

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

2023年9月12日 星期二

第74期

遂平中原村镇银行

## 打造“遂平县人民自己的银行”

河南遂平中原村镇银行是由中原银行发起,2012年5月9日正式开业运营,是驻马店市第二家成立的村镇银行,目前,资产总额13.88亿元,存款12.76亿元,贷款8.19亿元,营业网点9家。成立十年来,累计投放贷款40.5亿元,向遂平县累计纳税三千余万元,为县域群众、小微企业及个体工商户提供了金融保障。自成立以来,遂平中原村镇银行紧紧围绕支农支

小市场定位,秉持“以客户为中心”的发展理念,以服务县域经济发展为己任,以服务“三农”为宗旨,积极面向“三农”与小微企业,提供更加灵活、方便、快捷的金融服务,践行普惠金融,助力乡村振兴,打造“遂平县人民自己的银行”,为遂平县发展贡献金融力量。

遂平中原村镇银行  
SUIPING ZHONGYUAN COUNTY BANK

# 砥砺十年 谱新篇 奋进扬帆再远航

## ——新疆绿洲国民村镇银行用金融“活水”浇灌高质量发展之“田”

新疆绿洲国民村镇银行是由浙江宁波鄞州银行发起,是乌鲁木齐首家村镇银行,从“勇立潮头”的浙江,到稳步发展的新疆,鄞州银行通过“党建援疆、金融援疆、人才援疆”,将先进的金融理念、前沿的科技支撑、优秀的金融队伍,传递到新疆大地,“浙商甬商”精神在此生根发芽。

十年来,在上级监管部门的指导下,在发起行鄞州银行的正确领导下,在兵团第十二师党委的关心支持下,绿洲国民村镇银行牢记初心使命,赓续“红色血脉”,始终坚守“天道酬勤”的核心价值观,坚持“阳光经营、创新服务、快乐成长”的经营理念,以服务区域经济、服务“三农”、服务小微企业为己任,传承发起行“蜜蜂精神”和兵团“胡杨精神”,主动融入到乌鲁木齐和新疆生产建设兵团经济民生建设中,在金融为民服务中传递“绿洲温度”,成为服务地方和兵团经济的金融“生力军”。

这十年,坚持党的领导,加强党的建设是绿洲国民村镇银行的“根”和“魂”,党的建设始终是绿洲国民村镇银行发展壮大根本所在、命脉所系。绿

洲国民村镇银行牢牢坚守党的领导,不断加强党的建设,切实把党建引领融入普惠金融、乡村振兴等各项工作。绿洲国民村镇银行党支部认真履行“一岗双责”,压实“两个责任”,优化“三重一大”事项清单,通过定期召开党建工作领导小组会议,及时研究、部署、推进党建重点工作,促进全面从严治党工作落实落地。

在人民银行、国家金融监督管理总局新疆监管局、兵团政府及发起行的大力支持下,绿洲国民村镇银行从最初的1个营业网点、30余名员工、3000万元的注册资本,发展到如今的9个营业网点、140余名员工、1.02亿元的注册资本,金融服务遍布新疆维吾尔自治区首府各个角落。本着追随“与民最亲,离百姓最近”的理念,不断顺应居民消费提质转型新趋势,绿洲国民村镇银行推出“随心卡”“车位贷”“家装贷”“信易贷”等信贷产品,加大对当地居民消费金融的支持力度,助力人民群众实现美好生活。截至2023年6月末,绿洲国民村镇银行存、贷款总体规模超55亿元,不良

率1.18%,人行评级4级,主要监管指标符合监管要求。

绿洲国民村镇银行成立十年来,持之以恒落实业务发展与内控合规并重的要求,每年根据监管规定修订情况更新和完善制度1次,结合监管规定和内部工作计划,常态化开展公司治理、信贷、财务、运营检查及员工行为排查;通过制度梳理和各项业务检查,确保全行各项业务风险点全覆盖,基本掌握员工8小时内外行为,有效杜绝了各类案件的发生。

