“浙”里农商党旗红

编者按：党建引领是一切工作的基石。金融作为现代经济的核心和血脉，必须与党建深度融合，两者相辅相成、互利共促，坚持在党建引领下推动金融工作高质量发展。着眼“十四五”规划发展的关键阶段，立足党的二十大召开之年，浙江农商联合银行党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实浙江省第十五次党代会精神，一手抓好党建工作，一手抓好业务发展，在“党建+金融”的实践中砥砺奋进。浙江农商联合银行带领全系统深入探索和拓展“党建+金融”的内涵，各行社因地制宜开展服务创新、渠道优化和平台建设，通过党建共建、金融赋能融入基层治理格局，助推乡村振兴和共同富裕示范区建设，充分发挥成体系、全方位的优势，以更大担当、更实举措、更优服务助力浙江“两个先行”。

党建引领 金融赋能

——武义农商银行打造助力乡村振兴“武义样本”

前不久，在5台收割机的狂奔和吞吐下，50余亩翻滚的稻浪瞬间就变成了满田的稻茬。田埂上，一抹“农商红”和一个黝黑的农民看着装上车的金色稻谷开心满怀……这是“双抢季节”记者奔赴浙江省武义县跃平粮食专业合作社生产基地目睹的真实场景，也是武义农商银行支持农业经营主体丰收致富的一个缩影。

近年来，武义农商银行始终坚持党建统领，牢记初心使命，扎实服务三农，勇于担当社会责任，用新时代农金人坚实的脚步，踏出一条金融助力共同富裕之路。

★ 有农商银行的支持 看不到一丘抛荒田

近年来，武义县积极开展农业“双强行动”，全力助推传统低效农业向现代高效农业转变，在这背后，武义农商银行扮演了重要的角色。“好多种粮大户在发展过程中会遇到资金短缺的困扰，我们银行会根据他们实际情况，最大限度满足资金供给，以此提升粮食生产的科技化水平和他们的种粮积极性，目前仅泉溪镇就已涌现出五家粮食专业合作社。”武义农商银行泉溪支行行长程礼毅告诉记者。

在跃平粮食专业合作社，见刚从机器轰鸣的烘干厂区走出来的高跃平，不断地擦拭着额头的汗，朴实的脸上充满丰收的喜悦。在27年前，高跃平沾染一些不良嗜好，愁坏了家中的父母。信用社了解到他是生产能手，就找上门鼓励他回归正业，给他办理了10万元贷款，帮助他租了300余亩田，搞起双季水稻种植实验。聪明的高跃平初试牛刀便尝到了成功的滋味，这坚定了他为国家种好田、多交粮的勇气和信心。在农商银行的持续支持下，原来只有300余亩田的高氏家庭农场种植面积扩大到了3000余亩田，如今，合作社更是全部实现机械化作业。

“一枝独秀不是春，百花齐放春满园。”身为村党支部书记的他，也成为了一方百姓的致富带头人，合作社240余户社员跟着高跃平满怀信心走上了增收致富的道路。“以前我家穷，土地入股粮食合作社后，才听说正常人家每亩田每年分红1000元，可他却给我家每亩田2000元，农忙时还特意让我去合作社打工挣钱，现在我家不仅脱贫了，手头还有一些积蓄。没有他的帮助，我真不知道还要苦到什么时候吧！”见到记者，村里平时少言寡语的低保户金文亮说出了心里话。

站在田埂上，望着远处大片刚刚插下的秧苗，高跃平感慨：“今天的成就离不开农商银行的帮忙，他们是我带领村民奔向富裕的坚强后盾，有了他们的信贷支持，我们这里才看不到一丘抛荒田。”

★ 筑牢共富家园阵地 为农服务“不打烊”

“从你手上的秧苗颜色看，可能是前期育苗时追求成长速度，多施了氮肥导致，建议您趁没有空水旱苗时，再适量施用复合肥，很快秧苗就能强壮起来。”这听起来像面对面的交流，却是近日发生在武义县王宅镇四八店村“共富·金融便民服务站”里的线上庄稼医院的同沙画面。

近年来，武义县农商银行积极践行“扎根三农 服务三农”的初心使命，用扎扎实实的服务谱写金融为农惠农之歌。据了解，该行在全县各村建立了283个“丰收驿站”，驿站内集合了各种金融便民、快递收发、银行卡助农等便民服务功能，全力打通农村金融服务“最后一百米”。

