

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com
电话:010-84395150

2023年10月17日 星期二

第76期

高管访谈



西平中原村镇银行党支部书记、董事长陈惠军

近年来,河南西平中原村镇银行围绕地方经济发展大局,不断调整工作思路、不断改进发展理念、不断提升服务能力,在外部环境复杂多变、同业竞争持续加大的不利因素影响下,始终不忘初心,认真贯彻落实党中央、国务院关于普惠金融发展的决策部署,坚持金融工作的政治性、人民性、专业性,精准聚焦农村重点领域和薄弱环节,持续深化金融供给侧结构性改革,大力推进普惠金融高质量发展,切实增强人民群众金融服务的可得性、便利性及可持续性。日前,河南西平中原村镇银行党支部书记、董事长陈惠军接受专访,与笔者畅谈金融从业经历。

专访中,陈惠军首先介绍了自己的金融情怀和任职银行后的想法和做法。原来大学科班金融专业出身的他,算得上是一位“老金融人”了,从2009年三九岁就出任驻马店分行副行长起,一千就是十三四个年头,期间,驻马店银行并入河南中原银行,现在自己仍然是兼任中原银行驻马店分行副行长职位,而担任西平中原村镇银行董事长也有整两年了。

“从昔日大银行‘高大上’到今天村镇银行‘小而美’的角色转换,是一件非常不容易的职业变革。”感慨良多的陈惠军娓娓道来的“套路”。他说:“随着服务重心加速下沉,互联网金融延伸渗透,银行业迈入跨行业、跨领域竞争的新阶段,面对这一变局和挑战,西平中原村镇银行努力把把机制造、决策快、门槛低、服务广的长板做长,坚定不移向更深下沉、向长尾端发力、向宽领域拓展,以‘长期主义’的定力和坚韧深耕支农支小的‘主航道’,赢得更大空间、更高质量、更可持续的发展。西平中原村镇银行做了以下几个方面的工作。”

党建引领 金融助力 携手共进

陈惠军自豪地介绍道,西平县地处中原腹地、河南中南部,这里土地肥沃物产富饶,是中原黄河文明的重要发祥地,相传这里是“三皇五帝”之黄帝元妃嫫祖的故里,也就是中国以至世界蚕桑业的始祖诞生所在地。与此同时,这里丰富的铁矿资源、优质的水源及交通条件,造就了棠溪冶铁铸剑基地两千年独步天下的雄风,其年代、规模、技艺、品类均堪称世界第一。而这里更是农业农村部获评的“全国粮食生产先进县”,也是肉、蛋、瓜、菜等优质农产品重要生产基地。只有因地制宜提供优质高效的金融服务,才能服务县域经济社会发展大局。

“高站位、强部署、在组织保障上下功夫。”陈惠军称,西平中原村镇银行坚持把“党建+金融”模式作为提升“支农支小支实”金融服务能力的有力抓手,牢固树立“立足县域、支持‘三农’、支持小微、服务社区”市场定位,坚定实施“开拓市场、服务客户、防范风险、创造利润”的战略任务,聚焦“发展信贷主业、整村授信、社区化服务、场景化营销、数字化支撑”五大战略,坚持稳中求进工作总基调,持续做好农村金融体系建设工作。西平中原村镇银行积极争取地方党委政府更多政策支持,与西平县农业农村局、乡村振兴局、市场发展服务中心、市场监管管理局、20个乡镇政府、街道办事处、管委会成功签订乡村振兴全面战略合作协议,达成乡村振兴战略合作关系,助力西平中原村镇银行开展“助农、惠农”工作,践行普惠金融政策,积极创新金融实践,结合本地经济发展需要,将金融资源配置到乡村振兴重点领域和薄弱环节,

践行金融为民 打开普惠金融发展新思路

访西平中原村镇银行党支部书记 董事长陈惠军

□ 伍洪 方有成 通讯员 郑亚博 陈丹

充分将各项利好政策在实践中释放活力,成为农民致富、乡村振兴的“领路人”。同时,西平县人民政府下发《关于支持西平中原村镇银行高质量发展的指导意见》,支持西平中原村镇银行在发展的基础上,继续扩大县域各党政机关单位的支持力度,加强与政府、企事业单位合作力度,为业务转型发展营造良好外部营商环境。

坚守主责主业 大力推进整村授信

西平中原村镇银行按照支农支小的市场定位,坚持“小额、流动、分散”“真人、真事、真交易”的原则推进业务发展,持续优化资产结构,夯实业务基础,坚持普惠金融理念,进一步发挥金融服务责

