东阳农商银行

#### "老兵"带"新兵"锻造审计"铁军"

浙江农商联合银行辖内东阳农商银行以"成才"为导向,构建多层次审计培养体系,为年轻审计人员"充电"赋能,打造一支高素质的审计"铁军",先后获评两项省级审计先进荣誉称号。

该行落实审计"导师制",采取"老兵"带"新兵"多方位辅导方法,创新"1+N"审计模式,即一个审计项目以1名"老兵"主审为中心,辐射分为N个审计小组,各小组组长主要由"新兵"担任,实现协同作战、主审把关。该行通过以审帮学,快速提升审计人员实战能力。

该行通过"上挂下派"加强岗位轮动,建设带有"源头活水"式的审计部门;升级"阳光·培训通"平台,打造审计人员培训"一人一档",增强宏观思维能力;通过建立职业化培训模式,开发引进审计培训课程,提升审计人员自我"增值"动能;组织"新兵"参加各类职业化培训,为审计专业条线储备人才。目前,该行13名审计人员中级以上职称达100%,其中2人有高级职称,多人获国际级审计职称。 张中伟 杜圆婧

东光县农信联社

#### 党建引领夯实人才培养根基

河北东光县农信联社坚持党管人才方针,扎实开展员工"育德筑魂"教育工程,不断增强自身高质量发展核心竞争力。今年,该联社各项指标再创新高,员工干事创业精气神不断丰盈,走出了一条人才兴社的特色发展道路。

该联社党委自觉压实员工思想教育主体责任,建立健全培训机制,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习,深刻领会。今年以来,该联社共召开122次晨会,发言员工213人次,选树优秀心得42篇;加强典型引领,在微信群分享的同时对优秀心得编辑成册,供全辖员工交流学习。

该联社以学习贯彻党的二十届三中全会精神和中央经济、金融工作会议精神为专题,结合联社党委重点工作安排和战略规划提出经营发展新思路、新建议35条,以党的思想"武装头脑、指导实践",使其成果不断显现。 霍宏伟

#### 井冈山农商银行

#### 开展消防实操演练活动

为进一步强化消防安全管理工作,提升员工消防安全意识及应急处置能力,近日,江西井冈山农商银行组织开展消防实操演练活动。该行全体员工认真听取讲解,仔细学习灭火器的使用方法和注意事项,紧张有序地完成了灭火器的实际操作。

该行此次消防实操演练活动,增强了员工的消防安全意识,提高了火灾事故的应急处置能力,进一步巩固了"平安金融"建设成果,为构建和谐、平安的社会环境贡献了农商力量。 冯曦 邝剑

安义农商银行

#### 添急救设备 护公众健康

为进一步提升金融服务环境的安全保障水平,近日,江西安义农商银行增设了AED(自动体外除颤器)急救医疗公益设备

AED设备是一种便携式的医疗设备,能够在紧急情况下为突发心脏骤停的患者提供及时有效地救助。该设备操作简便,即使是非专业人员也可在短时间内掌握使用方法,为挽救生命赢得宝贵的时间。

该行除了提供优质的金融产品和服务外,还一直致力于为客户创造一个安全、舒适的金融服务环境。此次增设AED设备,正是该行在安全保障方面迈出的又一重要步伐。

未来,该行将继续关注客户需求,不断优化服务设施,为客户提供更加全面、周到的金融服务。同时,该行还将继续加强与社会各界的合作,为构建更加安全、和谐的社会环境贡献更多的力量。 **杨霞** 

张北农商银行

#### 走进公园广场 普及金融知识

为助力提升公众的金融素养,营造同防共治的良好氛围,日前,河北张北农商银行宣教小组一行来到张北县花园广场,宣传普及反洗钱金融知识。

该行在公园广场上搭设了咨询台,悬挂条幅、陈列展架和展板,营造宣传氛围。同时,该行宣教小组通过发放宣传折页为现场群众提供咨询讲解,随后,他们又来到周边街道为过往行人普及反洗钱、防诈骗等金融知识;工作人员以案说法,运用通俗易懂的"话术"为群众讲解电信网络诈骗、非法集资等惯用手段以及常见的特征,使广大群众深刻领会了反洗钱工作的重要性,进一步增强了其风险防范意识。

