

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgzyh@126.com  
电话:010-84395150

2022年7月12日 星期二

第46期

## 扎根丹阳潜心发展的丹阳苏银村镇银行



作为江苏银行股份有限公司发起设立的唯一一家村镇银行——丹阳苏银村镇银行成立于2010年6月,是经中国银保监会批准设立的新型农村金融机构。自成立以来,该行

坚守支农支小的初心和使命不动摇,以服务三农、服务小微为宗旨,坚持稳中求进的工作总基调,“扎根丹阳,潜心发展”;充分发挥法人银行机制灵活、决策链短的优势,先后推出“家庭农场惠农贷”“富民创业贷”“拥军贷”以及“随e融”等金融产品,有效支持了当地一批家庭农场、小微企业,为助力经济发展、乡村振兴和农民增收做出了积极贡献。

## 盐池汇发村镇银行巧用“加减乘除” 答好现代化治理“综合卷”

□ 李澜婧

自银保监会《健全银行业保险业公司治理三年行动方案(2020—2022年)》实施以来,宁夏盐池汇发村镇银行牢牢掌握正确的政治方向,在加强党的领导、完善董事会建设、履行社会责任等方面不断探索提升公司治理质效的良好做法,着力理顺各治理主体责任边界及决策程序,以党建引领“速度”,以建章立制推“速度”,以为民服务增“温度”,让党的领导力有效嵌入现代化治理全过程。

做宽“加法”

优化顶层设计

将党的领导贯穿公司治理各环节。盐池汇发村镇银行明确党组织在公司治理中的法定地位,坚持落实重大经营管理事项党组织前置研究要求,制定前置研究事项清单,党支部先把好政治关、政策关、程序关,再按照法定程序提交董事会、经营管理层等相关治理主体进行决策,“三重一大”事前研究100%全覆盖,全方位推进党的领导与公司治理有机统一。

董事会治理效能全面提升。高效率的董事会是中国特色银行保险业公司治理的中心要素。自2020年以来,盐池汇发村镇银行董事会召开频率和审议事项逐年递增,董事参与度持续提升,同时充分考虑董事专业特长,强化6个专门委员会设置,新设

消费者权益保护委员会,对议案事项立足实际审议,形成客观独立意见,从而实现专业决策。

“这项议案,我赞成。”“我也赞成……”伴随着董事们客观的发言,盐池汇发村镇银行第二届二十二次董事会全票审议通过了董事会及经营层工作报告、信息披露报告、财务收支情况及预算等48项议案。

践行社会责任步履不停。盐池汇发村镇银行在助力乡村振兴、共享文明建设、增添民生福祉等方面主动担负起金融为民的社会责任。在“希望工程”的田野中,该行联合盐池县团委结对资助了一名山东农业大学困难学生直至毕业,并为其提供假期实习岗位;主动资助参加高考并被高校录取的城乡困难家庭学生,累计捐款1.59万元,为“希望工程”积极贡献力量。在文明建设的道路上,盐池汇发村镇银行“红马甲”的身影穿越大街小巷,深入老旧小区划设停车位、改造基础设施,积极引导公民自治,为盐池县创建“全国文明城市”增砖添瓦,共建共治共享美好家园。据统计,该行累计开展志愿服务时长达4844.43小时,其中到老旧小区开展综合整治服务时长119.09个小时,志愿者参与93人次,不断擦亮汇发“青年文明号”招牌。

做好“减法”

降低服务成本

2022年政府工作报告提出“过紧

日子”,在新冠肺炎疫情持续影响、行业竞争加剧的今天,盐池汇发村镇银行作为农村中小银行,面对资金组织成本增加,经营收入减少的双重压力,就更要做好“过紧日子”的准备。为此,该行贯彻落实绿色发展理念,积极创建“节约型”银行,并严格执行减费让利政策,进一步提高政治站位,将服务实体经济贯穿在金融服务工作中,切实为三农、小微企业减压减负。

畅通经济“毛细血管”。自中央和区市县各项稳经济“一揽子”政策实施以来,盐池汇发村镇银行统筹优化支出结构,精准惠及受困群体;重点领域,全方位帮助小微企业“输血减负”,稳定经济大盘。截至2022年5月末,该行各项贷款余额7.45亿元,较年初增加4477.79万元,增速6.39%,力促信贷规模稳中有增;加大中小微企业融资支持力度,特别是对受疫情影响的制造业、运输业、普惠型小微企业和民营企业重点关注,在资料齐全、合法合规前提下,3个工作日内完成贷款审批手续。截至2022年5月末,该行发放贷物流通保畅类贷款107户,金额3216万元;普惠型小微企业贷款余额9482.74万元,较年初增加1061.65万元,完成信贷计划的116.92%,增速12.61%,其中民营和小微企业贷款余额4070万元,较年初增加730万元,增速21.86%。与此同时,该行灵活采取合理延后还款时间、延长贷款期限、延迟还本等

