信用凝聚力量 合作创造价值

2022年5月24日
星期二
壬寅年四月廿四
第530期（本期12版）

中华人民共和国农业农村部主管
农民日报社主办

中国农村信用合作报

THE CREDIT COOPERATIVE

统一刊号：CN11-0036
邮发代号：1-36
邮箱：zhgnxb@126.com
《中国农村信用合作报》社有限公司出版

广西农信社实施“1+2+3”策略

推进清廉金融文化建设

近日，广西农信社全面贯彻落实自治区党委关于大力推进清廉广西建设和自治区国资委党委关于推进清廉国企建设的决策部署，以坚持“一个原则”、做到“两个深入”、用好“三个抓手”的“1+2+3”策略，稳步推动清廉农信建设，着力打造以政治清明、机构清廉、干部清正、系统清朗为主要内容的清廉农信，在推动清廉广西单元建设上展现广西农信新作为。

广西农信社充分发挥全区各级农合机构党组织的领导作用，把党的全面领导贯穿清廉农信建设始终。今年初，自治区农信联社党委及时召开专题党委会研究清廉农信建设工作，研究制定了《关于大力推进清廉农信建设的实施方案》，成立以党委书记为组长的清廉农信建设工作领导小组，组建工作专班，在自治区国资委召开全区清廉国资国企建设动员部署会的当天，立即召开全区农合机构大力推进清廉农信建设动员部署会议。同时，全区各级农合机构也层层召开动员会，印发工作实施方案，加强组织保障。

在此基础上，广西农信社对内深入推动清廉农信文化阵地建设，讲好农信清廉故事，自治区农信联社积极打造建设广西农信社清廉馆，开办清廉农信建设工作简报，全区各级农合机构纷纷设置清廉农信文化长廊，建立廉洁农信图书专区、开辟微信公众号清廉农信文化专栏。同时，全区农合机构举办一系列以建设清廉农信为主题的漫画征集、主题微视频大赛、亲子廉洁故事分享会和清廉家风建设演讲比赛等活动，丰富清廉农信文化建设的形式和载体，充分调动全体领导干部员工共同参与建设清廉农信的积极性、主动性和创造性，形成全员参与的良好局面。

对外，广西农信社深入宣传清廉农信理念，传播农信清廉声音。充分发挥点多面广的优势，今年3月以来，全区农合机构2000多个营业网点LED显示屏滚动播放“大力推进清廉农信建设、凝心聚力建设壮美广西”宣传标语，并积极向各新闻媒体供稿，树立清廉农信形象。今年以来，广西农信社清廉农信建设工作信息被多家媒体多次刊发，极大地提高了清廉农信文化的影响力。

广西农信社以强化纪检监督为抓手，以严明的纪律整顿作风。今年一季度，自治区农信联社党委对全区各级农合机构党员领导干部党纪处分、违规处分共55人次，以严查严惩强化震慑；以深化政治监督为抓手，积极破解改革改制化险发展难题，组织对辖内6家县级农合机构党委开展2022年防范化解金融风险推进清廉农信建设专项巡察，把清廉农信建设与深化改革改制化险、完善制度、促进治理、推动发展贯通起来，推动形成纠治并举、标本兼治的良性循环；以拓宽社会和群众监督为抓手，着力构建亲清新型“银企”关系，对于顶风违纪、以贷谋私、吃拿卡要等违规行为实行“零容忍”；颁发《广西农合机构经营管理“二十二条禁令”》，推动“禁令”在全区2300多个营业场所及13000多个便民服务点上墙公示，广泛接受社会和群众监督，拓宽客户参与清廉农信建设的渠道。广西农信社以全面从严治党实效持续巩固和提升金融服务水平，实现一季度各项业务“开门红”，业务规模保持全区同业第一。 **黄晓珍 石之国**

银保监会推动农村中小银行改革化险

落实鼓励兼并重组支持政策

□ 本报记者 **吴叶琪**

近日，在银保监会通气会上，有关部门负责人表示，下一步，银保监会将深入推进农村中小银行改革化险，持续增强服务实体经济能力。

具体而言，根据中央“一号文件”要求，银保监会指导相关省份加快农村信用改革进程，转变省联社功能定位，建立农村信用社省级机构履职正面清单和负面清单，健全监督约束机制；加强党的领导与公司治理有机融合，合理设置“三会一层”和专业委员会，构建符合小法人实际、简洁实用的公司治理机制；严格约束大股东行为，强化关联交易管理，防止其不当干预机构内部经营管理；加强高管团队建设，指导用好银行业协会建立的高管人才库，支持以市场化方式公开透明选聘高管人员，打造政治强业务精的高官队伍。

