

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

### 秉承“诚信立行 稳健行远”行训的伊金霍洛金谷村镇银行



内蒙古伊金霍洛金谷村镇银行是由呼和浩特金谷农商银行发起设立的具有独立法人资格的新型农村金融机构,于2010年6月28日成立。该行始终坚持

“立足县域、服务社区、支农支小”的经营理念,秉承“诚信立行、稳健行远”的行训,充分发挥其“机制灵活、服务高效、办事快捷”的优势,为伊金霍洛旗三农经济及中小微企业提供更方便、更高效、更贴心的金融服务;致力于打造成为“伊金霍洛旗金融界的标杆银行”“伊金霍洛旗老百姓最信赖的银行”。

2022年8月9日 星期二

第 48 期

# 小龙虾产业背后“中银富登”故事多

□ 本报记者 伍洪 通讯员 李宁 杨文学

早听说“世界龙虾看中国,中国龙虾看湖北、湖北龙虾看潜江”。日前,记者专程踏上湖北潜江这片土地,寻找小龙虾产业背后的“中银富登”故事。经过二十多年的探索、创新和发展,湖北潜江的小龙虾产业已形成集选育繁殖、生态养殖、加工出口、餐饮旅游、冷链物流、电子商务、精深加工、节约文化等于一体的产业化格局,产业链条十分完整。全市“虾一稻”产业从业人数超过20万人,虾稻产业占农业总产值的50%以上,加工出口占全国的60%。潜江也因此一举成为“中国小龙虾之乡”“中国虾稻之乡”。记者在“中国虾谷”看到,“小龙虾金融驿站”门前络绎不绝的人们高兴而来,满意而归。

潜江中银富登村镇银行董事长何本辉指着“小龙虾金融驿站”告诉记者:“这是我们为小龙虾产业链客户群体实施精准营销,在小龙虾养殖、收购、集散、餐饮、加工、培训等全产业链上为客户提供全方位金融服务的驿站。针对小龙虾收购商季节性、流动性大、资金需求较大等特点,为客户量身定制了无抵押的‘小龙虾收购贷’产品,解决了客户无押品、融资难、融资贵的难题,为收购商提供资金结算‘一条龙’的金融服务,促进了小龙虾全产业链做大、做强,实现虾农、虾商、虾企、银行‘四赢’局面。潜江中银富登村镇银行陪伴小龙虾产业发展的同时,自身也实现了发展并茁壮成长了起来。”

#### 故事一

“潜江中银富登村镇银行是我的

贵人,在贵人的帮扶下,让我的事业发展起来了,也有能力给我的家人一个更好的家。”记者在“中国虾谷”的一个档口,见到一脸黧黑的潜江市高场原种场高场分场六队34岁的董正兵,他正在与客户谈着小龙虾生意,满满的幸福写在脸上。

早年在外地做服装生意的董正兵,这几年依靠小龙虾生意赚了钱,还在养殖基地旁又加盖了一栋饲料加工厂。2015年,董正兵趁着潜江市委、市政府“刮”起的“小龙虾红色风暴”,决定返乡创业。他先是与家人和兄弟朋友们一起“小打小闹”,赚了一点小钱。后来,在潜江中银富登村镇银行的支持下,贷款15万元扩大了养殖面积。但随着规模不断扩大,自己缺少科学的养殖技术,又没有固定销路,2019年,就亏损了几百万元。潜江中银富登村镇银行了解到情况后,不仅没有抽贷,还主动上门帮其分析问题找出路,同时使用“无还本续贷”继续支持其发展。董正兵一边学习养殖技术,一边到“中国虾谷”租赁了档口,将自己品质上乘的小龙虾“自产自销”,很快打开销售市场,终于实现了盈利。而今,董正兵的养殖面积从2017年的40亩发展到了3000亩,实现了由“养”到“养+销”模式的转型,实现了超百万元的年利润。

“我以前家庭条件不好,跟我一起长大的村里的五六个伙伴在看到我变化后,都从外地回乡跟我一起养殖小龙虾,慢慢地都挣到了钱,还娶了媳妇成了家。我们现在的这一切得益于村委会帮忙引荐了潜江中银富登村镇银行,他们在我们一家人负债累累,蜗居在龙虾池的棚屋里的情况下,仍

