

# 中国村镇银行

## China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com  
电话:010-84395150

2024年4月2日 星期二

第 91 期

辽源龙山榆银村镇银行

## 将金融资源向涉农主体倾斜

吉林辽源龙山榆银村镇银行是原中国银行业监督管理委员会吉林监管局(现国家金融监督管理总局吉林监管局)依照有关法律、法规批准,由榆银村镇银行和其他社会自然人资本共同发起设立的股份制农村金融机构。截至2023年12月末,该行注册资本8000万元。自挂牌成立以来,该行积极落实党中央、国务院关于服务“三农”的总体要求,高举普惠金融大旗,立足地方经济社会发展需求,充

分发挥和运用村镇银行品牌优势、信誉优势、服务优势,依托发起行科技赋能体系,持续加大支农支小服务力度,将金融资源向涉农主体倾斜,全力服务区域经济,助力乡村振兴。经过十年的沉淀,该行已成为辽源市金融工作中居民兴业、微企成长、农民致富的重要力量。

YYVB 榆银村镇银行 YUYIN VILLAGE BANK 榆快金融 YUFAST FINANCE 东辽河畔·榆银相伴



高管访谈

# 从“小而苦”到“小而美”

## ——访吉林龙山榆银村镇银行董事长贾永军

□ 伍洪 方有成 通讯员 冯小宇

辽源市地处吉林省东部部长白山向西部松辽平原的过渡地带,是满族重要发祥地之一。龙山区是辽源市委、市政府驻地,是当地政治、经济、文化、交通和贸易中心,下辖一镇、一乡,常住人口32万人。

龙山榆银村镇银行董事长贾永军首先向记者介绍了龙山区的基本情况,接着便“抖”出自己的“家底”:龙山榆银村镇银行成立于2014年3月,目前设有两家支行、5个部室,员工58人。截至2023年12月末,该行资产总额11.12亿元,各项贷款7.71亿元,负债总额10.37亿元,存款9.52亿元。

### “管好放活”拓市场

贾永军告诉笔者,龙山榆银村镇银行自开业以来,在主发起行榆银村镇银行党委的领导下,立足当地,坚守定位,以支农支小为己任,坚持“稳中求进”的总基调,从建章立制入手,建立了完善、科学、规范、标准、高效的管理制度和工作运行机制。但是,近年来,面对国有大型银行业务下沉、贷款利率下降的双重“挤压”,龙山榆银村镇银行(以下简称:龙山榆银)发展遇到了瓶颈,一度陷入了困

境。2020年10月末,该行贷款余额仅为2.06亿元,存款4.37亿元,呈现出“小而苦”的窘境。

对此,2020年10月后,龙山榆银在发起行科技赋能的引领下,坚定“三年零售数字化转型攻坚”战略目标,努力为实现“五年区域一流现代‘小而美’银行”发展愿景开展各项工作,以支持乡村振兴为抓手,凝聚共识、汇聚力量,开启了零售转型之路,为实现高质量发展筑牢基础。

据悉,发起行榆银村镇银行在“管好、放活、赋能、共享”的原则指导下,充分履行大股东的职责,对于榆银系村镇银行确定了“稳中求进”的工作总基调,明确了“防风险、调结构、谋发展、促改革、严管理、抓党建”6个方面的重点工作,带领榆银系村镇银行顺应业务发展、客户需求、产品创新需要,研发了“信贷智能管理系统”与“绩效考核体系”,全面引领榆银系村镇银行开拓零售转型之路,按照“支农支小,零售转型”战略布局,充分发挥“小、快、灵”的优势,深入开展“银企”对接活动,以行为单位进村入户,走街串巷营销新农户、新型农业经营主体、个体工商户,按照国家战略要求主动服务区域经济发展。在引领榆银系村镇银行零售转

型过程中,榆银村镇银行为榆银系村镇银行制定明确的时间表、路线图,并实行周例会、月调度、季通报制度,强力推进榆银系村镇银行零售转型工作。

### 数字转型初告捷

贾永军细致地向笔者谈到,为了更好地把“吉林省联社工作会议和榆银村镇银行高质量发展大会精神”落到实处,在发起行和管理部领导下,龙山榆银迅速统一思想、转变观念、调整策略、扎实工作;进一步明确客户定位,坚持以“农、散、小、快、零”零售客户定位,以信息化赋能、数字化驱动为手段,以“两服、四进、四送、四员”为载体,开展“三结合、一体推动”专项活动,合理运用“党建+金融”平台;坚定“稳中求进、强基固本、统筹发展”基调,树牢“保质量、调结构、稳增长”经营思路,努力在回归本源、专注主业、支农支小、零售转型等方面下功夫。