“鼓励优质银行、保险公司和其他适格机构参与并购重组农村中小银行，会同相关部门落实鼓励中小银行兼并重组支持政策，按照市场化法制化原则推动农村中小银行兼并重组和区域整合。”银保监会有关部门负责人表示。

近日，山西武乡农商银行客户经理在当地粮食局小吃一条街走访宣传，与客户面对面交流沟通。图为客户经理为烧饼摊主介绍该行金融产品。 **李静**

乌鲁木齐农商银行

普惠型小微贷款突破20亿元

据新疆乌鲁木齐农商银行最新数据显示：截至4月末，该行单户授信1000万元以下的普惠型小微贷款余额突破20亿元，达21.11亿元，同比增加5.98亿元，增幅为39.52%，高于各项贷款增速28.11个百分点。贷款余额户数2010户，较上年末增加270户，增幅为15.52%。

今年以来，乌鲁木齐农商银行紧紧围绕支持小微客户发展不唯所有制、不唯大小、不唯行业、只唯优劣的原则，将单户授信总额1000万元以下（含）的普惠型、小微主体、经营性贷款作为投放重点，努力实现“两增”目标任务。

在提升服务质效方面，该行设立普惠金融部，指导管理全行普惠型小微金融服务，在支行配备专职副行长分管普惠小微工作，通过“外引人才+内部选拔”方式，将优秀人才充实到小微服务团队，全面对接小微企业金融服务需求。围绕居民“衣食住行娱教医养”各个方面，创新推出“商易贷”“税享贷”“惠商贷”小微信贷系列产品，全方位满足各类客户的产品需求。并调整信贷业务审批权限，优化审批流程，切实降低了客户“等贷”时间。在绩效考核方面，该行充分发挥绩效考核“指挥棒”作用，单列普惠型小微信贷考核指标，并匹配专项考核办法，考核内容涵盖了余额、增量和户数，奖励系数明显向普惠小微倾斜。

乌鲁木齐农商银行相关负责人表示，为进一步扩大小微客户获贷覆盖面，今年，该行还将从人民银行乌鲁木齐中心支行申请到首笔5500万元支小再贷款，为有效拓宽小微客户融资渠道，降低融资成本奠定了基础。 **丁丽**

天津滨海农商银行坚定人才兴行战略

全方位提升员工能力素质

近年来，天津滨海农商银行坚定笃行人才兴行战略，深化“四抓”持续激发培训活力，提升培训质效，促进干部员工能力素质快速提升，助推打好“新滨农”事业永葆生机活力人才战。

理想信念是立党兴党之基，也是党员干部安身立命之本。天津滨海农商银行始终把增强党性修养筑牢理想信念作为首要任务，促使全行干部员工常修常炼、常悟常进。该行坚持常规培训与专题培训深入融合，2021年度两级中心组学习150余次，组织基层调研40余项；选派19名新任党支部书记、12名党组织书记参加市国资委党委培训班。围绕党史学习教育和党建工作，该行举办两次专题培训，邀请市委宣讲团成员、市委党校教授和知名专家进行现场辅导，培训各级党组织书记240余人次。

打铁还需自身硬，党和国家事业要发展、难关要攻克、风险要防范，必然要求领导干部在干事创业上本领高强。为此，天津滨海农商银行紧紧围绕新时代对党员干部提出的“既要政治过硬，又要本领高强”要求，进一步加强干部专业化能力培训，着力在“强技能，提效能”上下功夫。该行干部员工对标先进，跨界学习拓展视野，组织中层以上干部赴华为公司学习，提出了165条改进工作的具体建议，总结归纳制定《借鉴华为管理经验推动我行高质量发展的指导意见》，建立涵盖业务办理、人员管理、绩效管理、流程优化及企业文化等五方面、18条长效机制。

与此同时，该行加大横纵向、专业间干部交流，选派9名总行团队经理赴支行挂职锻炼，积累多岗位、多层次、多角度的实战经验，强化“干中学，学中干”，全面提升服务一线的意识和能力。并引进《绩效改进工作坊》《九段经理人》管理方面专业课程，组织63名支行主要负责人、168名团队负责人开展专题培训，编写《管理案例汇编》，将管理理念应用到工作实践中，进一步加强基层干部队伍能力素质建设，提升干部的综合管理能力。