还坚持支持我的发展……”采访中,董正兵处处表现出“吃水不忘挖井人”的情感。

#### 故事二

“刚与中银富登接触的时候,我是半信半疑的,因为我没有抵押,就一个摊位,其他银行都无法解决的事情,一家村镇银行怎么就能办好?”在浩口镇小龙虾收购行业叱咤多年的魏老板,回忆起多年前第一次与潜江中银富登村镇银行打交道时的一切,不禁感慨万千。

魏老板是虾谷种苗协会会长,也是“中国虾谷”2015年开业时邀请入驻的第一批商户,他的摊位是“1”号。魏老板从事小龙虾收购多年,因无合格抵押品,只在其他金融机构申请到一笔10万元的农户贷款,其余全部靠自有资金滚动发展。自从入驻“中国虾谷”后,他每年从3月开始收购小龙虾,持续到10月底,每天接待全国各地的众多商家。日复一日,魏老板的收购量也大幅增加,每天销售量达万斤以上,因上游商家资金回款有账期,流动资金出现了问题。

潜江中银富登村镇银行在了解到情况后,迅速进行市场调研,针对市场周期和行业特点,特别是众多商户无任何抵押物的情况,设计了专项“虾商贷”产品,该产品30万元以下采取纯信用贷款。仅仅一周时间,魏老板就拿到了潜江中银富登村镇银行发放的首笔“虾商贷”15万元。

目前,魏老板已与潜江中银富登村镇银行合作了5年时间,他的纯信用贷款额度已提升至100万元。魏老板的销售规模也在原有的基础上翻了几番,成

为了“中国虾谷”市场最大的销售商。

后来,魏老板的两个儿子也“子承父业”,在旁边新开了档口,各自做起了小龙虾生意。现在,他们正准备向潜江中银富登村镇银行申请实际利息仅2.2%的“政府财政创业贴息贷”。

在魏老板的影响和介绍下,“中国虾谷”市场的老板们陆续与潜江中银富登村镇银行建立起合作,目前合作商户近80家,贷款金额近1500万元。

#### 故事三

创办于2016年、主营小龙虾加工与销售湖北楚霸王食品科技有限公司是湖北省农业产业化龙头企业。

2021年末,该企业产品升级时出现了资金短缺,由于之前企业投入了大量的资金购买土地、新建厂房、购买自动化设备,而土地及建筑物等不动产证的办理要等到厂房竣工验收后才能办理。没有合格抵押物,很多银行就不能融资。

潜江中银富登村镇银行了解到情况后,客户经理主动上门,从业务洽谈到将270万元流动资金贷款发放成功,仅用时3天,解决了该企业的燃眉之急。

#### 故事四

位于老新镇徐李村,从事冷冻虾尾、调味虾的生产与销售的潜江市铭淼水产食品有限公司成立于2018年,企业高峰期用工200人左右,年销售4000余万元。

由于小龙虾的生产企业受到小龙虾集中上市的季节性影响,需要大量资金增加库存,否则将会错失一年一度的市场机会。2022年,该企业因收购资金短缺,向多家银行申请流动资金

支持,但因为无抵押物都被委婉拒绝。

潜江中银富登的客户经理在外营销时得知这一情况后,主动前往地处偏僻的“铭淼水产”陌生拜访,详细了解经营情况后,在生产旺季来临之前,为企业的生产发展送去了“及时雨”,发放了一笔信用贷款150万元。

一个故事的背后,是潜江小龙虾产业发展壮大的一部“百姓史”,同时也是潜江中银富登村镇银行自2011年成立以来的成长史。

记者在采访中了解到,这一切,源于潜江中银富登村镇银行在中银富登村镇银行集团总部统一指挥和领导下,践行中银富登企业文化,立足县域,深耕小微,努力探索中银富登独特的商业模式在潜江本地的落地生根;努力运用中银富登针对三农贷款设计出的17大类、70个子类的中银富登“欣兴贷”系列产品在潜江本地的业务拓展,接受包括农村集体土地上的房产、大棚、猪舍、鸡舍等作为“准抵押物”为客户融资。

