

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱: zhgczyh@126.com
电话: 010-84395150

2022年1月11日 星期二

第 33 期

以支持中小企业发展为目标的海嘉定民生村镇银行



上海嘉定民生村镇银行于2011年4月由中国民生银行联合嘉定区9家国资企业发起设立,注册资本两亿元,民生银行占股51%。目前,该行在编员工约100人,设有管理部门5个,分别为内审合规部、风险管理部、综合管理部、计划财务部和运营管理部;

经营机构5个,分别为总行营业部、江桥支行、安亭支行、南翔支行、普惠金融部。依托母行民生银行的人才、资金、管理等方面的经验,该行立足于嘉定本土文化,扎根嘉定区域,以支持嘉定地区乡镇经济发展、支持农业产业化项目和中小企业发展为目标,通过更短的管理链条、高效的决策优势和贴近客户的亲和力,为上海郊区金融领域注入民生银行“生生不息”的活力。

补足精神之“钙” 筑牢清廉之基

——浅谈银行业清廉金融文化建设

□ 曾思远

金融业不仅是反腐重点,更是社会大众与新闻媒体关注的焦点。对银行来说,案件风险和声誉风险紧密相关,一个案件的曝光,不仅会造成资产和信誉损失,扰乱正常的金融秩序,更会带来巨大的外部舆论压力与严厉的打击惩治。近年来,金融系统大案要案、腐败案件频发,仅2019年全国纪检监察机关立案审查调查金融系统违纪违法案件就高达7000余件。惊人的数据表明,大力推进清廉金融文化建设,净化金融政治生态,增强金融工作者拒腐防变能力,确保金融事业稳健发展的任务迫在眉睫。而如何切实将党风廉政建设融入银行机构的建设过程中去,打造风清气正的廉洁银行就成为目前人们密切关注和亟待解决的核心问题。

目前我国廉洁银行的打造受固有银行体制、社会经济环境、银行职员思想认知、银行管理结构、监管制度等层面的影响还存在很大的缺陷,这些不足不仅限制了基层银行党风廉政建设效果,同时也会导致银行运行、管理过程出现漏洞,为后续贪腐、腐败等问题埋下隐患,从而影响基层银行在党风廉政建设背景下廉洁银行的建设目标。

反对腐败、建设廉洁银行,是党中央赋予的神圣使命。有效遏制腐败,推进银行业正风反腐,关键是构建不敢腐、不能腐、不想腐的体制机制。

高悬惩戒之“剑” 强化“不敢腐”

一个人敢不敢“腐”,其动因是多方面的。深入分析,主要是由于违法成本低,惩治不力,留下“敢腐”的空间。强化“不敢腐”的震慑,关键是要保持严惩腐败的高压态势,提高腐败成本,让违纪违法者得不偿失。当前,严问责、重惩治是正风反腐最行之有效的方式,但应注意方式方法的创新与多种手段的综合运用。一是强化责任追究,保证惩戒之“剑”高悬。必须推进问责工作的常态化、规范化、严肃化,切实解决“失责必问”的问题。突出责任追究重点,紧盯重点人、重点事、重点部位、重点领域,以壮士断腕的决心对顶风违纪的问题和人员从严查处、绝不手软。二是严肃精准问责。一方面,通过对少数“重点人”严肃执纪把震慑向全行延伸。紧盯选人用人、信贷、财务、资源配置、资产处置、大额采购、项目招投标等关键领域,堵住内外勾结、以贷谋私、设租寻租、利益输送

等典型案件的“后门”;另一方面,用纪律管住大多数,既不放过严重违法案件,又注重抓早抓小,发现的一般性或初期的轻微违纪问题,就及时出手,杜绝放任自流,达到警醒的目的。三是切实加强党风廉政建设、廉政法规和廉洁自律和警示教育,通过召开银行业金融机构党风廉政建设专题会议和民主生活会,全面落实主体责任,对苗头性问题及时“红耳出汗”“咬耳扯袖”,不断强化纪律观念和规矩意识;四是建立健全银行内部监察、内控、风险、审计等部门信息共享机制,及时了解领导干部履行主体责任、思想作风、廉洁自律等方面的情况。

