

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyzh@126.com
电话:010-84395150

将金融资源向三农倾斜的湘西长行村镇银行



湘西长行村镇银行是经原中国银行业监督管理委员会批准,由长沙银行、湘西州县政府控股发起的全国首家地市级村镇银行,成立于2010年12月,注册资本5.6亿元。目前,全行下辖17家一级支行、31个物理网点,已实现对湘西州八县市一区及重点乡镇的网点全覆盖。截至

2022年4月末,全行资产总额125.57亿元,各项存款95.2亿元,各项贷款104.68亿元。

在励精图治的十二载岁月中,湘西长行村镇银行始终紧跟国家和地方政策导向,坚守支农支小定位,将广袤的农村作为投资兴业的热土、安居宜业的乐土,从西部大开发、民族大发展到脱贫攻坚再到乡村振兴,以及在服务精准扶贫思想发源地——十八洞村始终保持与三农同呼吸、共命运,唱响协同发展交响曲。

2022年5月31日 星期二

第 43 期

中山小榄村镇银行探索服务新路径

助力“新市民”落地生根

近期,银保监会联合人民银行正式下发了《关于加强新市民金融服务工作的通知》,针对“新市民”在创业、就业、住房、教育、医疗、养老等重点领域的金融需求,鼓励引导银行保险机构积极做好与现有支持政策的衔接,结合地方实际,因地制宜强化产品和服务创新,高质量扩大金融供给,提升金融服务的均等性和便利度。

银行业如何创新出适应如此庞大群体需求的各类金融服务?在助力“新市民”金融服务建设的过程中应该如何发力?广东中山小榄村镇银行作出了一系列有益尝试。

“党建+业务”

中山小榄村镇银行始终坚持围绕中心抓党建,抓好党建促业务,坚持党建工作和业务工作目标同向、部署同步、工作同力,以高质量党建引领高质量发展,使二者在融合发展中相互促进。为推动服务“新市民”金融产品有效快速落地,该行党委书记带头深入基层网点和营销市场开展调研工作。随着我国工业化、城镇化和农业现代化进程的深入推进,小榄城镇化得以不断深化。根据2021年5月18日《中山市第七次全国人口普查公报》显示,全市超过50万人口的乡镇(街道)只有小榄镇,达

51.37万人,在全市人口中占比11.63%。其中,只有约17万人为小榄本地人,占比67%是“新市民”。该行党委聚焦“新市民”需求,听取多方意见建议,于3月15日推出专门服务于“新市民”的信贷产品——“新民极速贷”,以准入门槛低、线上申请、极速审批、随借随还等便捷灵活举措疏通“新市民”群体融资的堵点痛点问题;既帮助“新市民”缓解资金周转压力,助力“新市民”更好地融入新城市生活,同时也将普惠金融服务落到实处,真正做到金融惠民。截至3月30日,该行累计发放“新民极速贷”281笔。

中山小榄村镇银行各党支部主动对接当地社区基层党组织,联合开展党建共建,充分利用“三会一课”、主题党日活动载体加强交流,凝聚多方力量进行推广、党员进社区开展网格化宣传、借助日常金融知识宣传摆摊设点等方式,加大宣传造势,让产品深入人心。同时,该行把“新民极速贷”纳入党建“书记工程”,各支行负责人、支部书记主动认领营销任务,进行自我加压,层层落实指标任务到党员个人,切实发挥基层党组织战斗堡垒作用。

“社区+金融”

中山小榄村镇银行始终坚持服务三

农、服务中小企业、服务居民创业的市场定位,秉持“丢掉望远镜,拿起显微镜”的经营理念,与大中型银行错位经营。

中山市小榄镇商贸氛围浓厚,商业配套完善,小榄片区辖内面积约74平方公里,拥有18家银行机构,但大部分集中在镇中心区域,镇边缘地区存在明显的金融服务空白点,“新市民”办理简单的存取款业务,都要跨社区前往两公里至3公里的银行网点。为填补当地金融服务空白点,在网点建设方面,中山小榄村镇银行着力打通金融服务“最后一公里”,在金融服务相对空白区设立支行、金融服务站等,向居民提供便捷的金融服务。目前,该行已先后设立社区自助银行4家、金融服务站两家。未来,该行力争将小微支行、金融服务站实现全部社区及村的全覆盖,让更多“新市民”体会到普惠金融带来的社区红利、数字红利,提升“新市民”获得感、幸福感。

“线上+线下”

中山小榄村镇银行始终坚持以市场、客户需求为中心。针对“新市民”创业资金周转“短、小、频、急”的特点,该行为其量身打造个性化金融产品——“商超贷”,线上信用贷款让资金“秒到

