

农发行之窗

第九期

农发行湖北省分行 研讨巡视反馈问题整改工作

日前,农发行湖北省分行召开党委理论学习中心组学习研讨会,围绕扎实开展好中央巡视反馈问题整改,推进全省分行从严管党治行和高质量发展主题,开展学习研讨。

会议传达了中央《关于加强巡视整改和成果运用的意见》精神,集体学习了《中共中国农业发展银行委员会巡视巡察整改和成果运用实施办法》有关要求。

该行党委书记、行长陈志猛在总结讲话时强调,全行要按照中央提出的“四个融入”“五个强化”“地毯式”整改等要求,把抓好巡视反馈问题整改作为当前重大政治任务,逐项对照,举一反三,扎实做好整改工作,以此次巡视整改为契机,从政治、全局和战略高度奋力推进我省分行高质量发展,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。同时,全行要全力以赴抓好中央巡视反馈问题整改工作,把巡视整改作为当前最重要的政治任务;全力抓发展,坚决完成四月贷款投放目标任务;全力做好支农资金稳存增存工作;全力抓历史遗留问题化解工作,以抓铁有痕的作风强力推进;全力抓基础管理和风险控制,打好资产质量保卫战;全力抓党的建设,锻造高素质干部队伍。 王行

农发行安徽省分行 信贷支持农业生产“大托管”

近年来,农发行安徽省分行深入学习贯彻中央关于发展农业生产托管系列政策文件精神,认真落实安徽省委省政府有关农业托管工作部署,充分发挥农业政策性银行“当先导、补短板、逆周期”作用,按照创新模式、优选试点、示范引导、复制推广的总体思路,实现首批一次性审批蒙城县7个新型农业经营主体农村土地流转和规模经营贷款5480万元,并于2022年4月24日全部投放到位,为农业政策性金融信贷支持农业生产“大托管”开拓新路径。

该行综合运用调研结果,省、市、县三级联动,政银企三方密切协作,紧密结合亳州市蒙城县蔬菜产业基地发展定位,设计“农户土地流转为基础、村集体经济组织为桥梁、县级国有公司为核心、村级公司为主体、供应链产业为依托、多方互利共赢为目标”的“大托管”信贷业务流程全景图,提出合作协议完善建议,明确利益联结方式、资金管理和风控措施等关键要件及核心要素。

该行充分运用农发行物资供应链订单贷,信贷支持新型农业经营主体等供应链上游企业,推动农业生产规模化、专业化、标准化、集约化、智慧化,促进蒙城县蔬菜产业基地建设和发展,助力村集体蔬菜产业增收超10万元,参与种植管护的农民人均增收超3万元,推动实现强农兴农富民。

农发行安徽省分行还探索实施“中长期项目运营+嫁接新型农业经营主体”新模式,成功将农户和新型农业经营主体嵌入农发行支持产业项目的产业链供应链主干中,构建了“一千多枝”“一支多点”的树状模型,为农业生产“大托管”开辟了新路径,并实现了对普惠小微企业的团簇式营销、批量式推进和集群式支持。 武晋侯

农发行浙江省分行齐心协力 跑出共富建设“农发行速度”

□ 本报记者 徐广昊 通讯员 严慧 王阳锋

在中央出台支持浙江建设全国第一个共同富裕示范区政策后,农发行总行钱文挥董事长立即作出重要批示,港东升行长亲自布置、亲自研究支持共富意见,组织召开行长专题会议研究,出台了浙江银行业首个总行层面支持共富的政策,充分体现了农发行落实中央重大决策部署的政治担当。在政策扶持下,农发行浙江省分行上下齐心协力、克难攻坚,客户营销不惧难、相互协作不怕烦、加班加点不怕累,支持浙江共富建设得到了政府、企业和监管机构的充分肯定。自2021年7月至目前,农发行浙江省分行评估贷款393笔、金额2295亿元,全省审批贷款1121笔、金额2042亿元,贷款累放763亿元、净增454亿元,数量金额均翻番。

加速推进步伐 提升政策落地效力

农发行浙江省分行快速成立支持共富工作专班,制定营销方案和行动方案,完善“激励、督导、机制、会商、联动”五大机制,组织7批辅导团队深入基层,解决难点堵点,对基层行反映的问题建立“闭环清单”,定责任、定时限,逐项回复、逐个解决。