织密防范之“网” 实现“不能腐”

案件频发的背后,往往是因为制度失灵,存在“能腐”的漏洞。许多制度办法“看似高压线,其实不带电”,导致管理无序、执行不力、监督失位、员工失控、屡查屡犯等一系列问题。“防患于未然,捉奸于未发。”只有加强规章制度建设,才能让廉洁金融文化的大树枝繁叶茂,让人民群众感受到现代化金融对社会发展起到的巨大推动作用。一是以完善制度实施体系、岗位责任体系、考核评价体

系、内控合规体系、监督检查体系为主要内容,努力构建党员干部和基层员工工作作风务实清廉、权力运行规范透明、监督制约有效管用的制度机制,推动银行治理体系和治理能力现代化、创新化。二是不断健全内控机制,规范投资交易、财务管理、信贷投放、关联交易、资产配置、集中采购等重点领域和关键环节的权力运行,强化员工日常行为管理和监督。三是完善监督问责制度建设,健全有责必究、问责必严的问责管理体系,形成积极、正向的问责制度。四是加强对关键岗位人员的教育管理和监督排查,通过日常观察、谈心谈话、科技排查等方式,构建科学的排查防控机制,努力将风险隐患消除在萌芽状态,守住遵纪守法底线。

补足思想之“钙” 实现“不想腐”

思想上缺钙,就会产生“想腐”的动机。理想信念缺失或动摇,就会政治上变质、经济上贪婪、道德上堕落、生活上腐化,最终导致腐败。因此,必须旗帜鲜明地加强思想建设,把廉洁的信念在党员干部心中牢牢树立起来。

(转10版)

高管访谈

坚守初心 保持恒心

——访嘉定民生村镇银行董事长刘汇清



嘉定民生村镇银行董事长刘汇清

由中国民生银行联合嘉定区9家国资企业发起设立的上海嘉定民生村镇银行经历了十年的风雨,现已初具规模,目前整体经营呈现良好的发展态势,业务规模增长明显,在29家民生系村镇银行中排名居前,十年累计发放普惠小微贷款超过65亿元,服务超过了1000户小微企业,为区域经济发展做出了长足的贡献,得到了当地政府和股东单位的一致认可。截至2021年末,该行各项存款余额42.26亿元,各项贷款余额22.98亿元,不良贷款率仅为0.27%,实现税后净利润2800余万元;2018年至2020年连续3年获得上海市公安局治安总队颁发的“2020年度治安保卫先进集体”。

现任嘉定民生村镇银行董事长的刘汇清,2001年进入民生银行上海分行,历任华东评审中心评审员,风险管理部总经理助理、副总经理,中小企业授信评审部、小微及小区授信评审部、授信评审部总经理。十多年的民生银行工作生涯,她凭借踏实的工作作风和强烈的责任心、事业心、进取心,认真履行工作职责,积累了丰富的银行管理工作经验,取得了突出的工作成绩,为上海分行的发展做出了卓越贡献。

2016年,刘汇清接手嘉定民生村镇银行时,该行连续两年亏损,面临着巨大的生存压力,村镇银行发展目标一片迷茫,中高层管理人员频频离职,人员士气低迷,团队军心涣散。她临危受命,重新

定位村镇银行,依托地方政府,依托股东,依托母行资源,着重团队建设,倡导简单文化、合规文化,调结构、谋发展,仅用一年半时间,嘉定民生村镇银行的业务、士气、管理和品牌形象发生了天翻地覆的变化。

接手嘉定民生村镇银行后,刘汇清坚持加强党的领导与完善公司治理有机统一,贯彻执行党和国家方针政策,落实党中央、国务院重大战略决策,以及上级党组织有关重要工作部署,落实全面从严治党要求。作为独立法人银行,与商业银行分支机构是有区别的,对股东会、董事会、监事会和高级管理层根据监管要求和经济形势,嘉定民生村镇银行及时进行顶层设计和战略调整,公司治理工作逐渐规范化。

