

## 张家港农商银行 获“最具爱心捐赠企业”称号

近日,江苏张家港农商银行被苏州市人民政府评为第五届“苏州慈善奖”最具爱心捐赠企业(单位)称号。

作为全国首家由农信社改制组建的农商银行,该行走出了一条特色化、专业化的高质量发展之路;作为地方法人银行,该行致力于成为有温度的“大家”银行,积极弘扬核心价值观,主动践行社会责任。

多年来,该行在扶贫、助学、安老、救灾、抗疫等各领域积极开展金融向善系列行动。自成立以来,张家港农商银行已累计捐款超2000万元。疫情期间,该行累计为企业减费让利5.71亿元。

薛芸

## 热河农商银行 “乡村振兴服务联盟”工作获调研

近日,河北省联社承德审计中心党委书记、主任侯刚到热河农商银行刘杖子支行调研指导工作,就乡村振兴服务联盟进行专题座谈。

座谈会上,侯刚详细了解当地的企业市场、销售模式及资金需求等情况,并听取了热河农商银行关于市场培育工作开展情况的汇报。他对热河农商银行今后一段时间的工作提出要求,他指出,要坚守市场定位,牢牢占领农村金融阵地,发挥农信社点多面广的服务优势,紧抓乡村振兴机遇,全面做好农村金融服务工作;要全力打造乡村振兴服务联盟,与多方机构加强合作,为有创业致富想法的百姓群众提供全流程、全方位、多元化的金融服务,打造“服务联盟服务圈”;要加强宣传引导,充分利用抖音、微博、微信公众号等宣传方式,营造乡村振兴服务联盟宣传氛围,让更多的百姓乐于创业敢于创业。

张二伟

## 敦化农商银行 加强农村信用体系建设

为构建良好的农村信用体系,近年来,吉林敦化农商银行联合当地政府、农业农村局、人行等部门,借助村“两委”、驻村干部、村级联络员等力量,以及第三方数据平台,依托丰富的农户信用等级评定经验,利用原始农户数据,整合政府部门信息资源,构建了一个完善的信用信息库平台,制定了对农户及其他农业经营主体信用等级评定管理办法,对辖内农户和农业合作社等新型农业经营主体共同开展信用评定工作。

作为乡村振兴主办银行,吉林敦化农商银行给予农业信用主体资金供应、增信提额、利率优惠等多重保障,促进了农村金融生态环境持续优化、农业经营态势不断向好。

王平阳

## 龙州农商银行 举办公益助农直播活动

为推动龙州县农产品线上销售,促进产业兴旺,助力农民增收,由共青团龙州县委员会、广西龙州农商银行主办的龙州县“青春献礼乡村振兴”公益助农直播活动于日前在龙州县天琴壮寨景区举办。一群来自龙州农商银行的青年员工和龙州本地青年网络达人在田间,利用抖音平台,在镜头前热情地推介着当地特色农产品,同时也宣传着乡村振兴中的大美龙州。

自实施乡村振兴战略以来,龙州农商银行以乡村振兴为引领,坚守支农支小定位,优化信贷投放结构,全力支持重点农村群众、小微企业、个体工商户生产发展。截至今年上半年,龙州农商银行农户存量贷款余额18.25亿元,其中农户小额贷款余额4.96亿元,小微企业贷款余额17.72亿元。

谭华潇

## 珲春农商银行 开展数字化转型专题培训

为促进零售银行数字化转型工作有序开展,近日,吉林珲春农商银行举办了为期两天的专题培训。

授课老师全面讲解了商业银行数字化转型的价值和业绩转化成果,数字化转型的背景和总行级战略,系统地阐述了数字化转型的具体内容,分享了金融行业的典型案例,以及对银行数字化的理解和解决方案。并结合当前商业银行数字化转型背景下的机遇与挑战,围绕零售银行零售业务转型发展创新,详细讲解了做法与经验。