农发行浙江省分行与湖州市南浔区

签订首个银政共建共富示范区协议,选派干部、驻点研究、专人服务,合作支持共富项目21个,审批165亿元,投放73亿元,带动近两万户农户年增收3800万元,跑出了“农发行速度”;省市县支行与政府及重点客户签约,涉及共富项目总投资贷款超两亿元;加快特色创新,支持镇海首批集体土地入市项目、缙云生态产品价值转化、常山“两山银行”建设等;洞头共富工程等10余个项目被发改委、财政部、全国新金融论坛等作为示范案例推广。

加强精准控制 提升政策服务活力

在信贷政策支持下,农发行浙江省分行为客户有效解决利率、效率问题,使用共富政策差异化办贷26笔、金额77亿元,对23家优质客户实施差异化融资服务,使用共富特殊利率定价41笔、金额224亿元。

农发行浙江省分行充分发挥农业政策性优势,根据各地特点,“直贷”“转贷”双管齐下,缩小城乡收入差距,并充分应用供应链、银担、“两山”模式,支持普惠小微企业180家、余额10亿元;为打通支农“最后一公里”,与泰隆银行等33家金融机构合作,投放支农转贷134亿元,支持涉农企业和农户3万户。

农发行浙江省分行对经济相对欠发

达的山区26县成立金融服务工作专班,制定跨越式高质量发展实施方案,细化“十四五”目标清单,对符合条件的客户在对标同业和防控实质风险的前提下制定差异化融资服务方案。计划“十四五”期间,向山区26县贷款投放1000亿元以上,贷款利率定价下浮10个BP,贷款增幅高于全行各项贷款平均增速。

加大特色培育 提升政策品牌魅力

为全力服务“藏粮于地”,农发行浙江省分行率先支持“两非”整治,累放农地贷款115亿元,建造改善农田109万亩,连续4年参加全省全域土地整治现场会,并得到省长点名表扬。央视专题报道农发行支持全域土地整治经验,播放突破400万次。

农发行浙江省分行与省水利厅联动,累放水利贷款58.25亿元。用市场化运作,破解水利项目制约,落地全系统首个重大水利前期贷支持水库建设。投放长江大保护贷款224亿元,同比多投放32亿元。

农发行浙江省分行大力支持全省生态产品价值实现机制试点,支持湖州、衢州绿色金融,探索“双碳产业”“两山银行”建设,安吉入选全国生态产品价值实现案例。绿色贷款占比30.86%,提高5.5个百分点。



重庆市酉阳土家族苗族自治县人民政府 中国农业发展银行重庆市分行 农业政策性金融支持乡村全面振兴合作协议

近日,农发行重庆市分行与酉阳土家族苗族自治县人民政府举行农业政策性金融支持乡村全面振兴合作协议签约仪式。签约仪式上,农发行重庆市分行党委书记、行长孟范君简要介绍了市分行有关情况,并表示,一直以来,农发行重庆市分行充分发挥农业政策性金融骨干引领作用,积极参与酉阳地方经济建设发展,双方相互信任、守望互助,合作成果丰硕。2021年以来,农发行重庆市分行始终聚焦“三农”主责主业,深耕“三农”主业,以服务乡村振兴统揽支农业务发展全局。截至目前,该行累计向酉阳县授信35亿元,投放贷款逾16亿元,以实干实绩全力支持酉阳县乡村全面振兴。图为签约仪式现场。 陈彦儒

农发行鄂尔多斯市分行完成准备工作 确保“运营大集中”项目顺利上线

近日,农发行内蒙古鄂尔多斯市分行完成全部710个账户的管户关系维护、账户数据核对及印鉴卡建档清理情况汇报工作,按照预期圆满完成这一阶段的运营大集中上线准备工作,为系统下一步正式上线、试营业、特护阶段做好了准备。

转型升级

为全行高质量发展迈出关键一步

运营全国大集中项目是农发行“两弹一星”的“卫星”工程,成功上线标志其完成了“全国集中”的“大运营”转型,对提升服务质量、提高运营效率、防控运营风险具有重大的现实意义和深远的战略影响。