为加快人才队伍建设，天津滨海农商银行正式成立滨银培训中心，打造了“鹰计划”的培训品牌，针对各层级各岗位开展了专业化、定制化、系列化的培训，有效提升了管理者的管理能力及员工的综合素质。该行通过“师带徒”发挥“传帮带”新作用，坚持用优秀的人培养更优秀的人，持续推进内训师队伍建设，选聘各条线业务骨干作为内训师，通过萃取经验、研发课程，制作出一系列“接地气”的培训课程。两年来，共有30余人先后在“我是好讲师”及相关赛事中获得奖项，天津滨海农商银行也获得了“重视人才发展最佳企业”“最佳组织机构”等多项荣誉称号。

此外，该行还组织开展“管理者上讲台”，完善内训课程体系，并通过“管理者上讲台”发现人才、锻炼人才，为持续稳健发展做好人才储备。建立“导师团”，协助新聘支行长快速进入“新角色”，采用“1+3+N”模式，通过课堂辅导、跟踪辅导、“一对一”辅导等形式，帮助其快速适应新岗位，持续为基层发展赋能。

合规经营是银行稳健运行的内在要求，是每个员工必须履行的职责。一直以来，天津滨海农商银行将合规银行建设作为高质量发展的首要，夯实合规基础，打造合规文化。以“合规银行1.0”工程为契机，推进“管理制度化、制度流程化、流程明白化”，制定印发“合规明白纸”，分为授信类产品、业务及管理事项的流程共五大类69项，以小班授课方式深入各经营机构，针对业务负责人、客户经理开展轮训。

近年来，该行先后组织开展合规知识竞赛和演讲比赛、操作风险管理专题培训等系列宣传教育活动，针对监管动态、发展痛点和新法新规，编制发布“每日要闻、每周案例、每月月报”，组织全行干部员工学习，开展专题培训和警示教育。不仅如此，该行持续推进以考促学的培训思路，开展全员持证上岗资格考试。将内控合规作为全员应知应会内容，利用网络平台考试系统推进学习。

下一步，天津滨海农商银行将持续加大人才兴行战略，强化干部员工培训管理，加快人才队伍建设，有针对性搭建平台，全方位做好培养使用，激发干劲和效能，为“新滨农”发展奠定坚实的人才和组织保障。 **杨蕾**

强强联手共创助力乡村振兴新模式

□ 本报记者 **郭伟**

近年来，全国多地开启的“农信机构+供销合作社”战略合作，形成“你中有我、我中有你”的资金与资源共享互融的联合发展模式。“农信机构+”真正践行了支农惠农富农的使命担当，其模式值得业界探索并推广。

农信机构与供销社有着共同的服务对象——三农。供销社承担着大宗农产品销售、农资生产资料的市场化运作等职能，涉农资源尤为丰富。农信机构与供销社的战略合作，能够使信贷资金“点对点”发放，快速释放优质客户的外溢效应。

推动优势互补 实现合作共赢

2021年9月，江苏省供销合作社与江苏省农村信用社联合社举行战略合作协议签约仪式，双方商定建立全面、长期和稳定战略合作关系，充分利用双方资源，共同探索创新“三位一体”综合合作的新模式、新路径。并紧紧围绕服务乡村振兴，通过全方位、多层次、有内涵的深度合作，努力实现优势互补、互惠互利、合作共赢。同年12月，为共同做好疫情防控期间民生保障和农业生产资料供应等工作，落实“保供应、稳物价、惠民生”工作要求，不断拓展陕西省供销合作社系统和农村信用合作社系统为农服务渠道，陕西省供销社与陕西省信用联社签订战略合作协议。按照协议，双方将在授信融资服务、“抗疫保供”服务、“三位一体”综合合作服务、投资业务服务、金融咨询服务五个方面展开合作，共同推进乡村振兴取得新进展、农业农村现代化迈出新步伐。今年3月，湖南郴州市供销社与郴州农商银行共同签订的《深化信用合作推进乡村振兴》的框架合作协议中，双方依托郴州农商银行“服务三农、服务中小企业、服务城乡居民”战略资源优势，对接市供销系统长期根植农村、服务农民完善的组织体系和健全的经营服务网络优势，全方位开展金融及更广领域的合作，推动优势互补，并通过“社员卡、‘福祥e站’及供销社金融官”三大抓手，共创发展契机，共同为乡村振兴贡献力量。

从双方机构在全国各省的多次合作中可以发现，农信机构与供销社在实现资源共享后，能够充分发挥供销社连接产销、服务城乡的优势和农信机构农村金融主力军的作用，从而达到互惠互利、合作共赢的目标。

