

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

## 长顺富民村镇银行 坚守定位不动摇确保普惠政策落实

长顺富民村镇银行  
CHANGSHUN FUMIN RURAL BANK

贵州长顺富民村镇银行自2017年8月4日成立以来,始终坚守“做小、做广、做精”和发展速度服从于发展质量定位不动摇,致力于为当地小微企业(个体工商户)、农民、农村

及农业经济等提供普惠金融服务,确保普惠金融服务政策的贯彻落实。截至2022年8月31日,该行各项存款余额3.77亿元,各项贷款余额5.22亿元、6118户。其中涉农贷款余额4.56亿元、占比87.24%,消费性贷款余额2.32亿元、占比44.37%,经营性贷款余额2.91亿元、占比55.63%,有效填补了农村地区金融服务的空白,增加了农村地区的金融支持力度。

2022年12月20日 星期二

第57期

# 只有知农 才会支农

## ——自贡中成村镇银行“知农支农体验田”启动耕种

□ 本报记者 伍洪 通讯员 杨青

### 精心组织 保障顺利推进

自贡中成村镇银行经过多方联系,反复酝酿,精心组织,终于实现愿望。

该行通过多次与村“两委”联动,研究落实体验田活动方案,持续探索“银村共建”的发展模式,让村民真正感受到村镇银行就在百姓身边,还能提供贴心服务。据介绍,体验田活动以工会牵头组织,各支行、部门工会小组积极参与,并制定工作方案,安排好筹备活动以及土地的获取、规划等系列工作。在体验田的正中央,制作了以“知农支农体验田”为主题,两侧分别排立“银村共建助力乡村振兴”“用心打造有温度有情怀银行”的大型宣传标语和宣传牌。此外,该行购置农具,包括锄头、铁锹、水桶等,根据需求购置育苗、花菜苗、各类种子等,并聘请当地种植能手向村行员工现场授课,教授蔬菜、瓜果和粮食等农作物的种植要领,让员工在实践中体验和学习。

### 积极参与 感悟农耕劳作

启动仪式现场,自贡中成村镇银行领导给各支行、部门共计十一个小组划分了区域,发放了锄头、水桶等农具,并向当地农耕技术指导员颁发聘书。

活动中,自贡中成村镇银行员工们认真听着经验丰富的农业技术指导

员讲解“打窝子”和种茼蒿、蔬菜等种植技巧后,卷起袖子,举起锄头,右手拿锹,左手插苗……个个热血沸腾、争先恐后、齐心协力,田间呈现出一片繁忙的景象。

“我这种好了,我来帮你们挖。”“没问题,欢迎欢迎,期待!”“我快干完了,有谁需要我帮忙吗?”“哈哈……”大家的呼声、谈话声、笑声,在田野里回荡……

由于三家县域支行当天参加人员相对较少,于是其他支行和部门的员工纷纷踊跃帮助他们挖土和插苗,大家你追我赶……

不一会儿,六亩农田披上了“绿装”,一行行新插的茼蒿苗、花菜苗迎风而立,满身泥土的员工们也累得直呼“累并快乐着”……

该活动吸引了许多周边的乡民前来观看,现场气氛十分热烈。

本次活动,自贡中成村镇银行员工们深深体会到种田的艰辛以及粮食的来之不易,同时,活动也拉近了银行员工与农民的距离,几位员工还拜技术指导员为师。

启动会上,自贡中成村镇银行董事长兼行长谢贤宇对员工提出了要求,要求每名员工每月利用周末时间开展学农实践1次,参与蔬菜、粮食等农作物的培育、种植及其他工作,各工会小组

对责任农区进行耕种和维护,总工会定期开展评价;要求员工以此作为着力点,加强对外宣传。

自贡中成村镇银行还将不定期在此宣传人民币、反电信诈骗、存款保险及反诈知识等金融知识,推介产品,服务当地村民。同时,该行与村委会协商,拟将建立困难学生帮扶机制,并为困难农户开展“关爱送温暖”活动,以实际行动践行国有银行社会担当。该行还要求员工深入开展农村产业发展调研,了解掌握农作物种植播种到收成等环节,了解当地农业产业布局,了解客户融资需求,并对有资金需求的客户做到精准服务,分析投入产出关系,合理测算客户信贷资金需求等,让客户经理有一种理性和感性认识。

### 体验耕种 领悟知农支农

“有机会能体验耕种,对我们在这里长大的人是一次全新尝试。这次的耕种,我从新鲜到疲劳到深感农户耕耘的不容易,感受真实、深刻。在劳动中,听取农业专家的讲解,在实践中,同志们相互配合,再一次更好地诠释了团队精神,团队合作不仅在在工作中,还在劳动中。”自贡中成村镇银行自流井支行负责人王婉英感慨万千。