今年，该行联合人行金华市中心支行、武义县农业农村局，依托丰收驿站升级打造“共富金融便民服务站”，实实在在丰富了驿站的服务功能。“我们这处‘驿站’开设了线上庄稼医院，附近的村民可以通过该平台邀请省农业农村厅、省供销社的农技、农资专家上线为农业生产问题答疑解惑。”武义农商银行相关负责人介绍道。据悉，自从线上庄稼医院开通后，来咨询、求教的村民不少，到目前，专家已经连线解答茶叶、水果、水稻生长的管护、病虫害治理等30余场。

庄稼医院只是驿站升级的一项内容，该行还以驿站为载体，联合税务局、民政局、供电局等部门组建“异业联盟”，定期组织服务队上门开展跨界服务，在足不出户享受金融服务的同时，进一步弥补政务、民生等服务的短板。

★ 党建统领激发动能 消薄纾困彰显社会担当

“由于我们村地处饮用水保护区，产业发展局限性比较大，村里集体经济收入少一直是我们村两委的心病。”大山深处的泉溪镇盛夏村党支部书记李子元告诉记者。

据了解，以前该村集体经济比较薄弱，村两委每年仅靠政府补助和村集体公益林、茶园等不到14万元的收入来维持日常开支。武义农商银行在了解到该村情况后，积极组织党员前往调研，帮助村民探索致富路径。2021年，在武义县委县政府的支持下，武义农商银行以150万元“强村贷”的帮扶资金，助力该村投资入股县里的飞地抱团项目，大大提升了村集体经济的“造血”功能。“现在我们村两委信心十足，村民对美好生活也充满了期待。”李子元非常开心。同时，武义农商银行还积极为村集体配套金融服务，指导该村开通线上“三资”管理系统，将银行多功能服务终端机搬进村里，真正打通农村金融服务“最后一公里”。

武义县农业农村局党委委员、副局长徐红卫接受记者采访时也表示，自从县农商银行与该局签订战略合作协议后，双方党组织的互动粘合性更强，合作领域更深。特别针对全县发展不均衡现状，县委县政府制定《武义县强村工作行动方案（2022－2025年）》，成立农村集体经济投资发展公司，专门对接村级经济项目实施。县农商银行发挥着金融助力共同富裕的主力军作用，从根本上解决农村发展经济的资金需求，为金融助力乡村振兴打造了“武义样本”。

在近年的金融助力三农服务中，武义农商银行强化党建引领，以党建联建共建为契机，强化政银合作力度，同时以“强村贷”为抓手，通过“强村贷”获益反哺村集体公益项目建设，促进全民共同富裕的同时，也推荐农商银行主动承担社会责任、勇做劳动者银行的亮丽名片。目前，该行已发放“强村贷”9732万元，“低收入农户共富贷”312万元，预计带动村集体、低收入农户年增收超2000万元。

桐乡农商银行『三治融合』 以『党建+金融』创新信贷服务

浙江桐乡是“法治、德治、自治”融合的发源地，桐乡农商银行赋予“三治融合”、党建工作金融抵手，有力地促进了当地的“三治融合”、乡村文明建设和党建工作的同时，自身的金融业务也得到了快速增长。

裴星村一个阿姨，每次进行“三治融合”信誉评分时都不参与，导致他们家的信誉评分是空白。待她儿子需要资金时，发现无法获得贷款，就多次找到村党支部要求帮忙。考虑其特殊情况，村里就专门开通绿色通道，重新评定打分，最终让她获得了授信并放了款。这是该行“三治融合”评分直接挂勾金融的真实事例。据悉，裴星村授信率高达98%以上，村民利用“三治信农贷”通过发展生产、改善生活的事例比比皆是，如今的裴星村乡情更浓、环境整洁优美，生活富裕、民风更淳。

桐乡崇福镇一企业负责人马总告诉记者，近日他公司通过党建工作获得300万元“红色信用贷”贷款，解决了发展资金难题。“这得益于企业的党建工作，我现在已经是预备党员了。”“红色信用贷”有力地推进了民营企业的党建工作。

桐乡企业众多，金融需求量较大，但没有抵押物的小微企业和农户很难得到需要的金融服务。2018年，桐乡农商银行依托“三治融合”的桐乡经验，从盘活信用资源、重塑信用评价体系，推进授信机制的改革入手，借用桐乡“三治融合”良好的基层组织载体和整套评分标准，建立出“无违法违纪、无不良品行、无违反村约、无高息借贷、无过度融资、无负面舆论、不难借给别人、不难用于购房、不难用于炒股”的“六无三不难”金融底线，依据村规民约，由村里百姓议事会，多党参事会对村民授信评定打分，村党组织审定后交农商银行决策，为农户提供色压保、纯信用的10万元~30万元，对有创业愿望、发展潜力、信用良好的党员等基层先锋骨干适当增信提额。“一约两会三团”把关、“村银对接”定授信，创新了贷前的审信机制，让服务有依托。

