

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

### 坚守支农支小定位的洪洞洪都村镇银行



山西洪洞洪都村镇银行于2013年11月7日正式挂牌对外营业,注册资本1亿元。成立以来,洪洞洪都村镇银行在省银保监局、临汾银保监分局、洪洞监管组的监督指导下,在发起行的有力支持下,坚守支农支

小的市场定位和定力,不断完善风险管理体系建设,为当地经济发展做出了积极贡献,实现了各项业务持续、稳定、健康的发展。

截至2022年6月末,洪洞洪都村镇银行资产总额达24.75亿元;各项存款余额达15.83亿元,负债总额达23.31亿元;累计投放贷款37.94亿元,涉农贷款占比100%,累计上交各项税费3891.55万元。

2022年8月23日 星期二

第49期

**编者按:**十年间,上海农商银行发起成立的35家沪农商系村镇银行从无到有,从小到大,走出了一条下沉乡村践行普惠之路,一条与地方经济同频共振之路,一条服务全国乡村振兴的坚实之路。回首,是征程路上的“回眸”,更是继往开来,眺望新途的一次“蓄力”。在服务乡村振兴、巩固脱贫成果、擘画共同富裕的愿景中,弘扬沪农商精神,凝聚普惠力量,践行价值创造。

## 十年筑基

系列报道(一)

# 提升沪农商系村镇银行价值创造能力 勇当城乡金融服务排头兵

上海农商银行在银保监会的指导和帮助下,自2012年陆续发起设立的35家沪农商系村镇银行,已在三农金融服务的最新线深耕了整整十年,是上海农商银行服务三农、助力城乡发展的排头兵。

上海农商银行党委书记、董事长徐力表示,“十年间,上海农商银行始终坚持‘ONE SRCB’集团化理念,引导村镇银行破局创新,建立村镇银行健康发展的管理模式,不断提升村镇银行价值创造能力。”如今,沪农商系村镇银行已经发展成为规模化、集约化、专业化的微小银行,探索出一条践行新发展理念、实现高质量发展的行业价值、经济价值和社会价值创造之路。

### 加强党建引领 加大帮扶力度 打造行业价值创造的新样本

村镇银行成立初期,因注册资金不高,抵御风险能力不强,要实现健康发展,离不开主发起行强有力的支持。上海农商银行主动承担大股东职责,通过党建引领、改革引领、创新引领、文化引领,为沪农商系村镇银行高质量发展保驾护航。

上海农商银行坚持党建引领,推动党的领导深度融入沪农商系村镇银行公司治理,充分发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用。一直以来,上海农商

银行致力于打造村镇银行无私奉献、顽强拼搏、廉洁自律的“三种精神”奋斗者文化;致力于培育沪农商系村镇银行“不抽客户一根烟、不吃客户一顿饭、不收客户一分钱”的阳光信贷文化;致力于推进沪农商系村镇银行党风廉政建设,营造风清气正的经营氛围。

上海农商银行坚持大力帮扶,强化对村镇银行战略规划、风险防控、高管理、审计监督的管控,加强技术、业务、人才的联动,帮助村镇银行完善公司治理体系、绩效考核机制、党建和审计监督体系等,推动村镇银行建立了职责清晰、管控有效的治理结构;通过有效管控,确保村镇银行合法合规经营,维护客户权益,保障客户资金安全。

在沪农商系村镇银行发展过程中,上海农商银行还通过资本补充、结对帮扶、外派干部、费用减免、人才培养、审计监督、科技支撑等方式为沪农商系村镇银行的发展提供有力保障。十年内,除原始资本金外,上海农商银行为沪农商系村镇银行健康发展注入资本金近7亿元,近五年,外派干部近70名,减免费用超过3亿元,上海农商银行荣获了全国村镇银行优秀主发起行称号,沪农商系村镇银行也多次获得地方政府、监管部门、行业组织授予的各类奖项和荣誉。

上海农商银行的倾力帮扶,树立了主发起行帮扶村镇银行健康发展的

行业典范,发挥了示范效应,为村镇银行整个行业的可持续发展贡献了沪农商样本,创造了行业价值。

### 聚焦做小做散 服务乡村振兴 勇担经济价值创造的新使命

上海农商银行近年来确定了“做小做散”的经营策略,以服务更广大的普惠客户群体,切实践行“普惠金融助力百姓美好生活”的使命。沪农商系村镇银行作为集团普惠金融的主力军,坚持“做小做散”,以“深耕县域”为定位,沉下身子、深入基层,专注30万元以下微小额贷款,取得了较好的经济效益,与地方经济发展同频共振,尽其所能创造最大的经济价值。