截至2023年12月末,龙山榆银各项贷款余额7.71亿元,比2020年12月末增长5.52亿元;线上贷款余额3.29亿元,占各项贷款比例的42.67%,其中“榆农快贷”余额973.83万元,“工薪贷”余额985.52万元,“天使贷”余额

29.3万元,“园丁贷”余额424.85万元,“金领贷”余额1.06亿元,“房易贷”余额5695.8万元,“榆微快贷”余额9146.6万元,“乡村振兴贷”余额4995.76万元。贾永军兴奋地向笔者逐一报出了龙山榆银喜人的“成绩单”。

### 立足地方得胜

“村镇银行作为地方性法人机构,人员少、规模小、成本高,若与国有大型银行和商业银行相比毫无优势。只有按照发起行的战略部署——‘短、平、快’的要求,聚焦‘做农、做小’的差异化发展战略,把普惠金融‘做精、做细’,才能打造‘小而美’具有当地特色的小型农村金融机构。”贾永军继续向记者分享自己的经营之道。他说:“自2021年以来,龙山榆银便坚持‘以客户为中心’,立足当地林业资源,针对东北林业纺织工业园创新推出产品‘林机直贷’,精准定位客户群体,营销特色金融服务,为林业企业提供更为高效、便捷、连续的服务,提高获客率,增强客户黏性。”

为全面开展前期线上贷款推广工作,龙山榆银积极推进农村普惠金融,助力乡村产业发展;对辽源商会进行市场调查,寻求合作机会,并与辽源市工商联洽谈,签订《榆快贷战略



吉林龙山榆银村镇银行董事长贾永军

合作协议;发动全员对辖内重点商业圈(汽贸小镇)、大型商场(百货大楼、集贸市场、欧亚卖场)等商业集中地进行营销宣传;加强与政府机关部门的沟通,宣传龙山榆银对公务员、教师及其他事业编制工作人员的消费性贷款产品。

2023年,龙山榆银与辽源市工商业联合会开展“辽源龙山榆银村镇银行走进微企暨辽源市工商联‘一行一品’银企对接”系列活动,以此来丰富龙山榆银“党建+金融”的活动载体,推动“三结合、一体推动”进一步开展。活动中,辽源市工商联与龙山榆银签署战略合作协议,文化旅游产业商会、步行街商贸协会、物流产业商会、酒类饮品行业协会等10余个商业

协会、行业协会与龙山榆银信贷人员进行“点对点”对接,提供了交流的平台,强化了龙山榆银对中小微企业的支持作用,同时也为龙山榆银线上贷款产品的推广打下坚实基础。

“龙山榆银将坚持支农支小的市场定位不动摇,着力加大村镇整体授信工作。目前,龙山榆银所辖的‘一乡一镇’共有28个行政村,耕地面积6091.5亩,农户1.48万户,龙山榆银已采集6927户农户数据,完成对28个村的‘三三评议’工作,授信农户数为1836户、金额1.34亿元,已签约授信307户、金额6534.31万元,授信262户、金额5764.65万元,为龙山区乡村振兴事业注入了强劲的金融‘活水’。”贾永军向记者说道。

## 坚守与创新

### ——赣州银座村镇银行在“红土地”上践行金融担当

近年来,普惠金融发展取得长足进步,金融服务覆盖率、可得性、满意度明显提高。2023年,国务院印发《关于推进普惠金融高质量发展的实施意见》,为金融机构进一步高质量推进普惠金融工作提供了根本遵循与行动指南。

在江西赣州,有这么一家村镇银行,作为普惠金融发展的重要参与者和实践者,深耕赣南13年,始终坚守“立足县域、服务社区、支农支小”的发展战略,在赣南革命老区打造“简单、方便、快捷”的小微金融服务品牌,在当地树立了良好口碑。它就是江西赣州银座村镇银行。目前,在全国1600多家村镇银行中,赣州银座村镇银行资产规模和实力位列全国第一位。该行曾先后荣获“全国银行业金融机构小微企业金融服务先进单位”、赣州市银行业支持苏区振兴发展“一号工程”先进单位等称号,在《银行家》杂志评选的“城市商业银行竞争力评价”中6次获得第一名,在2022年度《银行家》杂志发布的“全球银行1000强”中,名列全球银行第343位。

在浙江,台州银行已遍布省内所有地级市,网点下沉至浙江96%的县(市、

区),并在北京、重庆、深圳、江西赣州以及浙江三门、景宁等地发起设立了7家银座系村镇银行,共有网点466家,资产总额超4000亿元;所有贷款中96%为实体经济企业贷款。

