金融支持新型农业经营主体发展的建议

□ 任琳 周勇

当前,新型农业经营主体数量不断 增多,已经成为农村经济发展的重要推 动力。但是,由于其规模小、抵御风险能 力较弱的特性,使新型农业经营主体发 展出现困境。而强有力的信贷支持和金 融服务是推动新型农业经营主体发展的 有效途径。为此,笔者以四川省荥经县 新型农业主体为例,围绕金融支持新型 农业经营主体发展面临的主要困难和问 题,进行了调查研究;并就通过优质高效 的金融服务促进新型农业经营主体稳定 发展,提出了对策及建议。

新型农业经营主体金融需求分析

由传统农业向现代农业转型应运而 生的新型农业经营主体规模化、产业化 生产的特征,不仅带来土地、劳动力的集 约化经营,而且亟待金融鼎力扶持。与 传统农户贷款"金额小、周期短"相比,新 型农业经营主体的金融需求呈现出新变 化:需求旺、金额大、期限长、抵押少、多 元化等。具体而言,一是农村基础设施 建设离不开金融的支持。新型农业经营 主体的规模化、集约化发展需要生产场 地、加工设备、交通和仓储设施等基础设 施的大额资金投入,而新型农业经营主 体普遍自身积累不足,信贷支持不可或 缺。二是生产经营离不开金融的支持。 相对于传统农业小规模、分散经营,新型 农业经营主体的体量更大、生产链条更 长,仅仅缴纳地租、采购农资、收贮运销 和加工所需资金就是其不菲的开支,更 不必说扩大再生产。

金融支持新型农业经营主体 发展面临的难点

管理规范不够,抗风险能力较弱 目前,新型农业经营主体成立情况为呈

逐年递升,成立的背景主要为获取相关 政策的支持以及补贴,与个体工商户实 质无二,存在起步发展阶段,财务管理 不够规范、内部管理不够健全、生产经 营和财务信息透明度较低,缺乏战略规 划、生产经营随意性大,市场运作和抗 风险能力较弱。

有效担保不足,信贷条件难以满 足 由于新型农业经营主体处于起步阶 段,普遍生产经营规模较小,经营办公 场所多以租赁方式取得,不符合银行抵 押贷款条件。而土地承包经营权、农村 宅基地使用权等新兴农业经营主体最 具价值的资产,或因法律无明确规定或 因相关配套机制不完善或因风险防控 与处置变现的困难,铺展开来尚需时 日。当前,虽然引进了省农担担保,但 无法覆盖全部群体,特别是部分龙头企 业以及规模以上客户资金需求量大,其 抵押担保尚需得到解决。

新型农业经营贷款风险补偿机制 不健全 一是财政投入保障不足。有关 部门在资金的使用方向、实施范围、建 设内容、项目安排等方面存在一些交叉 重复或缺失的现象,导致其难以发挥最 大效益。二是保险作用发挥不充分。 受农业保险覆盖面、保险种类、防灾机 制和赔付水平的影响,家庭农场、农民 专业合作社不愿参保和参保率不高等 问题突出,农业保险难以形成对现代农 业的强力支撑。

对策及建议

完善农村金融服务机制 一是可通 过与当地农业农村局沟通,农金机构积 极配合农业农村局做好"农村产权+"金 融产品研究,探索建立农村产权抵质押 融资及风险分担机制。二是推广使用 "农贷通"综合金融服务平台,不断优化

运营机制,引导更多金融机构参与平台

建设与应用。三是加快完善农业保险制 度,推动政策性保险扩面、增品、提标,降 低农户生产经营风险。四是探索推进 "银保、银担、银政保、银政担"等协同创 新机制。探索建立产权交易信用评价体 系,健全征信系统,建立工商资本人乡促 讲机制。

规范新型农业经营主体管理 一是 金融机构通过"金融夜校"以及与农业 农村局、乡村振兴局等单位合作,共同 引导新型农业经营主体明晰产权,建立 健全各项规章制度以及健全会计制 度。二是金融机构、农业农村局等部门 通过派员指导或外请专家的方式,对新 型农业经营主体业主进行管理、营运等 知识培训,让新型农业经营主体业主有 能力经营好企业,从而使新型农业经营 主体的经营管理符合信贷准人要求。