运营大集中按照流程银行管理理念,重构全行运营模式和作业流程,全面提升了集约化、规范化、数字化水平。即,通过优化业务流程,前后台分离,实现前台统一标准服务,提升客户服务质量;标准化作业上收后台集中化、规模化处理,统一处理程序,提高运营效率;通过系统互通直驱,实现由柜员记账向业务驱动转变,最大程度提高前后台直通式、自动化业务处理;引入交互屏、RPA机器人等智能工具,提高数字化水平,保证了数据质量;通过完善系统控制、逻辑校验,参

勇于担当

扎实做好上线演练工作

按照全国运营大集中第二批上线推广上线方案及演练计划,农发行鄂尔多斯市分行前期有序完成印章更换、印控仪上线、手机银行培训及上线、交互屏培训及上线、师资及全体人员培训、物料准备等基础工作。

3月10日至4月22日,按照上级行的任务安排,农发行鄂尔多斯市分行共开展了五轮运营全国大集中上线模拟演练。该行运营科技部组织辖内六家支行柜面人员与客户部门对账户开/变/销、转账汇款等20余种高频业务开展了多次模拟演练。演练采取“模拟环境、真实业务”的形式开展,根据现有数据对各类业务的客户操作、客户部门、柜面人员操作进行了全流程的实操与梳理。模拟演练与日常办理业务时间并行,各行在全力支持一

季度业务“开门红”、短时间集中办理大量业务、保证日常核心系统业务高效运行的情况下,参与演练的人员利用节假日、周末、下班时间准备演练凭证,维护模拟系统、核实前置条件、反复推演业务流程,确保次日演练能够顺利完成。

为提高业务凭证的正确性和业务办理的成功率,该行对支行的业务凭证、前置条件、操作流程严格把关,对六家支行所有演练凭证进行提前审核,五轮演练按照计划需要准备资料的业务共358笔,演练凭证1100多页,针对前三轮演练各支行业务不熟悉的情况,每轮每家每笔凭证审核达到四遍以上,第四轮和第五轮演练凭证审核两遍以上,五轮演练凭证审核总量达到5000多页,并且市分行按照要求核实每一笔业务的前置条件,指导支行维护核心系统;高度关注支行演练情况,市分行有专人紧盯支行每一笔业务的办理进度,指挥督促支行有序完成演练任务,提醒任务流程和操作注意事项,联系上级行解决演练中遇到的困难;按日总结演练操作步骤和错误原因,及时与下一日演练机构沟通交流,组织支行参加自治区分行6次日终经验总结视频会议;针对前三轮模拟演练操作经验不足、流程不熟

悉的情况,运营科技部师资人员带领已经演练过、成功率高、经验丰富的支行工作人员亲自到现场指导支行开展演练工作。对于演练中产生的错误严肃处理,督促各支行在一个多月的“拉锯战”中时刻绷紧精神,认真应对。

经过两级行的共同努力,全市模拟演练取得较为不错的成果。除去因系统不稳定无法运行的业务,全辖共发起业务335笔,成功307笔,成功率91.64%。全辖成功率从第一轮的75%,提升到第五轮的100%,各家机构共有18次演练成功率达到了100%。模拟演练为上线后的业务办理积累了经验,让各条线人员熟悉了新系统、新要求、新流程。

决战决胜

为大集中上线做好充分准备

演练结束后,农发行鄂尔多斯市分行及时下发了模拟演练情况通报,要求支行查漏补缺,按照模拟演练发现的问题继续学习操作手册和业务流程。

全市运营条线人员和客户经理参加4月26日总行举办的运营全国大集中第二批推广上线培训和自治区分行组织的业务培训。在此基础上,4月26日,市分行运营科技部再次组织工作人员开展业务培训,对模拟演练中

出现的问题逐一复盘,剖析问题产生原因,总结操作要点。针对大集中上线后流程变化较大、需要多部门相互配合完成的线上线下账户开立、变更、注销、线上线下单位定期存款等业务,按照客户操作、客户部门操作、柜面操作的流程和步骤对照操作手册、操作要点和前期模拟演练实例,逐一再次讲解培训,为后期避免操作失误、提高业务水平作出充分准备。

