

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

### 以服务三农为宗旨的安徽宿州淮海村镇银行



安徽宿州淮海村镇银行成立于2011年12月12日,是安徽省唯一一家地市级总分制村镇银行,总行位于宿州市淮海西路188号。自成立以来,宿州淮海村镇银行坚持“立足宿州、立足

支农支小、立足普惠金融、立足基础金融服务”的基本原则,坚守“服务三农、小微企业和社区”的市场定位,运用“小额、分散”的信贷原则,根据宿州农村经济和农村金融需求的特点,不断创新金融产品,探索新形势下普惠金融发展的新路径、新模式,在服务宿州人民的事业中不断发展壮大。

2022年4月4日 星期一

第 39 期

# 立足“湘西门户” 志在兴业富民

## ——沅陵新阳村镇银行推进地方经济发展路径探析

□ 刘啸尘 李辉

湖南沅陵新阳村镇银行坐落于湖南省西北部的青山绿水之间。这里位于沅水中游,与桃源、安化为邻,素称“湘西门户”。沅陵县总面积为5852平方公里,是湖南省面积最大的县,下辖23个乡镇,有汉、苗、土家、回、白等25个民族,全县常住人口为60.93万人。水电、矿产、林农产品加工是沅陵三大支柱产业,沅陵新阳村镇银行从成立那天起,就肩负起助力村镇产业发展的使命。沅陵新阳村镇银行是宁乡农商银行发起设立的第二家村镇银行,于2018年2月7日正式开业。立足县域、支农支小是沅陵新阳村镇银行始终坚持并贯彻落实的立行宗旨,在沅陵县委、县政府的大力支持下,沅陵新阳村镇银行以党建为引领,以改革为先行,以普惠金融服务满足地方经济发展中的多样化资金需求,为怀化地区的山区县经济发展注入了金融“动力”。

强化党建引领,凝聚“红色动能”。理论上的清醒是政治上坚定的前提,也是提高金融服务水平的根本保障。中共沅陵新阳村镇银行支部成立以来,一直严格贯彻落实党的路线、方针和金融政策,先后通过召开党员组织生活会,开展主题党日活动,重温入党誓词,定期召开

支部党员大会、支委会,开办“两学一做”专题教育党课,举办政治合格、执行纪律合格专题讨论会、集中学习会、畅谈展望未来座谈会,定期通过QQ、微信等网络平台发送各种学习资料,让党员在学习和共同交流讨论中接受教育,切实提高党员干部和党员的思想政治素质,增强党支部凝聚力和党员干部的服务意识,进一步提高金融服务水平。

党建引领业务,实现互促共融。沅陵新阳村镇银行党支部主动作为,精准发力,始终把党建工作与业务发展中心任务有机结合,以党的十九大精神引领各项业务发展,让干部职工迸发出前所未有的创业激情,凝聚了强大合力,实现了党建与业务互促共融的良好局面。截至2021年12月末,沅陵新阳村镇银行拓展存款客户1.15万户,存款余额3.38亿元;拓展信贷客户数858户,贷款余额2.55亿元;拓展手机银行客户2584户;布放POS机142台、自助设备8台,其中ATM机5台、查询机2台、助农服务终端1台,充分发挥了农村金融生力军作用。

健全担保机制,解决信贷需求。为有效解决乡镇产业经营主体的信贷需求,沅陵新阳村镇银行合理配置县域内现存的担保机制,匹配不同信贷额度的农业经营主体。由于村镇银行普遍都是

新发起设立的地方微型法人机构,健全的担保机制可以最大程度减少风险承担比例,同时因为担保机制能够放大授信额度。四年来,沅陵新阳村镇银行在当地乡镇投放支持农业产业贷款累计1.5亿元,单个乡镇产业信用协会累计投放贷款1500万元,且此类贷款不良率牢牢控制在0.2%以内。