2022年6月末,中银富登村镇银行集团旗下的132家村镇银行存款余额为548亿元,贷款余额709亿元,为超过70万户客户提供金融服务,户均贷款余额16余万元,三农及小微贷款占比达92%。其中,潜江中银富登村镇银行存款余额、贷款余额均超10亿元,存贷比超过98%,在潜江市的商业银行中位居第一。湖北银保监局潜江监管组相关人士向记者表示:潜江中银富登这几年来为地方经济,特别是乡镇经济,做出了巨大贡献,他们没有做县域资金的“抽水机”,反而借助中银富登村镇银行集团总部的力量,助力乡

村振兴,甘做农村地区的“补给器”。他们一方面为潜江市的广大三农客户量身定制涉农贷款产品,另一方面通过科技赋能,将线上线下一体化和纯线上贷款在全市金融系统率先投入运用,面对小龙虾产业链客户群体实施精准营销,为小龙虾养殖、收购、集散、餐饮、加工、培训等全产业链提供全方位金融服务,得到了市委、市政府和监管部门及社会各界认同,并连续多年受到地方政府及监管部门表彰。

据悉,自2014年以来,潜江中银富登村镇银行“小龙虾”专项贷款产品累计发放小龙虾产业链贷款近7.2亿元。7.2亿元小龙虾产业链贷款数字的背后,是潜江中银富登人组织和参与各种交流推广会150场次以上,携手相关单位先后在潜江的张金的五里碑、金台寺等11个村,熊口的卢湾、马场等5个村,龙湾的李家嘴、李台等6个村,周矶的联盟、菱芭等3个村,老新的三桥、红星等6个村,以及熊口、总口等五个管理区,召开了近100场“小龙虾”养殖专场贷款推介会议,采取集中营销、集中收件、集中核查、集中审批、集中发放,批量化处理水产养殖户贷款,发放小龙虾相关产业贷款超1500笔,这是该行对潜江32家虾稻(大米)和小龙虾深加工企业及虾稻产业“供应链”企业提供金融支持近5亿元的结果。

潜江中银富登村镇银行行长严俊敏表示:“下一步,将继续加大对小龙虾餐饮行业的支持,准备对楚霸王、八号虾铺、潜阳城、神豪虾、梁记粥铺等有贷款资金需求的小龙虾餐饮商户提供数千万元的金融支持,促进小龙虾全产业链健康发展。”

## 高管访谈 坚持党建引领 凝聚发展动力

——访伊金霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长 付志杰



伊金霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长 付志杰

现任内蒙古伊金霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长的付志杰,从事金融工作21载,他坚守在平凡的农村金融战线上,用自己的青春和热血书写着对农村金融事业的热爱。他认真履行党支部书记抓党建、带队伍的职责,使党组织的战斗堡垒作用,党员骨干的先锋模范作用得到进一步发挥。

自立行以来,伊金霍洛金谷村镇银行始终坚持立足县域、支农支小的市场定位,发挥村镇银行在服务三农、小微方面的独特优势,做小做精,积极创新服务模式,精准发力,在实现自身高质量发展的同时,积极为促进地方经济高质量发展注入鲜活的金融力量。截至目前,该行资产总额7.81亿元,存款余额6.86亿元,贷款余额4.08亿元。

2014年,付志杰担任伊金霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长以来,他严格落实上级党委部署,加强非党建工作,将党的领导纳入公司《章程》,以党建工作为主线引领全行各项业务发展。他在工作、学习和社会生活中带

头发挥先锋模范作用,“关键时刻冲得上去,危难关头豁得出来”;坚守初心使命,践行党的根本宗旨,清正廉洁,品德高尚,受到党员和群众的广泛赞誉。

#### 坚守定位 聚焦主责主业

在付志杰的带领下,伊金霍洛金谷村镇银行立足自身支农支小的市场定位,充分发挥法人银行业金融机构的灵活自主性,专注主业,坚持“资金取之于当地、用之于当地”的原则,大力投放三农及中小微企业贷款,多年来累计投放贷款超20亿元,为地方经济发展“输血补气”,扶持了一批农牧户、个体工商户、小微企业走出困境,不断将金谷村镇银行的金融服务触角延伸至伊旗的各个角落。