建立完善各层级激励机制 —是围 绕县域特色优势产业转型发展,充分运 用支农再贷款、再贴现、存款准备金等 货币政策工具,支持和引导涉农金融机 构加大对家庭农场等新型农业经营主 体的信贷投入。二是进一步加大对政 府贯彻执行支农政策的考核力度,以评 估考核引导带动金融机构支持新型农 业经营主体发展。三是针对金融机构 的涉农信贷投放,各级政府要从财政、 税收等方面出台激励政策,切实增强银 行业金融机构支持新型农业经营主体 的积极性和主动性。

建立健全风险分担补偿机 制 一是为有效规避自然风险, 加大同保险公司的合作力 度。引导保险公司完善农业 保险品种,提高农村保险密 度和保险深度,积极鼓励贷户 参加保险,提高农业产业损失和 补偿能力,有效规避自然灾害给贷户* 带来的风险,形成金融、保险支农合力。

二是积极协调政府,建立长效的农业发 展基金、贷款贴息、信贷风险分担等扶持 补偿机制。每年对涉农金融机构发放的 新型农业经营主体贷款损失部分按一定 的比例给予补偿,未发生信贷风险的给 予适当奖励,加大涉农金融机构的信贷 风险控制和投放力度。

发挥分险体系作用管控风险 一是 进一步发挥省农担公司的增信分险作 用。进一步优化与省农担公司的业务 合作模式和流程,着力构建多方联合全 面覆盖的信贷风险补偿机制。二是持 续用好"乡村振兴农业产业风险发展补 偿金"制度。要借助政策和资金优势, 用好用活"农业产业风险发展补偿金", 重点支持适度规模新型农业经营主体发 展,优先支持粮食生产、农业一二三产业 融合发展等。三是发挥各类农业保险保 障作用。积极开展政策性农业保险,建 立专项农业保险制度,创新保险险种,优 化参保服务,提高勘验、理赔效率,扩大 农业保险的覆盖面。四是持续推进农村 信用体系建设。建立健全对新型农业经 营主体的信用采集和评价制度,充分发 挥其守信、重信带头作用和辐射效应,积 极培育、构建良好的信用环境和金融生



借助审计模型识别借名贷款

为防范和化解潜在信贷风险,各家 银行都推行授信集中审批制度,信贷审 批门槛越来越高,一部分实际用款人因 各种原因不能通过正常程序在银行获 得贷款,从而采取借他人名义在银行获 取贷款。虽各家银行严格执行信贷准 人条件,但借名贷款却始终不能完全禁

借名贷款产生的原因 一是个别金 融机构经营者在信贷任务投放压力之 下,在各种利益的诱惑之下,铤而走险 发放借名贷款。二是金融机构经营者 在识别和把控信贷风险方面能力不足, 受人情等影响,不能严格执行信贷准人 条件,经营不审慎,导致发放借名贷款。

传统借名贷款识别方法 一是检查 信贷调查人员是否对借款人和担保人 的资产状况、生产经营状况和市场情况 进行尽职调查的基础上合理分析信贷 需求的真实性。二是检查信贷审查人 员是否坚持独立审查原则,提出明确的 审查意见和风险防控建议。三是检查 贷款用信是否落实有权人审批人要求 的用信条件后再用信。四是检查贷后 管理是否按照规定频率开展,发现风险 是否及时上报。但传统的借名贷款识 别方法受主观因素影响太多,同时对借 款人、实际用款人的配合度要求比较 高,识别难度高、识别效率低。

借助审计模型识别借名贷款(一) 查看贷款支付方式,采用受托支付方式 的检查贷款支付对象,采用自主支付方 式的结合借款人账户流水,根据贷款资 金流向,设计审计模型。一是贷款资金 转入担保人账户。通过审计模型"贷款 资金转入担保人账户"导出疑点数据, 重点分析以上客户借款金额与借款用 途是否匹配,借款金额与经营规模是否

相匹配,询问借款人担保人情况,了解 担保人的担保意愿,查看借款人与担保 人是否有关联,从而识别借名贷款。 是贷款资金转入关系人账户。通过审 计模型"贷款资金转入关系人账户"导 出疑点数据,通过查看客户借款当日传 票,对该笔借款实际去向予以核实,检 香是否存在贷款资金被相关关系人支 取或当时就转给相关关系人用于归还 贷款等,从而识别借名贷款。