改革信用协会,优化信贷政策。沅陵县各乡镇产业信用协会成立时间早于沅陵新阳村镇银行,但以往成立的协会各项制度在实际过程中存在很多缺陷,沅陵新阳村镇银行成立后,积极探索乡镇产业信用协会的改革创新,在其原有的会长专制基础上新增了协会常任理事,理事成员为乡镇内产业大户代表、德高望重的老党员和老村干、年轻创业者代表、沅陵新阳村镇银行信贷部经理,负责制定会员准入与退出机制、审议协会重大事项和大额贷款推荐事宜。同时,协会的存在让集体资产的处置更为便捷。在此基础上,沅陵新阳村镇银行还在引入担保公司和优惠保险政策,实践中基本能满足乡镇农业经营主体的信贷需求,同时,多种反担保手段使得形成不良贷款的风险大大降低,可谓沅陵县实现产业振兴的一大“利器”。

帮扶小微企业,助力做大做强。自

成立以来,沅陵新阳村镇银行一直坚守支农支小的市场定位,积极对接、扶持县域内的小微企业,根据信贷需求,对企业的全方位实力进行评估,不拘泥于抵押物,但这并不意味着放低信贷贷款的门槛,事实上全方位的评估对小微企业的考察力度更为严格。在业务实际开展过程中,沅陵新阳村镇银行从企业的市场前景、财务状况、生产资料投入、固定资产投入、企业法人个人情况等多方面进行考察,解决了一大批小微企业“融资难”的问题,其中有沅陵县成瑞祥粉体材料科技有限公司,也不乏湖南沅陵大曲酒业有限公司这种传统行业,特别是小微企业在发展初期缺乏银行信贷支持的情况下,沅陵新阳村镇银行通过这种模式,帮助小微企业解决困难,进而做大做强。

“扎根一方热土、服务一方经济、造福一方百姓”是沅陵新阳村镇银行自始至终的发展理念。沅陵新阳村镇银行在发展自身的同时,始终不忘回报社会,不忘在履行社会责任中体现自身价值,始终致力于打造用户心目中的亲民、便民、惠民的银行。

(作者刘啸尘系沅陵新阳村镇银行行长,李辉系沅陵新阳村镇银行党支部书记、监事长)

### 萍乡安源富民村镇银行 绘就助力革命老区 乡村振兴“美丽画卷”



□ 本报记者 郭伟 通讯员 曾建军

十年前,江西萍乡安源富民村镇银行伴随着国家三农政策的春风,诞生在这片物华天宝、人杰地灵的“红色热土”上,经过十年的风霜雨雪,已傲然屹立在安源山下、萍水河畔。十年砥砺前行,萍乡安源富民村镇银行围绕“做小、做广、做精”的定位和“富民惠民”的理念,支持三农、小微企业发展,绘就出一幅富民兴商,助力革命老区乡村振兴“美丽画卷”。

十年来,安源富民村镇银行党支部深刻认识到党的领导是做好一切金融工作的根本保证,毫不动摇地以党建工作为“主心骨”,推动党建与业务发展相互促进;全面加强基层党组织建设,充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,提高员工创造力、凝聚力及战斗力,将党建工作作为促进业务发展的“红色引擎”;围绕中心抓党建,全方位发挥模范先锋作用,以先锋态度、战斗精神推动项目落地、工作落实。

作为安源人“自己的银行”,安源富民村镇银行坚持走差异化发展道路,将小微企业和个体工商户等各类个私经济作为最主要的目标客户群体,努力为客户提供高质量、高效率、差异化的全方位对接服务,源源不断地向小微企业输送金融“活水”。

安源富民村镇银行始终践行普惠金融发展理念,加大对小微企业信

贷投放力度,积极推动减费让利,对小微企业实施优惠利率,切实减轻企业负担。十年来,该行累计发放支农支小贷款89.34亿元,占各项贷款的86.85%,服务贷款客户超9400户,存款户数超5.7万户;资产负债规模突破41亿元,存贷规模突破34亿元;累计实现利润2.35亿元、累计纳税近亿元,为县域经济发展贡献出强有力的“富民力量”。

