

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyzh@126.com
电话:010-84395150

2022年10月11日 星期二

第 52 期

南京六合九银村镇银行坚守支农支小定位 提升普惠金融服务质效

近年来,江苏南京六合九银村镇银行始终坚守支农支小市场定位,坚持回归本源,不断强化服务乡村振兴的力度、广度和深度,以普惠金融驱动“支农助小扶微”,用金融“活水”精准滴灌农业农村农户,持续推进实现“小而精、小而美、小而实”的发展目标,不断提升普惠金融服务质效。

坚持党建引领 打造党建融合发展中的亮点

该行始终坚持“深耕网格、做强普惠”的业务发展方向,将辖区内的服务区域细分为数个金融服务网格,按照“组织共建、资源共享、社会共治”的思路,推动该行下辖的各党支部与辖区、基层党支部开展共建共联,社区、村小组共联共建覆盖率达100%,形成了“共建共联,网格共走”新模式。同时,该行以其下设的金牛湖支行为特色示范网点,常态化开展全面走访乡村小组的金融服务活动,将“建档立卡”作为全面走访的规定动作,深入实施“整村授信”,彻底将“等客上门”营销模式扭转为“送货上门”,打通了乡村金融服务的“最后一公里”,畅通了党建与业务融合发展的渠道。截至目前,该行的金牛湖支行已为辖区内的八个社区、7099户农户建立信用档案,累计预授信额度32176万元,其中2022年新增发放预授信户1749户,预授信额度8605万元。

坚守市场定位 突破服务乡村振兴中的“难点”

自成立以来,该行始终立足本

土、扎根农村,把深耕三农、小微企业作为主责主业,深度融入乡村振兴、走近乡亲、走进乡情的发展战略。面对存在人员居住分散、信息相对闭塞、居民收入水平相对不高、对银行了解相对知之甚少、资金筹集困难等情况,该行充分利用人缘优势、地缘优势,结合常态化走村串户工作机制,扎实开展“建档立卡、整村授信”行动,结合建档立卡的相关信息,多维度整合客户特征,进一步细分客户层级,以村、庄、组为单位实施网格化金融服务与管理,深入推进授信信用信增量、服务辐射扩面工作。

近年来,在疫情影响下,该行毅然担当助力农户、小微企业复工复产的责任,主动对受疫情影响的农户与小微企业,通过减费让利、延期还本付息等方式全力支持恢复生产经营;积极推广“金陵惠农贷”“农户贷”等专项信贷产品,进一步降低农户及小微企业的融资门槛和成本。同时,为提高优惠利率审批效率,该行充分运用贷款提前年审、提前授信、差异优惠定价等方式,较大地缩短了农户及企业的贷款办理时长,切实解决了农户及小微企业融资难、融资贵等难题。截至目前,该行累计为185户企业(农户)办理延期还本付息15566万元。

提升服务质效 疏通滴灌新型农业经营主体 的“堵点”

新型农业经营主体存在对村镇银行认知“概念模糊”、合作“心存顾

虑”等情况,故而村镇银行在深入其金融需求的空白点和盲区上存在较大的难度,为进一步打破金融服务“屏障”,畅通村镇银行精准滴灌新型农业主体的服务渠道,该行坚持“铁脚板+网格化”同向发力,党委班子成员“带头走”,党支部“跟着走”,全员下沉基层调研走访,与新型农业经营主体充分交流,深入了解、主动适应新型农业经营主体的金融需求,转变传统的“线下为主”的服务模式,积极创新并推广“线上+线下”金融服务方式。

在深化“合家贷”“农户贷”“金陵惠农贷”等信贷产品的基础上,该行研发推广“极速农户贷”,较大地提升了该行线上信用贷款的占比,同时助推了该行精准服务对接新型农业经营主体的“佳速度”,切实实现了“让数据多跑路,让客户少跑腿,让服务更高效”,极大地提升了新型农业主体对该行的信赖感、满意度以及金融服务的获得感。

厚植审慎经营理念 夯实风险防范化解的“隔离点”

为筑牢风险“防火墙”。在董事会层面,该行下设三农金融服务委员会,委员会成员中专门配置农业相关的专家董事专项服务于三农业务发展,审议重大事项,指导督促三农业务的开展,总结三农业务发展过程中的风险点,指导制定和实施详细的信贷风险管控举措,督导实施风险管控等。