该行将把反洗钱与打击非法集资、 反诈等工作有效结合,把增强广大群众 风险防范意识作为一项长期而艰巨的任 务常抓不懈,为营造辖区良好的金融环 境贡献农商力量。 **任玥玮**  阳泉市农信社精准对接商户需求

# 金融"添柴"助燃市场"烟火气"

山西阳泉市农信社通过主动走访商户、创新金融产品与服务、优化业务流程与体验等,精准对接辖内商户金融需求,全力护航"山城"市场"烟火气"。截至目前,阳泉市农信社各项贷款余额467.19亿元,较年初净增42.35亿元,其中支持商户16201户,投放贷款34.44亿元。

全市农信机构按照"网格化"营 销思路,各支行结合属地行业特点、 商户种类、店面分布等情况,合理制 定访谈计划,并借助"互联网+"平台, 切实了解其经营方向、业务情况、资 金流量、结算渠道、金融需求及服务 满意度等,切实推进商户信息建档, 为后续金融服务提供数据支持和决 策依据。同时,阳泉市农信社做实跟 踪探访,客户经理依据初访信息,针 对性的建立定期探访方案,如对规模 较大、业务复杂的商场、市场要每月 探访,对规模较小、业务固定的超市、 店铺要每季探访,对受节假日影响较 大的个体工商户要在节前一个月探 访等,旨在动态掌握经营状况,及时 发现金融需求。此外,全市农信机构

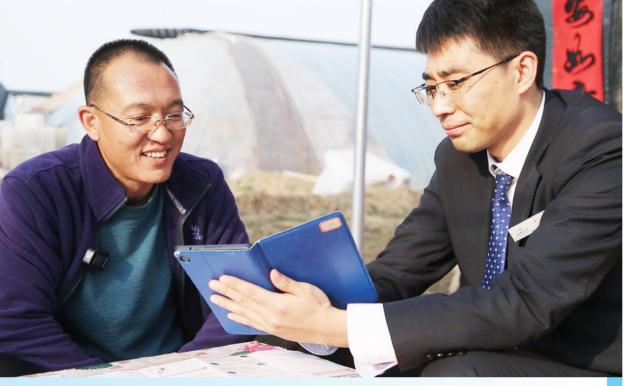
还做实沟通回访,建立健全反馈机制,定期收集商户经营数据和反馈意见,并利用大数据相关工具开展专业分析,以便及时调整服务策略,精准对接客户所需。

为了精准对接优质商户,全市农 信机构一方面加强与政府部门的合 作力度,主动获取中小微企业及个 体工商户名单,推动市场信贷业务 扩户增量、结构优化;另一方面,全 市农信机构与专业市场联合开展产 品推介会、商户年会、联谊会、"微沙 龙"等,进一步密切与市场管理方的 合作关系,以在集中营销、客户推 荐、风险共防等方面,取得管理方的 支持和配合。与此同时,阳泉市农 信社还围绕商户建档信息,结合经 营规模、拥有资产、可提供的担保 等,以抵质押方式为基础,以其他保 证和信用方式为补充,采取"抵质押 物+""担保公司+""市场担保+"等 组合模式,提前做好授信审批,并为 其开通循环用信和自助受托支付功 能,进一步提高商户用款支付效率。

阳泉市农信社优先统筹服务资

源,组建金融服务团队,深入市场一 线,为商户提供现场办公、咨询解答 等"一站式"服务,并根据商户需求 "一对一"定制服务方案;同时做好条 线、网点及人员的有效联动,将机具、 人员、政策等内部资源向主办机构倾 斜。全市农信机构优化信贷流程,借 助"晋享贷""暖阳阳e贷""e定快"等 线上平台,实现了贷款最快24小时办 理,有效减少商户等待时间;做实贷后 回访,通过实地查看、资料审核等方 式,定期对商户经营情况、还款能力、 还款意愿等进行评估,及时发现并防 控信贷风险,根据客户反馈和需求,不 断优化贷后服务流程和服务质量,切 实提升客户满意度。

阳泉市农信社秉承"让专业的人做专业的事"原则,坚持常态化开展日常业务培训、营销技能练兵、综合服务提升等,全力打造业务精良、素质过硬的客户经理队伍。同时,该市农信社结合实际引入竞争机制,定期对业务笔数、余额、增量、资产质量、服务质效等进行考评,持续提升服务质效。