桐乡农商银行依托“三治融合”系统、金融惠农数字地图，推进金融服务可视化、管理智控化，搭建乡村振兴金融服务党建联盟合作平台，赋予“党建”金融抵手，用“党建+金融”助力基层治理。该行党委和桐乡市委组织部签订党建联盟协议，17个支行跟11个镇街道及176个村签订了党建联盟协议，组建银行二名员工+镇、街道党员干部或村小组长的党建联盟宣传小分队，每天18:00~20:00到农户家里面走访，宣传政策、普及金融知识，帮助村民激活享受政策红利的金融市民卡、收集信用数据。队伍下沉、服务下沉、资源下沉，干部员工深度融入全市9085个社会治理微网格，将政府相关部门的数据和自行采集的数据，导入银行信息综合平台网格，通过镇（街道）、行业、园区+党建联盟的共建新模式，实现了“走访建档一站式”“专项授信零次跑”“数字网格全覆盖”。截至目前，裂变式发展的党建联盟已达318个，将组织优势转化成普惠金融的服务优势。实现了13.38万户农户100%走访，全市已设立5342个共富网格，176名网格经理、312名共富网格员，以移动PAD、普惠通手机、企业微信等数字服务工具，解决了老百姓的“急难愁盼”问题。

该行还汇集组织、统战、公安局、税务、环保等部门的资源，构建“共同体信用评价机制”，通过共同打分，解决类似村集体建设项目地广房无法抵押不能贷款等问题，推出“红色信用贷”“乡贤领创贷”“三治小微贷”等七大类“党建+金融”的产品，释放党建增效、银行增信、企业增利的“合作共赢、良性循环”的立体效应。

近年来，桐乡农商银行以党建为统领，以金融为抓手，开拓创新为驱动力，在普惠金融服务乡村振兴和推动共同富裕的实践中，创新“三治信农贷”“智牧贷”“双保全抵贷”“双保信用贷”“纾困应急贷”等一批金融产品。联合市委组织部，成立“桐富荟”共富社区联盟，构建“桐行先锋党群服务驿站+三治信农贷展馆+红色丰收驿站+党建示范带”红立方党群服务矩阵；联合人力社保局，下沉75项人社民生事项和高频事项至59个营业网点，实现“人社服务+金融服务”一站式办结，打造有温度、有力度、有广度的百姓银行。全行涉农贷款达422.28亿元，占全行各类贷款总比94.18%，截至目前，“党建+金融”系列贷款累计发放已突破100亿元，构建了三农与金融共生共荣的新格局，开创金融赋能新天地。

余姚农商银行 量身定制“红锋信贷”金融产品

“党建工作做得好，企业能获取信用贷款，老板对企业党组织工作更重视，企业党员的荣誉感更强，有力地推动了企业的党建工作。”近日，记者在浙江余姚采访时，浙江佳思绿色能源有限公司党支部书记于玲敏如是说。据悉，余姚农商银行通过金融顾客员走访，通过党建工作和浙江佳思绿色能源有限公司建立了业务合作，首批500万元“红锋信贷”已到位。

余姚市政府为推进地方经济高质量发展，决定在全市行业龙头企业、高成长企业、单项“隐形冠军”企业中分别择优选取50家企业实施梯度培育计划。余姚农商银行坚持利民众身好处和政府帮治、农信所能的原则，开拓创新金融服务地方经济发展需求。“红锋信贷”是余姚市委组织部、余姚市委两新工委与余姚农商银行共同推出的以“双强”建设为目标、金融机构为平台、红色激励为抓手的创新工作模式，为有党组织的企业和创业党员“量身定制”的专项特惠信贷资金服务。目前“红锋信贷”已推出面向专精特新企业“红锋信贷·专精特新贷”、面向“350”制造企业的“红锋信贷·350”和面向村集体的“红锋共富贷”等系列专项产品。截至7月末，红锋信贷累计为559家星级党组织企业授信96.14亿元，信贷企业363户，余额48.57亿元，其中信用信贷185户，余额7.24亿元。