这十年,是绿洲国民村镇银行培育合规文化的十年。该行加强清廉文化建设,常态化开展以案说纪、以案警示等活动,不断增强全行员工廉洁从业、合规经营的思想自觉和行动自觉;通过建立健全全面风险管理组织架构,基本建立“职责清晰、相互制衡、运行高效”的全面风险管理体系,以“两项评级”提升为抓手,持续夯实管理基础,不断提升依法合规经营管理水平,风险管控持续增强,为稳健经营提供强有力的依托和保障。

绿洲国民村镇银行始终立足城乡、

服务“三农”、支持小微,坚持支农支小市场定位,坚持小额分散经营原则,静下心来抓基础,安下心来做普惠,所有举措都围绕十二师辖区内小微企业、个体工商户及广大农户,累计发放贷款24469笔,金额120亿元;累计上缴税款9500余万元,被十二师评为辖区纳税“特殊贡献奖”。同时,作为兵团第十二师“自己的银行”,绿洲国民村镇银行与兵团十二师在金融服务、生态文明建设等领域深化合作,助力区域经济高质量发展。十年来,绿洲国民村镇银行被上级监管机构和地方政府评为“支持小微企业突出贡献奖”“年度乡村振兴实绩综合评价”“年度乡村振兴实绩综合评价”……一个个荣誉的背后,是绿洲国民村镇银行融入兵团建设,践行新疆高质量发展金融支持的真实见证。

这十年,是绿洲国民村镇银行践行责任担当“绿洲品牌”的十年。一直以来,绿洲国民村镇银行以“咱十二师自己的银行”的服务理念,坚持让“有温度的绿洲特色服务”润泽群众心尖,用金融“活水”精心浇灌新疆高质量发展之

“田”,力争把“我为群众办实事”实践活动落实到每一项工作中,开展捐资助学、社会帮扶、扶危济困等各种社会公益活动。多年来,绿洲国民村镇银行坚持联合兵团第十二师工会对社区和学校爱心捐赠,一个个书包、一本本书籍承载着绿洲百姓的关怀,温暖着一颗颗幼小的心灵,也播撒了一颗粒被“绿洲大爱”滋养的“种子”。

为帮助企业渡过疫情难关,减轻因疫情造成的损失,绿洲国民村镇银行推出“专属服务+绿色通道+优惠政策”的特色服务,主动对辖区内企业和个人贷款降息减费,降低企业成本,并通过简化流程,持续满足小微企业“短、平、快”的融资需求,通过配套优化还款方式、简化审批流程等措施,以最便捷的手续、最高的效率、最优惠的利率,做受困企业的“及时雨”“勤务兵”,累计发放低息贷款1.5亿元,为企业让利近2200余万元;在静态管理期间,为纾困小微企业和个体工商户实施了系列优惠政策,其中借新还旧85笔,金额9000余万元,延续165笔,金额2.6亿元;减免息1030

余笔,涉及金额14.5亿元。

今年,绿洲国民村镇银行以党的二十大精神为行动指南,以智慧和奋斗为进取之阶,干在实处、走在前列,在新时代的广阔舞台上,在实现高质量发展的新征程上,坚持稳中求进的总基调,心怀“国之大者”,积极服务国家发展大局,与新疆地方经济社会共生共荣、与时代同频共振,持续聚焦地方建设,围绕新疆维吾尔自治区打造生态文明高地和推动新疆高质量发展的要求,以服务“三农”和实体经济为己任,积极践行“勤劳、团队、奉献、自律”的“蜜蜂文化”,不畏艰险迎挑战,向下扎根,向上生长,为新疆经济社会发展贡献绿洲村镇力量。

过去的十年,绿洲国民村镇银行走过了一段又一段不平凡的岁月,稳扎稳打,步步为营。下一个十年,绿洲国民村镇银行将始终如一,坚守初心使命,立足实体经济,扶助小微,服务“三农”,造福乡梓;将苦练内功,认真倾听每一位客户的声音,不断下沉服务重心,为更多绿洲百姓提供更加优质的金融服务。姜景蓝