任,切实解决贷款难的问题,发挥好支持乡村振兴主力军的作用,持续扩大基础客群,为广大乡村小微客群提供高效、便捷、优质的金融服务,激发金融“活水”功能,打通金融服务乡村的“最后一公里”。自开展整村授信工作以来,全行员工走出厅堂,深入乡村、走村访户,依据时节开展特色化营销、非金融服务、夜间走访来弥补传统营销模式的不足,补齐营销空白区域,通过一次次“面对面”的直销模式,加强金融政策的宣传,树立良好的口碑,并通过建档立卡工作,完成广大农村居民金融信息的建立、核查工作,为下一步行内数字化转型提供基础数据支撑,也为后期建设农村金融体系打下坚实基础。

陈惠军还亮出了今年的的成绩:截至目前,西平中原村镇银行在108个村委(社区)开展整村授信工作,完成建档立卡30432户,备用金办理6428户,备用金授信金额6.55亿元,授信3655户,取得了一定的成效。

深耕社区化服务 打造社区银行服务体系

目前,“社区化服务”工作做为西平中原村镇银行发展的一项重要战略,紧紧围绕“一套方案”“二项规划”“三项实施”“四项机构”“五个关键”展开实施,每家网点根据区域划分在各网点服务半径范围内,制定区域作战地图,把相关行业、社区、单位、市场作为“连片区域”进行批量获客,以“人与人”的社会关系为切入点,依托关键组织和关键人,通过公益服务、特色活动、便民服务、在线团购、第三方合作(异业联盟)、引进智能审批一体机、个人征信自助查询机等形式,联通客户生活圈、生活圈,从而与客户建立联系和黏性,让客户接受西平中原村镇银行的服务,成为客户生意的伙伴、生活的助手、银行业务的首选银行,做好“社区化服务”是应对同业同质化竞争,践行西平中原村镇银行市场定位的需要,是打造特色村镇银行、破解发展困境的抓手。

搭建场景化服务 打造智慧金融服务体系

西平中原村镇银行坚持以客户服务为中心,以西平中原村镇银行特色存款、贷款产品发展为抓手,支撑和带动消费升级,同时,加大营销联动,用好活产品,充分发挥西平中原村镇银行在金融方面的专业优势,继续探索场景金融模式,以科技赋能,助力数字化金融发展,持续在智慧食堂、智慧物业、智慧校园等方面深耕细作,不断延伸“银行+民生”场景金融服务触角,突破时间和空间限制,全面打造“数智+民生服务”场景新生态;持续用好自媒体平台、非金融场景,“小觅金融管家”等场景,全面提升金融服务营销的广度和深度,满足辖区居民日益增长的便捷、高效的金融服务需求,助力乡村振兴。

数字化支撑 助力金融服务建设

数字化是西平中原村镇银行高质量发展的必经之路,是引领西平中原村镇银行业务创新的驱动力,加快推进数字化,是响应党和国家、省委省政府战略号召的重要举措,也是顺应时代发展趋势的必然要求,西平中原村镇银行通过推动“线上化、数据化、智能化、应用化、自主化”,将数字理念、数字技术应用到产品创新、客户服务、风险控制、运营管理等方面。2022年4月,西平中原村镇银行成功上线“移动小微贷”平台,经过16次功能升级3次版本迭代,已初步实现了小额贷款全流程的线上化、智能化运转,共使用小微贷平台办理业务5092笔,授信金额3.28亿元,平台总体使用率为42%,特别是今年7月以来,“移动小微贷”平台使用率达到95%以上,完成线下业务操作到线上化操作的转变;搭建信息采集系统,完成信贷基础信息库数据采集录入1到1的突破;完善信息系统功能建设,开通无还本续贷、自动借新还旧功能,提升信贷系统适用性;升级手机银行循环支用功能,实现客户“7x24小时”自主支用,实现全天候金融服务支持。

河南西平中原村镇银行党支部书记、董事长陈惠军还表示,作为农村金融机构,西平中原村镇银行要充分发挥自身优势和渠道优势,坚持“贴心、专业、合作、共赢”的服务理念,不断创新金融服务,提升普惠金融的服务水平,助力小微企业等经营主体发展,大力推进普惠金融高质量发展,践行发展普惠金融的社会责任,以实际行动展现金融企业的社会担当。

西平中原村镇银行

扎根本土 服务农村 助力乡村振兴

河南西平中原村镇银行成立于2009年12月18日,是经银保监会(现国家金融监督管理总局)批准设立、由中原银行发起的国有农村金融机构。成立十三年以来,西平中原村镇银行累计服务全县近20万百姓,累计投放贷款114.68亿元,支持小微企业和个体工商户1.9万户,发放贷款金额5.7亿元,上缴税金2.36亿元,现有营业网点17家,资产规模近40亿元。作为中原银行的一分子,西平中原村镇银行以“创建精益求精、基业长

