

## 新沂农商银行 科学选人用人激发队伍活力

□ 李道海 通讯员 徐小飞

江苏新沂农商银行坚持党管干部,严格选拔标准和程序,注重结构优化和能力提升,强化考核评价和监督管理,不断提高选人用人的质量和水平。

该行健全中层管理人员“政治体检”制度,多角度测评干部的政治表现,对体检“亚健康”“不健康”的实行“一票否决”;坚持“凡提四必”,重点对亲属回避、与客户资金往来、个人征信等进行把关,注意听取党员群众意见,防止“带病提拔”;建立年轻干部考核管理机制,选派优秀青年挂职锻炼,跨部门条线锻炼,不断优化干部队伍结构,增强干部队伍活力;充分运用经营业绩、审计检查、合规管理、纪律监督等结果,全方位、深层次识别考察干部;完善推荐提名、考察考核、决策任用等程序,为干部精准“画像”;

重用善谋发展、实绩突出的干部,注重从基层一线岗位选拔优秀年轻干部。

该行组织开展全员“人才盘点”,采用员工自评、上级评价、心理测评、笔试试卷、结构化面谈等多种测评方法交叉验证分析,健全“选、育、管、用”环环相扣的全链条机制,为选拔年轻干部“平地”“施好肥”;实施“青年干部能力提升计划”、内训师培养“星火计划”“课程标准挂帅”体系建设,开办“信贷精英课堂”,有效提高干部员工综合素质;成立“坚果训练营”,创新“营+课堂”,组建“课题小组”,开展业务技能比赛,增强服务客户本领。

近三年,该行引进各类专业人才22人,通过专业人才上挂、下派、横向“共享”模式,打通了专业人才上升“快速通道”;选派60名优秀客户经理挂职“金融村官”和21名优秀年轻干部挂职“金融团干部”,深度支持服务乡村振兴。

## 滨州农商银行 “渔船升级贷”支持海洋牧场建设

近年来,山东滨州农商银行采取党建引领拓宽服务半径、创新产品突破发展瓶颈、延伸链条构建产业格局措施,全力支持现代海洋牧场建设。截至目前,该行投放现代海洋牧场建设信贷资金3亿元,较年初增长7653万元。

“今年首次出海就迎来‘开门红’,多亏农商银行发放的150万元低息贷款,才把我的木质捕捞船换成钢质捕捞船,还帮我申请到100万元国家补贴!”沾化一级渔港渔民李兴兵高兴地向滨州农商银行客户经理诉说着自己今年首次出海的体验。

七年前,李兴兵从父亲手中接过船舵,立志做一名“新渔人”,但木质捕捞船航速慢、航程短、抗风浪能力差,维修保养费用高,限制了整体捕捞效率的提升,在海洋渔业部门出台的支持资源友好型渔船更新改造专项补贴政策激励下,李兴兵有了更换钢质捕捞船的想法,却遇到了资金短缺的困难。

在沾化一级渔港,像李兴兵一样有着强烈改造船舶意愿但面临一次性支付改造费用难题的渔民不在少数。滨州农商银行得知情况后,创新推出“渔船升级贷”,以“资源友好型渔船更新改造补贴”“燃油补贴”为贷款准入基础,解决了渔民在渔船升级过程中的资金难题。今年以来,该行支持30户渔民建设资源友好型渔船更新改造,金额2800万元。

“特别感谢滨州农商银行,在企业建设最需要资金的时候给了我们有力的支持!”海润集团负责人表示。

海润集团是一家集水产育苗、养殖、加工、水产科研为主的综合型水产养殖龙头企业,滨州农商银行在开展“四张清单”走访活动中了解到海润集团受疫情影响资金流不足,及时为企业提供了1000万元综合授信方案,用于支持海润集团发展。今年以来,该行为沿海滩涂水产养殖、水产批发等相关产业新增授信2.5亿元、发放1.4亿元。 李炳龙