## 高管访谈：“七招”发力打出高质量发展优异成绩

### ——访河南遂平中原村镇银行党支部书记、董事长魏云



河南遂平中原村镇银行党支部书记、董事长魏云

王凯  
本报采访组 吴叶琪 伍洪 方有威

地处中原腹地河南南部的驻马店市遂平县,山川秀美土地肥沃,物产富饶景色绝美,是国家重要商品粮食生产基地,更是有农业农村倾力打造的国际农产品加工产业园。

而植根于这片沃土之遂平中原村镇银行,自成立以来,便融入到遂平县“三农”和小微企业发展的体系之中,取得了共生共荣发展的可喜成绩。日前,笔者奔赴遂平,专访了遂平中原村镇银行党支部书记、董事长魏云。

魏云性格直率,采访中,他自谦地说:“我现在是双重身份,即是河南中原银行驻马店分行党委委员、副行长,又兼任遂平中原村镇银行党支部书记、董事长,但兼任遂平中原村镇银行董事长职位才一年的时间。自任职以来,在中原银行党委的正确领导下,始终坚持党建工作为统领,聚焦改革转型,全面挖掘发展潜力,全力激发内在动力,实现了遂平中原村镇银行良好的发展局面。”

#### 存、贷款规模和客户实现两位数增长

魏云介绍,虽然自己任职时间不长,但通过全行同仁的努力奋斗,为今年上半年高速发展埋下伏笔。他亮出了今年上半年的成绩:截至6月底,遂平中原村镇银行各项存款余额12.67亿元,较今年年初增加4.34亿元;各项贷款余额8.2亿元,较今年年初增加1.15亿元;不良贷款余额较今年年初减少0.6亿元;新增客户数较今年年初增加31233户;付息成本存款平均在2.65%,较今年年初下降58BP,整体较2022年度呈下降趋势。

魏云自信地透露道,遂平中原村镇银行存贷款规模和客户均实现了两位数快速增长势头,在遂平县同业横向比较,也取得了不俗

成绩。如在遂平县县域内9家金融机构存款新增排名中,遂平中原村镇银行列全县第二;在驻马店市辖内8家村镇银行存款增长中排名第一。尤其是在今年二季度考核中,遂平中原村镇银行首次在中原系“14家村镇银行中,喜获第一名”。

#### 凝聚发展新合力 “七招”打出可喜成绩

遂平中原村镇银行董事长魏云欣喜地称,上半年取得的可喜成绩是全行上下一心艰苦奋斗的结果,总结起来主要是以下七个方面,也可以说是“七大招术”,才成就了这份成绩。

**第一招:建机制。**完善激励机制,建立起以业绩为导向的工作机制,坚持“业绩升,薪酬升、业绩降,薪酬降”的原则,强化业绩考核与激励约束的紧密衔接,职位能上能下,工资能高能低,确保了各项指标的有效落地。同时,打造“四种文化”,树立风清气正的形象。一是“家园文化”,让员工以行为家,丰富员工生活,关注员工家庭,提升员工内在动力;二是“简单文化”,做到以制度管人,以流程管事;三是“业绩文化”,深化“业绩就是硬道理”,通过业绩绩效与评比,激励各单位相互学习、不断前行,争创佳绩;四是“合规文化”,优化制度体系,压实主体责任,并牢固树立底线思维,打造风清气正的村行文化。

**第二招:树品牌。**遂平中原村镇银行始终依靠“母行”中原银行,并贴近政府,关注民生,注重服务质量,打造服务最好的品牌形象。首先是“政银”联建树品牌。坚持支农支小的市场定位,协同中原银行遂平支行,主动融入县域发展的方方面面,关注民生,服务实体,依靠政府公信力,打造具有社会责任担当的村行形象。截至6月底,遂平中原村镇银行共参与政府民生事件近百起,媒体报道78次,

受众人群达到二十万人次。其次是强练内功树品牌。紧扣“以客户为中心”的服务理念,从解决客户的痛点、难点出发,不断创新服务模式,丰富金融产品,加大服务质量的培训力度,严格考核,督导标准化服务体系有效落实,为客户提供“无形有感、无处不在”的金融服务。