同时,作为服务乡村经济发展的金融生力军,沪农商系村镇银行始终把创新发展、转型发展、改革发展的根基深深扎根在厚重的乡村振兴沃土之中,与乡村振兴心手相印、共同成长。沪农商系村镇银行主动融入国家乡村振兴战略,甘当为乡村振兴输送金融“活水”的“毛细血管”,为农业强、农村美、农民富作出了积极贡献。

石门沪农商村镇银行(以下简称“石门村行”)所在地湖南省石门市有着“中国柑橘之乡”的美誉,当地将柑橘产业作为石门“名片”。石门村行将柑橘产业作为优先投向行业,倾斜信

贷资源,倾力服务橘农,并逐步向柑橘行业的上下游延伸,服务更多的涉农企业和微小客户。在采收季,石门村行微小团队的客户经理深入当地,与橘农同吃同住,帮助橘农采摘橘子、挑担装货、记账收账,获得橘农的一致好评,收获了橘农的信任。为切实解决柑橘加工的专业合作社的资金短缺问题,石门村行量身定做信用贷款产品,保证两个工作日可以完成从调查到放款的全流程,切实解决了这些合作社的燃眉之急。石门村行在当地柑橘行业累计信贷投放8000万元,户均14万元,惠及农户近200户,促进合作农户增收约500万元。

十年来,沪农商系村镇银行积极融入地方经济,结合地区特色产业,因地制宜,为云南开远蝴蝶兰、湖南醴陵烟花、山东宁阳鸡蛋等特色产业给予金融支持,推动地区产业发展、产能增加,为区域经济发展贡献了力量、创造了经济价值。截至2021年末,35家沪农商系村镇银行贷款余额近190亿元,服务的农户和小微企业近5万户,农户和小微贷款占比达到近90%。

### 聚焦痛点难点 赋能社会治理 探索社会价值创造的新路径

商业银行如果只关注经济价值回报而忽视社会价值的创造,则行之不

稳、行之不远。上海农商银行努力跳出金融看金融,将商业价值和社会价值融合,探索金融赋能社会治理的最佳路径;经过积极实践,与各级政府、基层组织共创了“广度”布局、“强度”攻坚、“温度”关怀、“密度”联结、“跨度”融合、“深度”服务的“六度共治”赋能新模式。

徐力指出,“作为上海农商银行坚守普惠金融、服务乡村振兴、服务全国实现共同富裕的主战场,沪农商系村镇银行在集团的统一领导下,发挥自身优势和特色,积极赋能社会治理,并在赋能社会治理中探索社会价值创造的方法路径。”沪农商系村镇银行在“六度共治”赋能社会治理模式下,坚持以人民为中心,加强与当地社会治理主体的合作,围绕基层治理的痛点、难点,通过改善生产性基础设施、生活性基础设施等,助力夯实社会治理基石、改变乡村面貌,建设美丽中国。

深圳光明区光明科学城已提升至国家级战略科学中心,外来高端科研人员较多,为了营造一流人才发展生态,区政府拟提升对人才公寓的管理水平。深圳光明沪农商村镇银行(以下简称“光明村行”)了解情况后积极参与,为人才公寓量身打造了“E管家”租赁管理系统,形成涵盖公众号、小程序和PC端管理平台的完整产品体系,可将全区两万余套人才公寓纳入平台统一管

理。以“E管家”为场景平台,光明村行继续深化与区政府和相关社会治理主体合作,为光明区人才公寓申请、租金缴纳、房屋管理等提供金融支撑。

近年来,沪农商系村镇银行贯彻落实主发起行要求,与社会各界合作,发挥金融在资源、资金和资本配置方面的优势,服务基层社区和乡村。如桂阳沪农商村镇银行将贷款资金投入农田改造、河道整治工程,慈利沪农商村镇银行投入乡村道路修路、嵩明沪农商村镇银行投入公益园及公厕建设、农村绿化改造项目……截至目前,35家沪农商系村镇银行累计投放此类贷款5400余万元,让百姓切实感受到金融带来的便利和社会效益,为打造新时代“共建共治共享”的社会治理格局贡献了力量。

沪农商系村镇银行的十年,是与农村金融改革相伴相生的十年,是与城乡经济发展和共同富裕愿景和统一大市场建设的全面推进,广大农村将成为中国经济发展新驱动,这也为沪农商系村镇银行的发展打开了更广阔的空间。“上海农商银行作为主发起行,将坚定不移地推动村镇银行高质量发展,带领沪农商系村镇银行共同探索创新,持续提升价值创造能力,打造开拓未来的‘价值密码’。”徐力表示。 许庆鹏