举办此次培训,不仅丰富了参训人员的专业知识,提高了从业本领,还加快了珲春农商银行零售业务转型步伐。

吴昊

## 太原农商银行加快转型升级

# 打造高素质人才队伍

今年以来,太原农商银行紧扣山西省联社整体部署,立足自身实际,围绕打造差异化核心竞争力三年规划目标,加快转型升级,提升服务能力,加强人才培养,念好“引、育、聚、用”四字诀,下好人才这一“先手棋”。

太原农商银行实施人才强行战略,多措并举激发队伍活力,发挥人才工程的牵引作用,推动人才有引融入发展进程。通过实行人才工作项目“清单化”,狠抓各项工作落实。该行将“三强一转”业绩和技能竞赛比拼常态化,将“红马甲”外拓营销常态化,让业绩和技能突出的人才脱颖而出。并出台人才管理办法,对人才类别、入库方式等做出具体明确的规定,让每一名员工知晓,激发全体员工成才进步的动力。

太原农商银行立足省会城市地缘优势,汇聚各种创新资源,积极围绕能源等重点产业需求,加快推动产业数

字化供应链金融业务。同时,该行大力培育科技研发人才,推动实现信贷业务与数字化风控结合,践行绿色金融理念,解决信贷产品标准化问题,提高放贷效率。今年,该行组建了供应链、“三晋贷款”“零售场景”“数字化信贷项目”等敏捷小组,选拔各条线业务部门及各支行的业务骨干作为小组成员,通过敏捷性项目建设培养一批懂业务、会科技、会分析的专业人才,为全行顺利推进数字化转型发展提供可持续的人力资源保障和后备力量。

不仅如此,太原农商银行强化人才培养机制,明确培养重点,将专业化能力提升作为培养的重中之重,打造职业化经理队伍。并丰富培养方式,构建集“技能培训、交流锻炼、传帮教带、外出跟班、培训学习”等为一体的培训体系,针对不同条线,建立一套针对条线人员专业能力计划的计划,按

计划系统性实施推进。

此外,该行明确人才使用机制,严格按照省联社“两个依靠三个推荐”标准,加大公开招聘力度,实行业绩公开、竞争公开,坚持“以德为先、以业绩为重”的原则,树立起鲜明的用人导向。同时,该行实施网点分类管理和差异化考核,严格执行末位淘汰机制;优化机关部门设置,建立机关履职服务评价机制。

太原农商银行力争锻造一支担当作为、勤奋务实、专业敬业的高管队伍,爱岗敬业、服务高效的机关队伍,执行力强、效率高的中层队伍,能打硬仗、会管理、懂经营的支行长队伍,廉洁奉公、专业高效、勤奋吃苦的客户经理队伍,敢于动真碰硬、善于融会贯通的不良清降队伍,举止得体、服务周到、业务精通、操作熟练的厅堂服务队伍。

李舒婕

## 咸宁农商银行 整村授信覆盖面超94%

金秋时节,正值粮食收购季。湖北咸宁市咸安区浮山街道办事处白鹤村粮食收购商傅乐呵呵地说:“今年在农商银行的支持下,收粮规模较去年扩大了一倍。”

往年闹师傅收粮,一般都是在田间地头与农户直接完成交易,经常遇到资金周转难题。今年9月,湖北咸宁农商银行龙潭支行客户经理刘悦上门服务,根据闹师傅的信用情况为其送上“备用金”,还为他免费办理收款码。

今年以来,该行累计组织开展232场整村授信活动,员工走遍所有乡镇,深入田间地头、村头巷尾、居民小区了解农户

和小微企业金融诉求,解决实际困难。目前,该行已在136个村开展整村授信,覆盖面94.44%,授信农户5.05万户。

据了解,咸宁农商银行联合村组开展“党建+金融”整村授信活动,以入户走访、会议座谈等形式,开展“荆楚小康贷”签约、商户布码、“微贷”产品介绍、第三代社保卡介绍及征信、反诈骗、反洗钱等金融知识讲解。