## 应城农商银行 成功发放首笔抵押版“微贷”

日前,湖北应城农商银行依托“楚天农商云”智慧微贷系统成功发放首笔抵押版“微贷”。

该行东马坊支行副行长李江作为智慧微贷系统试点对象,积极参加培训并主动依托智慧微贷系统开展营销,通过回访辖内刘陈村养鸡大户袁某,李江获知,袁某的表哥金龙在外地经营一家装饰设计分公司,接了几笔大单,但苦于垫付贷款数额大,资金周转困难,为此,金龙还向袁某借钱。

李江了解情况后,根据金龙需求,向金龙推荐“房易融”贷款产品。刚好此时智慧微贷系统抵押版上线试点测试,客户经理可通过智慧微贷系统为客户现场办理申请、审批。于是,李江带着平板电脑驱车前往金龙的公司,一边调查一边录入调查信息。在湖北省农信联社“楚天农商云”智慧微贷项目组的指导下,李江用了不到30分钟就完成了该笔贷款录入与审批工作,并在当天完成了房产抵押办理,次日为金龙成功发放了一笔70万元“微贷”。金龙看着到账短信提示感叹道:“这么快的放款速度从没见过,动动手指,在家就能贷款,实在是方便了!”

相较于传统审批发放,依托智慧微贷系统,客户经理可直接带上平板电脑上门办贷,把贷款营销、贷款申请、贷前调查、资料收集、系统录入、提交审批六个环节融为一体,极大地提高了工作效率,为客户节约了时间成本。 徐玉杰

## 灵璧农商银行邱庙支行 “乡情贷”让“半曹酱豆”有了品牌

近百年以来,安徽省灵璧县杨疃镇红光村曹曹庄一直有腌制特色酱豆的传统,“半曹酱豆”采用传统工艺,生产出的“半曹酱豆”成为上选调料。

多年来,“半曹酱豆”一直处于零散制作,为了让地方特色美食走出村落、走向市场,灵璧农商银行邱庙支行通过多方了解,得知外出务工人员曹曹志是制作“半曹酱豆”手艺最精、工艺最好的师傅,由于家庭土地面积较小,曹曹志常年在外务工。信贷员郑翰主动联系曹曹志,向其表明愿意信贷扶持“半曹酱豆”创建品牌的想法,又为曹曹志算了一笔

“致富账”,此举打动了曹曹志。根据曹曹志在外务工、有意返乡创业的特点,邱庙支行为其推荐了“乡情贷”,今年初,曹曹志顺利拿到了20万元创业启动资金,开始了打造“半曹酱豆”品牌之旅。

在曹曹志创业过程中,灵璧农商银行邱庙支行为其提供综合服务。一方面帮助宣传“半曹酱豆”产品,另一方面帮助打开市场,并共同谋划信贷资金的使用。通过曹曹志的不懈努力,加上灵璧农商银行的大力支持,“半曹酱豆”逐步打响了品牌,摆上了百姓的餐桌。 贾少迎

# 定州农商银行多点发力 加强内控合规管理建设

□ 王海潮 通讯员 侯欢欢

为深入贯彻监管部门及河北省农信联社、保定审计中心关于加强合规管理的工作要求,加强内控合规理念,强化内控合规机制,不断提高内控合规水平,定州农商银行坚持多点发力,加强内控合规管理建设,持续推动业务健康发展。

强化党建引领,压实案防责任。定州农商银行召开内控合规管理工作党委专题会议,集中学习党的二十届二中全会精神,专题研究2023年扎实开展内控提升工程及常态化开展案防工作并提出具体要求,充分发挥党组织在内控合规工作中把方向、管大局、保落实的作用。该行做好案件防控工作,落实案件防控责任,推进案件防控长效机制建设。2023年以来,自上而下逐级签订《河北定州农村商业银行股份有限公司2023年度案件防控目标责任书》66份、《遵守纪律合规操作承诺书》450余份,切实强化案件防控合规风险管理的主

体责任,做到一级抓一级、层层抓落实的局面。同时,强化制度建设,建立内控合规长效机制。各部室按照各条线分工负责的原则,全面梳理现有内控和案件防控制度,及时做好重要规章制度“废改立释”,进一步提升案防合规管理的有效性,实现案防关口前移,防范和化解案件风险。