近年来,山西曲沃农商银行扎实落实省行支农惠农政策,成立"信贷投放专班",坚持立足"南菜北果"特色产业格局,创新采取"乡村振兴联合共建"特色产业现场授信会的形式,精准助力东周村药材产业、张范村智能化蔬菜大棚产业、邮村养羊产业高质量发展,累计对81户特色产业种植养殖户授信1385万元,为农户增收致富提供了充足的金融支持。图为该行实户经理走访种植实户

## 东方农商银行加大金融支持力度

## 勇担城乡经济发展"主力军"

地处江苏连云港市的东方农商银行围绕"工业立市、产业强市、以港兴市"战略部署,加大对乡村振兴和实体经济的金融服务力度,助力全市经济建设更好更快发展。该行在2022年、2023年连续两年获得"连云港市金融服务地方高质量发展综合奖一等奖"。

去年以来,该行新增涉农贷款3098户、金额13.51亿元,新增"阳光信贷"用信5480户、金额5.15亿元,其中"阳光信贷"整村授信已覆盖辖区362个村。该行累计发放"种植贷"3139户、金额8.42亿元,"养殖贷"10547户、金额5.8亿元,"渔船贷"76户、金额7370万元,"农机贷"208户、金额10.8亿元,有力支持了农村特色产业的发展。

该行在农业产业化"生产端"注入强劲"金融动力"的同时,还在农副产品"销售端"不断加大金融支持力度,对专业市场进行重点支持并实施批量化"定制服务",如对四季农副产品批发市场、

海宁路综合市场等28处专业市场进行精准对接,"整圈整场"支持商户资金周转。截至9月末,该行共为8308家个体工商户提供23.61亿元信贷支持,帮助沿街商户焕发生机。此外,该行还着力打造临海旅游主题场景项目,支持紫菜养殖户抓住当前机遇,转型民宿、游艇等旅游行业,给予连云区海鲜商户批量授信130户、金额5000万元,支持连岛、高公岛民宿批量授信100户、金额3500万元。

该行在全面助力乡村振兴的同时,不断深化同"我的连云港"合作,整合税务、工商等各类数据,持续丰富"白名单"准人群体,优化线上消费贷款授信模型,"指尖贷"已成为该市规模最大、授信客户最多的线上消费贷款产品。截至9月末,该行已累计投放"指尖贷"2.78万户、金额117亿元。截至目前,该行100万元以下贷款户数 4.27 万户,占各项贷款户数的

94.48%,100万元以下贷款余额93.41 亿元,占各项贷款余额的35.39%,做小

做散优势日益凸显。 该行深度融入地方经济发展大局, 有效发挥其党总支的政治功能和组织 功能,提高基层支部战斗力;擦亮党建 品牌,培育提炼出"向阳花"党建品牌, 持续提升党建业务融合成效;与82个 机关企事业单位及乡镇街道建立共建 合作。截至9月末,该行已签约17个产 业园区和行业协会,为1120家园区企

业提供26亿元授信支持。 该行还联动政府、企业、农户,创新成立"农文旅融合产业党建联盟",专项 提供15亿元授信,助推大花果山景区 "农文旅"产业转型升级;积极参与政务 服务"就近办",不动产登记全流程"线 上办","15分钟医保服务圈"等惠民工 程;配合市妇联和市团委,推广落地"乡 村振兴巾帼贷"和"新农菁英贷",助力 妇女和青年群体创业致富。

## 阳城农商银行创新"选用"机制

# 培育"三好"管理队伍

山西阳城农商银行围绕发展重心,创新"选用"机制,从选人、育人、留人和用人四个方面进行细致的制度建设和迭代完善,遴选培养出一批政治素质硬、业务能力强、道德品质优的"三好"管理队伍。

该行采用多元化考核方式,在笔试、面试基础上,引入实践考核和综合评价等创新环节;通过模拟实际工作场景,让候选人亲身展示专业技能和解决问题的能力,再由该行班子成员和职工代表对候选人进行综合评价。