记者了解到，“红锋信贷”是需村（社区）党支部推荐，乡镇（街道）党委初审，由余姚农商银行根据企业党组织荣誉等级、星级评价情况、经营情况等进行综合调查评估，分主体、分类别、分层级给予最低一年期低于市场报价利率的信用贷款。此贷款有纯信用、额度大、利率低、放款快等特点。建有党组织的企业根据先进基层党组织、“双强”党组织评选情况和年度基层党组织星级评定结果，最高可申请信用贷款额度2000万元，分8个类别给予不同利率优惠；创业党员经营企业根据党员经营者个人综合荣誉，最高可申请信用贷款额度250万元；党员个人可根据获得个人综合性荣誉和所创企业党组织星级评定结果，最高可申请信用贷款额度200万元。“红锋信贷”赋予了党建金融抓手，开展了“党建+金融”深度融合，党建镇效享受金融政策红利，有力地推进了企业的党建工作，发挥党建引领作用，也使党建成为很企之间的新桥梁，得到企业的广泛认同，余姚西门镇通过“两新”组织通过资格认定，一个月内就有20多家企业获得授信近3亿元的贷款。

为更好地发挥“红锋信贷”红色激励作用，余姚农商银行在“党建为先、银行审批、服务先展、利率优惠、动态管理”的基础上，开辟“红锋信贷”审批绿色通道。审批端口前移，允许经乡镇（街道）党委资格认定的“两新”组织和党员的贷款需求进行申报后，立即进入绿色通道程序。信贷员第一时间到企业进行调查，帮助企业完善申报。采用调查报告线上化、放款无纸化流程，做到快速响应、快批快贷，实现最快三天完成“申贷、审批、放款”全流程，以“加速度”模式满足企业融资“短、频、急”的需求。目前该行对“红锋信贷”产品进行再升级，推出“红锋信贷2.0”版本，让“红锋信贷”成为创业党员和党组织的赋心信。2022年将再次扩大“红锋信贷”的规模，提升额度。其中对革命老区梁弄镇的贷款规模比2021年增加了32.7%。对创业党员信用贷款额度由200万元提升到最高300万元。

余姚农商银行坚持好事办好原则，充分发挥本土金融优势和全市86个营业网点、158家丰收驿站主渠道作用，信贷员变成“红色小二”，代理机构变成“红色代办”，依托“驻勤走访”和“数智小微走访”，第一时间掌握一手资料，针对遇到的问题，众策众力研究解决办法，针对疫情期间的特殊情况，结合党员企业的融资需求，定制“一企一策”的综合金融服务方案，畅通线上线下贷款流程绿色通道，打通普惠金融“最后一公里”。聘请优秀党员和骨干力量组建“红锋信贷管家”队伍，成立“红锋信贷服务共同体”，全方面为党员企业提供服务，目前“红锋信贷服务共同体”已达21个，“红锋信贷管家”180余名。

“红锋信贷”以普惠金融为着力点，以“金融”引擎，通过组织共建、难题共解、产业共创、文明共树，将基层党建与金融信贷支持相结合，凝聚形成了金融助力党建，党建引领发展，促进基层治理，推进金融服务乡村振兴的强大合力。

安吉农商银行 推进绿色普惠金融发展

在“两山”理念诞生地——浙江省安吉县的“余村”“大竹园村”等地，每到之处，都会被绿色理念所包围。给记者留下第一个深刻印象的是安吉农商银行首创的“两山绿币”体系，在这里，企业、居民可凭借通过减少碳排放、碳行为等方式获得的“两山绿币”享受信贷优惠信息、扫码抵现、兑换权益等多种场景福利。

安吉县作为“两山”理念诞生地，生态是底色，绿色是特色，安吉农商银行自2016年于当地大力推行绿色普惠金融以来，在总结了一系列服务小微企业的经验基础上将绿色普惠金融的服务对象延伸至自然人客户，将普惠金融良好基础布绿色金融创新元素和融合，通过采集企业生产数据、居民日常生活中关联到气候环境碳排放、碳行为等数据流构建测算模型，推动建设“两山绿币”体系。记者在村庄走访时了解到，企业、居民可凭借“两山绿币”享受信款增信降息、金融服务绿色通道、购买绿色理财及存款、扫码抵现、兑换权益等多种场景应用服务，在金融红杆引导下，激活绿色细胞，引导老百姓自觉践行低碳生活，已将“有形的生产生活方式”转化为“无形的生态文明指数”。绿色普惠理念推动了安吉的信用体系建设，该行深化广域信彩虹“信用工程，将‘绿色信用’理念融入传统普惠业务，使绿色普惠金融逐渐扩充融入社会治理体系，发挥绿色普惠金融实效最大化。目前，已为15万户家庭建立了金融档案，覆盖全县97%以上家庭，农户贷款投信面和用信面分别达到100%和44%。