做优教育培训,筑牢合规防火墙。定州农商银行领导班子成员率先垂范,深入基层支行开展合规宣讲,从根植合规意识、做实日常管理、强化内控监督等方面结合自身经历,穿插讲解了身边的典型案例,系统阐述、深刻分析,并就当前合规工作中存在的问题与支行员工座谈交流,听取员工的意见和建议,真正实现教育引导与管理提示并行。该行以岗位所涉及规则和技能为核心,以人员和内容全覆盖为目标,机关各部室从信贷、财会、科技、纪检、合规、审计等业务条线积极开展常态化培训,依托相关业务制度、法律法规、警示教育进行深入学习,提高从业人员合规意识,

营造全员合规的良好氛围。在此基础上制定临柜人员第一季度学习计划和培训考试方案,列明并下发应知应会内容,通过自学及培训相结合的方式,让员工熟练掌握基础知识。创新考试形式,线上线下分四个阶段考试,检验员工学习质量,引导员工发现平时工作中的不足,提高操作的合规性。

开展常态化排查,提升案防水平。定州农商银行建立常态化风险排查机制,制定排查方案,确定排查重点,突出对柜面业务、贷款业务、信息科技业务、资金业务、风险资产业务、舆情和声誉风险等高风险业务防范。通过内部排查和外部排查、日常排查和专业排查、现场检查和非现场检查,线上排查与线下排查相结合等方式开展排查,切实将案件隐患消除在萌芽状态。该行对重点业务和重点领域加大检查、整改和处罚力度,通过连续的检查,大量揭示和纠正各业务领域的不规范操作行为,消除风险隐患,提高内控执行力。



辽宁省北镇市常兴鸿远葡萄专业合作社引进的大棚樱桃已结果,不久便可上市销售,特色产业市场前景看好。近年来,北镇市农信联社逐步加大特色农业资金支持力度,畅通信贷通道,优化偏远乡村、重点产区信贷布局。3年来,该联社累计投放涉农信贷资金30.15亿元,有效带动县域特色产业发展,全力助推乡村振兴。图为北镇市农信联社工作人员走访大棚樱桃种植户,了解生产情况。 本报记者 祖笠莹 通讯员 高东

## 大新农商银行打好纪审联动“组合拳” 同向发力提升监督实效

近日,广西大新农商银行纪委联合审计部门开展信贷业务检查及企业客户回访工作。该行纪委及审计部门通过深入实地走访企业客户,开展清廉农信廉洁监督线上问卷调查,进一步规范了信贷员放贷行为,提升办贷效率,筑牢廉洁办贷防线;对涉及违法违规发放贷款、违规操作、以贷谋私、利益输送等违纪违法行为,深挖细查,严惩不贷,从“码上监督”,打通监督“最后一公里”。

大新农商银行纪委书记、监事长农春兰指出,要充分发挥监督管理合力作用,建立健全联席会商机制,及时共享监督信息,汇报监督计划,通报监督情况,开展分析研判,发挥联动优势,进一步规范工作流程,做实监督职责。

农春兰强调,要注重上下联动,强化日常监督和专项监督,深入开展信贷“三查”和金融乱象整治等工作,通过交叉检查和现场检查等方式,强化业务环节的廉政风险防控,进一步精细化管理目标,防范金融风险;拓展协作领域,实现监督力量“优势互补”,各部门之间的团结协作、紧密配合是做好党风廉政建设的基础和保障,加强沟通交流、工作协作机制,

发挥职能优势,在各类专项整治中加强与职能部门的协作配合,进一步拓宽监督途径。

农春兰提出,各部门负责人、支行行长要不断加强自身建设,提升政治素养与业务技能,在工作中既要充分发挥“放大镜”“显微镜”的作用,更要加强自身及员工的教育、监督和管理,扎实工作,求真务实。

下一步,大新农商银行纪委将注重事前监督防范、制度作用发挥,“大数据”分析研判,努力营造风清气正的金融生态环境,为大新农商银行持续健康高质量发展保驾护航。 罗燕南

# 汇聚金融“活水” 服务实体经济 ——盐亭县农信联社助力县域经济高质量发展纪实

2023年是四川盐亭县农信联社全力推进农商银行改制的关键之年。该联社围绕省联社“强基固本、开拓创新、提质增效”总体思路,加大对县域实体经济信贷支持力度,主动对接县域重点项目,深度融入乡村振兴战略,持续为县域经济社会发展注入金融“活水”,为推动建设成渝地区生态经济强县贡献农信力量。