该行制定一系列针对性的人才培 养计划,涵盖理论知识和实操技能,并 由经验丰富的老员工担任导师,传授工作经验和技巧。此外,该行还注重人才的个性化发展,帮助他们在自己擅长的领域发挥最大价值。在人才管理方面,该行建立健全人才档案管理制度,对员工的成长轨迹、业绩表现等进行全面跟踪记录。同时,该行灵活人才调配和优化配置,通过内部选拔和轮岗制度等方式,让员工在不同岗位和部门中锻炼能力,提高综合素质;通过完善薪酬制度和福利体系,确保员工的付出能得到应有回报。该行还设立各种奖项和荣誉称号,表彰在工作中表现突出的员工,进一步激发员

工的工作积极性和创造力。

在用人方面,该行坚持"人尽其才"的原则,充分挖掘每个员工的特长和优势,进行合理配置和使用;在岗位设置和职责划分上充分考虑员工的实际情况和发展需求,确保员工能够在自己擅长的领域发挥最大价值。同时,该行注重团队协作和文化建设,鼓励员工之间加强沟通和协作,共同解决问题和应对挑战。此外,该行还积极适应市场和客户需求的变化,不断优化用人标准,将更多优质岗位留给基层和一线员工,为他们提供进一步发展的空间。

武义农商银行

## 多举措提升内审监督质效

近年来,浙江农商联合银行辖内武 义农商银行审计部坚持监督与服务并 重,深入探索研究型审计,强化队伍建 设,紧盯重点岗位、关键人员及薄弱环 节,在强监督、控风险、促发展中发挥积 极作用。

该行把非现场监测分析作为审计日常工作和审计项目的前置准备,并常态化开展非现场审计监测,对监测中发现的重大突出疑点线索,及时通过"飞行审计"、审计谈话、审计查询单等形式进行核实预警,增强审计监督的精准性和有效性,做到早识别、早预警。同时,该行对审计发现的问题进行梳理和分析,编制审计问题整改清

单,确定整改重点,规定整改落实目标 和时限,依托审计整改闭环系统,完善 跟踪监督、分类督导、标准化管理、问 责通报、协同配合、闭环销号6项审计 整改工作机制,形成"上下联动、左右 贯通"的审计整改监督体系。此外,该 行还创新建立审计人员量化积分考核 机制,做实做细"一人一表"履职考 核,不同职务、不同人员根据相应的履 职内容差异化设置考核表,结合审计 工作短板及弱项,将主审项目数量。 审计发现问题、模型研发、审计宣讲 等纳入履职考核,并实行定期通报, 实现考核模式由"定性为主"向"定量 为主"的转变。 徐迎晓 贺俊晓

#### 孝昌农商银行

## 满足"三农"发展多元化资金需求

近年来,湖北孝昌农商银行围绕县委、县政府"绿色崛起 山区强县"发展目标,全力满足辖内"三农"发展的多元化资金需求。该行系统地梳理辖内新型农业经营主体名单,极大提升了信贷支持其发展的精准度。

该行根据客户实际情况,实施了一系列对接服务工作。在有"鄂北苗木第一镇"之称的周巷镇,创新推出"梦里花园苗木贷"信贷产品,支持县域内从事花卉、茶叶、经济林种植及销售的绿色企业。截至目前,该行累计投放特色类贷款42笔、金额5125万元,较年初净增691万元。同时,该行还携手省、市担保公司,创新推出"农担贷""农贷接力贷"等一系列"三农"专项信

贷产品,有效解决了客户融资难、融资 贵、担保难的问题。

为进一步助力"三农"增产增效,该行优化贷款审批流程,开辟"绿色通道",最快可实现1个工作日放款。该行积极探索"线上+线下"体系,大力推广"301"贷款模式,加强"农e贷""商e贷"等线上"微贷"产品运用,持续宣传推广流程简单、利率优惠、提款灵活、操作简便的纯线上信贷产品。截至目前,该行共计投放"301"模式贷款8797户、金额10.35亿元。

截至目前,该行涉农贷款余额已达到58.48亿元,惠及农户及小微企业上干家,通过不断创新金融产品和服务模式,正逐步成为推动地方经济高质量发展的"金融引擎"。 陈晓龙