安吉农商银行在推进社会面践行绿色理念的同时，注重自己内部绿色理念培育，用制度引导员工践行“零碳排”。在湖州率先开展碳盘查工作，核算年度自身运营碳排放量，建成余村和孝丰南门两家“碳中和”绿色网点，建立四大重点领域“碳账户”，让记者感受到诠释绿色理念的新路径。记者走访了全国地方法人银行首家“碳中和”试点支行——余村绿色支行，该支行从星顶光伏发电系统、厨房、新能源车充电桩、空调设备和照明设备，以及员工就餐、出行等涉及工作、生活全领域进行绿色理念规范化建设，开展员工个人碳足迹管理，发挥考核“指挥棒”作用，促进高效率低能耗的绿色办公运营，营造全行低碳发展的氛围。与此同时，对标国际先进原则，融入可持续发展元素，实践绿色普惠金融融合发展，安吉农商银行于2021年正式加入联合国环境署金融倡议组织，成为省内首家签署联合国《负责任银行原则》的地方法人银行。

★ 党建三级联盟 探索乡村振兴新路径

基层乡村缺资源、缺人才、缺平台的问题相对突出，如何更好地促进乡村协同，实现资源、资金高效对接利用？桐庐农商银行从党建联盟共建着手，与地方党委共同探索乡村振兴新路径。

为整合多平普惠走访积累的数据和资源，桐庐农商银行于2018年全面搭建“党建+金融”党建联盟管理体系，成立“党委协作、支部共建、党员创业”党建三级联盟，配套推出以道德指数、先锋指数为计量的“村分卡”，根据综合积分高低实行差异化的信用授信额度和利率优惠政策。目前，已建立党员创业联盟小组5174个，成员50019户，建群率100%，授信总额113.09亿元，贷款余额60.39亿元。

该行通过不断扩大党建联盟“朋友圈”，夯实走访“根基”，并组建创业致富小组，通过信贷资金支持和政策支持，带动农户创业致富。同时，充分运用数字化改革成果打造“党建联盟系统”“客户经访系统”等项目，实施精准帮扶。

★ 产业党建联盟 激发企业内生动力

为进一步助力特色产业发展，桐庐农商银行以“党建引领企业发展”为突破点，以行业协会为核心，以协会党组织为纽带，组建了制笔、针织、医疗器械、农业龙头企业四大特色产业党建联盟，由属地支行精准对接，实现党建联盟特色产业全覆盖。

为有效落实金融服务产业联盟各项工作，激发小微企业加入联盟的积极性，该行加大对产业联盟企业信贷资金倾斜力度，全力保障联盟内的实体经济发展；与多个政府部门联手，利用公共数报为企业量身定制“妙笔贷”“针织贷”、利用纳税信息为联盟成员税务部门推出线上“税银快”“留抵贷”，利用企业经营数据与经信部门推出“数信贷”等信贷产品。

★ 单位党建联盟 构筑政银合作新通道

“智慧政府大院”“智慧雨伞项目”“桐心一板红色驿站”……在桐庐县政府大院，只要碰桐庐农商银行市民卡，人脸识别、食堂刷卡、超市购物，一卡便可全部搞定。

近年来，该行全力推进“党建+金融”政银合作模式，与地方党委政府以及县级职能部门开展全面合作，以民生工程为载体，将金融服务嵌入到市场管理、公共出行、医疗卫生等社会民生事务。

该行与桐庐县人社局合力打造了专项公体群体服务的公益性5060俱乐部、挂牌全省首个“银色家园”，现已成为全省金融宣传示范点；积极探索“时间银行”“低龄助高龄”的互助养老模式以及“十百千万”幸福工程和“结对式”网格化社区服务模式，为老年人提供公益金融志愿服务。该行深挖反哺社会，履行农商责任，于2018年与县民政局共同成立“桐庐县慈善金”，专项慰问困难家庭，截至一季度末，累计慰问困难群众556户5395人次；于2019年与县纪委监委启动“清·情”系列惠民工程，向全县60岁以上的老年人免费发放“清·情”百姓米，截至目前，已累计发放百姓米680万斤，惠及农户10万户以上。