在制度建设方面,该行先后印

发了农户贷、金陵惠农贷、极速农户贷、光伏惠农贷等系列贷款的管理办法和实施细则,同步印发了三农业务尽职免责的指导意见,进一步明确了业务人员合规开展三农业务的标准和依据,保障业务人员在对接三农业务时真正的实现“能做、敢做、愿做、会做”。

在人力资源倾斜方面,该行常态化开展后备客户经理选拔和储备,将本土情况熟、服务意识强的优秀人才及时充实到客户经理岗位,定期长效开展小微贷款技术、信贷产品、营销和沟通技巧等系列专项培训,同时,以“头雁领航”为指引,聚焦基层一线,对于在乡村振兴中表现突出、群众认可的员工,在评优评先、培养使用方面予以优先考虑,致力于打造和培养一批懂农业、爱农村、知农民的三农金融工作队伍。

新时代、新普惠、新征程。忆往昔,该行在脱贫攻坚、乡村振兴的道路上一路披荆斩棘向未来,在普惠小微、服务三农的事业上昂扬斗志守初心,全体九银人用艰苦奋斗、百折不挠的精神为普惠金融蓝图点缀了鲜亮的底色。面向未来,九银村行人将继续坚守市场定位,坚持“服务三农、助力小微”服务宗旨,始终做到心中有信仰,眼中有方向,手中有希望,脚板有力量,不断开新篇,谋新局,为普惠金融的发展做出积极有力的贡献。

张美玲

蒙城湖商村镇银行:坚持做小做散 深耕普惠金融



蒙城湖商村镇银行位于安徽省亳州市蒙城县,经中国银保监会批准,成立于2013年5月,注册资本1亿元,主发起行为浙江南浔农村商业银行。截至2021年末,该行员工133人,中共党员32人,营业网

点11家,资产总计107398万元,各项贷款余额74685万元,其中普惠型涉农贷款余额71781万元,占各项贷款余额的96.11%。作为一家新型农村金融机构,该行始终坚持服务三农、小微企业,做小做散、深耕普惠,竭诚为当地经济建设发展提供优质金融服务,致力打造经营机制灵活、管理理念先进、市场定位准确、服务优质高效的新时代小而美的暖心银行。

喜迎二十大 “小”银行发挥“大”力量

系列报道之二

涓潭中银富登村镇银行释放金融“活水”

夯实茶产业基础促进农民致富



涓潭县涓潭镇金花村徐家就在自家的茶叶基地给涓潭中银富登村镇银行行长令狐勇男介绍茶叶长势

□ 本报记者 伍洪

9月初,记者随中银富登村镇银行总部组织的采访组走进山川秀丽的“云贵小江南”、中国茶叶百强县第一名——贵州省湄潭县。一下车,记者就被这里的青山绿水深深镇住了,随后的涓潭中银富登村镇银行董事黄万源介绍,这里还是全国新农村的示范县、也是贵州省乡村振兴示范县。

“近年来,湄潭县以茶产业为主导,带动水稻、烤烟、果蔬等特色优势产业齐头并进。我们中银富登结合当地特色产业发

展,围绕乡村产业和乡村建设做文章,积极探索发展新路,取得良好成效。自2015年12月湄潭行开业以来,截至2022年8月31日,该行存款17874万元,贷款45972万元,累计支农25692户,金额29794.79万元。”

涓潭中银富登村镇银行行长令狐勇男介绍。

“我们这里的日子太安逸了,天天生活在你们北京画家笔下的油画里。”

十余年持续发力

汇丰村镇银行打造“闽笋”致富产业

□ 本报记者 霍云鹏 通讯员 沈洁 黄婷

“福建永安汇丰村镇银行是最早支持我做笋干生意的金融机构,也是我合作最长时间的机构。8年来,不仅给予了我充足的贷款资金,客户经理也能够不时地提供专业的金融知识和意见,让我从一个普通的笋干户成长为真正的农民创业家。”笋干销售大户王益金2014年获得福建永安汇丰村镇银行首贷10万元启动资金,八年已累计获得120万元贷款资金,王益金在永安汇丰村镇银行金融支持下,已发展为年销售额高达上千万元的销售笋干大户。