“我们将充分发挥点多面广及人缘地缘优势,以更大力度、更实举措、更优服务为群众办实事、办好事,让乡村群众感受普惠金融的温暖。”咸宁农商银行党委书记陈继华如是说。

陈蔚

## 萧山农商银行 政治监督推动金融服务稳经济大盘

今年以来,浙江农商银行联合辖内萧山农商银行纪委在履行好基本监督职责的同时,聚焦重大决策部署,建立年度政治监督清单,先后开展政治监督24次,从“事前、事中、事后”三个环节入手,重点监督稳经济大盘一揽子政策的贯彻落实,促进了信贷资金的及时、足额、有效投放。

该行纪委在事前参与研究制定涉及信贷投放、减费让利、宽容延期等助企纾困18条措施,在贷款定价等焦点问题上发表独立中肯意见;事中,在行务会议上开展集体谈话,提醒总行相关部门负责人,引导认识、思想、行动统一;

事后,推动成立党委书记、董事长任组长的工作专班,建立党委班子成员定点联系督办责任制,形成“党委统一领导、班子成员协同、纪委靠前监督、部门各司其职”的工作机制。

环环相扣压茬跟进的政治监督,在推动金融服务稳经济大盘中起到了有效作用。今年9月末,该行新增贷款209.17亿元,办理企业客户延期还本付息225户、金额9.95亿元,个人客户延期还本付息244户、金额3.15亿元;受理企业客户贷款续贷4506笔、金额146.06亿元;累计实现降费规模306.71万元,惠及企业4.3万户。

周建国 何雅

## 曲沃农商银行 强化政治监督护航业务发展

山西曲沃农商银行纪委牢牢把握监督基本职责、第一职责,着力推进政治监督具体化、常态化,做到“党中央重大决策部署到哪里,监督检查就跟进到哪里”,以强有力的政治监督护航农商银行政治生态展现新气象。

曲沃农商银行纪委坚持把党的政治建设摆在首位,牢牢把握监督第一职责,主动作为、精准履职,积极协助行党委开展政治生态分析研判,每季度开展一次政治生态监督分析。同时,该行纪委以政治监督为统领,紧盯党员领导干部这一“关键少数”,以廉洁风险较大、腐败危害严重的信

贷业务、选人用人、集中采购、资管业务等重点业务领域和不良资产处置、财务列损等关键环节为切入点,每月针对一个专项开展监督检查,严管人权、财权、物权、物权。此外,该行纪委紧盯形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风,紧盯重要时间节点,紧盯关键少数、关键岗位和重要环节,每季度开展一次落实“中央八项规定”精神监督检查,以纠正“四风”为着力点,严厉整治群众身边腐败和作风问题,锤炼全体党员干部忠诚干净担当的政治品格,推动党风廉政建设和反腐败斗争向纵深发展。

王慧

## 兴国农商银行 多措并举筑牢安全生产防线

今年以来,江西兴国农商银行深入贯彻中央、省市各级党委关于安全生产工作部署,不断强化责任担当,提高风险防范能力,全力保障安全稳定运行,营造平安和谐的良好环境。

该行压实工作责任落实,把安全维稳作为“一把手”工程,各级负责人签订《安全生产责任书》,明确责任要求,并将安全保卫工作纳入支行等级评定和员工绩效考核。为筑牢安全生产防线,该行常态化开展安全领域风险防范工作,突出值班守库、枪支弹药、武装押运、自助银行、通勤门、火灾隐患、疫情防控等重点领域

风险。今年,组织开展了安全生产自查、自助设备安全检查、消防安全专项自查等工作。针对疫情防控工作需要,该行还组织开展疫情防控安全演练,及时消除安全隐患。此外,该行加强员工教育培训工作,强化员工行为风险管理,将安全维稳工作与员工行为管理相结合,定期开展员工异常行为排查,防范员工异常行为风险,全面筑牢风险底线。