★ 聚力普惠走访 持续深化“党建+金融”服务模式

桐庐农商银行始终踏踏实实的开展普惠走访，“沉下去、坚持住”，做到“一把手”亲自抓、亲自走、亲身去感受和体验，真正地把普惠工走访做实、做精、做透，坚守普惠金融、用金融服务赋能社会治理，切实提升普惠金融的可获得性、可负担性和可持续性，有效解决普惠金融“普而不惠”的问题。

该行连续多年将全覆盖普惠大走访融入到日常工作中，助力百姓创业创新共同富裕。通过“总行班子带支部、党员先锋率先走、管理部门督导走、支行班子陪同走、客户经理PK走”的模式，不分早晚、不论寒暑，不怕困难、不论节假，实行客户经理弹性工作制，走出了发展的新天地。

该行总结提炼了“只做金融知识的传播者，不做金融产品的推销者”“走访之前先想问困难户并走访老年户”“走访前需提前预约”“双人走访”“建立纸质工作底稿”等五条铁律，形成了一套标准化的普惠走访模式。启动党建联盟和客户拜访打卡两大系统建设，2020年在原有“双百”大走访推拿部基础上设立“党建+金融”线上指挥中心，充分挖掘利用党建联盟系统的信息数据应用，做好数字化转型工作。“走访”不仅加深了农商银行与百姓的“鱼水深情”，更把金融服务送到了百姓的家中，有效打通了金融服务的“最后一公里”。

坚守“三心”甘做“三牛”的农商人

——记浙江省农信系统优秀共产党员王建乐

“他做人很自客，很坦荡，没有私心杂念，做事有担当！”

“他是个心中有信念、干事有冲劲的人，我们跟他事业有奔头！”

“他办事讲原则，讲义气，我们都很信任他，佩服他，平时要给款就或其它需要帮忙的事，都喜欢找他！”

……

记者在东海乐清湾畔采访浙江省农信系统优秀共产党员王建乐时，他的领导、同事、客户都纷纷点赞。

王建乐，男，1973年生，现任浙江乐清农商银行瀚屿支行党支部书记、行长。一直以来，该同志牢记初心、兢兢业业、主动担当、积极作为，以农商银行业务发展为己任，以执工团队共同成长为目标，坚守“决心、信心、恒心”的“三心”精神，带领员工开拓进取、创业创新，各项工作连续多年走在全行前列，为浙江农商人谱写了一曲动人的奋进之歌。

有决心 带头示范的拓荒牛

“从乐清到重庆，再到深圳、东莞、中山、北京、天津，最后到海宁、柯桥，一出差就是一月，连着不停歇，他像铁人似的，我们跟队的都累坏了！”乐清农商银行虹港支行副行长胡世惠说起2019年年底一次跟着王建乐出差经历历十分感慨；“苦是苦，累是累，但那月我们支行的业绩超过了计划的2倍还多！”采访中，王建乐的很多同事都说他工作起来是出了名的“不要命”，特别是业务拓展中，他主动下沉服务，经常亲自带领客户经理在省内外到处跑，了解当地农民、中小企业和分布在全国各地的乐清商圈老板的生产经营、资金需求等情况，努力真诚地和他们进行感情交流，结交朋友。只要不出差，王建乐就经常走村串户于企业，向大家唠家和聊，打成一片。所以，一直以来，他带领的团队业务成绩总是全行领先。

“作为党支部书记、支行行长，首先自己必须要有不成事干好事的决心，同时还要做好‘跟我上’的角色。现在很行里这么多的年轻员工，我这个老客户经理要是不多带他们出去走走练练，就算在办公室里等业务上门，那他们的水平就提不高，业绩也上不去。”王建乐告诉记者。

走出去就有希望，主动开拓才有收获。王建乐时刻怀抱“要有干成事干好事”的决心，积极鼓励员工“我们可以做到，我们一定能做到！”多年来，虹港支行在他的带领下，业务成绩不仅是乐清农商银行的先进，更是辖区内包括中、农、工、建四大国有银行在内的十几家金融机构中的王者冠军。

有信心 任劳任怨的老黄牛

乐清是浙江省民营经济最发达的县市之一，市场竞争激烈，金融环境复杂，各大小银行网点遍布乡村街道，支行里有不少员工都会感到经营压力很大。老农金人王建乐心里非常明白，要使自己的队伍素质过硬，成绩亮眼，首先就要闭除员工的畏惧心理和提高他们的业务水平。因此，他从不在员工面前叫“难”，大家工作中遇到问题时，也总是鼓励“一定可以克服，一定可以做到！”