账”;“新民极速贷”纯线上信用贷款,更好地满足“新市民”资金急和小的需求;“小榄微贷”采用大数据风控模型,低门槛扶持小微企业。同时,该行充分发挥独立法人机构决策链条短的优势,缩短贷款审批时限,积极打造快活小微的特色化经营。

为全面助力“新市民”安居,中山小榄村镇银行积极参与“智慧社区”项目建设和推广。据悉,“智慧社区”以建立门禁人脸识别系统、出租屋人口智慧巡查、租金管理平台、线上商城一体化的平台,能为政府提供精准的流动人口实时数据。同时,提升辖区内社区管理效应,有效改善辖区内安防环境,为治安提供风险预警机制,有利于建设安全和谐社区居住环境,进一步为“新市民”创造安居乐业的社会环境。

“新市民”讨论热潮还在继续,近日,银保监会围绕社会关注的加强“新市民”金融服务等热点问题予以了回应。中国人民银行中山市中心支行评价“新民极速贷”:“抓住重点热点、疏通堵点盲点,快速高效、精准服务,好产品!”下一步,中山小榄村镇银行将继续坚守初心使命,围绕《政府工作报告》等政策指引深耕社区,做小做微,提出更多有力创新举措服务“新市民”群体。

陈丽琼

丹阳苏银村镇银行

与镇政府签订战略合作协议

□本报记者 李道海 通讯员 吴霞芳 范浦

近日,江苏省丹阳市司徒镇举行了政银企对接会,司徒镇党委书记蒋敏,江苏丹阳市金融监管局副局长郭蓓,中国人民银行丹阳市支行副行长陶海港,丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒,江苏银行丹阳支行行长王玉红以及司徒当地十多名企业家共同参加了会议。

会上,丹阳苏银村镇银行工作人员介绍了该行以及江苏银行丹阳支行基本情况以及特色金融产品。丰富的金融产品、优质的金融服务,引起了与会企业家们浓厚的兴趣。企业家们纷纷围绕自己关心的贷款利率、手续、额度等问题进行了提问,丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒及江苏银行丹阳支行相关领导一一进行了答疑解惑。

在致辞中,丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒表示,此次政银企对接会不仅仅是一个会议,而是

连接该行和司徒企业共同发展的纽带,进一步加深了彼此之间的了解和信任。该行将一如既往地扎根司徒、服务司徒,逐户走访参会企业,了解企业生产经营情况和金融需求,进一步深化银企对接,充分发挥丹阳支行和苏银村镇银行共同服务客户的优势,用足用好“惠农贷”“拥军贷”“苏科贷”“随e贷”以及“融旺乡村”系列贷款产品,为三农、小微企业解决金融需求。

司徒镇党委书记蒋敏表示,此次政银企对接会实现了“企业走出去、金融走进来”的目标,作为金融机构,江苏银行丹阳支行和丹阳苏银村镇银行要进一步深入走进企业,了解企业经营情况,针对不同企业的特点以及需求,为企业量体裁衣定制不同的方案,为金融行业以及司徒产业的发展壮大添砖加瓦。

会议最后,丹阳苏银村镇银行、江苏银行丹阳支行与司徒镇政府共同签订了战略合作协议。

普安普惠村镇银行

“金牛贷”为黄牛养殖注入源头“活水”

日前,贵州普安县农业农村局与普安普惠村镇银行针对养牛贷款资金事宜举行了洽谈、签约,贷款项目为“金牛贷”。普安县农业农村局局长吴松峰及部分党组班子成员、普安普惠村镇银行董事长唐家铭、行长王春美、业务发展部总经理吴庆祥等出席签约仪式。

在签约仪式上,普安县农业农村局局长吴松峰表示,目前全县牛存栏4.14万头,经过排查有增加养殖意愿的农户2587户,意愿增加养牛1.28头,潜力巨大,希望通过与普安普惠村镇银行合作,为黄牛养殖注入源头“活水”。

普安普惠村镇银行董事长表示,普安县养牛业有较大的内生动力,普惠村镇银行前期也做过调研,有过畜

牧业贷款业务,形成了极速简便的贷款模式,今后将借助“金牛贷”业务进一步加深与普安县农业农村局的合作,极力满足养殖户的养殖资金需求,并且还将不断总结经验,结合实际推出更多覆盖面广、还款方式灵活的惠农、益农的产品,助力普安农业产业长足发展。