兴国农商银行坚持以查促改,加强对检查发现问题的分析总结,深入查找问题发生原因,找准堵塞制度漏洞,强化制度执行,建立推进平安生产的长效工作机制。

徐泽锋 黄雷明

## 灵川农商银行 让灾后重建跑出金融“加速度”

“今年上半年才施下了肥,大片桉树明年初就可以砍伐出售了,我家130多亩的林子遭遇这场大火,几年的付出又白费了……”受灾村民全超话语中满是无奈与辛酸。

日前,广西桂林兴安县发生山火并蔓延至灵川县三街镇龙坪村委龙落村,当地山林、田地等种植养殖区受到不同程度的影响。受灾村民全超一直以来以种植和销售桉树为主要经营模式,突如其来的山火导致其种植的桉树林70%以上被烧毁。灵川农商银行三街支行得知受灾户为本行贷款农户后,第一时间与村委取得联系,并积极

主动实地查看客户受灾情况,根据受灾实际情况和客户需求制定应对措施,为农户灾后恢复生产运营提供了资金保障。

此次山火对种植木材、果树的村民影响较大,为将火灾造成的损失降到最低,帮助村民渡过难关,灵川农商银行三街支行与地方村委主动沟通对接,协同进村入户,摸排受灾地区金融需求,开启金融服务绿色通道,“一户一策”制定金融帮扶方案,将优质的信贷产品和高质的金融服务“送货上门”,为当地抢险救灾和灾后重建贡献金融力量。

熊鑫 莫奎楠

(上接1版)

同时,该行把党风廉政建设反腐工作任务细化,逐项落实责任领导、责任部门和协调部门,逐级签订《党风廉政建设责任书》,形成了“一把手”负总责,一级抓一级,层层抓落实的党风廉政建设的工作格局。

株洲农商银行切实将清廉金融文化理念融入各项业务当中,做到知行合一、廉洁从业,以“四大阳光工程”推进廉洁文化建设向纵深发展。

该行公开业务操作流程,实行开放式办公,设立“阳光信贷”服务宣传监督栏,同时,扎实推进信用工程建设,不断加大信用村镇评定和农户经济档案的建设力度;严格贷款公示,执行贷款限时办结制,提高办贷的透明度和满意度。



为有效防范假币,净化货币流通环境,近日,河南郸城县农信联社张完信用社组织开展反假币宣传活动。该信用社一方面通过在厅堂内播放反假币宣传视频,向客户发放反假币宣传册及宣传品的方式,提高客户的反假币意识;另一方面,该信用社组织员工走上街道、进入商铺为群众商户讲解鉴别假币的方法,有效提升群众防范假币的能力,维护群众合法权益。此次反假币宣传活动,该信用社获得了群众一致好评,取得了良好的宣传效果。图为大堂经理向前来办理业务的群众发放宣传手册。

张慧敏 李玉昆

## 苍溪农商银行拓展营销新路径

# 激发农村集体经济组织活力

今年以来,四川苍溪农商银行认真贯彻落实省联社党委及办事处党委各项决策部署,始终坚持金融支持乡村振兴的战略定力和支农支小初心,聚焦农村主阵地落实“五大营销”,以机制、组织、营销、服务“四轮驱动”,深入探索营销农村集体经济组织新路径,有效激活辖内农村集体经济组织“一池春水”。截至9月末,该行开立农村集体经济组织账户428个,辖内占比达100%,对正常经营且符合贷款条件的农村集体经济组织实现100%授信、100%挂牌,授信额达4150万元。

该行全流程部署农村集体经济组织账户开立工作,成立了由董事长“挂帅”的领导小组,召开专题会议,分析研判农村集体经济组织开户、授信、挂牌、贷款投放一揽子实施方案,落实各部署室挂联指导责任、各网点具体落实责任。苍溪农商银行充分调动各方资源,践行“上下联动、精准对接”工作思

路,多维度带动农村集体经济组织营销出实效。该行主要负责人带队拜访县委、县政府领导,争取党政支持;分管领导负责对接当地农业农村、财政局等主要领导,打破行业壁垒,形成“金融+”多方协同合作模式。同时,该行各条线部室同频发力,精准对接相关部门的关键人和经办人,织密农村集体经济组织开户全链条服务网。此外,各网点“一前一后”联络辖内党政领导、村社负责人,充分发挥金融联络员带动作用,提前获取农村集体经济组织开户资料,有效规避他行竞争,顺利拿下账户开立的主动权。