客户经理施仁高以前在网点做业务，单笔额度基本是两三万元的，总量做不大，人也不太有信心。王建乐发现他非常能吃苦耐劳，只是不善于表达，于是就把他调进本部，手把手的指导他做业务，出差时也经常带上，教他和客户怎么交流。一年后，他的业务能力就蹦蹦上跳，在事业上也信心十足了。如今的他，也成长为一名业务骨干。

“做为带头人，首先是自己要有信心，然后帮助团队树立信心。我跟客户经理说几句先面评，讲故事，定个小目标，从易到难，让大家在工作过程中慢慢增强信心。其次再树标杆，把榜样树立起来，鼓励后进和办法少的员工勇敢迈出第一步，使其看见自己的成果，同时鞭策偷赖员工，顺势把事情做的更好。”多年来，王建乐非时科学地帮助员工树立起必胜的信心，身体力行带领大家朝着既定的目标奋进。在他的帮带下，吴泽兵、刘俊、王宇等一批年轻人的业务水平均走在了乐清农商银行前列。

“王行长这人很乐观自信，就像长征中的红军一样，只看见他不停歇的工作，却从没听到他叫过一次苦累难！”乐清农商银行办公室徐稳告诉记者。

有恒心 甘做脱水衣的孺子牛

“一件事情的成功不是一蹴而就的，必须要有明确的目标，要有持之以恒的毅力，要有甘做嫁衣的精神。”针对行里一些年轻人急于求成的躺平心理，王建乐不仅经常提醒他们工作要有恒心，要有理想，要脚踏实地，自己也以身作则，坚守底线，默默耕耘，无私奉献，时刻为员工做出表率和榜样。

记者采访中了解到，王建乐做事执着，他想做的事，就一定会很坚持，是个坚定实现目标的人！为了在劳动竞赛上取得优异成绩，他亲自带队全国跑业务，摸排业融需求，创新服务模式，以“5+2”“白+黑”的工作强度硬是争取来了下业绩全年第一的桂冠；为了提高员工业务水平，他除了定期不定期的进行开会督导外，对完不成任务的员工，还会根据个人的实际情况找他们单独交流和指导，帮忙一起制定解决方案；为了了解员工工作精神状态，他只要不出差，每天早上都会最早一个到单位上班，细心观察他们，发现情况就会第一时间找他们谈心，甚至还会家访帮助解决问题；为了让员工工作更有幸福感，他着力打造企业文化，在他们住日时都会亲自发出“生日快乐”的短信，年底家属慰问时，不管远近和多忙也都是亲自前往，只为送上简单的一句“感谢你们的支持”，可是自己的女儿3年高中下来，他去接送的次数手指都能掰得过来……

因为工作的操劳，2011年，王建乐被查出胃里长瘤，急需手术。可是他一直拖，直到2017年疼得不行了才走进了手术室。当记者采访时问他这是为什么？他阳光笑答：“去做手术，怕耽过做业务的黄金时间。”

“他睡眠质量很不好，躺在床上也经常想着单位里的事，今年又发现胃里长东西了。”王建乐爱人钱晓慧说起他时是既担心又幸福：“他工作很忙，但每年我生日时，他都会亲自下厨给我做长寿面。”

“建乐同志为人真诚，责任心强，有担当。是一个有自己信仰，有自己理想，有自己坚持的一个好党员，是我们农商人的骄傲！”浙江省农商银行监事长、纪委书记谢明也自豪地评价道。

优秀党员王建乐，在平凡的岗位上几十年如一日，将简单的事情重复做，重复的事情用心做，以实际行动完美诠释了乐清农商银行“小而美”的真谛和一个普通党员真切的农商情怀。

江山农商银行 开启普惠金融助推共同富裕“红色引擎”

近年来，浙江江山农商银行党委充分运用“党建共建”这把金钥匙，着力围绕乡村共同富裕中发展问题，以“党建+精准脱动”，开启了全方位普惠金融助推乡村共同富裕的“红色引擎”。