## 高管访谈

# “金融+”为乡村振兴注入发展动力

## ——访洪洞洪都村镇银行党支部书记、董事长董春丽



洪洞洪都村镇银行党支部书记、董事长董春丽

乡村振兴,产业先行。资金是产业发展的重要保障,近年来,山西洪洞洪都村镇银行作为“本土银行、百姓银行”,积极贯彻中央、省、市、县各级党委政府的相关工作要求,洪洞洪都村镇银行党支部书记、董事长董春丽和全行员工一起走进千家万户,想千方,历千辛万苦,深耕农村市场,细作中小微企业,灵活运用金融手段,为三农、中小微企业提供金融服务,助推乡村振兴。

### “金融+信用” 发展文明新农村

为进一步满足乡村振兴多样化金融需求,为三农群体提供更优质的金融服务,洪洞洪都村镇银行以推进“信用户、信用村、信用乡(镇)”为切入点,以普惠金融为抓手,努力构建良好社会信用环境体系,全力支持辖区农业产业发展。

洪洞洪都村镇银行结合中央乡村振兴战略,在监管部门的指引下,打好“主动仗”,下好“先手棋”,先后在曲亭

镇、甘亭镇、万安镇、辛村四个乡镇召开了乡村振兴“整村授信”启动会,并逐步在全县铺开;与乡镇党委、政府、村两委积极对接,建立村级网络,挨家挨户了解各村各户的具体情况,因地制宜,因情况而异,实行“一户一策”,做到“应授尽授、应贷尽贷、能贷尽贷”;建成“四个整”(“整企”“整村”“整街”“整场”)的工作机制来抓授信工作,针对市场、企业进行“整企”“整街”“整村”授信,实现“镇不落一村、村不落一户、企不落一个”,确保授信工作全面开花落地。

“目前,我行已在全县建成72个信用村,授信1.21万户,提供乡村振兴备用金5.43亿元;为信用户配发‘福农卡’,实现随用随贷,想还就还。通过我行多样性的金融支持,更多的农户、个体工商户、小微企业获得了更加优质的金融服务。为满足客户个性化金融需求,我行还积极创新产品,相继推出‘税易贷’‘道德模范贷’‘文明家庭贷’‘优秀党员贷’等低利率配套

产品,让看不见、摸不着的信用转化为实实在在的‘真金白银’,助力培育良好的村风民俗。”洪洞洪都村镇银行党支部书记、董事长董春丽介绍道。

### “金融+网格” 铺就百姓致富路

“自成立以来,为了掌握百姓最新动态,向当地百姓提供最及时、最便捷的服务,我行各支行在辖内开展了‘建好村银关系、织牢服务网络、打通服务通道’工作,坚持‘敢思、敢想、敢试’,积极探索搭建‘银村’联系新桥梁。”洪洞洪都村镇银行党支部书记、董事长董春丽称。

借力使力。洪洞洪都村镇银行成立“支农信息联络员”队伍,组织联络员培训,召开会议,建成覆盖全县325个行政村的支农信息联络员队伍,让村组织更深入地参与到农户信息建档、农户信用评议、金融需求传达、贷款资金用途监督等工作中。

身下沉。洪洞洪都村镇银行选派“驻村客户经理”下乡入村。2021年4月,该行与辖内部分乡镇党委、政府联合开展“乡村振兴‘整村授信’启动会”,与各乡镇“两委”对接,每10个村子派驻两名驻村客户经理,当前共有62名驻村客户经理,覆盖全县所有行政村,每月到村不少于3天,充分发挥“惠民政策宣传员、乡村振兴参谋员、金融风险防控员、普惠金融服务员”四项工作职责,主动融入乡风文明、社会治理及普惠金融宣传,进一步加深金融与三农的联系;协助当地乡镇主要领导分管金融工作,以融资融智并举的方式帮扶三农,全力支持地方经济发展,深化农村普惠金融服务;协助做好人口普查、居民体检、疫情防控、房屋确权、医保缴纳、疫苗接种等工作;累计支持全县种植养殖户1525户,金额2.99亿元;累计支持创业客户765户,金额1.29亿元。

### “金融+法治” 守护百姓“钱袋子”

为全面普及金融知识,提升群众对金融知识的可获得性,对法律法规的知晓度,增强金融风险抵御能力,提高金融消费者权益保护意识,避免因不懂法、不知法导致的悲剧发生;积极开展“金融青年下乡”金融知识宣教活动,围绕普法宣传,依托网点优势、人员优势,利用微信、抖音、流动喇叭、村委广播等渠道,以“金融流动课堂”为抓手,借助送电影下乡、送文艺下乡等平台,大力普及防范打击非法集资、反假币、反洗钱、防范电信诈骗、消费者权益保护、存款保险等金融知识,夯实农村金融法治基础,促进经济行稳致远,社会安定和谐。自实施金融服务乡村振兴战略工作以来,洪洞洪都村镇银行利用线上和线下渠道,共组织开展各类金融宣教1432次,开展“金融流动课堂”328场次,发放宣传材料9.32万份,成功劝阻电信诈骗5起。