近年来,面对新冠肺炎疫情常态化、多点爆发的严峻形势,安源富民村镇银行认真落实安源区委、区政府工作部署,争当抗“疫”先锋,加大对小微企业、个体工商户、街边小商贩的支持,简化流程、快速放款,支持重点民生、医用物资企业应对疫情防控的资金需求;主动作为,精准施策,对受疫情影响较大的企业到期还款困难的,采取展期、续贷、适当减免利息、变更结息方式等方式助力企业复工复产,积极为小微企业和个体工商户“输血”纾困,累计发放“复工贷”5.33亿元,2566户,累计为小微企业减费2170万元,为实现“六稳”“六保”贡献金融力量。

安源富民村镇银行肩负起时代赋予的社会责任,始终不渝地与社会公益事业携手相伴,切实履行了本土村镇银行应尽的社会责任,赢得了社会各界的广泛赞誉。作为群众眼里的“草根银行”,安源富民村镇银行长期扎根农村,服务小微企业,与个体工商户“手握手、心连心”,深受广大小微企业主的喜爱; (下转B2版)

### 高管访谈

## 初心如磐引航向 使命在肩踏征程

### ——访宿州淮海村镇银行党委书记、董事长丁少祥



宿州淮海村镇银行党委书记、董事长丁少祥

□ 伍洪 通讯员 刘斌

自成立以来,安徽宿州淮海村镇银行以服务三农、服务小微企业、服务地方经济为己任,始终把乡村振兴作为使命,不断扩大农村金融覆盖面,不断提高便携式金融服务。在着力提供农村金融服务的同时,该行坚持公益同行,积极履行企业社会责任,进村入户开展普及金融知识、敬老帮扶、救灾募捐、服务社区、捐助助学等活动,树立了金融反哺社会的良好口碑。截至2021年12月末,该行下设15家支行覆盖四县一区,从业人员200余人,总资产42.28亿元,存款余额38.16亿元,贷款余额32.7亿元,累计投放贷款154.59亿元。

### 不忘初心 践行普惠金融使命

宿州淮海村镇银行始终坚持“小额、分散”的原则,以服务三农为宗旨,立足宿州经济特点,充分突显“农”字特色。该行通过宣传册、报纸、期刊等传统宣传模式,走村串户,深入村委会、村民小组和种植养殖户家中,宣传金融知识、信贷产品、普惠金融政策,不断提升农村地区公众的认知,提高农村地区金融服务的可得性,践行金融“服务为民”理念。

“开业至今,我行一直坚持‘大厅办贷、阳光操作,面谈面签、实贷实付’的信贷操作原则。在办理‘季节性贷款’信贷过程中有三个特色,在服务效率上体现‘快’字,只要手续齐全,3日内可将贷款

发放到农户手中;在服务时间上突出‘活’字,坚持农忙时节假日不休息;在服务链条上延伸到‘家’,为方便农户贷款,创新服务方式,开展‘惠农下乡,服务到户’活动,把贷款服务搬到农户的家门口,让农户实实在在地感受到‘家’的温馨和亲切。”宿州淮海村镇银行党委书记、董事长丁少祥向记者介绍道。截至目前,该行累计为农户办理贷款2.36万笔,金额32.13亿元。

宿州淮海村镇银行以客户为中心,结合宿州农业发展实际,随需开发具有三农鲜明特色的产品,当前主要开发了农户贷、季节性贷款等产品,基本涵盖和满足了当地农户对贷款的需求。申请人条件只要是具有当地农业户口、身体健康、个人征信记录良好、从事种植养殖业、有稳定经济收入的,均可贷款,贷款从申请到发放一般不超过3天,有效解决了当地农户“贷款难、难贷款”的问题。通过多方努力,截至2021年末,该行累计投放贷款75.18亿元,行政村覆盖率达98.67%。

