

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com
电话:010-84395150

2024年1月16日 星期二

第 82 期

蕉城刺桐红村镇银行

发挥机制灵活优势 为客户提供高效金融服务

福建蕉城刺桐红村镇银行是由泉州农村商业银行主发起设立的新型农村金融机构,于2014年7月24日正式成立。作为地方法人机构,蕉城刺桐红村镇银行始终秉承“服务‘三农’、助力小微、造福民生”的经营理念,依托完善的公司治理,充分发挥“贴近市场、决策链短、机制灵活”的优势,努力

当地广大农民、个体工商户和小微企业提供全面高效的金融服务;助力乡村振兴、推动普惠金融,努力将自身打造成为一家特色鲜明、优质高效的“本土银行”。



高管访谈

而今迈步从头越

——专访福建蕉城刺桐红村镇银行执行董事林基点

□ 伍洪方 有成 通讯员 谭颖

素有“海国斯文地”美誉的福建省宁德市蕉城区,山水相连,物产富饶,文化厚重。同时,这里还拥有辽阔的海洋渔场和享誉世界的天然深水良港,是全国最大的大黄鱼养殖基地,是“中国大黄鱼之乡”“中国晚熟龙眼之乡”,是宁德市经济发达的地区,是宁德市委、市政府驻地。福建蕉城刺桐红村镇银行执行董事林基点自豪地向笔者“广而告之”道。

金融科班出身和法律本科毕业的林基点,历经多岗位逐级历练后,一年半前出任了蕉城刺桐红村镇银行法定代表人。林基点介绍,诞生于东南沿海的蕉城刺桐红村镇银行(以下简称:蕉城村行),是2014年7月由泉州农商银行发起设立的。作为一家新型农村金融机构,该行坚持以“服务‘三农’、助力小微、造福民生”为己任,在高质量可持续发展过程中,积极推进普惠金融、数字金融、绿色金融等战略的实施,通过创新金融产品、优化服务模式、完善风险管理体系,充分发挥地方独立法人灵活、快捷、高效的优势,为地方农村经济高质量发展提供更多的金融支撑。

截至2023年11月末,蕉城村行各项存款总额9.33亿元;累计发放各项贷款39.75亿元,其中涉农贷款31.49亿元,小微企业贷款21.19亿元;累计缴纳地方税收3300余万元。该行多次荣获“共青团宁德市金融工作委员会宁德市金融五四红旗团(总)支部”“金融科技赋能乡村振兴+普惠金融与金融科技下乡专项活动先进集体”等称号。

坦然应对大型银行压力

“你有压力,我有动力。”林基点向记者解读如何应对“大银行”的下沉时,坦然讲出自己的应对战术。他说,“面对大型银行下沉的竞争,自己始终坚定走支农支小的市场定位,坚持差异化经营,主动转换经营模式,让步伐更稳健。”



福建蕉城刺桐红村镇银行执行董事林基点

一是变“等客上门”为“主动寻客”。客户经理改变以往坐等客户上门的惰性,把腿迈出去,把身子扑下去,主动深入社区和村组宣传推介金融产品,全方位了解村民融资意愿,深入摸排融资需求,主动将金融服务“送货上门”,以更为优质高效的服务补足产品价格劣势,有效拓展基础客户群体。

二是变“个人用力”为“全员发力”。蕉城村行积极整合人力资源,将客户经理分成三个普惠金融营销队,后台部门各挂钩一队协助营销。制定全员营销绩效考核方案,全面推行网格化、“地毯式”营销,切实转变过去单纯依靠资源型员工的营销模式,充分激发信贷投放内生动力,从“单打作战”转变为“兵团出击”,服务“三农”、小微企业的战斗力量显著提升。

三是变“粗放营销”为“精准服务”。行领导带头对接农业农村、工信局、各级政府、社区村委,赢得工作主动权。同时,强化组织安排,制定“时间表”,画好“路线图”,将任务细化分解到周、月、季,按周梳理工作进度,按月总结工作成效以及开展定位,坚持差异化经营,主动转换经营模式,做实网格化营销夯实基础。

人往市场跑 数据往机器跑

在主发起行泉州农商银行的大力支持下,蕉城村行改变传统贷款办理模式,大力推广线上信贷产品——“小水滴”小额标准贷,全面实现贷移动化、线上化、无纸化,让客户“一趟不用跑,最多跑一趟”。该行坚持“人往市场跑、数据往机器跑”理念,依托移动金融平台小额标准贷电子进件系统,实现全员营销、随时营销、随地营销、链条营销,并带动拓展电子银行,不断建立平台化、信息化、场景化、移动化的金融服务体系。