“我们工作在农村金融机构的一线,更要主动学农、懂农、爱农,到体验

田下农、懂农、知农,脚踏实地给自己充充电,才能用情热爱百姓,用心服务农村,用心讲好咱农村的故事。”自贡中成村镇银行贡井支行负责人邓敏表示。

“今天,我们把希望种下,明天,大家一起同心协力将我们支行的知‘农支农体验田’耕耘施肥,让体验田的庄稼在大家的精心照料下茁壮成长。大家通过亲身经历,感受到种庄稼的不容易,领会到‘粒粒皆辛苦’的真正含义。通过这种活动,让我们每一个人走进田间,走近农户,知农支农,更加坚定了我们的市场定位。”自贡中成村镇银行大安支行负责人陈菊心满满。

“我们的市场定位是服务‘三农’,支持小微,只有知农才能支农。体验田活动为我们创造了知农的条件,为今后更好地服务三农打下了基础。”自贡中成村镇银行荣县支行负责人赖燕婷如是说。

“支农一定要先知农,村行的市场定位不变,作为村行的员工要在知农的基础上再来支农,就会出更多成果,提高支农效率。了解农户情况,做到‘心中有数’,才能谋划支农具体方案,为农户提供实实在在的帮助。”自贡中成村镇银行长山支行负责人张波表示。

“寒风飒爽劳作田间,感受从未有过的新鲜体验。农耕是传承了几千年

的文明,大家亲身感受了‘汗滴禾下土’的场景。在这一刻,大家充满了力量,这是亲近大地的力量。通过这样的活动亲近了村民,助力乡村振兴。”自贡中成村镇银行自流井支行客户经理赵慧慧满脸兴奋。

“自贡村行秉承打造有温度、有情怀的银行,此次我行打造‘知农支农体验田’,在这过程中,我深深体会到了‘三水’精神,我们需要努力奋斗,才能收获成果。在新的奋斗年代里,我们忆苦思甜,来让自己的奋斗更幸福,更激情,更持久。”自贡中成村镇银行富顺支行客户经理廖健坚定地表示。

只有知农,才会支农。本次活动不仅得到了当地村民的一片赞扬,也将自贡中成村镇银行员工的实践与业务有机结合,不仅让全体员工参与到劳动生产工作中,提升员工知农情、明农事、识农时的“三农”服务能力,更好地投身农村金融服务,也为今后自贡中成村镇银行在农村市场进一步发展客户奠定了基础。

自贡中成村镇银行董事长兼行长谢贤宇表示:“下一步,我行将始终保持支农初心,持续体现村镇银行差异化服务特点,深耕农村市场,大力发展普惠金融业务,深刻洞悉知农支农,支持‘三农’,全力助推乡村振兴,为支持地方经济发展贡献‘中成力量’。”

## 高管访谈

# 强基固本守主业 提质增效促发展

## ——访长顺富民村镇银行董事长唐为利



长顺富民村镇银行董事长唐为利

□ 本报记者 伍洪

自成立以来,贵州长顺富民村镇银行秉承立行宗旨,始终以“三农”为主要服务对象,以小微企业及个体工商户为服务重点,立足县域,践行普惠金融,助力乡村振兴。

“新国发2号文件出台后,我们长顺行及时组织了学习,悟透文件精神,把文件精神与服务实体经济、服务‘三农’和乡村振兴相结合,努力在开创百姓富、生态美的多彩长顺新征程中贡献富民力量。”在采访中,该行董事长

唐为利向记者介绍道。“作为立足支农支小、立足普惠金融服务的村镇银行,下一阶段,我们要结合新国发2号文件精神,对内要强基固本守好主责主业,提质增效提升发展质量,对外要全力抓好文件落实,我们将大力推进以下工作举措,努力争当长顺乡村振兴时期的普惠金融生力军。”

### 深化普惠金融全覆盖 助力农民发展增收

该行将深入农村地区开展普惠担

码授信活动,以普惠全流程科技平台为支撑,通过与政府搭建平台、金融骨干下乡、联络员聘任、联评走访等方式,深入村居做广普惠授信覆盖面,全面建立农户家庭信息档案;进一步完善面向农户的数字化产品,通过数据模型设定,实现快速授信额度反馈;大力推广全流程线上快速办贷,提升办贷服务效率,打通全县金融服务的“最后一公里”。

### 拓宽资金 来源渠道强化信贷总量保障

该行将加大存款组织力度,立足独立法人实际,努力实现自身存贷业务均衡发展,不断提升自身流动性管理能力;积极争取同业存单发行资格,争取加入银行间市场,合理利用市场资金;与发起行合作,积极探索支农支小信贷资产流转和信贷资产证券化渠道,拓宽业务空间。