**第三招:抓获客。**一是抓对公。实行“清单化”获客营销战略,紧盯重点项目,真正做到“走出去、沉下来、融进去”;2023年上半年,新增对公客户91户,新增对公存款5552万元。二是抓代发。以拓展代发业务为抓手,实现批量获客;截至6月底,共新增单位代发项目25个,新增代发人数4727人。三是塑场景。深度对接本地教育系统,与辖内学校开展“智慧校园”业务合作。截至6月底,县域各乡镇学校已全部合作,新增客户5126人。四是整村授信。上半年,累计走访农户采集信息8543户,授信户数1022户,授信金额9655万元,授信户数562户,授信金额4565万元。

**第四招:做活动。**遂平中原村镇银行对支行营销活动制定明白卡,除每周厅堂活动、每月行庆日活动等固定活动外,组织重要节日客户回馈、员工返乡宴、最美全家福、“1500米半径营销”等各类营销活动,并将活动开展情况纳入KPI考核,通过活动,增强了客户黏性,提升了品牌形象。截至6月底,累计开展各项活动1011次。

**第五招:造氛围。**激励先进,鞭策后进。遂平中原村镇银行通过授予红黑旗、设立红黑榜,对业绩突出人员由董事长、行长慰问优秀员工家属,给予精神激励。同时,在全行范围内开展“树标杆、学榜样”活动,向先进学习;对于落后人员实施定期辅导、诫勉谈话等约束机制,营造“比、学、赶、帮、超”良好工作氛围。

**第六招:督过程。**建立了“日督导、周PK、月评比、季总结”机制。日督导,即组织“线上+线下”召开业绩督导会,要求各机构按节点完成时进度;周PK,即采取“线上+线下”对各支行及部门指标完成情况进行通报;月评比,即对排名前三名的支行和前两名的部门进行奖励;季总结,即每个考核节点结束后,召开阶段业绩总结会,落实奖惩,营造“不进则退”的氛围。

**第七招:控风险。**一是明确机制,压实责任。制定治旧控新攻坚活动方案,实行领导分片包干机制,行领导带队攻坚克难,掀起全员参与清收的工作热潮。二是“法警银”合作,重拳出击。借助联合清收活动契机,积极加强与遂平县公安局对接,多次召开联合清收工作推进会,研判项目,商讨方案,共计传唤16人,现场走访催收13次24人;同时,与县法院深入沟通对接,开展“执行风暴”,共拘传“老赖”6人,有效达到“打击

一批,震慑一片”之效果。三是发挥共债资产协同作用。充分发挥联动协调机制,与中原银行驻马店分行积极开展共债资产协同处置,依托分行更为全面的处置能力、处置手段、处置经验,协力攻坚共债资产的清收压降工作。

#### 支农支小更上层楼

作为遂平中原村镇银行党支部书记、董事长,魏云始终坚持“服务小微、普惠‘三农’”的市场定位,依法合规审慎经营,以服务地方经济为目标,以优质服务为手段,以制度流程为规范,将普惠金融落到实处,全方位助力县域经济发展。

采访中,笔者了解到,遂平县作为粮油生产加工强县,也是农业产业中重要的组成部分。如遂平中原村镇银行坚定发展定位,根据发展需求,制定专项方案,推动遂平县粮油加工企业的上游客户营销和推动工作,并建立“绿色通道”,提高业务审批办理效率;组织客户经理积极对接联系,摸清当地粮油产业上游客户情况,依托整村授信工作对“中原农贷”进行宣传,截至8月底,新增投放2639万元。

遂平中原村镇银行创新多方位合作模式,金融赋能农业产业发展,增加村集体收入,创新推出“农村集体经济组织贷款”,为遂平县域村级集体经济组织提供支持,通过“省农担+村委成员”担保的方式,为村集体经营、土地流转及购置农机具提供50万元以下的贷款资金支持,同时不断丰富创新产品,于2022年11月25日发放全县首笔农村集体经济组织贷款,为乡村振兴战略提供了资金保障。截至8月底,遂平中原村镇银行分别向遂平县和兴镇、玉山镇、褚堂镇振兴合作社投放“农村集体经济组织贷款”17笔,金额850万元,为当地农村经济组织增加收入100余万元。