青的特色村镇银行”为发展愿景,秉承“视行如家、尽心尽力,做最好的自己;贴心客户、创造价值,做最好的银行;员工为本、公道正派,做最好的领导;合规高效、匠心精神,做最好的业务”的企业文化,坚持“贴心、专业、合作、共赢”的服务理念,扎根西平,服务农村,助力乡村振兴。

西平中原村镇银行
XIPING ZHONGYUAN COUNTY BANK

以赛促学砺精兵 技能精湛展风采

——吉林榆银村镇银行首届职工业务技能比赛圆满成功

为进一步激发员工岗位练兵热情,加快实现榆银村镇银行五年“小而美”银行愿景,三年“零售攻坚”目标,全面提升员工业务技能和综合素质,打造一批业务能手,近日,吉林榆银村镇银行管理部牵头举办榆银村镇银行首届职工业务技能比赛,来自吉林省10家榆银村镇银行共计50名选手参加比赛。

本次大赛分为综合业务知识、计算机打字做表(运营和营销条线)、点钞(单指、扇面)、计算器翻打传票4个比赛项目。

综合业务知识项目,赛前管理部为选手提供了近千道题库,涉及运营、营销、风险、实务等知识,参赛选手中,既有“久经沙场的老将”,也有“初出茅庐的新秀”,选手们凭借扎实的专业知识,彰显了榆银村镇银行员工朝气蓬勃、奋发进取的精神面貌以及敢于挑战、艰苦奋斗的“榆银人”形象。

本次计算机打字做表项目使用金山打字通作为比赛软件,以吉林省农信联社理事长王立生、榆树农商银行党委

书记、董事长李国英、榆树农商银行副行长李鹏程的讲话稿为打字内容,每个选手得分现场统计,确实做到了“公开”的原则。比赛时间为5分钟,以打字速度和正确率两方面作为评分标准。在做表项目中,参赛选手按要求现场制作一份表格,比赛时间为15分钟,选手们聚精会神地投身于紧张激烈的竞赛中,指尖在键盘上敲打出轻快的音符,充分展示了自身扎实的基本功和娴熟的业务技能水平。

点钞项目,随着一声“开始”,参赛选手手指翻飞,让人目不暇接,点钞、计数、扎把、有条不紊,一气呵成,直接将现场气氛推向高潮。

最后进行的计算机翻打传票项目,比赛时间为15分钟,监督人员在整本传票中随意抽取一张后,选手安排翻打,每正确一排得20分。随着计时员的的一声令下,参赛选手沉着应战,一手翻传票,一手敲计算器,双手并用,手指飞舞,急促的“滴答”声此起彼伏,一串串数字在计算器屏幕上跳动。选手神情专注,观众屏息凝

神,现场既紧张又让人振奋。

经过4个小时激烈角逐,长春净月榆银村镇银行夺得本次大赛冠军团队,辽源龙山榆银村镇银行和吉林昌邑榆银村镇银行获得亚军团队。

风帆满图新志,砥砺奋进正当时。本次业务技能大赛,展现了榆银村镇银行一线员工的朝气蓬勃、奋发有为的精神风貌,激发了员工“比、学、赶、超”的工作热情,达到“以赛促学、以赛促练、以赛促进、以赛促优”的目的,切实做到将思想和行动统一到发起行党委和管理部的部署要求上来。

通过此次比赛,大家在肯定成绩的同时,也看到了自身明显的差距,激发了员工自觉学业务、练技能的积极性。今后,榆银村镇银行将进一步推动岗位练兵常态化,通过持续的业务技能比赛,以能手为榜样,找出差距、切磋技艺、共同提高、精益求精,在全行积极营造学业务、比技能的学习氛围,不断提高员工综合素质,助力榆银村镇银行高质量发展,努力谱写“追赶超越”新篇章。 王茜琳

乘势而上开新局 砥砺奋进谱新篇

——汝南泰隆村镇银行成立四周年纪实

自河南汝南泰隆村镇银行正式成立以来,始终坚守“服务小微、服务‘三农’”的初心使命,坚定“居安思危,与时俱进,以德修身,以才立业”的价值观,坚持“以客户为中心”的服务理念,不断探索支持地方经济发展与实现自身效益提高“齐步跑”的发展道路。四年流金岁月、风雨兼程,在地方政府、人民银行驻马店市中心支行、当地国家金融监督管理局的监督下,在主发起行浙江泰隆商业银行的带领下,从开业初期的40余人增加到80余人,存贷款规模超10亿元,服务客户上万名,解决了一个又一个难题,突破了一个又一个困境,得到了一次又一次地成长。