(二)查看借款人账户流水,重点 查看还本还息前几笔进账流水分析还 款来源,设计审计模型。一是超过两 次将贷款资金转入同一人。通过审计 模型"超过两次将贷款资金转给同一 人"导出可疑客户,调查客户的实际经 营项目与借款申请用款是否一致,查 看借款人账户流水是否经常与支付对 象存在往来,支付对象的经营范围是 否与借款人的经营项目匹配,调查贷 款支付对象经营情况、经营范围是否 与借款申请用款一致,借款人日常账 务往来是否与实际经营情况匹配,从 而识别借名贷款。二是一人为两名以 上客户还款。通过审计模型"一人为 两名以上客户还款"导出可疑客户,调 查分析借款人之间经营范围、经营地 点是否存在关联,借款金额与经营项 目是否匹配,代偿人与借款人之间经 营项目是否存在关联,是否为上下游 企业,查看经营流水账账户往来是否 频繁,从而识别借名贷款。三是还本 还息资金来源于他人。通过审计模型 "还本还息资金来源于他人"导出可疑 客户,通过查验客户经营证照,调阅借 款人、担保人、抵押物、经营地等调查 影像资料,查看分析借款人账户经营 流水,分析信贷需求和还款来源的合 理性与真实性,从而识别借名贷款。

(作者单位:江苏启东农商银行)

建立"四道防线"提升反洗钱工作质效

□ 李扬

反洗钱工作关系着经济安全和社 会稳定,金融机构应持续提高重视程 度,从制度、管理、人才、宣传等方面,坚 决守好"防线",健全管理体系,提升反 洗钱工作质效。

建立"制度防线",筑牢防控基础 一是完善内部制度。金融机构要深入 研究《反洗钱法》等相关规章制度,"对 号入座"制定完善反洗钱内部控制、客 户身份识别、大额交易和可疑交易报 告等内部制度。二是完善管理机制。 董事会明确反洗钱总体工作要求,下 设的风险合规、战略发展等专业委员 会指导相关工作开展: 监事会应将反 洗钱工作全面纳入监督管理范围,推 动稽核审计部门对反洗钱工作进行全 面检查;高管层要明确管理定位,将反 洗钱工作纳入分管条线的日常管理。 三是完善督导制度。金融机构应建立 反洗钱工作领导小组,切实发挥监督

指导作用,具体推进各部门、各支行、 各岗位落实反洗钱工作责任,并以考 核、奖惩、定岗等制度为抓手,推动反 洗钱工作执行到位、落实到位。

建立"管理防线",守好风险节点 一是抓好业务管理。金融机构业务窗 口是反洗钱工作的前沿阵地,要严格抓 好前台管理,加强新增客户身份识别, 完善登记信息,并对新开账户资料的完 整性、真实性从严把握、从严审核,把好 "开户关";重点关注大额资金往来业 务,加强高风险客户管理,把好"风险 关"。二是抓好监督管理。始终保持反 洗钱工作高压态势,加强规范管理,严 格按照客户身份识别制度,监督保障客 户身份资料的完整、真实、有效,认真执 行可疑客户风险提示机制,及时发现、 处置违规行为,守好监督管理"检查 关"。三是抓好技术管理。应加大反洗 钱工作的资源投入,不断完善软硬件设 施,在大额可疑交易监测、客户身份识 别等方面,探索运用专业高效的数据分

析工具,提高筛选精度,利用现代金融 科技为反洗钱工作筑牢"技防关";探索 完善协调机制,积极寻求与公安、人行 相关系统联网,增强客户身份识别核查 能力,构建反洗钱工作"联防关"。

