

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱: zhgczyh@126.com  
电话: 010-84395150

### 莲花富民村镇银行:“做小、做广、做精”打造莲花人自己的银行



江西莲花富民村镇银行是由浙江温州鹿城农商银行作为主发起人发起设立,经中国银行保险监督管理委员会批准成立的新型农村金融机构,于2017年3月份正式挂牌成。莲花富民村镇银行以农业、农村、农民为主要服务对象,以本地化、社区化为经营特色,以农户、小微企业及个体

工商户为服务重点,所有贷款100%投放于莲花本地。该行的服务宗旨是做小、做广、做精”,是一家注册在莲花、服务在莲花、扎根在莲花、纳税在莲花的地方法人金融机构。莲花富民村镇银行不断推出适应市场满足客户需求的产品,不断提升服务客户的能力和水平,不断提升富民品牌的影响力。以富民为愿景,以普惠为初心,巩固脱贫攻坚,助力乡村振兴,将莲花富民村镇银行打造成莲花人自己的银行。

2023年1月31日 星期二 第 59 期

## 赤壁长江村镇银行创新融资新模式 引金融“活水” 润“产业之花”

在“欧亚万里茶道”的源头湖北省赤壁市羊楼洞古镇,是茶商委托茶农加工砖茶的地方,曾是全国最大的加工集散地。“宁可三日无粮,不可一日无茶”。如今,在对外贸易的驱动下,羊楼洞由一个古村落发展成为工商业重镇。

这里盛产青砖茶已有上千年的历史,被誉为“中国青砖茶之乡”,其加工工艺自明、清及民国时期至今历久弥新,其长盛不衰的原因与独特的加工工艺密不可分,是加工产业链覆盖农村重要经济产业,对促进农业产业化和生态保护建设起到了重要作用。

“赤壁青砖茶”在全国黑茶类中市场占有率23%,排名第三,在2022年中国茶叶区域公用品牌价值评估中,赤壁青砖茶价值为38.16亿元,连续9年荣获全国重点产茶百强县。

虽然在很长的一段时间,青砖茶获得了无限的荣耀,但是随着茶叶市场环境的快速变化,面临着市场分布局

限、储藏成本高、物流周期长、资金回款慢等制约产业发展的问题,资金保障成为企业发展、产业振兴的迫切需求,衔接上下游无数茶农的生计,关系着当地产业健康可持续发展,更饱含着人们对美好生活的向往、孕育着乡村振兴的希望和未来。

如今,当地龙头企业羊楼洞茶业公司为振兴产业,已打造1820亩的生态产业园,并建成22条全自动便捷化砖茶生产线。随着茶企的转型升级,砖茶的加工、制作、存储更多环节实现了电气化,这其中最引人瞩目的是全木质砖茶贮存仓,也是全国最大的“洞茶木仓”。

为全面服务乡村振兴,大力推动赤壁市金融生态产业链工作,深化“银政”合作,近年来,湖北赤壁长江村镇银行主动补位、主动作为,与赤壁市政府签订合作协议,对辖内国有企业、支柱产业、重点项目、民生工程、基础设施、环保修复、绿色能源发展、农村城镇化建设等领域的3000家企

业,累计提供了不低于10亿元的信贷支持,保障了当地产业振兴资金链供应。

截至2022年12月27日,赤壁长江村镇银行为赤壁青砖茶产业发展国有企业集团共计贷款950万元,其中羊楼洞茶业股份有限公司通过名下库存青砖茶成品进行仓单质押担保,成功获得该行150万元贷款,及时解决企业流动资金需求,该担保方式也通过人行赤壁支行动产融资统一登记公示系统登记备案。据悉,该公司此次提供的青砖茶动产质押担保共计35100块,单价160元/块,总价值约为561.6万元。

储备模式所需资金供给的解决,离不开长江村镇银行不断创新的信贷服务模式,在古老砖茶产业融资上“玩”出花样。

在服务模式上突出一个“新”字。赤壁长江村镇银行结合该公司的实际情况,出台了进一步规范仓单质押担保业务的制度保障,规范评估方式、担保设定、办理流程,提出明确管理要求,签订

三方监管协议,由出质方、银行、仓储方协同监管管理,在价值总量控制下实行流动质押,出入库需村行确认,确保终极风险控制,打造出可复制推广的金融服务乡村振兴的创新成果,成功发放了该行首笔仓单质押担保业务。

在服务内容上体现一个“严”字。该行充分核实经营收入、贷款用途、担保方等,确保还款来源清晰有保障;同时,加强与发起行武汉农商银行赤壁支行的信息共享,积极与当地政府沟通汇报,并密切关注借款申请人的经营动态,专人专岗跟踪管理。