福建永安农民人均拥有竹林面积4.2亩,是全国著名的竹笋之乡。永安笋干历史悠久,是“闽西八大干”之一,传统工艺生产的永安笋干享誉海内外。

2010年福建永安汇丰村镇银行敏锐洞察到笋干产业直接关系永安千家万户农民的切身利益,如何让资源丰富、影响力强的永安笋干变为百姓致富产品。永安汇丰村镇银行投入人力、物力深入笋干销售市场,深谙笋干需求,亦洞悉笋干市场的变化和发展,掌握了4月到8月笋干收购季用款集中度高、季节性、周转率快速、保质期长及笋干商重信用、货款收回后会第一时间还贷等行业信息,找到了要将具有历史沉淀的产品转化成永安农民致富的品牌切入点。

永安汇丰村镇银行从笋干销售端发力,化“被动服务”为“主动对接”,每年自4月起,举全行之力整合资源,重点、定向支持永安的笋干户;在风险可控的前提下,为笋干户开辟绿色通道,优化审批流程,加快审批进度,并统

一为笋干户申请优惠利率,保障客户利益最大化;针对笋干户的特殊性,采取“一户一策”措施,为笋干户量身商定贷款金额、还款方式等,提高贷款资金的利用率。2021年,福建永安汇丰村镇银行向笋干行业发放贷款近80笔,贷款金额近2500万元,约占永安市笋干行业全年资金需求总量的1/3。十余年间,福建永安汇丰村镇银行为永安笋干行业提供了源源不断的资金“活水”,已累计向笋干户及相关产业发放贷款722笔,金额达1.45亿元,有效带动了数百户农户及小微企业创业致富,让拥有竹林的农民获得了上亿元的收入。

汇丰村镇银行对永安笋干行业贷款连续几年坏账率近乎于零,印证了汇丰村镇银行对该行业预判力、风险把控力、政策制定的精准性。多年来,汇丰村镇银行通过不断迭新个性化信贷政策,加大对笋干行业的支持力度,推出行领导走访笋干客户机制,广泛征求客户意见,制定能满足个性需求和促进整个产业发展的金融支持政策,得到新老客户的高度认可,有力地推进了当地笋干产业的发展。如今,“闽笋”已然成为永安的一张“城市名片”,而倾力支持“闽笋”产业的永安汇丰村镇银行,也在笋干户的口碑相传中,树立了良好口碑。坊间流传的顺口溜这样说道:“卖笋干,来永安,想贷款,找汇丰!”毛竹及笋干也作为永安的特色农产品之一,充分得到了永安当地政府和金融机构的关注和扶持。近年来,政府对于毛竹种植及笋干行业贷款给予贴息优惠,政企合力为本土特色产业打开更加广阔的发展空间。



图为该行客户经理与商户合影

高管访谈

打造新时代“小而美”的暖心银行 ——访蒙城湖商村镇银行党支部书记、行长 韩丽娜



蒙城湖商村镇银行党支部书记、行长 韩丽娜

□ 龚杰 修建

“我行始终牢记支农支小的历史使命,切实下沉服务重心,不断拓宽服务覆盖面,严格执行贷款业务‘七不准’、服务收费‘四公开’规定,坚持普惠金融观,让利于农户、小微企业。”安徽蒙城湖商村镇银行党支部书记、行长韩丽娜向记者介绍道。

蒙城湖商村镇银行位于安徽省亳州市蒙城县,经中国银保监会批准,成立于2013年5月,注册资本1亿元,主发起行为浙江南浔农村商业银行。截至2021年末,该行员工133人,中共党员32人,营业网点11家,资产总计10.74亿元,各项贷款余额7.47亿元,其中普惠型涉农贷款余额7.18亿元,占各项贷款余额的96.11%。作为一家新型

农村金融机构,该行始终坚持服务三农、小微企业,竭诚为当地经济建设发展提供优质金融服务,致力打造经营机制灵活、管理理念先进、市场定位准确、服务优质高效的新时代小而美的暖心银行。