措施,用好用足人民银行货币政策工具,不断加强“银政”融资担保业务合作。截至2022年5月末,该行已办理延期还本付息贷款137户,余额3304.75万元;续贷业务509户,余额5025万元;融资担保贷款612户,金额9416.64万元。

盐池汇发村镇银行还积极落实减费让利政策,企业贷款年化利率由6%下调至4.56%,累计减费让利52万元,为稳住经济大盘、保持经济运行在合理区间注入源源不断的金融动能。

“原以为要三五天时间,没想到当天就放款了,不愧是‘老百姓自己的银行’!”在收到盐池汇发村镇银行发放的延期还本付息贷款后,个体工商户马先生喜笑颜开。

树牢思想“过紧日子”。黄金本无种,出自勤俭家,盐池汇发村镇银行大力推行节约型机关建设,从预算编制、执行、监督方面严控一般性支出,从节约一滴水、节约一度电、节约一张纸做起,把每一笔钱花在刀刃上、紧要处,以实现各项费用只减不增、降低运营成本、严肃财经纪律的目标。据统计,2022年上半年,该行人均水电费同比节约11.17%;办公用品人均费用同比节约20.3%,勤俭节约、低碳生活已逐渐成为盐池汇发村镇银行员工的一种生活习惯。

用心治理“文山会海”。盐池汇发村镇银行提倡“开短会、写短文、说短话”,控制压缩会议时间和规模,务实求之风。(下转B2版)

## 长丰科源村镇银行 应贷尽贷巩固脱贫攻坚成果

“有了这5万元,这下我的菜园子就可以一茬赶着一茬出菜了,你们长丰科源村镇银行真是帮了我的大忙,感谢你们。”日前,在收到贷款到账的通知后,安徽省合肥市市长丰县水湖镇孔圩村种植户李大爷激动地说道。

前几年,李大爷通过自有的20亩土地发展蔬菜种植实现脱贫,但因资金不足一直只能搭建简易的苗棚,不能保证蔬菜的四季轮种。近期,按照“脱贫不脱政策”的原则,长丰科源村镇银行在进行脱贫人口需求精准摸排中了解到情况后,为李大爷匹配了5万元的“脱贫人口小额信贷”,支持其发展蔬菜种植。

为深入贯彻落实中共中央、国务院《关于实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的意见》和地方政府有关工作部署,近年来,长丰科源村镇银行充分发挥金融助推乡村振兴作用,将扎实推进过渡期脱贫人口小额信贷投放作为巩固拓展脱贫攻坚成果的一项重要工作举措,按照“精准到户、风险可控、流程简化、特色服务”的要求,全面实行“零距离”面谈,“面对面”核实,确保做到贷款发放精准、用途精准。

自2021年巩固脱贫攻坚成果工作开展以来,长丰科源村镇银行已累计发放脱贫人口小额信贷1561笔,金额6351万元,其中,2022年共发放脱贫人口小额信贷528笔,金额2017万元。下一步,该行将再接再厉,慎终如始,不断提升乡村振兴金融服务质量,为巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴作出更大贡献。

周方玉 汪国徽

## 高青汇金村镇银行 “光伏贷”让农户坐享“阳光收入”

近年来,山东省高青县借助黄河流域生态保护和高质量发展战略,将光伏产业作为优化能源结构和农民增收的重要工作之一。高青汇金村镇银行顺势而为,践行“绿色金融”政策,于2019年7月落地首笔“光伏贷”,截至目前,已覆盖当地9个街道(乡镇)300余个村,共办理“光伏贷”933户,金额7817.85万元,不仅带动当地农户增收致富,也促进了绿色能源产业发展。

“高青汇金村镇银行的‘光伏贷’真好啊,现在不但家里能发电了,而且用不完的电还有额外收益!”说起自家的“发电站”,高青县杨家村杨明水不禁喜上眉梢。能够在家中安装上“光伏发电站”,还要得益于高青汇金村镇银行的信贷产品“光伏贷——农户”。