在外部监管沟通方面,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清坚持“日常事项定期汇报、重大事项专项汇报”的沟通机制,一方面主动让监管机构全面掌握全行的各项经营管理状态,另一方面确保各项重大决策合法合规不踩监管红线,从最大程度上取得监管机构的认可和信任,逐步构筑起有利于经营发展的监管环境。

同时,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清带领班子成员定期拜访股东及地方政府机构,使他们更加认可村镇银行的稳健经营及发展状态,更加支持村镇银行的战略定位,为村镇银行扎根区域经

济、实现企业价值最大化奠定了坚实的基础。

自村镇银行纳入发起行属地分行经营机构管理以来,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清与班子成员认真分析形势,指出当前村镇银行不能“好大喜功”,与当地的商业银行正面竞争既不明智也不现实,明确唯有尊重村镇银行的办行本源——做小做微,服务区域经济,支持实体经济才是可持续发展之路。2016年以来,嘉定民生村镇银行紧紧围绕区域政策,下沉业务重心,坚决落实支农支小的发展本源,优化小微业务授信流程,开辟信贷“绿色通道”,为小微企业高质量发展注入金融新动能。

在嘉定民生村镇银行的经营定位中,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清始终坚持地缘优势和熟人文化,重心下沉、深耕当地;以熟悉周边市场、决策半径短、审批效率高等核心优势,与大行错位竞争,做强基础业务,以“辛苦指数换幸福指数”。同时,刘汇清还要求团队审慎选择介入方式,并关注限额控制,防止因行业或客户集中度过高而发生系统性风险;坚持做与自身风险管理能力相匹配的业务,杜绝批量风险、大额风险,看不清的领域绝不碰触。

嘉定民生村镇银行董事长刘汇清始终强调“不忘初心、回归本源”“做小做微做实体”,坚持“普惠金融”战略定位不动摇。嘉定民生村镇银行通过发挥普惠金融部“钻石团队”的带头作用、单列信贷计划和不良容忍度、设置有侧重点的考核机制、增配小微业务专业评审,实施客户经理分层管理等措施,逐渐打开了普惠金融的大门。截至2021年末,该行小微贷款余额20.44亿元,占总贷款余额的84.15%。

在乡村振兴方面,嘉定民生村镇银行创新推出“农贷通”产品,帮助种植农户扩大生产,提质增效,实现了较为可观的经济价值。嘉定某葡萄酒专业合作社为满足日益增长的市场需求,计划承包更多种植土地,但自有资金无法满足前期投入需求,便前往嘉定民生村镇银行寻求贷款资金支持。经实地调查后,该行及时制定了专项授信方案,即按照“农贷通”业务予以授信,在较短时间内完成了50万元的信用贷款发放,帮助专业合作社

实现了种植面积的提升。

多年来,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清一直持续强化内控合规管理建设,建立了全方位的内控制度动态优化机制,一方面针对各类内外部检查、合规事项审查、人员审计过程中发现的制度缺失或陈旧,及时发出修订或新增提示,并持续跟踪至处理完成;另一方面通过认真研读监管发布的各类政策及通知,与现行制度、管理办法及实施细则等进行仔细对比,在各管理条线结合工作实际的基础上,及时补补漏漏,通过不间断的制度梳理,有序推行内控制度建设,内控管理制度体系得到优化和完善。

同时,嘉定民生村镇银行董事长刘汇清大力推行全员合规文化建设,使员工明确知晓日常行为的明令禁止线,铸就风险防范的第一道防线;不定期组织合规培训及学习,开展道德风险警示教育,不断强化全行员工的合规意识。加强员工管理,将通过日常员工异常行为排查等工作对员工异常行为进行监测及预警,强化员工行为管控,以期做到防范案件风险,全面优化用工管理,加大人员录用前的背景审查力度,杜绝“带病任用”的情况,在用工过程中严守人职、聘任、解约等关键节点,强调懂业务守合规,促进银行的安全、稳健运行。