在服务流程上强调一个“快”字。该行为保证该公司的紧急用款需求,全力支持当地特色产业,进一步明确了内部职责划分,各环节关键人员做好分工,从客户准入、贷时调查,直到贷款审批,开辟绿色通道,实行限时办贷制,最终以不到3天时间完成贷款发放,做到了“急客户之所急”。

王峰 庞立



近日,新疆石河子国民村镇银行首台自助存单柜在营业部投入使用,并成功办理首张定期存单。这是该行深化网点转型,探索“智慧厅堂+便民服务”模式的一次新的尝试。

“没想到这么快,我本以为大额存单开户至银行卡需要花大半个小时,这个设备真的高效,节约了不少时间!”客户张阿姨在自助存单柜办理完业务惊叹道。

石河子国民村镇银行秉承“客户至上”的服务理念,致力于提供便捷高效、惠及群众的人性化服务产品。此次智能柜员机自助存单柜的上线,让客户真正体验到了“智慧型”银行带来的全新感受。

孙宇轩 董文娟

### 中山古镇南粤村镇银行 开启批量融资担保业务合作

前不久,广东中山古镇南粤村镇银行与粤财普惠中山担保公司签署批量融资担保业务合作协议。近日,双方合作的首笔银担批量融资担保贷款成功落地,助力中山本地一位小微企业主获得200万元银行贷款。该笔业务的落地,标志着古镇南粤村镇银行正式成为粤财普惠中山担保公司批量融资担保业务的战略合作伙伴,双方批量融资担保业务合作正式启航。

粤财普惠中山担保公司成立于2016年9月,是当地政府支持设立的中山市政府性融资担保机构,致力于为中山中小微企业和三农提供融资担保服务。成立至今,该公司已为中山800余户小微企业及三农客户提供了1000余笔融资担保业

务,目前融资担保在保余额近11亿元。

中山古镇南粤村镇银行今年在发起行广东农商银行的指导和支持下,针对小微企业、三农等普惠金融主体“抵押物不足、融资难、融资贵”等经营发展难点,积极探索研发纯信用、银担分险为特点的金融服务产品,从而提升古镇南粤村镇银行“敢贷、愿贷、能贷、会贷”的金融服务能力。此次合作双方共同推出的“平均年化担保费率不超过0.9%,额度最高500万元”的批量融资担保产品,是政府性融资担保机构与银行金融机构实现贷款、担保服务快速匹配所采取的一项创新担保模式,也是合作双方助力做好“六稳”工作、落实“六保”任务的重要体现。

陈玉敏



高管访谈

## 苔花如米小 也学牡丹开

### ——访莲花富民村镇银行董事长欧阳新萍

□ 杨文静

“村镇银行作为最基层的金融机构,虽然在当地普遍是属于单体规模最小、服务客户最基层、最为大众服务的‘微小银行’,但‘苔花如米小,也学牡丹开’,我们在丰富金融产品、服务三农、打通金融服务‘最后一公里’和普惠金融以及乡村振兴等各方面充分发挥了自身的优势,坚持市场定位,为当地老百姓的生产、生活提供了资金支持,为当地的金融市场注入了活力。”笔者在与江西莲花富民村镇银行董事长欧阳新萍交流中,他如是说。

#### 深耕普惠金融 助力乡村振兴

作为“土生土长”地方金融机构——莲花富民村镇银行,为进一步贯彻落实国家乡村振兴战略,近年来大力支持三农经济发展,稳步推动普惠金融“最后一公里”建设,建立了长效的普惠金融机制,坚持发起行“做小、做广、做精”战略定位,深入推进“阳光信贷”工程。历年来,莲花富民村镇银行一直坚持主动与地方政府及各村级组织沟通联系,由班子成员带头进村入户开展“整村建档、连片授信”工作;结合发起行的产品特色,出台了“富民·普惠贷”“富民·商户贷”“富民·薪用贷”、汽车消费贷款、房屋按揭贷款等多种产品,适用县域多种人群;同时,加大与当地创业担保中心合作,创新发展商会等合作,大力支持青年返乡创业。自与创业担保中心合作以来,莲花富民村镇银行已累计发放贴息贷款1574户,金额15624万元,有效的帮助了青年返乡创业,活跃了当地的金融市场,为实体经济注入新鲜活力。脱贫攻坚期间,为提升扶贫的精准性和有效性,莲花富民村镇银行主动与莲花县扶贫办沟通,了解辖区内贫困户名册,掌握全区建档贫困户状况,并下沉到贫困户家中