通过洽谈、签约,普安普惠村镇银行作为“金牛贷”的合作银行,将为全县养牛户提供优质的金融服务。普安县农业农村局对养殖户进行政策指导和技术指导。此次“金牛贷”的签约成功,将为全县养牛户提供资金渠道,为增加养殖规模、提升经济效益,助力产业振兴提供有力支撑。

杨鹏 孙修富

兰考齐鲁村镇银行

贷款支持企业复工复产

面对新冠肺炎疫情的新变化、新冲击,河南兰考齐鲁村镇银行深入贯彻地方政府和监管部门的决策部署,将普惠金融的具体内容和精神实质作为服务三农、服务地方的有效载体,不断创新工作方式,提升服务水平,主动服务实体经济,积极开展“抗疫暖企、助力复工”专项活动,全面助推企业复工复产。

自疫情发生以来,兰考齐鲁村镇银行主动寻求小微金融服务突破,在支持营小、小微、疫情防控、企业复工复产等方面加大支持力度,不遗余力进行创新。截至2022年4月,该行小微企业贷款余额2.8亿元,较年初增加4859万元;贷款户数1800户,较年初增加了133户,实现了小微企业贷款“两增两控”的目标,并取得了良好的经济效益和社会效益。

坚守定位,深耕小微市场金融。兰考齐鲁村镇银行积极贯彻落实关于支持企业复工复产的决策部署,制定工作方案,积极开展普惠小微金融服务工作。疫情期间,兰考齐鲁村镇银行客户经理主动对接有资金需求的个人及小微企业,积极开辟融资渠道,运用人行再贷款资金,向小微企业、个体工商户提供资金支持;对小微贷款客户因户施策,对受疫情影响较大的批发零售、住宿餐饮、物流运输等行业的小微企业,坚持“不抽贷、不断贷”;对临时还款困难的小微企业,通过展期、续贷、无还本续贷、调整贷款宽限期等方式,为客户贷款到期减轻了还款压力。今年,该行共办理小微企业贷款续贷687笔,金额1.54亿元,贷款本金延期8笔,金额356万元,有力支持了小微企业复工复产。

创新信贷产品,着力提高办贷效

率。在支持小微企业过程中,兰考齐鲁村镇银行始终将优化机制、提升效率作为保障,灵活调整审批权限,全面提升贷款效率。针对小微客户资金使用“急、频、快”的特点,该行推出复工复产“循环贷”,对于符合贷款条件的小微企业和个体工商户,一次授信,三年使用,随用随还;推出“乡村振兴引领贷”等农户贷款,为有资金急需的客户提供了便利,解决了客户的燃眉之急。同时,该行建立科学的贷款流程,实行“阳光信贷”的办贷标准,对于疫情期间有急需办理的贷款客户,客户经理双人上门调查,及时收集所需资料、签订借款合同,开通“绿色通道”,将资金输送到有急需的客户手中。疫情期间,该行共计投放“乡村振兴引领贷”系列信贷产品1013笔,金额9775万元。

减费让利,降低企业融资成本。兰考齐鲁村镇银行积极落实人民银行、银保监会各项减费让利政策,以实际行动践行“优化营商环境,减费让利,惠企利民”的服务理念,免收抵押登记费、评估费、保险费、短信提醒费、对公账户管理费和跨行转账费等费用,降低小微企业融资成本;优化县域金融环境,不断提升对农户、个体工商户、小微企业的服务能力,加快形成“敢贷、愿贷、会贷”的长效机制,助力乡村振兴、支农支小,服务三农,做百姓心中有温度的银行,做群众口中首选的银行。

下一步,兰考齐鲁村镇银行将持续做好各项普惠金融工作,创新金融方式,加大小微企业服务力度,全力帮助小微企业抗击疫情,与小微企业“战”在一起,以优质金融服务助推县域金融高质量发展,全力助推企业复工复产。

李胜威

高管访谈 一心一意谋发展 干事创业勇担当 ——访湘西长行村镇银行董事长程青龙



湘西长行村镇银行董事长程青龙

□本报记者 党云帆
通讯员 陈星涛 张文瑞

在党和国家的坚强领导下,武陵山区频频传来好消息。先有区域整体脱贫,书写“千年之变”;现有金融事业遍地开花,彰显改革伟力。湖南湘西长行村镇银行就是在金融改革大背景下应运而生的时代产物。作为全国首家地市级村镇银行,该行为“精准扶贫”重要思想首倡地——湘西自治州的脱贫攻坚、乡村振兴以及经济社会发展贡献了重要金融力量。

今年,湘西长行村镇银行更是实现了进一步发展,继资产总额“破百亿”后,各项贷款顺利迈入“百亿俱乐部”,各项存款接近百亿元。“三个百亿元”的发展业绩,让该行稳居湖南省村镇银行综合实力首位。