#### 党建引领 狠抓责任落实

在付志杰的带领下,伊金霍洛金谷村镇银行坚持“围绕业务抓党建,抓好党建促业务”的工作思路,让党建引领为业务发展注入“红色生产力”。严格落实党的领导前置,将党的领导与公司治理、业务发展、合规管理有机融合起来,形成了“党建促业务,业务强

党建”的良性发展模式,定期扎实开展党的组织活动,塑造党建合规企业文化;积极推进党员活动中心的规范建设,建成并规范党员活动室1处,创建“党建文化走廊”,塑造了“党建引领、合规经营”的企业文化。

“为充分发挥党员干部在网格化营销、百行进万家、履行社会责任等方面的模范带头作用,我行广大党员‘亮明身份、冲在一线、干在前头’,积极与社区、商会、企业、单位开展党建结对共建,全力打造伊金霍洛金谷村镇银行‘红纽带’,实现党建工作与业务拓展‘双驱动’‘双提升’。”伊金霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长付志杰介绍道。

#### 积极践行社会责任

伊金霍洛金谷村镇银行将党建与业务相结合,引导全行员工投身公益事业,在全力服务地方经济和推动业务发展的同时,积极担当社会责任、共建和谐社会。

针对伊旗当地待业大学生较多的实际情况,伊金霍洛金谷村镇银行推行“员工本土化”战略,择优招录当地优秀的大学生和“三支一扶”,为地方解决就业做贡献,先后招聘当地待业大学生近30人;积极参与全旗各类公益慈善活动,捐助助学,帮扶贫困学生、大病患者、遭受生活变故群体20余人,并发起成立了“爱心基金会”和“金谷志愿者协会”向社会募资,持续帮扶当地的弱势群体,并细化每一项金融服务,把各项金融服务带到每位农户家中、每位社区居民家中,“想他们之所想,急他们之所急”,实实在在为当地居民办实事、办好事。

“我行选派优秀干部职工赴当地村镇的三农一线挂职,将金融知识、金融产品、金融服务送下乡,开展‘双基’联动工作;开展走基层、察民情等各项走访与调研工作,为政协建言献策,提案4次,参加1次政协委员访谈;联合当地职能部门,重点盘活、扶持中小微企业,助力地方经济加速复苏。”伊金

霍洛金谷村镇银行党支部书记、董事长付志杰称。

2022年以来,伊金霍洛金谷村镇银行紧紧围绕“稳字当头,稳中求进”的工作总基调,立足县域,依托乡村振兴战略,坚持走“专精特新”的特色经营之路,全面谋划扎实好经营管理的“四盘棋”,深化党的领导,下好党建“引领棋”;深化三会一层履职能力建设,下好公司治理“关键棋”;全力提升服务实体经济质效,下好信贷支持“先手棋”;巩固合规文化建设成果,下好内控管理“保障棋”。该行以深化拓展“党建质量提升年”活动为主线,将党建工作与具体业务相结合,强化党的引领作用,做实、做优各项金融服务,助力企业复工复产,扎实推进政治、思想、组织、作风和纪律建设,充分发挥了党支部战斗堡垒作用。过去一年,在疫情冲击和外部环境变化交织的背景下,在该行党支部的正确指导下,积极发扬“三牛”精神,专注支农支小主业,紧紧围绕“以党建引领业务发展、以健全公司治理助推业务发展、以合规建设促进业务发展”开展各项工作,倾力打造立足当地的“草根银行”,服务社区的“贴心银行”、支农支小的“普惠银行”,坚决落实金融工作三大任务,推动巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接,落实“六稳”“六保”工作要求,初步实现了“强党建、严管理、防风险、优服务、稳增长”的预期目标,较好地完成了全年各项任务及目标计划,各项业务实现了平稳增长。

通过伊金霍洛金谷村镇银行全行员工的不懈努力,该行在当地的知名度、影响力、社会认知度持续提高,金融覆盖面逐步扩大,成为了当地支农支小不可或缺金融生力军。伊金霍洛金谷村镇银行将继续在付志杰的带领下,发扬好的经验做法,弥补不足,不断总结教训经验,破除障碍,去顽疾、筑坦途,不断推动全行各项业务实现高质量发展,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开!