峡江农商银行

## 唤醒"沉睡账户"保障客户权益

为切实维护金融消费者合法权益,做好百姓身边有"温度的银行",今年以来,江西峡江农商银行以"沉睡账户"提醒提示专项行动为契机,上下联动、精准对接,统筹推进"沉睡账户"唤醒工作,通过盘活存量资金,增强客户黏性,激活客户潜在价值。

该行通过微信公众号、手机银行等渠道发布提醒提示公告,提升客户知晓率和覆盖面,提醒引导客户主动梳理个人名下银行账户和资产状况,增强风险意识;并根据账户资金余额、"沉睡期"等情况,全面梳理"沉睡账户"客户清单,根据账户余额顺序以电话对接、短信提醒、微信沟通的方式,帮助客户知悉自身银行账户情况,及时激活或注销"沉睡账户",有效避免

账户出租出借等"涉诈"风险。截至9月末,该行发布提醒提示公告15条,通过电话对接、发送短信、微信沟通等方式提醒提示账户持有人14000余户、涉及金额600余万元。

该行加强业务培训,对唤醒"沉睡账户"相关知识集中培训,提升员工的业务水平和服务质量,引导客户及时清理,增强客户防范电信网络诈骗风险意识。该行组织员工进社区、进商户开展重点人群宣传活动,提示群众"沉睡账户"容易产生风险,提醒群众要养成正确使用银行卡的习惯。截至9月末,该行已唤醒"沉睡账户"1371户、金额128.68万元,守护了人民群众"钱袋子",有效提升金融消费者获得感和满意度。

### 南皮农商银行

## 凝心融情打造"农信之家"

今年以来,河北南皮农商银行工会按照"凝心融情聚力"工作思路,不断增强工会工作能力,着力打造更有"温度"更加温馨的"农信之家",为该行高质量发展汇聚磅礴力量。

该行定期组织业务技能培训、考试和比赛,为职工成长成才提供广阔舞台;组织相关部室、网点人员不定期外出学习,利用"内训师"举办"信合新青年"培训,"三位一体"强化全体员工学习意识,提升全体员工业务技能水平。

该行组织开展全体员工体检活动,有效增强员工疾病预防,保健养生意识,全力以赴为员工排忧解难,营造和

谐稳定的环境氛围;加大退休员工的关爱力度,节假日对部分退休员工进行走访慰问;为中、高考金榜题名的职工子女送上关怀温暖,提升员工及家属的归属感和认同感。

该行把体育锻炼和学习相结合,丰富职工的文体生活,增强职工的凝聚力和向心力;组建篮球、羽毛球等职工喜闻乐见的兴趣小组,常态化、多频次开展活动,持续满足职工精神文化需求;开展以"与书为伴,致学兴行"为主题的全员线上"读书日"活动,对促进员工交流分享,打造"书香农信",为提高该行企业文化水平起到了很好的推动作用。

孝感农商银行孝南区支行

## 做细做实安全保卫工作

为进一步提升安全管理水平和应 急防范能力,确保业务经营的安全性、 稳定性,湖北孝感农商银行孝南区支 行组织开展"安全大学习、大检查、大 整改"行动,多措并举扎实推进安全保 卫工作。

近日,该支行组织召开专题会议,总结前期安全保卫工作,深刻剖析存在的问题,并对安全工作进行部署。会议通报了"飞线问题"及处理整改情况,并要求全员统一思想、提高认识,牢固树立安全发展理念,严格落实"管业务必须管安全、管经营必须管安全"的刚性要求,越是在经营任务重、发展压力大

的情况下,越要高度重视安全工作。 日前,该支行组织开展全辖安全检 查,检查面覆盖辖内11家二级支行;此次着重检查电源线路设备、消防安全通道等,确保安全生产各项工作抓实抓细;要求在岗人员认真做好安全防范工作,切实消除各类安全隐患,进一步增强全体员工的安全意识。

在安全管理工作中,该支行始终坚持"经常抓""长期抓",建立长效机制;在安全检查结束后,立即组织开展安全工作"回头看",对整改落实不到位不及时的、问题反复出现的,严格惩处相关责任人、责任支行行长;要求辖内支行自查整改,杜绝各类安全隐患。该支行通过强化安全生产责任追究,健全完善"一岗双责、齐抓共管、失职追责"的安全经营责任体系。