结合“走千访万、进村入户”活动,苍溪农商银行积极主动提供上门服务,摸清辖区内农村集体经济组织的组织规范、生产经营和金融需求等情况,开展批量调查、集体授信,统一挂牌。在此基础上,该行对农村集体经济组织提供“融资+融智”支持,创新开发“农村集体经济组织贷款”,搭建以

信用、抵押、质押、保证为贷款方式的多元化信贷体系,将股权、土地承包经营权等作为增信资产,破除抵押物依赖限制,提升贷款额度最高至300万元。不仅如此,该行积极开展综合营销,向农村集体经济组织主要成员大力宣传“蜀信e·小额农贷”等信贷产品,在提高获贷性和便捷度的同时有效增强客户黏性,获得农村集体经济组织关键人员的极大肯定和后期工作配合。截至9月末,该行累计向农村集体经济组织主要成员发放个人贷款825户、金额1.2亿元,归集农村集体经济组织账户资金200万元,开立手机银行账户1530个。

今年,苍溪农商银行在各网点设立对公业务专柜,为农村集体经济组织开户业务开辟绿色通道,并实行线上核实开户资料完整性,落实专人负责开户事宜,切实推动“一窗办理、一次办结、高质高效”,真正做到金融服务有速度更有温度。

谭静

# 金融“活水”精准灌溉三农沃土

(上接1版)“楚天农商云”移动办贷平台,让客户经理手持平板电脑即可“移动办贷”,且提供“现场申贷、现场审批、现场放款”服务,让数据多跑路、农户少跑腿。

科技赋能,让办贷效率大幅提高,贷款难、贷款慢、贷款贵得以缓解。此外,“税e贷”等线上信贷产品全面实行“301”贷款模式,即“3分钟申贷、零抵押零担保零人工干预、一键式放款”,客户通过手机银行即可做到足不出户办贷放款。

截至9月末,湖北全省农商银行贷款客户由2017年的67.6万户增加到159.6万户;累计签约线上“福e贷”104.3万户,为客户提供“周转备用金”956.6亿元,余额达到461.6亿元。

在线下,全省农商银行把创建示范支行与金融服务乡村振兴相结合,

充分发挥网点的窗口和堡垒作用。同时,建立集“村银互助、网格化、乡村振兴、惠农服务”等为一体的普惠金融工作站,让农民群众享受“零距离”金融服务。

“1+N”模式激活特色产业

产业兴旺是乡村振兴的重点。全省农商银行因地制宜,积极对接当地重点特色产业,围绕农业产业链、农户扫码流量创新金融服务。

蕲春农商银行作为湖北省道地药材(蕲艾)金融链长服务单位,对种植户、专业合作社等产业链上下游经营主体运用“荆楚小康贷”“艾商贷”“艾农贷”等产品进行全链条支持。截至目前,蕲春农商银行已累计开拓603户艾草种植户和专业合作社发放贷款724笔,余额达4.14亿元。

在支持特色产业上,全省农商银行采取“1+N”模式支持龙头企业融资,以大带小,“贷”动产业链上市场主体协同发展。如宣恩农商银行以仓单质押方式,为伍台昌臣茶业公司发放贷款1200万元。该公司通过“1+N”模式带动周边28家小微茶企,按照有机茶标准创建基地1.28万亩,惠及茶农2010户。

有“码”就能贷,多扫能多贷。对于使用农商银行收款二维码的商户,可把扫码流量数据变成农商银行获得贷款的信用。全省农商银行创新“码商e贷”,以商户扫码收单业务流量来确定可贷款额度,并实行利率优惠,降低商户融资成本。截至9月末,全省农商银行已累计拓展扫码商户270.6万户,签约“码商e贷”21.7万户,贷款余额116.6亿元。