13年前,正是带着这张“金名片”,赣州银座村镇银行秉承主发起行台州银行的经营理念,在赣州市委、市政府、赣州银保监局(现国家金融监督管理总局赣州监管分局)及人行赣州市分行的领导下,在赣南大地上开疆拓土,蓬勃发力,开设49家营业网点,实现赣州18个县(市、区)全覆盖,成为支持地方经济发展,服务地方百姓重要的金融力量。

13年来,赣州银座村镇银行心无旁骛,“做小不做大”,从来没有动摇和改变过,并已深深地烙印在赣州银座村镇银行员工的心中,成为全体员工主动、自觉的行为。自成立以来,该行累计发放各项贷款174.21万笔,金额1789.74亿元,惠及33.05万户客户,其中90%以上的贷款投放给小微企业和农户,且均通过免抵押的信用和保证的方式进行发放。

13年来,为适应小微客户的金融需求,赣州银座村镇银行因地制宜,积极开展金融产品创新,实现金融产品本土化,以适应赣州经济金融的土壤与气候。针对赣南脐橙种植周期,该行推出“橙长贷”;针对种植养殖户,推出“兴农周期贷”,帮助村民朋友解决流动资金信贷需求。同时,该行积极探索银行与担保公司之间的合作,创新推出以

“惠易贷”为首的十几款在当地叫得响、有竞争力的特色产品。

截至2023年末,赣州银座村镇银行普惠小微贷款余额117.17亿元,占各项贷款余额的74.09%。一串串数据、一项项产品是赣州银座村镇银行坚守小微金融业务核心最有力的证明,也是这家银行稳健经营、快速发展的成功之道。

近年来,面对复杂多变的内外部环境,“稳增长、提信心”,扶持实体经济,坚守“金融为民”是党和国家交给地方金融机构贯彻落实的时代使命。

围绕小微企业“助企纾困”的方针,赣州银座村镇银行推行“增量扩面、提质降本”的金融服务,落实稳经济“一揽子”政策措施,针对小微企业贷款给予利率优惠,减费让利,降低小微企业融资成本。同时,以金融科技为小微企业赋能,通过数字化帮助小微企业转型升级,成为该行金融创新服务小微的发力点。该行着力打造“两圈”平台,通过“生活圈”平台,免费邀请小微商户入驻,为小微商户引流获客,扩大线上销售渠道,现已吸引近7万名商户入驻;通过“生态圈”“开放银行”平台,帮助小微企业实现“进、销、存”及员工管理的线上化、移动化,并嵌入更加便捷和高效的银行融资、支付结算等服务,已为千余家核心企业线上化赋能。

作为一家全国村镇银行标杆,赣州银座村镇银行将继续以服务小微为己任,发挥立足县域的优势,坚持支农支小的发展战略,为赣南苏区振兴发展贡献金融力量。

戴伊娜

## 凤阳利民村镇银行 获评“银行机构综合评价A类机构”

近日,人行滁州市分行组织召开全市银行机构主要负责人暨金融高质量发展劳动竞赛工作会议,对2023年度滁州市银行机构综合评价结果进行了通报,安徽凤阳利民村镇银行获评“2023年度银行机构综合评价A类机构”。

一直以来,凤阳利民村镇银行坚持依法合规经营,始终将金融监管放在首位,认真贯彻落实央行货币信贷

政策和重大事项报告制度,严格执行金融统计、支付结算、征信管理等各项金融管理与服务要求,切实将各项监管规定贯穿于日常工作中,完善内控管理,抓实基础管理,综合服务能力提升,风险防范能力不断提升,有力支持了地方经济发展,维护了地方金融稳定,得到监管部门的好评和认可。

下一步,凤阳利民村镇银行将以“2023年度银行机构综合评价A类机构”为动力,“补短板、锻长板、固底板”,针对综合评价中反映的问题和不足,进一步改进业务薄弱环节,不断提升经营管理水平,增强金融服务实体经济能力,以优质的金融服务支持县域经济社会高质量发展作出新的更大贡献。

刘传娟

## 昌吉国民村镇银行 发放首笔新农村经济组织贷款

近日,新疆昌吉国民村镇银行吉木萨尔支行向吉木萨尔县玉田良田生态农业服务有限公司(以下简称:玉田良田公司)发放流动资金贷款465万元,标志着该行首笔新农村经济组织贷款成功落地。