分布式光伏发电凭借其绿色环保、经济节能、采用并网收购收益稳定等优点脱颖而出。然而,购买、安装一套光伏发电设备的费用,对大部分乡村家庭来说却是一笔不小的支出。为了给当地农户排忧解难,高青汇金村镇银行配套推出了“光伏贷——农户”特色信贷产品。据悉,“光伏贷——农户”是用于购买、安装分布式光伏发电设备的贷款,主要向符合条件的自然人发放;先由光伏公司向有资质的光伏发电设备厂家购买屋顶光伏发电系统设备,农民再通过办理“光伏贷——农户”在光伏公司购买分布式光伏发电,利用自家屋顶光伏发电,以此带来长期稳定的收益。

高青汇金村镇银行针对光伏产品质量稳定、收益稳定的情况,结合不同群体的资金需求,量身定制了“光伏贷”系列产品,来推动光伏产业的快速发展。“光伏贷——合作社”是该行通过加强与村办合作社沟通,由合作社作为承贷主体解决资金短缺问题。今年1月,该行便为当地村办合作社办理了“光伏贷——合作社”贷款300万元。而“光伏贷——企业”则是该行会同光伏公司向有关企业进行推介,并量身定制企业光伏贷产品,解决企业的资金短缺问题。

光伏贷款的落地,使当地砖红色屋顶变成了“金屋顶”,带动农村致富增收的同时,也促进了当地绿色产业发展。为切实落实全域屋顶分布式光伏产业,高青汇金村镇银行6家网点均形成了“网格化宣传小分队”,通过下村入户等形式,广泛宣传光伏发电项目带动增收致富的惠民政策。与此同时,该行还采取“政+银+企+农”四方合作模式,严格光伏企业的准入条件,筛选优质光伏企业、设备供应商,与符合国家法律和标准要求、资质良好的光伏公司开展合作,确保安装使用效果和售后服务质量,为“光伏贷”客户筑牢第一道防线。

张亚群

## 淮城湖商村镇银行 出台稳住经济“十项举措”

为深入贯彻党中央国务院、省委、省政府关于统筹推进疫情防控和经济社会发展决策部署,切实发挥金融支持实体经济作用,进一步提升金融服务的可得性、覆盖面、便利度,今年以来,安徽淮城湖商村镇银行发挥地方法人灵活优势,主动承担社会责任,坚持以服务实体经济为主攻方向,出台“十项举措”,着力打通金融服务实体经济堵点、难点。

为助力企业复工复产,淮城湖商村镇银行围绕低利率、易办角度创新推出“创业担保贷款”“农机购置贷款”等产品,全力保障疫情期间客户的金融服务需求;主动为小微企业提供利率优惠政策,减免所有贷款手续费,网上银行、手机银行等电子渠道业务执行手续费全免政策;针对因疫情影响未能及时还款导致贷款逾期,不视为违约,不纳入违约客户名单,期间产生的征信不良记录,根据客户异议申请,优先、快速予以处理;开通服务“绿色通道”,简化办贷手续流程,建立信贷业务审查审批快速通道,采取线上审议贷款,贷款系统当日上报当日审批,确保市场主体快速获得贷款;针对小微企业、个体工商户及货车司机群体,及时遇到资金困难的个人贷款客户,淮城湖商村镇银行大力实施延期还本付息政策,推广无还本续贷产品“续贷通”,主动为客户办理无还本续贷业务。

淮城湖商村镇银行加大对高贸流通企业和重点保供企业融资“白名单”金融支持力度,重点支持受疫情影响较大的物流运输、批发零售、住宿餐饮、文化旅游等行业,全力做好纾困工作;积极参与助企便民融资服务专班工作,全面走访服务市场主体,开展“五进”融资服务工作,成立走访帮扶小组,行领导带队开展“五进”走访活动,进园区、进街道、进社区、进乡镇、进商圈,主动上门服务,帮助企业解决融资难题,形成银政企联动机制。

下一步,淮城湖商村镇银行将继续增加市场主体和保民生的信贷资源投入,丰富产品体系,优化增信渠道,完善配套服务,切实提高金融纾困措施的保障水平,与广大市场主体共克时艰。

陈强

## 高管访谈 聚焦“五大重点”推动经营发展提质增效

——访丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒



丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒

□ 本报记者 李道海 通讯员 吴霞芳 范浦

江苏丹阳,丹凤朝阳之意,地处风景秀丽的长江南岸,东邻常州市武进区、新北区,西接镇江市丹徒区、句容市,并与扬中市隔江相望,是个有着深厚的人文底蕴的历史文化名城,也是一个充满活力与活力的现代化工贸城市。日前,记者来到丹阳,与丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒就村镇银行如何改善农村地区“贷款难、贷款贵”,更好地服务三农、小微企业等话题进行交流。