4月25日开始,农发行鄂尔多斯市分行陆续组织支行开展信贷人员信息采集维护核对、管户关系核对维护、印鉴卡建档信息梳理、机具配备情况核实、扫描仪验证、验证登录指挥系统、分发新版凭证等工作,为5月8日开展的系统上线和试营业工作做好前置准备。

下一步,农发行鄂尔多斯市分行将按照全国上线推广方案及自治区工作要求,有序开展系统正式上线数据核对和绿灯测试等工作,并进一步加强制度学习、优化服务,严格贯彻落实制度规定,确保各项业务操作合规有序,助力特护期业务顺利办理,进一步提高集授业务通过率,全面提升集约化、线上化、自动化水平,提升客户体验感和满意度,为全行现代化银行建设和高质量发展贡献力量。 梁楚吟

『四个聚焦』推动高质量发展

农发行江苏省分行营业部

前不久,农发行江苏省分行营业部召开2022年年度工作会议,深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实中央经济工作会议、中央纪委会六次全会等重要部署,传达贯彻总行2022年年度工作会议会议精神,总结2021年工作,分析当前形势,安排2022年工作。

农发行江苏省分行党委书记兼营业部党委书记、总经理徐睿表示,2021年,全行积极应对疫情防控、政策调整变化等困难矛盾,推动高质量发展取得积极进展。全年累计投放各项贷款79.1亿元,年末贷款余额294.9亿元,在全省率先落地手机银行业务、上线粮油现货资金存管系统,支持了江苏园博园、江北新区生物医药谷医疗综合体等重大项目。

徐睿强调,做好2022年及今后的工作,必须胸怀大局脚踏实地,解放思想对标找差,重点围绕南京现代化典范城市建设,聚焦支持省市粮食安全、农业产业发展、乡村建设行动、城乡深度融合“四大板块”,以昂扬奋进的精神面貌,全力开启高质量发展的新局面。

聚焦省市粮食安全,扛稳主责主业。立足主产区资源禀赋,牢牢把握粮食安全主动权,巩固粮油资金供应主渠道作用,做深做透各级各类储备,积极拓展做优市场化业务,加强对粮食进口及全产业链支持,对接服务高标准农田、粮食仓储设施、节点物流、港口码头建设等,强化综合保障能力。

聚焦农业产业发展,助力提质增效。牵住产业兴旺这个“牛鼻子”,助力走活乡村振兴这盘“大棋”。做强“农地银行”品牌,推动项目落地落实;做优农业科技金融,立足“一区一中心”,重点支持种业振兴等领域;做亮特色农产品供给,助推产业链、价值链“双向”延伸;做足普惠小微业务,依托金陵惠农贷、宁创贷等产品,积极拓展业务;以更大力度推动企业债券承销业务。

聚焦乡村建设行动,加快补齐短板。围绕高品质、高人气、高颜值的乡村建设,聚焦“人地景绿”等领域,配套支持“水电路气网”等设施;积极应对政策和市场环境变化,重点营销支持全市省级美丽宜居小镇、特色田园乡村、市级美丽乡村宜居村、水美乡村、绿美村庄以及新建城乡公厕、农村公路等方面需求。在服务长江大保护和长江经济带发展、助力实现“双碳”目标等方面,积极发挥示范作用。

聚焦城乡深度融合,推进共同富裕。保障群众住有所居,加大对保障性租赁住房、老旧小区改造以及安置房建设贷款资金投入;保障公共服务配套,对接支持城市体育公园、灯光球场、步行绿道以及农村区域性医疗卫生中心等;增强区域辐射带动,以南京市圈和园区建设为载体,助推城乡要素双向流通、深度融合;盘活农村集体经济,积极探索支持村社分开、村集体股份经济合作试点;助推乡村旅游发展,全力支持江宁等地建设国家全域旅游示范区,积极对接“农旅+”项目,壮大繁荣农村、富裕农民的新兴产业。

根据当前疫情防控要求,会议采取“线上+线下”形式召开,营业部总经理室领导、机关全体员工以及各支行班子成员在主场参会;各支行其他员工在当地分会场参会。

徐翊 姜涛