该联社推进“扩面强基、走千访万”工作,将全县1487户新型农业经营主体分配至各辖区机构,落实“一对一”营销走访。在城区,实行片区网格化营销管理,挖掘发展个人生产经营型信贷需求,有效缓解中小微企业“融资难、融资贵”难题;加强“政银”合作,用好用活再贷款,积极支持返乡创业农民工、农村自主创业农民等重点就业群体创业。

该联社大力推广“蜀信e贷”“蜀信e小额贷款”“蜀信e商易贷”等线上产品,提升外出务工人员信用面;积极同县农业农村局对接,对辖内新型农业经营主体逐户摸排走访,建档立卡,同时针对盐亭县特色农业主导产业如猕猴桃、生猪等丰富融资担保模式,建立有效合理的风险分担机制,破解新型农业经营

主体无担保抵押融资难题;针对全县227个村集体经济组织、95个“消薄”村出台符合县域实际的村级集体经济组织信贷产品,率先在富驿镇启动集体经济组织“消薄”工作金融合作试点,向该镇村级集体经济组织整体授信2200万元,优先支持一批有项目、有前景的村级集体经济组织发展壮大。

该联社实行“一条龙”服务,开通社保卡快办绿色通道,提供工资代发、就医挂号、网络支付等综合金融服务,同时减免社保卡年费、跨行取款手续费等费用;全力满足居民住房、汽车、家电、教育、医疗等消费领域金融需求,助力服务产业和消费“双升级”。截至2月末,该联社发放个人住房按揭贷款4764户,金额7.41亿元;发放生源地助学贷款1609.19万元。

该联社全力做好本地民营企业和小微企业信贷营销,积极与经开区管委会、盐亭县商会合作,深挖生物医药、公共服务、农副产品加工、农业产业化等领域优质客户,积极推广“园保贷”“政采贷”等贷款产品。截至2月末,该联社为全县3829家小微企业提供信贷资金16.18亿元;向全县国有企

业投放贷款6.31亿元,有力支持了县域优质项目和重点产业发展。

该联社联合盐亭县委组织部印发《盐亭县“一片一行长、一镇一经理”金融甘泉促振兴行动实施方案》,开展“金融甘泉促振兴行动”,在每个乡镇成立“金融工作站”,对辖内新型农业经营主体、个体工商户、农户进行“网格化”金融服务,完成了辖内黄甸、大兴、文通、岐伯镇扫码无障碍示范镇的打造;积极对接农村“三资”管理平台建设,实现“银村”账户直连,截至2月末,村社账户覆盖率达到99.6%,村集体经济组织账户覆盖率达到97.35%,全县已有221个账户在线签约;构建农村金融人才成长激励机制,在薪酬分配上向基层一线倾斜,向小额贷款、支农投放量大的机构倾斜,向深入老百姓中的客户经理岗位倾斜,着力打造一支“懂农业、爱农村、爱农民”的农村金融队伍。

2023年,盐亭县农信联社将敢于担当、勇于负责、履责于行,永葆“拼”的精神,“创”的劲头,“干”的作风,为县域经济发展注入源源不断的农信“新动能”。 张春燕

## 尧都农商银行 打造优质服务环境

今年以来,山西尧都农商银行客户服务部采用“点线面”工作法,打造优质服务环境。

该行对“部门员工包联对接支行”督导模式进行优化,在OA办公系统内建立《尧都农商银行客户服务条线检查结果提示函》,将包联员工在网点督导、业务场景体验中发现的问题“一对一”通知分行、支行负责人,并建立台账,及时跟进、限时整改,保证问题“真解决”、服务“真提升”;对服务督导和服务行为考核机制进行优化,将员工的服务行为纳入个人绩效考核考核中,同时将网点服务质量与包片员工履职考核挂钩,倒逼服务管理人员及时协助、研判网点各类服务问题,切实为一线服务。 陈萍