建立"人才防线",打造专业团队 一是选拔优秀人才。金融机构应加大 重视程度,择优选拔反洗钱岗位人员, 打通反洗钱骨干晋升通道,将其纳入管 理人才后备库,激发员工工作的积极 性和主动性。二是规范上岗要求。金 融机构在设立反洗钱岗位基础上,要 求相关人员必须通过规范的法律法 规、业务能力测试,实行持证上岗,并 能在具体工作中,注重理论和实际相 结合,有力推进反洗钱工作。三是促 进专业提升。金融机构应组织反洗钱 工作人员参加各项专业培训,掌握制 度法规、提高管理水平、熟练日常操 作,让反洗钱人才端起"技能碗",成为 "香饽饽",全力组建专业团队,最终收 获人才"红利"。

一是加强内部宣传。金融机构应加大 反洗钱工作内部宣传力度,充分利用内 部网站、手机微信等宣传方式,深入剖 析违法案例,及时更新制度文件,提升 员工反洗钱工作意识,时刻绷紧防范 之弦;组建内训师宣传队伍,加强内部 反洗钱知识宣传,提升员工对反洗钱 工作的敏感性,严格规范日常业务操 作。二是加强外部宣传。充分利用银 行机构网点多、布局广的优势,设立 反洗钱宣传阵地,并积极组织进社 区、进企业等外拓宣传活动,以讲实 例、谈危害的方式,警醒大众提高反 洗钱意识,不要落入不法分子的圈 套。三是加强创新宣传。利用线上有 奖答题、反洗钱视频大赛、直播平台宣 讲等形式,由"大水漫灌"转向"精准渗 透",更好地向社会公众开展宣传,引 发全社会共同关注,营造全民参与反 洗钱工作的良好氛围。

建立"宣传防线",凝聚防范共识

(作者单位:吉林长春发展农商银行)

如何拓展银行基础客户

□ 刘毅

基础客户数量是决定了银行发展 的规模与质量,只有建立起庞大的基础 客户群体,才能不断地孕育出优质客 户,并实现银行各项业务的裂变效果, 最终达到了提升粘性互动,培养忠诚客 户的目标。对于银行业而言,基础客户 群体是银行发展的血液,只有源源不断 地吸纳基础客户,才能保障银行可持续 发展。本文以一个县城为单位,探究拓 宽基础客户的方法与思考,从而以此为 样本池,从而更好地分析客户群众诉 求,了解客户群众的真实需要,打开市 场,最终实现发展客户群体的目标。

基础客户信息的采集

随着移动物联网的发展,万物互联 的5G时代已经向我们走来,发展银行 基础客户群体需要改变传统的思维观 念,主动走进客户市场中,掌握基础客 户的信息,才能将大数据的威力发挥出 来,寻找到更多的客户群体。

从县域的规模和发展来看,一个个 客户犹如海滩上散落的贝壳,需要银行 采取数字采集化的方式,将这些原始数 据整理成与之对应的措施方法,这样通 过分析数据,就能精准地找到该客户群 体,并提供精准化服务。因此,"数据采 集"是打开银行客户群体的第一步。当 然这个过程是需要时间和精力的,甚至 需要承受委屈和责备,才有可能收集到 可以分析的数据。

基础客户的影响因素

把握行业差异 在县城调研的过程 中,笔者直观地感受到,不同行业的客 户贷款、存款业务存在明显的差异性, 并且使用资金的周期也不同。因此,银 行在采集不同行业的基础客户群体数 据时,要分行业而定,不能采取"一刀 切"的方式,要考虑不同情况下的行业 差异性,才能保障放贷安全。

行动代替思考 很多时候,对于银行 客户群体的了解需要一次次的登门拜 访,特别是商户群体,必须坚持持之以恒 的精神。从混个脸熟,到逐渐攀谈,再到 开展业务,这个过程需要花费足够的时 间和精力。同时,很多理论层面的东西, 需要在实践中去验证过程。在办公室思 考得再好,不如走到客户群体中间,去聆 听感受他们的真实想法。现在各金融机 构之间竞争非常激烈,如果缺少务实的 行动很难赢得基础客户的信任。

灵活的贷款政策 由于基础客户群 体存在的差异性,银行在开展营销业务 时,要尽量做到差异化对待,站到客户 需要的角度,灵活处置相应的贷款策 略。只要符合风险防控的大框架要求, 银行就应该予以支持。在走访调研中, 很多商户反馈,想要贷款额度大一点, 同时利率也能优惠一点。但是,很多时