同时,在实施额度标准化、利率标准化、担保标准化基础上,该行根据不同客户群体,不同行业类别进一步优化升级标准化产品,将整村授信与“小水滴”小额标准贷产品相融合,全面实现线下走访,批量授信,线上用信。让农户真正享受到“随借随还,动动手指,贷款到账”的金融便利。截至目前,该行“小水滴”小额标准贷已授信3497户,授信总额达2.46亿元,用款户数2964户,贷款余额达1.92亿元。

而今迈步从头越

针对笔者想探索蕉城村行的

“独门绝技”话题时,林基点既谦虚又自信地讲道,“蕉城村行已走过十个年头,一直保持稳健发展的态势,在地方也占得一席之地。要说‘独门绝技’,在我看来就是思想上‘正本清源’、行动上‘暖心服务’。”蕉城村行在发展过程中,始终不忘初心、坚守定位、务实笃行,坚持以诚信立行、用服务兴行。一直以来,该行积极履行社会责任,坚持每年参与“慈善蕉城·阳光助学”活动,捐助家庭经济困难大学生;向蕉城区慈善总会捐助善款用于爱心慈善事业,被蕉城区慈善总会评为“常务理事单位”“爱心企业”。

林基点自满地说,自己一直在金融领域基层摸爬滚打,二十多年的工作经验告诉他,一家银行想要健康持续发展,拥有一支高素质队伍尤为重要。一是保持清正廉洁。把廉洁教育纳入员工常规教育,培育员工清正廉洁的从业理念,营造风清气正的从业氛围;建立内部评价制度,定期开展部门内、机构内的廉洁自查,发现问题、解决问题,提升廉洁水平;建立行为对照制度,引导员工正确认识行业行为,规范从业思想,明白主动违规与被动违规的本质区别,从而坚持廉洁自省、严格自律。二是全面增强本领。加强员工思想淬炼、理论训练、政治历练、实践锻炼,全面增强履职尽责所必需的各方面本领,以丰富的知识、科学的谋划、高强的本领、创新的魄力把各项工作抓好抓实。三是培养梯队队伍。关注每位员工的成长,提高人力资源利用效率,实现岗位、人员最佳配置,重点培养适合该行可持续发展的当地干部、年轻干部,逐步形成队伍建设和业务发展相匹配、互支撑的良好格局。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。”蕉城刺桐红村镇银行将继续秉承助力乡村振兴、推进普惠金融,沿着特色化发展道路,守正创新、勇毅前行,稳步迈向高质量发展目标,为地方经济发展作出新的贡献。

总部乔迁县城 支行揭牌开业

——永嘉恒升村镇银行双喜临门掀开发展新篇章



图为“楠溪卡”首发仪式现场

1月5日,浙江永嘉恒升村镇银行双喜临门,总部及营业部迁址营业、永嘉恒升村镇银行瓯北支行揭牌开

业。永嘉县金融服务中心党组书记郑志勇、南城街道主任郑郑献、永嘉县团委书记汤琛琛及主发起行瓯海

农商银行相关领导,永嘉恒升村镇银行相关股东、员工、客户等参加开业仪式。为进一步缩短管理半径,促进内部管理,提高社会公众对永嘉恒升村镇银行的认知度、认可度及农村金融品牌形象,该行营业部由瓯北搬迁至上塘。同时,为确保业务稳定性,该行设立瓯北支行承接原营业部所有存贷款业务,满足瓯北片区客户金融服务需求。

回首过去,永嘉恒升村镇银行脚踏实地,逐梦前行。15年来,该行乘风破浪,一往无前,多措并举夯实存贷规模、不遗余力提升综合实力。

2023年6月,该行存贷款规模突破60亿元;15年来,该行行稳致远,久久为功,推出“普惠信贷”“红色共富贷”等惠民金融产品,累计为超过两万多名客户提供信贷支持,助其共享发展红利,反哺“嘉”乡。

开业当天,永嘉恒升村镇银行董事长陈玉昆在仪式上致辞,向社会各界在该行发展和迁址过程中给予的大力支持,表示衷心的感谢,并承诺该行定会为县域经济增添强劲的助推力,为实现乡村振兴和共同富裕贡献全部力量。除此之外,该行还举办“楠溪卡”首发仪式,还为永嘉县“青年向日葵成长计划”捐赠10万元。张翔群