## 嘉鱼农商银行 开展业务拉练活动

为做好“春天行动”工作,湖北嘉鱼农商银行开展业务拉练活动,按期推进拉练任务。该行明确规定,每期拉练活动,党委班子成员要深入包片支行进行调研督办,落实“四不四有”“五必看五必问”,为支行解决困难;机关挂点部室每期拉练必须安排人员下沉支行两次,参与支行各项日常经营活动。截至3月23日,该行各项存款余额74.08亿元,比年初净增6.28亿元;各项贷款余额63.04亿元,比年初净增3.58亿元。

该行党委书记、董事长程俊在谈到拉练活动作用时表示,通过开展拉练活动,使全行上下思想得到进一步统一,任务进度得到进一步提升。 张京安

## 乳山农商银行 加快新员工队伍建设

近年来,山东乳山农商银行围绕“人才兴行”战略,全方位打造新员工培养体系。该行通过“理论+案例+实操”相结合的方式加强新入职员工的专业能力培训。同时,通过开展才艺展示等主题活动,帮助新员工提高自信心和团体向心力。

该行充分发挥“传、帮、带”优良传统,实施导师辅导制度,对新员工进行点钞等方面的专业培训,同时优选实操学习网点,新员工分组开展跟班学习,帮助新员工快速掌握柜面技能和业务;坚持对新员工学习、工作进行一次评价,建立员工职业发展档案,结合评价情况,有针对性地定期通过谈心、集体座谈等方式,向员工反馈绩效评价情况及改进建议。 辛志莉 李晓莉

## 冷水江农商银行 开办信贷业务知识培训班

近日,湖南冷水江农商银行开办信贷业务知识培训班,辖内支行行长、信贷内勤及计划信贷部全体人员共计40余人参加培训。

本次培训从信贷基础专项整治工作、信用村建设,以及村社分账工作等方面进行了全面系统的培训,对目前全行信贷业务实际操作中存在的短板和问题进行了梳理、总结和分析。培训期间,全体参训人员积极参与课堂互动讨论,踊跃提问发言,确保了培训效果。培训结束后,该行党委委员、副行长吴玲分析了当前信贷业务条线发展面临的形势,并就下阶段业务重点工作进行了安排部署。 谢妍芳 胡力琼

## 广信农商银行 机关帮扶基层在行动

为践行“服务暖行”战略,江西广信农商银行积极开展机关帮扶基层行动,提升基层员工和客户的满意度、获得感,让服务更有温度。

该行实行机关各部室挂点帮扶支行机制,机关人员充分利用周末时间前往网点督导帮扶,及时帮助网点解决日常工作中遇到的难题,常态化协助网点走村入户,加快整村授信推进力度,通过开展机关帮扶基层行动,促进了当前各项业务的开展。截至目前,该行本年度新增授信客户数5900多户,新增授信金额9亿元。 黄耀芳

## 长垣农商银行 开展反洗钱宣传周活动

日前,河南长垣农商银行开展“3·15”保护金融消费者权益反洗钱宣传周活动。该行在营业网点电子显示屏滚动播放反洗钱宣传标语,厅堂内设立反洗钱宣传咨询台,同时积极深入所辖社区、村庄开展反洗钱知识宣传;在繁华商圈设立咨询台,向过往群众发放宣传折页,提醒大家要时刻保护好自身权益。

此次活动,该行向群众发放宣传单及手册3800余份,拓展反洗钱知识宣传覆盖面,为维护地方金融安全和社会稳定贡献了力量。 杨超 苏亦洁



今年以来,浙江农商联合银行辖内龙港农商银行采取高质效落实先行先试推广数字人民币、内外协同搭建场景推广数字人民币、积极传播强化外宣推广数字人民币等措施,以金融服务“加速度”助推数字人民币场景布局“大提速”,通过搭建丰富的数字人民币生态场景促进客户规模增长、场景覆盖面拓展,以及客户活跃度提升。截至目前,该行累计开通个人钱包6188个,对公钱包1402个,搭建商户场景839个,交易笔数3822笔,交易金额1713.81万元。图为该行工作人员向客户介绍数字人民币知识。 杨章能