“洪洞洪都村镇银行,服务乡村振兴的银行”。近年来,洪洞洪都村镇银行立足县域,坚守支农支小的市场定位,始终以服务乡村振兴为己任,不断创新金融支持模式,增强乡村振兴的内生动力,切实将村镇银行因“农”而生,向“农”而兴的使命和责任扛在肩头,落在地头上。自2018年,实施乡村振兴战略以来,该行累计投放各项贷款超38.39亿元,涉农资金占比100%。仅2022年上半年,该行共投放贷款3059户,投放额度达3.57亿元。

未来,洪洞洪都村镇银行将在党支部书记、董事长董春丽的带领下,将继续以“一身露水,一腿泥水,一脸汗水”的工作“姿态”,把服务三农的根深扎下去,多点“泥土”味,加快补齐金融服务“最后一公里”短板的步伐,促进当地农业增效、农民增收,推动乡村振兴,“农业强、农村美、农民富”目标的全面实现。 范婷婷 王艺颖

## 用金融之笔勾勒精彩人生

### ——记阜宁民生村镇银行乡村振兴部总经理刘梅青

□ 本报记者 李道海 初明辉

近年来,生猪价格起起落落,养殖户不会遇到资金周转紧张,在江苏阜宁创业的养殖户白荣专以前遇到有资金需求的时候,他总是向老家的亲戚、朋友开口,或者用他自己的话说“紧紧也就过去了”。白荣专不是不想向银行贷款,而是怕自己是外地人不符合条件,阜宁民生村镇银行了解客户的情况后,仅用两个工作日,就将20万元“富农贷”资金发放到位,还根据其养殖周期定制了不规则的还款付息方案。白

荣专从不致信转为由衷的喜悦,“我从来没有想过,我一个外地人在阜宁拿贷款也这么容易!”“阜宁民生村镇银行的‘富农贷’真方便!”这是以农业种植为主的地方龙头企业江苏民丰农业科技推广有限公司吕爱民总经理的切身感受。

提到阜宁民生村镇银行“富农贷”,就不得不说该行乡村振兴部总经理刘梅青,2012年由建行到阜宁民生村镇银行,十年来,大家对她的印象是:爱岗敬业,数年如一日,一步一个脚印,兢兢业业。

(下转B2版)

### 高青汇金村镇银行

## “振兴贷”让交通运输行业“跑起来”

物流通则循环畅,循环通则经济稳。面对今年疫情反复的大考,山东高青汇金村镇银行综合施策,打出多种“组合拳”,聚焦受疫情影响严重的交通运输业,优化信贷办理流程,强化服务措施,确保“应延尽延”“应贷尽贷”的信贷政策,让交通运输行业“跑起来”。

高青汇金村镇银行充分依托央行再贷款政策工具,发挥资金低成本优势,推出“央行产业资金振兴贷”——交通运输行业,为交通运输行业企业和货车司机降低融资成本,助力受困小微企业、个体工商户融资更快、成本更低。为县域普惠型小微企业及个体工商户发放“央行产业资金振兴贷”591户,金额3.57亿元,其中,交通运输行业43户,金额2043万元。

疫情严重期,对交通运输业影响较大,居家封控期,高青汇金村镇银行集中梳理受疫情影响严重的企业、货车司机,建立重点目标客户销号管理机制,采用微信、电话联系方式,询问经营情况以及是否存在还款难、资金链短缺等情况,对出现还款困难

或逾期的客户,“一户一策”,提供差异化金融服务,做到对接一个,销号一个。同时,该行通过延期还本付息、无还本续贷等方式做好运输物流企业及货车司机的融资安排,累计办理了延期还本付息45户、金额3724.24万元。

为更好地满足物流运输行业信贷需求,高青汇金村镇银行将物流运输类信贷业务审批时间缩短至1个工作日内,并制定了“明白卡”,上线不动产登记“一网通办”,全面运用区块链存证线上“双录”系统,线上“双录”让流程再简化,“远程操作”让客户体验感再升级。该行借款人许某某从事货车运输行业8年,因疫情影响,许某某不能保证出车次数,闲置在家时间较长,配送费用及运费不能及时到账,导致在该行的45万元贷款到期不能按时归还。该行了解到情况后,主动为许某某办理了转贷手续,仅1个工作日便为其放款45万元,解了客户燃眉之急,用最短的时间为客户提供了优质高效的金融服务。 张亚群