摸底了解,进行金融扶贫政策、信贷支农致富等宣传工作。自开业以来,莲花富民村镇银行共累计发放贫困户贷款933户,合计金额4871.75万元,为当地脱贫提供有力的金融支持。为延伸金融服务触角,莲花富民村镇银行加大服务领域应用探索,将金融服务应用到日常交通、医疗、教育等领域,积极加强与行业协会、商会等平台的合作,与深圳、东莞、广州、珠海、中山等地商会组织都建立了良好的业务关系,为业务拓展打下了良好的基础。

近年来,在“科技兴行”理念下,莲花富民村镇银行加速推进数字化转型,贴近市场,贴近一线,充分利用普惠金融全流程系统等,积极推出“公积贷”“社保贷”“富民快贷”等线上产品,用科技赋能业务,持续输出高质量的金融创新产品和服务,实现了“办贷流程”一体化、一站式、一次性的服务;让客户足不出户便可办理贷款,大大缩短了客户申贷时间,提升了服务效率。

#### 践行“金融为民” 主动履行社会责任

疫情以来,面对疫情冲击、经济“三重压力”,莲花富民村镇银行聚焦重点领域、薄弱环节,通过拓宽融资渠道,开辟绿色审批通道等方式综合施策,多措并举为受疫情影响的客户和企业提供坚实的金融服务保障。为帮扶困难客户共度难关,莲花富民村镇银行通过贷款主动展期、减免罚息、征信保护、无还本续贷等多种措施帮扶;并相继走访了莲花县红十字会、社区和村镇,捐赠5万元抗疫资金以及防控所需物资。此外,莲花富民村镇银行号召全行员工开展自愿募捐活动,金额达1万元,用以慰问莲花县奋战在抗疫一线的医护人员及广大的基层干部职工;同时,组建数十支“蒲公英志愿服务队”作为抗疫一线志愿者,按照“就近就便”原则,参与联合社区、



莲花富民村镇银行董事长欧阳新萍

帮扶乡村和居住社区志愿服务活动。

工作中,莲花富民村镇银行不断推出各类适老化服务措施,加强防电信诈骗宣传等,切实保护金融消费者合法权益,将守护人民群众财产安全作为立行之本,在业务办理过程中严格执行客户尽职调查要求,并始终站在客户的立场,采取相对简便且高效的风险管理措施,守护存款人账户资金安全;同时,通过送金融知识下乡宣传攻势,积极开展金融知识宣讲,发挥金融助脱贫攻坚作用,进一步提高了人群的金融素养,增强了其风险意识和责任意识,共筑和谐金融环境。

#### 坚守支农支小 扎实服务地方经济

“在来村镇银行之前是在农村信用社(农商银行)工作,两者有较为相似的地方,都是县(区)一级的当地中小金融机构,也都是以一级法人金融机构,服务的对象也较为相近,基本都是当地的小微企业、个体工商户以及农户。只是相对来说村镇银行在经营上可能更为下沉一些,也是我们常说的在做着打通金融服务的‘最

后一公里’的工作”。欧阳新萍董事长接着说,前期村镇银行因服务对象与各金融机构相比更为下沉,是真正在践行普惠金融,为最基层的客户提供金融服务,实行与其他金融机构差异化经营的生存模式,大体发展还算不错。但近年来,一方面随着新冠疫情的反复出现,另一方面随着国家层面不断持续要求各金融机构推进的普惠金融、乡村振兴,所有金融机构都在不断的下沉寻找客户,因其有金额和利率上的绝对优势,我们前期服务的客户有相当数量的群体成为了其他金融机构的客户。所以,我们村镇银行现阶段面临的市场竞争压力明显日趋加大,那么在这样的形势下我认为村镇银行必须在加强内控管理上多下功夫,以提高自身的市场竞争力,严格执行各项授权制度,真正做到职责分离,人事、财务、业务和风险等主要部门管理到位;要优化内控管理环境,全面推进村镇银行公司治理结构的优化,股东不宜过多、过杂,主发起应掌握绝对的控股权;要优化内控管理建设,加强队伍建设,健全员工的培养和选拔机制。

## 独山富民村镇银行践行普惠金融 助力橙农过上“甜”日子

新年刚过,位于贵州省黔南州独山县下司镇的脐橙果园里,一排排脐橙树上,色泽鲜亮、外形饱满的橙子压弯了枝头,金黄的果皮在冬日的暖阳中显得更加喜庆。果农们穿梭在果树间,将脐橙采摘、称重、装车……“今年产量可达20万斤。”望着漫山遍野的果树,贵州果香源农业科技开发有限公司负责人朱大哥的喜悦之情溢于言表。