实践证明，“农信机构+供销社”的合作模式不但能最大程度激活涉农生产及经营资源要素，创造经济叠加效应，而且合作红利也在引领合作方式步入“深水区”。5月10日，继晋江市供销社投资入股晋江农商银行后，青阳街道阳光社区股份经济联合社也持股晋江农商银行750万股，使晋江农商银行成为全省首家供销社、经联社“双入股”行社，成功塑造“农信机构+”多社合作的“晋江模式”，开创了“农信机构+”多方共赢先例。

相对于国家大型商业银行，农商银行（农信社）募集资本金及市场经营的灵活性更强，吸收优质主体入股能够提升资本运行质量，以此满足农业经营主体及特色产业的融资需求。晋江农商银行董事长史桐融表示，今后该行将引进更多涉农优质主体入股，进一步加大银社合作力度，丰富创新“多社融合”模式，主动融入农业经营发展变革，支持特色产业成长，推进乡村产业繁荣。

深化合作效应 规避潜在风险

尽管全国各省的“农信机构+供销社”合作热潮迭起，有效破解了涉农主体贷款难、贷款贵等问题。但双方机构也要在加强合作中，共同防范金融风险。此前，全国政协委员、人民银行杭州中心支行行长殷兴山就对“农信机构+供销社”的合作模式提出相关建议。首先，农信机构与供销社共建风险评估预警平台，共享信贷主体的资产、债务及信用数据资源，将防范金融风险前置。其次，农信机构与供销社共同出资成立“银社基金”，专门应对不良贷款处置。再者，农信机构应联合地方政府农业信贷融资担保公司，打造“银社担”多方共建平台，为化解金融风险提供机制保障。

当前，各地农信机构应逐步探索“农信社+供销社”合作及“农信机构+ ”多社合作新模式，力争在信息、资源、网点、信用体系建设等方面互通共享，积极探索具有可复制、可推广的“成功范本”，加快推进普惠金融发展，全面助力乡村振兴。

荆州农商银行系统优化金融服务

促进存贷业务增量提质

今年以来，湖北荆州农商银行系统坚持以服务地方经济发展为己任，坚持服务实体经济，持续优化金融服务质量，有力地促进了业务增量提质，履责担当能力不断增强。截至4月末，该行各项存款突破1077.6亿元，各项贷款实现683亿元，其中涉农贷款410.4亿元，占比60%。

1月21日，全市农商银行存款突破千亿元，成为荆州市首家也是唯一一家存款突破千亿元的银行机构，此后一路稳中有升。截至4月末，全市农商银行存款余额达到1077.6亿元，比年初净增118亿元，存款余额及当年新增存款市场份额分别占全市银行机构的25.5%和36.5%，资金实力进一步增强。

今年一季度，全市农商银行在乡村振兴、小微企业和传统民生等三个领域发力，重点以全市“4611”现代产业体系和12大重点产业链为核心，有力扶持农业产业化龙头企业、汽车零部件等特色产业，充分转换前期整村授信、“百行进万企”“早春行”银企签约等活动中积累的成果。截至4月末，全市农商银行贷款余额683亿元，比年初净增60.4亿元，4月末贷款余额及当年新增贷款市场份额分别占全市金融机构的25.9%和35.8%，服务实体经济水平进一步提升。今年以来，全市农商银行“早春行”银企签约企业484家，授信金额85亿元，当前已履约399家、金额55.27亿元。已发放对公企业贷款客户509户，开展“银企”对接187次，新增走访企业家数425家。

荆州农商银行系统全力推广贷款“三分钟审贷、零人工干预、一键式提款”的“301”模式。并以“荆楚小康贷”为“拳头”产品，配套推出“链式微贷”等13款通用产品，以信用或保证方式发放贷款，全力满足客户融资需求。同时，全市农商银行实施贷款“四张清单”制度，将“普惠小微企业审批权限、贷款品种及利率定价权限、受理回告、阳光办贷承诺”列成“四张清单”，予以对外公示，接受客户监督，让客户能够清楚掌握办理进度。组织开展“打击非法集资和防范经济犯罪”“反假货币及打击治理电信网络诈骗”等各类主题宣传活动1000余场，受众群体3.5万余人，得到了社会群众的广泛好评。此外，全市农商银行在营业网点增设轮椅、老花镜、医药箱、简易台阶、“爱心座椅”“爱心窗口”及无障碍通道等涉老服务设施，全面做好老年人等特殊人群的金融服务。 **严建国 姜锦龙**