党建引领发展 坚守金融本源

汝南泰隆村镇银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,组织全行深入学习贯彻党的二十大精神,提升政治站位,抓好贯彻落实,切实把学习成效转化为推动村镇银行高质量发展的动力;紧密围绕服务实体经济、全面推进乡村振兴、实现全体人民共同富裕的工作部署,坚持金融为民,坚守主责主业;以社区化经营为总纲,以“党建+金融”为抓手,主

动对接政府,搭建营销平台,发展各项业务;深入推进“党建+金融”服务模式,通过信息共享、资源互通、合作交流等形式,扎根社区,为社区居民提供实实在在的便利与服务,做好百姓满意的“放心银行”。

助力共同富裕 聚焦乡村振兴

汝南泰隆村镇银行深入贯彻落实乡村振兴战略,推动共同富裕,坚持服务“百家姓、百行业”,大力支持富民产业发展,共同解决乡村企业、农户发展面临的资金短缺、贷款难等难题,并向村集体企业提供授信支持,为乡村振兴注入资本活力。为充分满足村民生产和消费需求,制定“沃土计划”,发挥泰隆“党建+金融”模式优势,积极参与基层党组织建设,振兴乡村组织,开展金融知识普及、反诈等活动,进社区、进乡村、进企业进行全面宣传,有效贯彻落实防范电信网络诈骗新型违法犯罪的相关要求。

今后,汝南泰隆村镇银行将继续坚持服务小微的初心使命,深化以客户为中心的普惠金融,以专业创造价值为驱动,为可持续发展注入更多动能,为社会贡献更多的金融力量。

创新金融产品 创造营销佳绩

四年发展过程中,汝南泰隆村镇银行不断提升服务水平,以支持地方经济发展为己任,创新金融产品,助力

普惠金融,针对小微企业经营成本高、流动资金需求大、有效抵押物不足的问题,充分发挥法人机构贴近市场、运营灵活的优势,优化信贷结构,简化办贷流程,创新推出“长业贷”“长青贷”等产品,有效满足了客户多样化的资金需求。同时,汝南泰隆村镇银行还推出了专利权利质押融资合作银行,实现由“知识”到“资产”的有效转化,优化了县域的营商环境。截至目前,已累计发放专利质押贷款8笔,贷款金额1860万元。

不忘服务初心 履行社会责任

作为一家优秀企业,始终不能忘记履行社会责任,汝南泰隆村镇银行积极组织参加创建“全国文明城市”、开展金融知识普及及、反诈等活动,进社区、进乡村、进企业进行全面宣传,有效贯彻落实防范电信网络诈骗新型违法犯罪的相关要求。

今后,汝南泰隆村镇银行将继续坚持服务小微的初心使命,深化以客户为中心的普惠金融,以专业创造价值为驱动,为可持续发展注入更多动能,为社会贡献更多的金融力量。 刘双莹

桂林国民村镇银行创新发展模式 金融“活水”助力民宿产业“华丽蝶变”



□ 蒙仁干 李旋

近年来,广西桂林国民村镇银行扎根农村建设,把民宿产业作为乡村振兴的突破点,不断探索创新发展模式,实现民宿产业的“华丽蝶变”,努力推动桂林地区高质量发展,在推动绿色发展上实现更大进展。

龙胜各族自治县,地处广西北部,桂林市西北部,古称桑江,“万山环峙,五水分流”,境内山多,重峦叠嶂,“九山半水半分田”,独特的景观造就了龙胜丰富的旅游资源,尤其是蜿蜒的龙脊梯田,犹如一条巨龙,盘踞在群山之中,极为壮观。

“随着我们国家旅游业的发展,龙脊梯田景区的发展必须跟上时代的节奏走上‘快车道’,否则被时代淘汰将是板上钉钉的事情,其后果是龙胜这样一个依赖旅游业发展的小县城将无法承受的。”一位景区工作人员意味深长地说道。

行业的高速发展离不开大量资金的投入,特别是发展农村经济,如何解决好投融资将是贯彻落实“五个更大”重要要求工作中极为重要的一环,桂林国民村镇银行作为支持地方经济发展队伍的一员,其历史使命感也是前所未有的。

在梯田环抱的山水美景里,坐落着“七星伴月”“天空之城”“金秋盛

世”“云仙阁”“晨归俊秀”“麦田守望者”等众多富有特色的民宿,给岭南梯田添上了美丽的“新衣”,各种简约且结合吊脚楼特色,拥有独特造型的民宿如“雨后春笋”般,点缀在龙脊梯田上,民宿的名称与以往相比也显得更加时尚而富有诗意。

从桂林国民村镇银行客户经理口中得知,现在龙脊梯田上的民宿经营者主要以“80后”“90后”为主,甚至开始出现了一批“00后”的经营者,他们思想前卫,有热血有干劲,敢想敢干,造就了如今龙脊梯田民宿百家争鸣的场景。(下转B2版)