近年来,丹阳苏银村镇银行牢固树立“价值创造、聚焦提升效益、经营发展可持续”的理念,以“谋发展、控风险、带队伍”为工作重点,进一步调整业务结构,加强系统建设,简化业务流程,防控金融风险,全面提升金融服务水平。截至2022年6月末,该行资产总额18.74亿元,各项存款余额12.17亿元,各项贷款余额16.93亿元。

“为践行支农支小的金融使命,全力服务乡村振兴,我行始终坚持‘稳、调、严’的工作基调,围绕‘一个目标’,

行通过展期、延期、借新还旧等方式,帮助企业渡过难关。同时,该行积极开展减费让利工作,着力推动各项政策落实落地,切实降低小微企业经营成本。

以稳存增为中心

“为打造‘小而美、小而优、小而强’的可持续发展银行,我行细化厅堂营销考核细则,结合‘进社区、促党建’等营销活动以及‘三八’妇女节、中秋等重要节日,持续推动‘柜员走出柜面’,通过举办形式多样的厅堂活动,强化过程管理,夯实稳存增存基础。”丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒称。

工作中,丹阳苏银村镇银行对全行客户进行分层分级,做好“高净值”客户的精准维护;强化微信朋友圈等线上营销工作,加强日常指导与监督,明确营销客群、信息更新率和活跃度等,夯实客户基础。同时,该行努力“建立好、维护好”存款信息员队伍,充分发挥其作用,以点扩面拓宽稳存增存新渠道。该行还优化员工绩效考核激励体系,调整存款结构,持续降低高成本负债占比,并将全员营销任务纳入部门及个人考核,激发全体员工营销积极性。

以金融科技为抓手

为满足客户个性化、差异化的金融需求,丹阳苏银村镇银行以金融科技为支撑,结合乡镇支行区域客户特色,不断优化产品决策模型,在现有产品“随e贷”的基础上,逐步推出“惠农贷”“富民创业贷”“苏易贷”等特色产品,实现线上化审批,提升客户体验感。同时,该行开发上线专属票据系统,做好与发起行江苏银行、上海票据交易所的对接工作,实现电子银行承兑汇票业务全流程畅通;持续推进收单业务,弥补村镇银行业务空白,增加客户结算资金归行率。

以风险防控为重点

“为树牢安全发展理念,防范化解金融风险,做好客户‘增持减退’管理,

我行积极采取有效措施,确保前期问题整改到位、存量风险见底、新增风险可控、风险化解可期、业务经营全面合规。”丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒称。

丹阳苏银村镇银行找准工作重点,积极开展贷后专项检查,根据一季度贷后现场检查发现的问题整改情况进行专项督查,特别关注资金流向及预警信息处置等整改进度。同时,该行加强操作风险管理,完成“千里眼”、征信前置系统改造等系统操作风险控制工作。并且,该行还常态化开展“三问三思”活动,召开“内控合规管理建设年”问题剖析通报大会,制定根源性整改措施,提升内控管理效能。

以政治建设为根基

“今年以来,我行紧紧围绕‘党建争优’要求,坚持以政治建设为统领,以落实全面从严治党主体责任为主线,扎实做好党的二十大精神宣讲、基层党组织建设、党员教育管理工作,以高质量党建引领全行高质量发展。”丹阳苏银村镇银行党委书记、行长谢舒向记者介绍说。

为增强干事创业本领,丹阳苏银村镇银行坚持党管人才,注重对新入行员工、年轻干部的培养,通过总行精准学习以及江苏银行镇江分行之间“上挂下派”等方式,切实提升员工能力素质,强化队伍建设,为村镇银行发展提供有力人才支撑;深入贯彻落实“三项机制”,强化内部管理和作风建设,持续整治“庸懒散慢”,让“有为者有位、吃苦者吃香”,营造团结向上、作风优良、奋发有为的良好氛围。

下一步,丹阳苏银村镇银行将紧紧围绕“争强”目标,以实干为导向,对标先进同业,扑下身子、沉到一线,全力以赴做好谋发展、调结构、控风险、强党建、抓作风等重点任务,努力建设成为镇江市辖内排名第一的村镇银行,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。