### 担当作为 助力“六稳”“六保”

为贯彻落实有关支持产业链协同复工复产以及党中央“六稳”“六保”文件精神,宿州淮海村镇银行主动落实央行政策工具,创新信贷产品,多措并举,做好新增、存量贷款的金融服务工作,持续增强中小微企业金融服务能力,助力地方持续稳定健康发展。

“为保障企业顺利复工复产,我行循

短审批时限,信贷流程从原来7个工作日缩短到两个工作日;推行无还本续贷业务;扩大新增贷款,主动与疫情防控、国计民生等相关企业对接,全力满足防疫企业紧急资金需求;落实容缺服务,按照“实质重于形式”原则,在疫情防控期间贷款客户资料不全、手续存在瑕疵等情形,在真实合规的前提下,采用先行受理、容缺办理为客户提供高效、便捷服务;对受疫情影响较大的批发零售、住宿餐饮等行业以及经营出现暂时困难的小微企业,采取‘不压贷、不抽贷、不断贷’等措施,帮助企业渡过难关。”宿州淮海村镇银行党委书记、董事长丁少祥介绍。

为积极落实监管政策及有关支持实体经济的文件精神,支持受疫情影响的普惠小微企业,宿州淮海村镇银行实施阶段性延期还本付息政策。为满足客户经营需求变化,缓解还款压力,该行不断优化、调整产品种类,通过延长授信期限、贷款期限、还款方式等一系列举措,为企业送去金融“活水”。

“受疫情影响,持续几个月未经营,此时进入饮料销售旺季,生产的关键时期,需要资金,又不知道该如何解决”。安徽宿州鹿鹿食品有限公司的负责人对此一筹莫展。该公司是一家位于宿州市宿马现代产业园区,集饮料、纯净水、啤酒、鸡尾酒生产及销售为一体的小微企业,建有标准化生产车间两栋、三条全自动生产流水线,年产量可达5万余吨。宿州淮海村镇银行走访时了解到该企业的资金需求后,第一时间安排客户经理,开展上门对接,实地调查。面对该企业暂时无法提供有效担保后,该行采取“一户一策”精准服务,提供信用贷款支持。在3个工作日内,该行成功为其授信500万元,解决该企业的燃眉之急,帮助其顺利生产。同时,该行与企业签订“稳企业、保就业”协议书,确保该企业百余人的就业稳定问题。

### 多措并举 融入长三角一体化

为贯彻落实长三角一体化发展国家战略,进一步加强对宿州企业支持力度,宿州淮海村镇银行制定了“三年行动”方案,多措并举,助力长三角一体化高质量发展。

“我行重点支持了宿州的新兴产业、科技创新等聚集地建设,进一步健全、敢

贷、愿贷、会贷”机制,围绕新一代信息技术、人工智能等十大新兴产业,加大信贷投放力度。同时,我行加大金融资源投入,聚焦科技成果转化,推进资金链与科技创新链、产业链有机结合,促进金融和资本更好对接科技成果转化全过程、企业生命全周期、产业形成全链条。”宿州淮海村镇银行党委书记、董事长丁少祥介绍。截至2021年末,该行累计支持新兴产业贷款余额4.23亿元,科技创新类贷款余额2.02亿元,战略性新兴产业贷款余额1.58亿元。

宿州淮海村镇银行加大对苏浙皖产业合作共建的金融支持力度,大力支持了皖苏、皖浙跨界产业合作园区和皖沪异地产业合作基地建设,特别是与张江萧县产业园区、灵璧轴承产业等合作建设,积极对接园区企业。截至2021年末,该行对张江萧县产业园区提供资金支持0.19亿元,对高新区产业园资金支持0.67亿元,对灵璧县轴承产业园区资金支持0.14亿元,对宿马园区资金支持0.47亿元,共计1.47亿元。