桂平桂银村镇银行 以金融“活水”浇灌罗汉松枝繁叶茂

日前,笔者走进广西壮族自治桂平市江口镇理塘村张老板的罗汉松种植园,一棵棵罗汉松树苗枝叶茂密,苍劲挺拔,在阳光照射下,闪着翠绿的颜色,充满生机与活力,令人心生敬畏之感。

据悉,罗汉松是一种室内盆栽植物,它以其紧凑的乔木状、观赏性强、生命力旺盛、易于栽培等特点,深受广大人士的喜爱。近年来,罗汉松的市场需求逐渐增大。张老板正是抓住了罗汉松这一市场潜力,从事罗汉松种植已有4年时间,是村里的罗汉松种植专业户,种植面积共100多亩,罗汉松的销售收入成了其家中主要经济来源。

“我主要培育罗汉松树苗,每

可培育2000株左右,每株的价格是30元到35元。树树长到5公分,就可销售给广东的商家做盆栽,因此我每亩就有6万元至7万元的销售收入,收入还是相当可观的。”张老板向记者介绍道。

当前,罗汉松销路较为顺畅,张老板不想错失良机,想改良品种以及扩大种植规模,但由于前期承包土地和护理树苗花费了大量资金,资金不足成为限制他发展罗汉松种植业的一道坎,张老板一度陷入忧愁与焦虑之中。

正当张老板一筹莫展之际,事情的转机出现在广西桂平桂银村镇银行(以下简称:桂平村行)工作人员登门拜访的那一刻。

近期,针对当地产业情况,桂平村行正在积极开展“清单式”走访工作,桂平村行江口支行工作人员走进江口镇理塘村,主动走访当地产业,了解当地产业的生产经营情况以及客户的融资需求,积极推广桂平村行的信贷产品和金融惠农、助农政策,为田间地头播洒金融“及时雨”。

在走访过程中,了解到张老板的融资难题后,桂平村行江口支行工作人员立即对张老板的罗汉松种植园进行实地调查,充分了解种植园的种植规模和生产经营情况,认为种植罗汉松前景广阔、市场效益高。对此,该行工作人员根据种植园的实际经营情况,为其“量体裁衣”,制定了一套金融服务方案,仅用两天时间就成功

为张老板发放了10万元纯信用、无抵押的“富农贷”,顺利帮助张老板跨过了资金紧缺这一道坎,助力张老板的罗汉松种植园焕发勃勃生机。

“在家也能办贷款,不用跑去银行,而且不到两天时间,资金就到到位了,桂平村行的服务真是既便捷又高效啊。”张老板满心欢喜地向笔者说道。

近年来,桂平村行按照因地制宜、分类指导、精准施策的方略,大力推进金融创新,不断深化桂平村行服务的广度和深度,把金融资源向“三农”重点领域和薄弱环节倾斜。截至2023年12月末,该行累计投放到种植业的贷款达3.52亿元,惠及1221农户。罗梅杏 蔡雨君

山海情深 上海农商银行践行社会责任传递金融温度

沪书香“爱心书屋”点亮诗和远方

近日,上海农商银行“相伴童行‘沪’苗成长”关爱农村儿童公益活动在云南省红河州开远市灵泉中心学校举行,这是该行深入贯彻“金融为民”理念,深化沪滇情谊的又一次生动实践。

自1996年,中央确定上海对口帮扶云南以来,两地在真挚频繁的交往中结下了深厚感情。上海农商银行以在云南地区成立的10家沪农商村镇银行为支点,关注百姓关切、回应民生诉求,通过各类公益活动,践行社会责任。

上海农商银行聚焦云南乡村学校教学环境、阅读区域、文体设施亟待翻新、扩容等需求,在开远、蒙自、保山三地试点落地相关改善、优化工程,旨在护苗成长,将上海金融国企的关爱传递给千里之外的农村儿童,守护他们健康成长。

沪书香“爱心书屋”点亮诗和远方

从省会城市昆明向南前行200多公里,一路经过高楼、石林、农田,便来到了开远市,以泸江河为界线,分为东西两边。灵泉中心学校位于泸江河以西,是一所全寄宿制小学,少数民族占比近99%。学校的1000多名学生大都来自周边15公里左右的山区自然村,他们小小年纪,已经独自走出大山,怀揣着对诗和远方的向往,在父母照顾不到的地方慢慢成长。

从校门口延坡而上,步行10多分钟后来到了学校的图书馆。这是一栋二层的建筑,二楼已被改造成美术教室,一楼原本计划建成阅览室,但因缺乏建设资金,只有几把桌椅,设施简陋、布局单一,已闲置多年。