“共享+精准”，着力推动乡村振兴“获得感”。针对农村信息不对称、授信不充分问题，江山农商银行走动与市大数据中心、农业农村局、各乡镇（街道）、行政村（社区）建立政村报三级党建联盟，围绕各类业主体联合推进精准化信贷服务保障。围绕“农户星级”、双线联动数字画像2.0工程。线上，打通江山市大类数据平台、薄荷通平台等平台，建立6大维度和35个标签的系统测算模型。线下，依托村两委、网格员、丰收驿站站长人熟地熟的优势，改立公议评定小组，全覆盖开展农户信用信息收集。目前，针对农户贷款缺抵押物问题，在山区26县中首个创新推出农民住房财产权（含宅基地使用权）抵押贷款。围绕“强村共富”，拓宽信贷担保渠道。针对村集体经济组织，推出了纯信用的“强村共富贷”，并结合收益权质押等贷款方式，增强村集体经济组织的造血功能，促进村集体经济消薄增效，累计为全市292个行政村授信2.1亿元，发放贷款3400万元。同时，通过创新“乡贤贷、创业担保贷款、英才贷”等支持大学及乡贤回归创业，促进乡村发展。围绕“乡风文明”，为农业生产主体联合推进精准化信贷服务保障。围绕“农户星级”、双线联动数字画像2.0工程。线上，打通江山市大类数据平台、薄荷通平台等平台，建立6大维度和35个标签的系统测算模型。线下，依托村两委、网格员、丰收驿站站长人熟地熟的优势，改立公议评定小组，全覆盖开展农户信用信息收集。目前，针对农户贷款缺抵押物问题，在山区26县中首个创新推出农民住房财产权（含宅基地使用权）抵押贷款。围绕“强村共富”，拓宽信贷担保渠道。针对村集体经济组织，推出了纯信用的“强村共富贷”，并结合收益权质押等贷款方式，增强村集体经济组织的造血功能，促进村集体经济消薄增效，累计为全市292个行政村授信2.1亿元，发放贷款3400万元。同时，通过创新“乡贤贷、创业担保贷款、英才贷”等支持大学及乡贤回归创业，促进乡村发展。围绕“乡风文明”，为农业生产主体联合推进精准化信贷服务保障。

“数字+精准”，着力提升普惠金融“便捷度”。江山农商银行紧跟浙江省数字化改革步伐，通过与省农商银行及地方政府“双向”联动，不断地提升精准服务便捷度。创新普惠金融可视化系统。以普惠金融数据展示功切入点，率先建成“两个一”，即建立一套普惠金融指标体系，开发一套普惠金融可视化系统。以江山市区域地图为背景，以行政村（社区）为地理区域单位，从普惠金融服务第道、服务品等多维度，多视角直观展示农户授信及相关普惠金融数据指标变化情况，引导各区域普惠金融精准发力。创新数字普惠后台管理系统。依托行内以及外部大数据建立数据模型，实现农户小额信款授信的自动测算，并在企业微信开发授信复评功能，实现定位、打卡、拍照等功能，实现农户小额信款整村授信线上化和管理的高效化。借助“薄融通”平台对服务流程再造。通过加强“薄融通”平台推广应用，对信贷流程进行改造，实现信款“一证通办”，平均每笔信款可减少30分钟办信时间。

“绿色+精准”，着力打造绿色发展“可持续”。江山农商银行通过产品、机制创新精准对接乡村振兴绿色发展需求，全力助推“碳达峰”“碳中和”。打造绿色金融可视化系统。通过与信贷系统对接，实现绿色信款的自动跳时，并通过可视化改造，掌握全市各乡镇、行政村绿色信款供需情况，实现精准投放。探索碳账户金融应用场景，全国首创“个人碳账户”，并应用居民生产、生活及消费等各环节，朱从玖副省长曾到该行专项调研，做法被《专报国办信息》采用，并在《人民政协报》专版刊登。将农业、工业碳账户运用嵌入信贷全流程，并在全国发放首笔农业碳中和项目贷款，该项目荣获2021年省总工会和省人行联合举办的浙江省首届绿色金融改革创新大赛产品服务创新类一等奖，目前已为224户绿色企业精准发放绿色贷款10.98亿元。创新绿色金融信用评估体系。与江山市担保中心合作，推出了“绿色资金池贷款”，解决农户信款担保难的问题；对接政府“两山银行”平台，创新推出“两山易贷”“生物活体抵押”绿色金融产品；围绕全城旅游，为民宿和农家乐经营户开展集中授信121笔、1675万元。

下一步，江山农商银行将持续以党建统领、强化政银联动，凝聚发展合力，以数字化改革为驱动，高质量精准助力乡村振兴和共同富裕，为助推“两个先行”贡献地方金融力量，以优异成绩迎接党的二十大召开。