因此,客户只能在不同的银行之间进行 比较,挑选适合自己的产品。

候,客户的这种诉求是得不到满足的,

提升基础客户占有率的措施

多走动,增加熟悉度和信任感正 如在上面提到的,开展基础客户业务, 首先需要拉近彼此的距离,现在客户前 往营业网点的机会越来越少,只有主动 的走出去,才能在潜在的客户中间增加 熟悉度和信任感。

多采集,了解资金使用和周期要 尽可能地采集客户数据信息,并针对不 同客户的基本信息,做到实时更新和上 传,同时每一位员工都能在该数据系统 中获得想要的信息。因此,银行首先需 要搭建一套稳定的信息数据处理系统, 方便汇总各类客户数据,根据县城的不 同区域和客户所需贷款额度的不同,进 行差异化分级处理。这样就能通过直 观的方式,了解本地区内客户的需求。

多宣传,提升知名度和存在感 知 名度是一张名牌,是赢得信任最直接的 方式。因此,银行要坚持宣传至上的手 段,尽快在本区域打开知名度,通过开 展相应的活动,让更多的人了解银行的 业务,逐步提升宣传的深度和广度,提 高银行提升知名度和存在感。

多优惠,让利于户实现双赢 优惠力度 是决定客户是否办理的最重要因素,银行 前期的数据采集以及走访,都是为了最后 一步与客户开展业务互动,同时带动存款 等相关业务。而一旦合作关系形成,银行 的后续业务也会逐步打开局面。在首次合 作中,银行应适当地放低姿态,让利于客 户,通过"小吃亏"换取后期的"大收益"。 银行工作人员在开展业务时,不能为了一 时的利率高收益,而让潜在的客户流失,避 免"捡了芝麻丢了西瓜"的情况发生。

对开拓基础客户的思考

拓展银行基础客户是一项复杂的 课题,不是简单描述就能说清楚的事 情,这需要在实践中总结经验,反思不 足,只有这样才能逐步了解开拓基础客 户的重点和方法。尽管时代在不断变 化,尽管各种金融概念层出不穷,但是, 人与人之间的信任不会变,为客户创造 价值的逻辑不会变。银行要通过将理 论与实践相互结合的方式,尽快积累足 够的基础客户数量,从而打出品牌影响 力,为更多客户提供优质服务。

未来的银行客户群体一定是高度 集中化的,当通过合作建立起足够的信 任感后,该客户的所有业务都会在同一 家银行,甚至找同一个人办理业务。这 是面对诸多选择后,客户为了节省时间 和精力,会委托自己信任的员工帮忙处 理相关业务,因此,银行要尽量与客户 建立粘性的忠诚关系,通过优质的服 务,一点点打开营销局面。

(作者单位:湖南泸溪农商银行)

优化金融服务 推进乡村振兴

□ 徐立彬

在推进乡村全面振兴的历史进程 中,与三农工作密不可分的农商银行要 切实把握历史发展机遇,充分发挥服务 城乡辐射范围广的优势和农村金融主 力军作用,在推进城乡协调发展的工作 中,提供具有农信特色的优质化金融服 务,让农业更强、农村更美、农民更富, 为乡村全面振兴贡献农信力量。

提高农村金融服务的供给质量

优化农村金融基础设施和公共服务 布局一是农商银行在农村、居民社区布 放EPOS、POS、小额现金循环机等便民金 融机具,将金融服务延伸到居民家门口, 满足村民、居民日常金融服务需求,使其 足不出村(社区)就能享受到优质、便捷的 金融服务。二是为符合政策要求的居民 个人提供小额低息或免息贷款,增加对小 微企业和地方经济建设的支持力度,满足 老百姓多样性的金融服务需求。特别是 因为新冠疫情的原因,小微企业发展步履 维艰,在这种特殊的情况下,农商银行更 应有超前眼光,提前布局,加大对受疫情 影响严重的小微企业扶持力度,帮助小微 企业渡过难关,赢得客户信任,积极培育 潜在客户,丰富客户群体。

