色精神的熏陶下接受洗礼，用行动自觉传承红色基因，不断增强党史学习教育的吸引力和感染力。

党史学习教育的落脚点在为群众办实事上，该行聚焦省联社党委“我为群众办实事”10个项目，结合自身实际，列出“我为群众办实事”项目清单12条，着力解决广大客户和员工“急难愁盼”的问题，把为民办了多少好事、实事，作为检验党史学习教育成效的标准。周志莉

沙洋农商银行

“村银共建”助力乡村振兴

今年以来，湖北沙洋农商银行大力开展“村银共建”，全力推进“整村授信”。截至目前，该行各项贷款余额62.8亿元，比上年初净增5.7亿元；对全辖各行政村授信客户达到7170户，授信金额达到2.3亿元，为实现乡村振兴和农民致富奔小康提供了强有力的金融支持。

工作中，该行制定了“村银共建+金融村官”“整村授信+荆楚小康贷”工作实施方案，分层召开专题推进会，并协调县镇两级分层组织200余名镇村干部召开专题会议，宣讲政策及操作流程，营造良好推广环境。结合实际，该行向县镇两级党委组织部请示汇报，推荐53名客户经理、支行正副行长等干部员

工，派驻至全县232个行政村，党员被聘为村书记助理兼“金融村官”，非党员被聘为村主任助理兼“金融村官”，负责各自包行政村的综合金融服务。

在“整村授信”工作中，该行按照审慎保密原则，“一户一策”，扎实推进，由村书记牵头组织两名“金融村官”、两名村民小组长和1名熟悉情况的村民代表对筛选出来的名单进行授信初评；由“整村授信”工作小组组织支行负责人、客户经理、村干部对初评名单进行复评，并将“整村授信+荆楚小康贷”规范办理流程在行政村进行了公示。目前，该行已对50个村完成了“整村授信”工作，并对1.2万余户农户、新型农业经营主体进行了系统建档。陈永 樊孝军

桓台农商银行

提升监事会履职质效

今年以来，山东桓台农商银行监事会紧紧围绕上级的工作部署，秉持“不缺位、不越位、不错位、不滥位”的原则，坚持制度引领，全面提升履职水平，做好问题整改督导，形成联动整改合力，不断提高政治站位和监督站位，聚焦监督重点，提高监督质效。

为使监事会工作制度、规范化，该行对监事会各项规章制度进行全面梳理，通过做实监事会办公室“四个独立”，保证监事会履职的独立性、权威性和有效性。该行监事会办公室还牵头制订了《山东桓台农村商业银行股份有限公司监事会运行细则》等14项制度办法，为实现监督活动的有规可依打下了基础。此外，该行监事会建立了监事履

职档案和监事履职评价档案，为年度履职评价提供有力依据，使监事履职从形式履职向实质性监督转变。

为畅通信息交流渠道，该行监事会通过列席会议、召开联席会议、座谈会、专项检查、专题调研等形式畅通与董事会、高级管理层间的信息交流渠道，及时获取经营管理相关信息；积极向驻地监管部门沟通汇报，贯彻落实监管建议及意见，着力构建与监管部门的联动机制，促进监督工作水平的持续提高。同时，该行监事会与审计、合规及条线部门加强协调合作，主动参与员工异常行为检查、审计部门的“飞行检查”，借助审计模型和主审员提示，整合内部资源，延长有效“监督链”。韩梦琼 李俊浩

广水农商银行

依托党史教育延伸金融服务

今年以来，湖北广水农商银行以开展党史学习教育为契机，坚持把“学党史、悟思想、办实事、开新局”贯穿党史学习教育活动和业务发展全过程，积极践行“我为群众办实事”活动，以党史学习教育成效推进业务高质量发展。

为把党史学习教育成果切实运用到金融服务工作中来，该行组织开展了“万名员工进小微”“送‘码’授信暖人心”“整村授信”“金融知识宣教月”等一系列活动，全员上下充分发扬小微金融“店小二”精神，主动下沉工作服务重心，进社区、进商超、进园区、送信息、送资金、送服务；采取全面走访对接，重点支持风机制造、智能装备、新型能源、纺织服装等县域支柱产业，发放贷款

2.8亿元，小微企业贷款余额达31亿元；派驻“金融村官”，对全辖354个行政村进行“整村授信”，积极助力美丽乡村、特色小镇建设，全面服务乡村振兴，发放涉农贷款8.56亿元，涉农贷款余额达60亿元；不断优化农村支付环境，营销手机银行用户12.1万户、微信银行用户7.2万户，免费为两万多家商户安装“聚合收款码”，让客户体验“足不出户”的金融服务，不断延伸金融服务触角，真正把普惠金融服务送到群众身边。

截至目前，该行各项存款余额131.6亿元，比上年初净增12.7亿元，增幅10.72%；各项贷款余额82.35亿元，比上年初净增6.22亿元，增幅8.17%。存贷款市场份额稳居当地金融机构首位，有力地支持了县域经济发展。毛晋三