为深入贯彻生态文明和“两山”理念,宿州淮海村镇银行坚持“扶优限劣”原则,建立健全绿色信贷激励机制和抑制高污染、高耗能、产能过剩行业信贷的约束机制,协同推进长三角区域生态环境共同保护。截至2021年末,该行发放生态建设和绿色产业类贷款余额4.23亿元,相比年初增加2.43亿元。

宿州淮海村镇银行加大区域内供应链、产业链金融产品研发和创新,探索区域产业链业务协作模式,推动产业、资金、市场和经济社会循环更加稳定畅通。聚焦长三角产业集群和供应链一体化发展中的核心企业,该行将金融服务向上游供应前端和下游消费终端延伸,定制供应链综合金融服务方案,支持“培育龙头企业——引进重大项目——完善产业链条——打造产业基地”建设,推动区域内产业协作、供应链协同和一体化建设。截至2021年末,该行发放产业链(供应链)贷款余额0.18亿元,其中核心企业0.15亿元,上游企业0.03亿元。

### 南京六合九银村镇银行 让农户享受“阳光收入”

在碳达峰、碳中和的背景下,光伏发电作为我国能源转型的中坚力量发展迅速,在带动农户增收,助力乡村振兴方面发挥了重要的作用。近年来,江苏南京六合九银村镇银行积极响应国家乡村振兴战略,结合自身的战略定位和业务优势,主动下沉乡镇,深入村组农户,在“整村授信”的基础上,推出“合家贷”后,积极向广大农户推出又一款服务农户增收、带动农民致富的金融产品——“光伏惠农贷”。

据了解,该产品是南京六合九银村镇银行向辖内农村地区的光伏电站成套设备终端农户提供的信用贷款业务,用于满足农户购买光伏发电设备的资金需求,其属于小额信用评分制贷款,采用客观评分作为准入依据,分数越高,额度越大。该产品具有评分快捷方便、期限长

(期限可达12年)、利率低、审批快速、服务上门等特点。

据悉,通过南京六合九银村镇银行与光伏设备经销商合作的模式,“一站式”疏通农户农民在光伏发电增收、致富路上的淤堵点,较大地减轻了农户的负担,带动了一批无就业、无劳动能力的低收入农户实现增收。同时,该产品也为当地农户解决用电需求,减少碳排放和节能环保做出了积极的贡献,真正实现了让农村老百姓享受“阳光收入”,也为乡村振兴注入了新的活力。

自2022年以来,南京六合九银村镇银行向购买安装光伏设备的农户累计发放了16户,共计136.15万元,并于近期将实现批量化发放该类贷款200农户,预计金额合计达3000万元。

张美玲

### 蕺城恒升村镇银行 获“支持地方经济突出贡献单位”

近日,河北省石家庄市蕺城区政府组织召开2022年一季度金融工作暨银企对接会,会议表彰了2021年度金融工作先进单位,其中,蕺城恒升村镇银行荣获“支持地方经济突出贡献单位”称号。

2021年,蕺城恒升村镇银行认真贯彻落实区委、区政府各项决策部署,坚持“立足蕺城、服务三农、服务小微企业”的市场定位,充分发挥“一级法人、决策快捷、自主经营”的体制优势,“不忘初心、牢记使命”,积极推广普惠金融,助力乡村振兴,助推共同富裕。在传统不动产抵押贷款的基础上,该行结合农业农村经

济特点,打破原有“非抵押登记不贷、非担保不放”的传统贷款模式,推出纯信用的“惠民贷”“随领贷”等信贷产品,有力支持了养并粮食产业链、九门养殖产业链、屯头官灯产业链等多个特色产业,共发放贷款4830万元。

此项称号的获得,是区委、区政府对蕺城恒升村镇银行服务地方经济、支持实体所做工作的肯定。下一步,该行将继续秉承服务三农的企业使命,不断提升金融服务能力,持续提升社会形象,为蕺城“一极四城”建设贡献一份金融力量。

周镇 彭少阳