据了解,吉木萨尔县作为国家级农业社会化服务创新试点县,玉田良田公司按照“政府主导、村级控股、企业经营、财务监管”的公司化新思路运营,为村集体经济合作社提供农业生产、农资销售、农机租赁等全产业链托管服务。近期,玉田良田公司急需流动资金为吉木萨尔

县二工镇辖内6个村集体经济组织经营的近3万亩耕地采购农资,由于抵押物不足,成了其融资路上的“拦路虎”。

昌吉国民村镇银行吉木萨尔支行工作人员在获悉情况后,迅速上报总行,由总行党支部书记、董事长朱明裕带队走访玉田良田公司,通过实地考察调研,迅速制定了金融支持方案,在授信金额、期限、利率有效满足企业需求的前提下,提高办理审批效率,在5个工作日内以低保证的方式为玉田良田公司及名下控股的集体经济合作社发放465万元流动资金贷款,资金支付由吉

木萨尔县农业农村局监督,有效防范了资金回流问题及贷款风险,同时也解除了企业的燃眉之急。

首笔新农村经济组织贷款成功发放是昌吉国民村镇银行创新金融服务的有益探索,也是助力乡村振兴的新举措,更是积极践行“走千家访万户,强擦亮星助力共同富裕”活动的宗旨。作为地方性法人金融机构,该行将持续优化金融服务质效,因地制宜全方位帮助各类经营主体解决资金、结算等方面的难题,不断为县域经济社会高质量发展注入金融动能。

丁晓磊 刘晓佳

## 回望奋进路 扬帆新征程

### ——炎陵星龙村镇银行三周年发展纪实

成立三年来,湖南炎陵星龙村镇银行秉持“立足炎陵 服务‘三农’”的宗旨和支农支小的市场定位,在发起行沙农商行党委的坚强领导下,围绕服务实体经济、防范金融风险、强化内控管理等重点工作,凝心聚力、真抓实干,守正创新、励志图新,在助力县域经济社会高质量发展中践行初心使命,在助力炎陵农村金融打通“最后一公里”中彰显责任担当。

开业之初,炎陵星龙村镇银行没有任何积累,没有客户,没有市场,员工们凭着“走千家万户、说千言万语、吃千辛万苦、排千难万阻”的创业精神,在短短一年里走遍县城内每条街道、每个楼盘,发放宣传彩页万余份,足迹踏过炎陵十个乡镇70余个行政村,深入田间地头向老百姓传递支持炎陵“三农”的“声音”。凭着不屈的韧劲,凭着对炎陵星龙村镇银行的挚爱,开拓了从无到有,从小

到大的市场,并不断把事业做强做优。

三年来,在监管部门的悉心指导下,在地方各级党委、人民政府及广大客户的大力支持下,炎陵星龙村镇银行主动融入炎陵发展战略,全力履行支农支小职责,着力提升服务水平、市场竞争力和经营管理水平,各项业务保持了平稳健康发展的良好势头,谱写出新时代高质量发展的新篇章。2022年,炎陵星龙村镇银行荣获“炎陵县文明单位”称号,2023年荣获湖南省村镇银行协会“三星级网点”称号。截至2024年3月,该行资产总额2.75亿元,各项存款余额2.28亿元,贷款余额1.15亿元,三年累计发放贷款5.1亿元。

三年来,炎陵星龙村镇银行始终坚持“审慎、理性、稳健”的风险偏好,发展速度服从发展质量,不断增强底线思维、忧患意识,不良贷款率为“零”。

炎陵星龙村镇银行认清定位,找准

客户群,坚持错位竞争的思路,发挥自身机制灵活、反应迅速、贴近市场的优势;秉承“不违规、不盲目、不攀比”的原则,聚焦县域特色产业、薄弱环节,推出的“装修贷”“民宿贷”等产品深受市场认可及喜爱;持续加大信贷投放力度,累计投放各类贷款5.1亿元,涉农贷款占比95%以上;遵循“小额、分散”的信贷投放原则,客户遍及全县所有乡镇,全行贷款户数533户,户均贷款20.99万元。

以“党建+乡村振兴”为关键点,炎陵星龙村镇银行向结对村派驻“乡村振兴党员干部”,先后对炎陵星南岸村、龙潭村、三口村开展帮扶工作,累计投入乡村振兴帮扶资金10万余元,为帮扶村产业发展提供信贷资金支持,以实际行动履行了责任担当。依托炎陵红色文化,以“党建+企业文化”为结合点,建成炎陵星龙村镇银行党建文化室和党建文化走廊,提升企业文化红色内涵。

谭江峰



▲该行工作人员利用移动设备为养殖户办理贷款

▲赣州银座村镇银行总部外景▲