通过多年来的培养和重塑,嘉定民生村镇银行“简单和谐、积极进取、安全高效、感恩担当”的企业文化已基本形成。该行全体员工在经营理念、发展模式及业务定位上充分达成共识,企业认同感高度一致;通过打造简单纯粹的工作关系,建立公正、透明、可执行的考核机制,明确了个人与集体利益的一致性,让员工更好地融入企业文化中,并实现自我价值,提升幸福指数。

在建党百年的新起点,嘉定民生村镇银行在努力业务发展的同时,将持续遵循审慎经营原则,在坚持风险底线和合规的前提下突出特色与优势,将“坚守初心、保持恒心”,作为民生银行品牌延伸和毛细血管补充;在嘉定区内股东的支持下,不断践行普惠金融理念,通过不懈努力,使嘉定民生村镇银行成为一家“政府放心、客户信赖、监管认可、员工幸福、百姓首选”的本土银行。 王志刚

蓝田县中银富登村镇银行 履行社会责任抗击新冠疫情

日前,一辆拉满防疫物资的汽车开到了陕西省西安市蓝田县民政局慈善会捐赠站,此次运输的物资是蓝田县中银富登村镇银行捐赠给蓝田县防疫指挥部的整整200件防寒棉衣。

自12月9日西安出现新冠肺炎疫情本土病例以来,传播迅速。随着确诊病例的不断增多,防控级别的不断提升,整个城市按下了“暂停键”。蓝田县各单位在上级党委政府部门领导下积极开展疫情防控工作,大批政府工作人员及驻蓝企业事业单位人员被派往社区一线进行疫情防控工作。今年因“双拉尼娜现象”温度骤降,一时间气温低至-10℃,奋斗在疫情防控工作一线的工作人员取暖保温物资成了当下防疫最紧缺的物资。蓝田中银富登村镇银行急群众之所急,为防控疫情所虑,通过线上线下等多方联系寻找,终于凑够了200件棉衣,在当地疫情防控部门的

多方协调下,防疫物资终于被及时地送至捐赠站。

在简短的捐赠仪式上,蓝田县民政局局长费公海向蓝田县中银富登村镇银行发放了捐赠证书,并代表蓝田县防疫指挥部对中银富登表示感谢,感谢中银富登村镇银行在危急时刻的无私捐助,解决了防疫物资短缺的燃眉之急。

蓝田县中银富登村镇银行行长张工表示,作为一家国有控股银行,该行立足县域,为蓝田经济发展尽心尽力,支农支小、脱贫攻坚、乡村振兴,无处不留下中银富登的身影。危难之时,该行积极履行社会责任,在疫情防控工作物资短缺的情况下贡献出自己的绵薄之力。同时,该行组织部分员工积极投身疫情防控一线。病毒无情,蓝田县社会各界在县委政府的坚强领导下,众志成城、全力以赴,必将打赢这场疫情攻坚战。 王党

六盘水钟山凉都村镇银行 成功接入央行“超级网银”系统

近日,贵州六盘水钟山凉都村镇银行成功接入中国人民银行网上支付跨行清算系统(简称“超级网银”),标志着该行实现支付功能全渠道覆盖,支付服务达到国内先进水平。

据悉,“超级网银”是中国人民银行现代化支付系统中的标准化跨行网上金融服务平台。通过构建“一点接入、多点对接”的系统架构,实现用户“一站式”网上跨行财务管理。超级网银改变了传统支付清算方式,提高了支付清算效率,对支付清算体系的发展与创新产生了深远影响。

接入“超级网银”后,该行的网上银行及手机银行用户通过简易操作就能享受跨行转账“秒到”体验,大大提高客户资金周转效率和支付体验。同时,超级网银每天7×24小时全天候运行,客户可实现随时随地对资金进行管理,无需再花费精力查找开户行,支付步骤进一步简化。除此之外,为鼓励客户享受便捷的支付服务,网银跨行转账服务始终保持“零手续费”优惠。

接下来,该行将借着成功接入“超级网银”的“东风”,将紧密支付业务的发展与乡村振兴工作深度融合,让便捷的支付服务深入田间地头,为农村地区移动支付的普及工作贡献自身力量。 晏雪 王紫琳