### 巩固脱贫攻坚成果 确保金融服务力度不减

为巩固脱贫攻坚成果,确保金融支持力度不减,该行加大对长顺县脱贫人口的信贷支持,突出对重点人群的支持,减少贷款审批环节,简化贷款审批手续,降低贷款利率,有效提升对脱贫人口创业资金的支持力度;履行长顺本土金融机构社会责任,开展结对帮扶,安排专项资金助力项目增收、就业增收等;联合县政府有关部门,对有劳动能力的低收入人员,实施开发式精准帮扶,帮助其增收致富。

### 推动“党建+金融” 深化金融“红色”内涵

该行将推动党支部与地方村(社区)党支部建立“党建联盟”,以开展党建共建、人才共育、活动联办、资源共享等形式,共同打造坚实的“红色堡垒”,积极探索建立业务合作平台、创新联动平台、社区银行服务平台、在外乡贤返乡对接平台等联盟机制,把更多的金融资源配置到服务乡村振兴、支持辖内农业特色产业发展的重点领域和薄弱环节。

### 优化网点布局 完善金融基础设施建设

该行将加快完善网点、便民金融服务点、移动上门服务相结合的服务体系,适应“三农”转型发展和乡村振兴的需要,加快金融服务点建设,丰富完善金融服务和民生服务内容,延伸金融服务半径;大力推广以移动终端机、丰收互联、普惠全流程系统、网格化管理系统及移动展业平台为载体的移动上门服务,提升农村金融服务的便捷性和可得性。

最后,唐为利补充道:“虽然长顺县人口较少、经济发展偏弱、金融市场不大,但我相信,只要坚守好自己的经营定位,深耕细耘普惠金融沃土,就一定能够走出一条具有长顺富民特色的高质量发展之路!也能为助力长顺县经济社会发展贡献更多的力量。”

## 赋能成长 勇毅前行

### ——10家榆银村镇银行与乡村振兴共同成长

□ 梁佳爽

现榆银村镇银行高质量发展筑牢基础。

### 构建“一部一中心”模式 助力榆银系村镇银行发展

2014年至今,吉林榆树农村商业银行(以下简称榆树农商行)在吉林省内先后发起设立了长春净月、辽源龙山、通化东昌、伊通、辉南、抚松、长白、吉林昌邑、龙井、辽源西安区10家榆银村镇银行,各榆银系村镇银行自成立以来,立足市(县)域发展,牢固树立支农支小市场定位,围绕乡村振兴,扶持三农产业,拓展服务领域,通过自身的持续发展,与乡村振兴共同成长。

近几年,由于外部市场环境发生根本性变化,各村镇银行在自身的发展过程中,面临着很多问题。同时,各级监管部门和人民银行要求,发起行要切实承担起村镇银行在战略规划、团队建设、科技支撑、产品研发、风险防控、经营发展等方面的主体责任,全面发挥旗舰功能,履行大股东职责义务。

自2021年起,发起行榆树农商行以“管好、放活、赋能、共享”为原则,以支农支小为宗旨,以服务乡村振兴为抓手,以处置不良资产风险为重点,与10家榆银村镇银行共同深入分析当前经济形势和趋势,系统掌握国家经济金融政策方针,全面解析各榆银系村镇银行当前的经营态势,清醒认识到所面临的困难和挑战,进一步厘清工作思路,明确工作任务,找准工作目标,选准工作路径,抓准工作重点,摸准工作方法,把准工作节奏,坚持稳中求进的总基调,借助发起行数字化转型的成功经验,引导10家榆银村镇银行破局创新,确立榆银系村镇银行新的发展方向——信息化赋能、数字化驱动,探索数字化村镇银行建设,为实

在“管好、放活、赋能、共享”理念下,发起行榆树农商行构建“一部一中心”模式。一部指的是榆银村镇银行管理部,主要履行管理和职能,统筹支持村镇银行发展,持续了解和分析运营情况,为村镇银行提供业务及其他方面的支持。

发起行榆树农商行于2021年8月成立榆银村镇银行研发中心,发挥数字化村镇银行的“敏捷部门”职能,一手抓研发,一手抓推广,主要负责研发部门需求和报告提升、系统精细测试、项目推广上线、产品培训推广、市场精准跟踪、产品持续升级等,有助于各榆银系村镇银行自主研发多样化的产品,搭建科学的管理系统和提供优质的科技服务。

### 加强数字化建设 打造榆银“四大体系”

发起行榆树农商行2020年起陆续实施的“绩效管理、营销服务、产品研发、风险防控”四大体系建设,整体科技含量较高,各榆银系村镇银行在管理部的统一指导下,总结借鉴发起行“四大体系”建设经验,实施“拿来主义”,按照计划审慎复制,选择性粘贴,成熟一家,上线一家,落地一家,确保接地气,水土相融,以信息数字化“对内实现精细化管理,对外实现精准化营销(服务)”,打造“愉快金融,其乐融融”榆银村镇银行品牌。

(下转 B2版)