2020年初,独山县下司镇开始规模化种植脐橙、柑橘。朱大哥也加入了种植脐橙的队伍,在他的精心培育下,种植园初具规模,看着市场行情发展良好且较为稳定,朱大哥有意扩大规模,但前期需投入较大资金用于投入土地流转、人工栽种、施肥除草、日常管护等费用,且种植脐橙回报周期较长,考虑到当时紧张的资金状况,不得不暂缓了扩张发展脚步。

一次走访过程中,贵州独山富民村镇银行(以下简称“独山行”)客户经理与朱大哥聊起种植园的发展状况和产业规划,在得知种植园的相关情况和融资需求后,立即向行内进行了汇报,并迅速开展贷前调查,对其现有种植发展情况与实际产能进行了评估,经过审批,独山行运用人民银行支农再贷款政策,仅用两天时间就为朱大哥成功办理授信两年期的贷款100万元。

看着贷款办理完成的短信提示,朱大哥激动地说道:“有了这笔信贷资金支持,就可以扩大规模了,国家有好的政策,银行也愿意提供资金支持,我们这样的企业更应该好好发展,为乡村振兴出份力。”

通过该笔资金支持,脐橙种植园迅速成为朱大哥“甜蜜”事业的起点,从最初的十几亩果树到如今1500多亩的优质脐橙园,昔日的荒山变成了如今的“金山银山”,还带动周边300多名群众逐渐走上致富路,过上了“甜”日子。

2021年初,独山县人民政府与贵州富民系村镇银行签订了《关于支持独山县“十四五”期间乡村振兴农业产业发展政策框架合作协议》。自协议签订以来,独山行大力组织资金,简化办贷流程,创新服务举措,优化服务能力,紧紧围绕独山县农业产业发展核心,积极落实县人民政府金融工作办公室部署工作指示,深入麻尾镇脐橙种植协会、下司镇柑橘种植专业合作社开展普惠走访,关注企业种植户在种植经营过程中的融资需求。2022年,独山行在麻尾镇累计对脐橙种植户授信金额460万元,授信户数32户,支持脐橙种植面积4380亩,预计收获脐橙约86万斤,销售金额600万元,脐橙种植户实现利润可达200万余元。

朱大哥的脐橙园只是富民村镇银行助力乡村振兴和农业特色产业发展的一个缩影,下一步,贵州富民系村镇银行将继续深入贯彻省委、省政府相关决策部署,坚持支农支小的经营定位,重点针对“农业现代化”和“旅游产业化”相关产业链上的农户和个体经营者实施高效率的精准金融服务,为巩固脱贫攻坚成果、支持乡村振兴等贡献“富民”新力量,续写新时代高质量发展新篇章!

胡兴建 杨方敏

## 感恩同行 奔富未来

### ——北京顺义银座村镇银行举行十二周年行庆活动

1月10日,北京顺义银座村镇银行举办“感恩同行·奔富未来”十二周年行庆活动。该行11家营业网点精心准备了生日蛋糕,邀请一月过生日的客户一同前来参加生日会,与客户一起切蛋糕、唱祝福歌曲,分享喜悦,活动现场热闹非凡。

岁月不居,时节如流。北京顺义银座村镇银行迎来了成立十二周年的日子,扎根顺义当地,银座银行“服务小微”、支农支小的初心不变。自成立以来,该行始终按照“稳字当头,好在其上”的发展路径,将小微企业、个体工商户、三农客户作为绝对主要服务对象,不断壮大“额小面广”基础客户群。

实践中,北京顺义银座村镇银行全力支持实体经济发展,助力小微企业纾困解难,加大普惠金融供给,落实减费让利政策,加强对小微企业、个体工商户等市场主体的信贷支持,为企业发展

注入源源不断的金融“活水”,推行“生意圈+生活圈”,用更多数字化工具赋能企业发展,是小微金融的助力者。

北京顺义银座村镇银行扎根农村金融沃土,为兴农、兴产、兴村助力,推出乡村振兴特色贷款产品“安居贷”,为美丽新农村建设提供资金支持;为种植户、养殖户开通信贷绿色通道,将金融春风送到农户家门口;客户经理变身“村播”,为农产品销售拓宽渠道;成功举办“银座杯·乡村振兴广场舞大赛”,丰富村民的精神文化生活,着力打造“乡村振兴特色银行”,推动乡村振兴战略加速实现,是乡村振兴的推动者。

该行始终践行金融为民的宗旨,深入社区、村居开展全方位、多形式的公益反诈反假宣传,为居民普及金融知识;热心公益事业,积极开展慰问走访抗疫一线人员等活动,用实际行动彰显社会责任担当,是社会责任践行者。 景文康