据遂平中原村镇银行董事长魏云介绍,自遂平中原村镇银行新领导班子成立以来,坚持党建引领,加强党建与业务的深度融合,通过“建机制、树品牌、抓获客、降不良”,有效提升资产质量,夯实发展基础,取得了可喜成绩。下一步,将深入贯彻落实上级党委工作思路,加强党支部建设,真正发挥好“三个作用”——即班子核心作用、基层党组织的堡垒作用、党员干部的带头作用,党建引领的示范作用,推进经营发展的高质效方向,更好地服务于“中原系”村镇银行战略重点的传导落地,促进业务发展;继续保持上半年发展势头,持续发力,坚持党建引领,紧紧围绕三年规划目标努力拼搏,不断强化高质量的综合服务、高水平的创新能力、高质量的金融支持,以服务新形象、工作新思路、业务新成绩、发展新气象,开创遂平中原村镇银行发展新局面。



仪陇惠民村镇银行

## 党员入户送关怀 点亮金秋求学梦

日前,四川仪陇惠民村镇银行党支部联合仪陇县扶贫开发协会,如期开展2023年困难家庭大学生助学活动。仪陇县委副书记县长杨尚、四川仪陇惠民村镇银行党支部书记、行长刘宁川以及仪陇县扶贫开发协会会长邓济昌等领导共同走进部分困难大学新生的家中,为他们送去助学金和慰问品。

在新政镇石佛岩农村社区困难大学新生陈沛贤家中,领导与其家人进行了交流,了解他们的家庭情况和升学情况,鼓励她在大学要努力学习,始终保持积极、阳光、向上的心态,学有所乐,学有所成,用知识改变命运,用优异的成绩、良好的品行回报社会,为家乡建设贡献一份力量。

与此同时,在金城、日兴、马鞍、复兴等乡镇,由该行党员带队,同步开展2023年大学新生资助活动。该行本次在全县范围内共资助困难大学新生19人,每人给予3000元的助学金。作为全国第一家村镇银行,自成立以来,该行一直秉承“心存善、水润物”企业核心价值观,传承中华民族“厚德载物”之美德,积极支持县域教育事业。自2013年以来,该行与仪陇县扶贫开发协会合作,多年持续开展困难家庭大学新生资助活动,累计资助困难大学新生340余名,捐助金额120余万元。

在今后的工作中,该行将始终坚持党和政府的领导,在充分发挥普惠金融职能、全力支持县域经济发展的同时,积极履行社会责任,坚持开展各类公益活动,永葆政治底色和活力初心,打造“有奉献、有爱心、有担当、有情怀”的“红色银行”。

陈柯浩

连江恒欣村镇银行

## 为困难学子搭建成长之路

前不久,福建连江县慈善总会和连江恒欣村镇银行联合举办的2023年“金秋助学”捐赠活动在连江恒欣村镇银行举行。连江县慈善总会会长陈洪祥、秘书长林景,连江县教育局资助中心副主任陈国朝,连江恒欣村镇银行副行长周良景、监事长林时凌等领导及部分受助学生家长代表出席捐赠仪式。

活动仪式上,周良景副行长代表总行党委向顺利考入大学的优秀学子及家长们表示热烈祝贺,并对莘莘学子寄予厚望。周良景副行长表示,希望学子在今后成才道路上,砥砺前行,立志做有理想、敢担当、能吃苦的新时代好青年;希望学子们博观而约取,厚积而薄发,用自己的聪明才智博出精彩未来,希望学子们倍加珍惜学习机会,待学成归来,积极投身国家建设、家乡建设中来,让爱薪火相传。

最后,在与会人员的见证下,周良景副行长将15万元捐款交到连江县慈善总会会长陈洪祥手中,这15万元将用于资助30名家庭困难、品学兼优的学生。

2017年以来,连江恒欣村镇银行已连续七年与县慈善总会联合开展慈善助学活动,累计捐赠107万元,帮助230名困难学子入学就读,用实际行动诠释负责任企业形象,为困难学子搭建成长之路。

多年来,连江恒欣村镇银行始终坚持“立足连江、服务连江、发展连江”的经营宗旨,以金融“生力军”的责任担当始终不忘初心、牢记使命,在发展壮大的同时聚焦特殊群体、聚焦群众关切、致力公益事业,着力打造“有温度的银行”,为连江慈善公益事业发展贡献恒欣力量。林光源