同样的困境在蒙自西北勒乡中心学校、保山市隆庆小学也同步上演着。西北勒乡中心学校位于边远山区,教学资源匮乏,图书室面积狭小,仅够放置书架,学生无法开展阅读。隆庆小学是一所建校四十多年的乡村小学,教学设施老旧,一直以来都没有独立的阅读空间,学生只能在教室、食堂等场所阅读。针对学校面临的阅读困境,“沪”苗行动启动“沪书香”书屋改造项目,利用暑假时间为学校搭建或修缮阅读区域,并添置数千册图书。经过40多天的施工改造,灵泉中心学校原本老旧的桌椅被移走,施工队对墙面重新进行打磨、找平地面,再依墙打造了木质书柜和桌椅,并根据不同年龄段划分了功能区域。西北勒中心学校将原图书室旁的二楼走廊封闭,配置了书架、桌椅,走廊变成了阅读长廊。隆庆小学在校内食堂建设25米长读书长廊,配套了书架、书桌椅等。

“图书馆的建成对我们有着重要的意义,让孩子们学到课堂上学不到的知识,对学生的思想行为、道德情操的塑造有着积极影响。”灵泉中心学校的语文老师李艺说道。如今,崭新明亮的阅读区成了孩子们课后最爱去的地方,大家安静地坐着,畅游在知识的海洋。

沪课堂 财商教育培育正确金钱观

“小小金融家”是上海农商银行公益志愿服务品牌,以儿童财商教育为切入点,帮助小朋友树立正确的金钱观。2023年6月以来,沪农商村镇银行将“小小金融家”系列课程带进云南当地校园。“如果有100元,你们会用它来干什么?”“买玩具,和哥哥妹妹一起玩!”“我会给妈妈买束鲜花……”沪农商村镇银行工作人员通过浅显生动的语言和游戏互动的方式,帮助孩子们学习货币的起源、如何鉴别真假人民币等金融知识,在孩子们的心中播下“财商种子”。

开远沪农商村镇银行还邀请灵泉中心学校的孩子们在营业厅玩起了“过家家”。孩子们在工作人员的指导带领下,扮演大堂经理、运钞人员等角色,体验网点自助机具、模拟业务办理流程。

除“金融知识进校园”外,“沪课堂”将上海农商银行“国旗下的成长”主题教育带到学校的操场上,与孩子们一同目视五星红旗冉冉升起。在国旗的见证下,学生代表依次发表演讲,弘扬爱国精神,传承红色基因,沪农商村镇银行将一份份成长证书和“沪农商”纪念品送到孩子们手中。

“我们希望通过这次公益项目将更多的关爱带到孩子们身边,鼓励他们为实现自己的梦想不断前行。我们也希望有更多人看到这群可爱的孩子,他们也在闪闪发光。”开远沪农商村镇银行负责人如是说。

沪关爱 个性化帮扶丰富课余生活

除“沪书香”“沪课堂”外,“沪”苗行动还针对三所学校开展个性化帮扶,通过添置文体活动用品,改善课堂设施,丰富孩子们的校园生活,传递温暖关爱。

2020年,上海农商银行奉贤支行已向马关县老寨小学捐资8万元,成立“上海农商银行奉贤支行鼓号队”。在灵泉中心学校,也有着一支由35名学生组成的鼓号队。然而,鼓号队员们仍在使用老旧小号,只有四个音,吹奏难度大。在“沪关爱”的帮助下,队员们有了全新的交响乐团小号。傍晚时分,嘹亮的鼓号声在校园回荡,承载着孩子们希望与梦想的音符也在天空中跃动。

与此同时,西北勒中心学校篮球队升级了篮球比赛用具;隆庆小学添置了乒乓球、羽毛球等体育用具,教室内换上了遮光窗帘。一把小号、一张球桌、一套篮球护具,守护孩子们德智体美劳全面发展。

灵泉中心学校的1000多名学生大多来自山区,上海农商银行以每年1000元的标准资助15名孩子,连续三年,以缓解生活困难,让他们安心学习,无后顾之忧。金沙江水奔腾南下,蜿蜒向东,跨越山海,与开放包容的黄河水汇合,融入大海。从云南到上海,纵贯相距2000多公里,亦感两地近在咫尺。这个冬天,一张张绘制有云南美丽风景、写满了孩子们心愿和感谢的明信片跨越山河,飞到黄浦江畔。上海农商银行党委书记、董事长徐力在向一名希望成为老师的学生的回信中写道,“祝愿你早日实现心中梦想,从追梦者变成领路人,带领更多孩子走出大山。”艾依商