“良好的公司治理是企业高质量发展的基石。经过九年的发展,我行法人治理逐步完善,经营活力不断激发。”蒙城湖商村镇银行党支部书记、行长韩丽娜在谈到党建工作时说:“党的领导与公司治理有机结合。蒙城湖商村镇银行在公司章程中明确党组织在公司治理中的法定地位,通过落实‘双向进入、交叉任职’的领导体制和重大经营管理事项党支部前置研究的制度安排,将党的领导融入公司治理各个环节之中,党组织把方向、管大

局、促落实的领导作用进一步加强。以党的建设为统领,不断加强支部标准化、规范化建设,全面增强支部的创造力、凝聚力及战斗力,充分发挥党支部的战斗堡垒作用,指导全行业务稳健发展。”

近年来,蒙城湖商村镇银行深耕普惠金融,不断拓宽服务覆盖面,创新推出“农机贷”“兴旺·生猪贷”“复兴贷”和“创业促就业小额贷款”等信贷产品,并积极探索拓宽涉农贷款抵押物范围,有效解决服务区域内农户的资金需求。该行推出的“惠农卡”业务,具有小额贷款循环功能,以“惠农卡”为载体提供小额贷款放款、使用、还款等服务功能,客户在手机端即可实现“一次授信、循环使用、随借随还”,并按照“一次核定、随用随贷、余额控制、周转使用、动态调整”模式进行管理,极大方便客户的资金需求。

在谈到如何做好金融赋能乡村振兴时,韩行长娓娓道来,她介绍说:“为深入贯彻落实乡村振兴战略部署,蒙城湖商村镇银行党支部充分发挥农村金融生力军作用,围绕农村生产发展重点领域和薄弱环节,不断创新金融服务、优化工作流程、加强过程管控,积极为农村经济的发展提供良好的金融服务支持,打通金融服务乡村振兴的‘最后一公里’,实现面对面交流,‘零距离’提供金融产品,全面支持乡村振兴,为三农注入发展动力。”

2018年,蒙城县小辛集乡何楼村的陆先生萌生养殖创业的想法,在家人和妻子的鼓励下,搭建起养殖棚,养殖猪羊,因养殖行情较好,陆先生便计划扩大规模,但扩大规模还有部分资金缺口,抱着试一试的想法联系了蒙城湖商村镇银行村部金融对接员。该行客户经理得知情况后,第一时间前往陆先生的养殖场进行贷前调查,通过了解核实

符合贷款条件,该行立即为陆先生发放了10万元信用贷款,支持其扩大养殖规模。

陆先生的养殖场是蒙城湖商村镇银行支持乡镇老百姓实现致富的一个小小缩影。该行始终不忘“服务三农”初心,优先发放涉农贷款,重点加大对畜禽养殖、农产品种植等行业的信贷支持。据介绍,目前,该行已累计发放涉农贷款8.79亿元,其中累放新型农业经营主体贷款3200余万元,累放助粮农贷款5400余万元。

“根据蒙城县县委县政府扶贫工作安排,我行于2016年对接楚村镇赵店、卢楼、卢店三个行政村的扶贫工作,一对一帮扶65户贫困户。按照扶持对象精准、项目安排精准、资金使用精准、措施到户精准、脱贫成效精准,积极履行社会责任。以贫困村、贫困户、贫困人口为扶贫对象,着力改善贫困村和贫困户发展条件,提高扶贫对象的自我发展能力,推动实现脱贫致富。”蒙城湖商村镇银行党支部书记、行长韩丽娜谈到如何精准扶贫时总结道:“对脱贫户进行思想引导,宣传积极向上的生活观念,引导他们养成良好的生活习惯,展现昂扬的精神风貌,克服‘等、靠、要’思想,坚定脱贫致富的信心和决心。对照‘十看十问’清单,逐户详细了解脱贫户的生产生活情况,对于有困难、有要求的脱贫户及时联系村委共同研究解决方案,2016年以来,该行为对接贫困户送米、油、衣物等慰问物品,同时向对接帮扶村捐款修路,累计捐助10余万元。”

一直以来,蒙城湖商村镇银行秉承“想你所想,为你所享”的经营理念,立足蒙城,服务三农、小微企业,打造新时代小而美的暖心银行,为蒙城县经济发展竭尽全力。