崔齐

## 中山小榄村镇银行 “小榄微贷”解决企业融资难

“没想到‘小榄微贷’这么便捷,简直一路畅通啊!期间我也找了各家银行,但都要求提供抵押物……”日前,经营金属废品回收的王先生激动地对广东中山小榄村镇银行工作人员说道。

2001年,王先生拿着10万元启动资金干起了多数人眼中“脏差累”的金属废品回收行业,这一干就是20年,规模越做越大,对流动资金的需求也越来越大。前不久,中山小榄村镇银行微贷客户经理小沈在外拓业务时认识了王先生,向他推介了该行新上线的“小榄微贷”,只要扫码申请,提供简单的个人基础资料和营业执照,系统就能自动初审额度。王先生觉得难以置信,抱着试试的心态扫码申请,结果5分钟不到,就顺利通过了审核系统。随后,小沈按照该行内部流程录入相关材料信息,当天就为王先生审批了30万元额度。

“我当时看着手机屏幕上显示的30万元那串数字啊,还是觉得不可思议,这就算通过了吗?这钱能拿到吗?”说起获批的心情,王先生仍稍显激动。

第二天,中山小榄村镇银行客户经理小沈联系王先生到就近的营业网点开户,成功开立账户后,王先生账户立即收到30

万元的贷款。从申请到放款,仅用时两天。小沈拍拍他的肩膀,笑着说道:“这下踏实了吧!”

“太踏实了,资料简单、放款速度快,我还有好多老乡做这行的都需要资金,我得把这么好的产品介绍给他们,你一定要帮忙啊!”

“没问题,包在我身上,保证上门服务到位。”说着小沈送王先生离开了网点。今年6月,中山市人民政府印发了贯彻落实国务院扎实稳住经济“一揽子”政策措施实施方案,其中提出加大普惠小微贷款支持力度。中山小榄村镇银行党委坚决贯彻上级党委和政府的战略决策方针,开发的“小榄微贷”是一款线上贷款产品,采用“线下营销”+“线上大数据审批”相结合的模式,适用于中山市内各类型企业及个人工商户,旨在解决无有效抵押物的小微企业“融资难、融资贵”的痛点问题。截至7月末,“小榄微贷”推出40余天时间,该行已审批通过111笔,审批金额4299万元。

下一步,中山小榄村镇银行将继续坚守初心使命,挖掘政策内涵,聚焦服务实体经济,深化支农支小、践行普惠金融,助力纾惠民生等重点任务上,让金融“活水”精准滴灌当地实体经济发展。 陈丽琼

## 保山隆阳泸农商村镇银行 走访受灾群众金融需求

日前,云南省保山市隆阳区乌云密布、雷电交加,鸡蛋般大小的冰雹,犹如密集的鼓点,狂乱着砸向地面。冰雹退去后,保山隆阳泸农商村镇银行迅速启动恶劣天气应急预案,应急工作小组成员迅速到岗,对农户展开电话回访,详细了解烤烟、玉米等农产品受灾情况。并于次日,按照乡镇划分网格区域,该行行长李鹰带领客户经理深入各乡和村庄,了解农作物受灾受损情况,“一对一”“面对面”帮助农户开展“降灾”“减灾”“复产”工作。

走访中,李鹰带领保山隆阳泸农商村镇银行客户经理从一个村庄走到另一个村庄,从一位农户走访至另一位农户,衣衫被汗渍浸透,双眼累到打颤,李鹰等人依旧风尘仆仆、不畏劳累,实地为众多农户纾困解难。在灾难面前,该行展现出浓浓的“人

情味”和社会担当,诠释了肩负“普惠金融助力百姓美好生活”的企业使命。一方有难,“村行”支援,该行始终走在为老百姓遮风挡雨、纾困解难的第一线。

近年来,保山隆阳泸农商村镇银行始终坚持“急客户之所急,想客户之所想”的理念,不断提升对突发事件的应对解决的能力,切实把降灾、减灾、复产作为落实“我为群众办实事”的重要内容。同时,该行因地制宜、因人而异,通过增加授信额度、办理无还本续贷、降低利率等方式,帮助受灾农户尽快渡过难关,打赢自然灾害阻击战,保障广大农民的财产安全。截至目前,该行累计向15户本次受灾农户新增贷款133万元,累计为43户农户办理续贷732万元,保障了受灾农户的家庭生活和农业生产。 王雅淇 毛显丹