探索信贷扶持方式,加强对三农事 业的扶持力度 一是拓展涉农信贷增信

方式。重点对种业和高标准农田水利 建设、加快转变粮食生产方式、不断延 伸粮食产业链、利用现代化科技手段不 断增强农业综合生产能力的企业和个 人进行重点扶持。二是探索和实践多 种途径的抵押贷款方式,围绕新型农业 经营主体、小农户、脱贫人口等重点客 群创新产品,支持符合条件的农业经济 合作社或个人,积极探索开展大型农机 具、温室大棚、养殖圈舍、生物活体抵押 贷款试点等,构建具有农商银行特色的 农村金融服务生态体系。

打造乡村振兴特色 金融机构和服务品牌

创新金融服务方式和产品种类 — 是农商银行要积极借鉴他行的先进经 验和管理方法。在产品开发和市场开 拓的各环节、在用户体验和成本控制的 各方面都要向先进同业机构学习与借 鉴,开发出符合自身发展实际和有利于 乡村振兴的中间业务产品。二是加强 专业人才队伍建设、提高创新能力。农 商银行中间业务种类繁多、内容复杂、 创新性强,其开发、创新、管理需要一支 包括金融、计算机、财务会计、工程技术 和法律等方面的专业人才。因此,需要 农商银行主动加强线上业务服务,丰富 完善线上金融产品,利用科技创新成 果,加快发展具有地方特色的数字化金

融产品,打造农村互联网支付平台,提 升金融服务便捷性和可得性,努力推进 金融服务全覆盖。

提升金融服务水平,创建星级服务 网点 一是农商银行要通过召开职工大 会、研讨班、职工学习交流会以及聘请专 家学者进行讲座等方式,达到集民心、聚 民意的目的;同时,制定一套广大干部员 工认可的、顾客满意的、以"顾客为中心, 以完美服务为目标"的服务理念。二是 完善服务质量考核体系,制定公平合理 的奖励、激励措施。这方面可通过顾客 打分和留言以及员工不记名投票等方 式,通过综合评比,选出服务明星,给予 适当奖励,从而使其成为员工学习的典 范,并激励其他员工进一步增强服务意 识、提高服务能力。三是完善内外部监 督体系。成立服务监督小组,通过观看 监控录像、突击走访、查看匿名评论等方 式,对员工的日常工作进行了解与检查; 并设立信箱专栏和举报电话,倡导社会 公众对农商银行工作和服务情况进行监 督,形成内外合力,共同提高服务水平。

打造农信特色供应链金融体系

大力开展"双基"共建信用工程 一 是围绕国家实施乡村振兴的政策措施, 制定总体工作方案,核定户、村、乡 (镇)、县信用评定方法,深入基层一线, 贴合三农生产、生活实际,创新小额信

用贷款产品,切实解决贷款难问题。二 是提升农村金融服务水平。在推进双 基"共建信用工程中,一方面可以加大 对基层机构目标完成情况考核力度,指 导其做好巩固、完善、提升等各方面工 作;另一方面完善风险保障机制,可以 设立一定比例的不良贷款准备金或贷 款风险补偿基金,有效防范金融风险。

打造农信特色供应链金融体系 — 是对辖区内个体工商户和小微企业生 产经营情况进行摸底,掌握其真实的进 货量、应收应付、历史交易记录、企业主 个人信用等情况,科学预测其还款能力 和意愿后,给予其相应的贷款额度。二 是创新、升级供应链金融模式,打造农 信特色供应链金融体系。简单来说,供 应链金融就是围绕一家核心企业,在其 上下游有许多与之相关联的小微企业; 传统的供应链金融只是关注这一家核 心企业的信用和担保能力,为其上下游 小微企业提供信贷支持,金融服务的覆 盖面较为狭小;而农信机构要根据自身 经营情况,可以再把每一个小微企业作 为一个核心企业,再以这个核心企业的 信用和担保能力,作为对其他小微企业 信贷支持的依据,从而循着某一条供应 链找到一家小微企业,再循着这个小微 企业的足迹,继续服务他的上下游小微

企业,形成完整的供应链金融体系。 (作者单位:河北迁安农商银行)

地址:北京市朝阳区惠新西街15号 邮政编码:100029 广告经营许可证号:京朝工商广字第0055号(1-1) 编辑部:010-84395204 发行部:010-84395165 年价每份360元 印刷:人民日报印务有限责任公司(北京市朝阳区金台西路2号)