细数发展历史,不难发现湘西长行村镇银行的发展经历也是跌宕起伏、荆棘密布。2019年初,该行迎来了新一任董事长——程青龙,也迎来了新一轮发展,三年时间,总资产增加43.66亿元,增幅53.95%,各项存款增加36.66亿元,增幅63.17%,各项贷款增加38.07亿元,增幅59.70%。看着一张张亮丽的成绩单,总不禁让人猜想这是一位怎样的“司令员”。在美丽的凤凰沱江边,笔者初识湘西长行村镇银行董事长程青龙,儒雅可亲是他给人的第一印象,而他也欣然接受了我们的采访,还说了带领湘西长行村镇银行“追风赶月”的实践与理想。

抓住公司治理 服务地方服务实体

“蛇打七寸,事抓关键”。在走马上任后,湘西长行村镇银行董事长程青龙首先突出抓住公司治理这个关键,注重高屋建瓴、以上正下;强调培育积极向上企业文化,大力弘扬“忠诚、干净、担当、简单”工作作风,严惩歪风邪气,宣扬正能量;成立行纪委,强化监事会纪检监督制约作用;不断凝聚人心,解决增资扩股前老股东利润分配的历史遗留问题,提升全员基础待遇,行领导班子团结协作,形成互补优势;持续增强信心,通过进一步完善议事规则,编制“新三年”发展战略规划,将“转型发展”理念深入人心,坚定发展信心,为业务发展夯实基础。

程青龙倡导“斗争”意识,对城区支行进行扁平化管理,激活金融服务“一池春水”;实施“能者上、庸者下、劣者汰”考核机制,培育了一批优秀年轻干部,巩固了人才强行基础;持续开展合规文化活动年建设,主张走一条合规稳健、内外兼修的可持续发展之路,坚决打好打赢信贷资产质量保卫战,风险始终控制在监管和主发起行要求之内。

为发挥法人银行机构“短平快”优势,程青龙建立健全三级弹性授权体系,优化审批流程,简化审批手续,解决“融资慢”问题,2021年,该行各项贷款平均利率同比下降0.21个百分点,解决“融资贵”问题,适时推出“税务贷、流水贷”等类信用的主打信贷产品,信用贷款余额达到9.98亿元,解决融资难问题;力克宏观经济下行及新冠肺炎疫情影响,三年投放各项贷款38.07亿元,引进长沙银行表内外业务资金27.85亿元,引进人行再贷款7.96亿元、国开行转贷款4.4亿元,在湘西自治州全域旅游经济、城市提质、招商引资项目、基础设施建设、农业特色产业里,到处都有湘西长行村镇银行的“大投放、大支持”。

坚守本源主业 坚持“姓小姓农”

“随着金融供给侧结构性改革的继续深化,必然要求银行不忘初心、回归本源、专注主业。因此我们要围绕村镇银行‘小而精’的目标,坚持‘服务三农、服务中小、服务居民’的业务发展定位,聚焦主业,力争监管指标全面达标,切实提升服务实体经济能力和水平。”早在初来湘西长行村镇银行时,程青龙便对发展定位一再作了强调。现在结合经济金融形势以及国有

奋斗永无止境 二次创业首绘蓝图

在交谈中了解到,来到法人银行机构工作算是湘西长行村镇银行董事长程青龙的第二次创业,相比第一次在长沙银行的成功创业,这次他远赴他乡、首次主持法人银行工作,略显更为不易。正如他上任后在员工大会上的开场白:“最近这一段时间,我一直在思考,村镇银行到底怎么样发展,走一条什么样的路,就是怎样特色化地发展我们县域经济,具体讲,也就是农村金融怎么做。”随着对全行经营情况及存在问题的不断厘清,他提出了发展是解决生存和系列问题的根本途径,最终统一了全行认识,确立了“一心一意谋发展”的核心思想,并且不断丰富内涵。

他总是向全行员工强调,在实际工作中,要做到坚持以人为本、坚持回归本源、坚持改革创新、坚持合规经营、“四个坚持”;在深耕湘西市场中,实现务实零售根基可持续发展、精准对公业务发展方向稳健发展,改进营销服务模式创新发展、调整业务结构均衡发展“四个发展”;在改进工作办法上,开展“自省找差”活动、对口帮扶活动、全面培训活动、“三基”建设活动的“四个活动”;在推进群策群力中,不断丰富完善快乐文化、学习文化、合规文化、党建文化的“四个文化”等等一些战略战术,系统绘就了创业蓝图,也成了全行后续经营发展与业务推进的遵循。