

中国农村信用合作报

THE CREDIT COOPERATIVE

中华人民共和国农业农村部主管 农民日报社主办 《中国农村信用合作报》社有限公司出版

2025年1月7日 星期二 甲辰年腊月初八 第659期(本期12版) 统一刊号:CN11-0036 邮发代号:1-36 邮箱:zhgnxb@126.com

山西农商联合银行锚定服务“三农”主业

金融“活水”赋能经济高质量发展

作为山西农村金融主力军和“乡村振兴主办行”，2024年以来，山西农商联合银行围绕服务“三农”和实体经济主责主业，持续提升金融工作质效，从战略窗口期、战略转型期、战略跃迁期三个维度谋划未来三到五年发展，通过完善机制、创新产品、优化流程、畅通渠道，充分发挥“科技+人海”优势，深入开展“千企万户大走访”活动，切实满足广大农村金融需求，并围绕建设“小而美”地方银行在机构改革、队伍建设、风险防控、科技赋能方面综合发力，努力实现营业收入持续增长、利润增速快、营收增速快、人均网均产能明显提升、支农支小占比大幅提升、监管指标安全可控，以自身高质量发展支持和赋能山西经济高质量发展和全方位转型。

截至2024年12月末，山西农商银行系统各项存款余额13765.03亿元，较年初净增884.03亿元，增幅6.86%；各项贷款余额8758亿元，较年初净增628.4亿元，增幅7.73%；其中支持实体经济贷款余额7556.76亿元，较年初净增663.29亿元，增幅9.62%。

普惠金融“农商快办”在行动

“今天是周三集中营销日，‘农商快办’服务队队员在支行服务的街道社区网格内进行宣传和业务营销。”“农商快办”服务队以电动车为运载工具，走街串户，把金融产品和金融知识真正送到老百姓手中。

“农商快办”服务队秉持快速响应、心怀群众、勇于担当的工作作风，坚持深入基层、问需于民，通过实地走访了解群众需求，为其提供量身定制的金融服务方案。队员们送货上门、优化流程，让群众在家门口就能享受到便捷、高效的金融服务。

据了解，山西农商联合银行开展的2025年首季“开门红”综合营销活动，紧紧围绕“六个实现”经营逻辑，充分结合“千企万户大走访”活动，以客户需求为导向，以客户服务为抓手，抢占营销有利先机，坚持城乡融合发展、支持强农惠农富农、拓宽农民增收渠道、确保粮食和重要农产品稳产保供，千方百计推动农业增效、农村增活力、农民增收入。2024年以来，吕梁农商行和长治农商联合银行“农商快办”服务队，累计组织集中营销活动600余场，触达客户13000余人，贷款累计授信25.36亿元。

秉承70多年积淀的“背包精神”红色基因，山西农商联合银行不断优化业务流程，创新推出“晋享e贷”等信贷业务产品，为小微企业和个体工商户提供便捷的信贷服务，制定专项信贷服务方案，开辟“绿色通道”，确保各项涉农及小微企业贷款占比高于80%，普惠型涉农贷款及普惠型小微企业贷款增速高于实体经济贷款增速。

两代企业人“信用接力”促共赢

从“他”到“他们”，这是一场跨越几

代人的“信用接力”。“1993年，在我们准备筹备铸造厂出现资金紧缺的时候，当时的信用社为我们办理了20万元贷款。”晋城天一铸造有限公司董事长王全太回忆起30多年前的场景动情地说，“当时，我只是泽州县南村镇马匠村的村民，20万元贷款不到一周时间就发放到我的账户中，解了我的燃眉之急。”

多年来，在农商行（信用社改制后）的支持下，该公司得到了大力发展，到2016年，该公司投资数亿元引进离心铸造工艺和技术，产品畅销全国各地。

一路走来，王全太父子的故事只是三晋大地上诸多企业发展的缩影，他们与山西农商行系统结下了深厚的友谊，这份情感承载着企业与农商行携手并肩、砥砺前行的光荣使命，承载着两代农信人风雨中书写、时代中接续的农信情缘。

金融助力“专精特新”有信心

“专精特新”企业是优质中小企业的代表，是推进新型工业化、发展新质生产力的重要力量。山西农商联合银行抓实抓好信贷深度转型各项工作，将信贷转型与深化改革实现高质量发展紧密结合。在金融服务实体经济工作方面，山西农商联合银行不断探索“科技+金融”融合发展模式，以新理念、新格局引领产业布局，打出金融服务“组合拳”，并着力提高对小微企业和个体工商户等金融支持的质效，源源不断

地向他们“送资金、送政策、送服务”，以高质量金融服务为新质生产力“蓄势赋能”。

走进位于高平市的山西海诺科技股份有限公司，现代化的标准厂房、自主研发的生产设备和各类国际先进的检测试验仪器映入眼帘，生产过程忙碌而有序。“我们在2022年的时候，被工信部评定为国家级专精特新‘小巨人’企业，2023年初需要扩展业务，要加大流动资金储备。”山西海诺科技股份有限公司董事长兼总经理申鹏展说道。高平农商行在深入走访调研后，针对企业的经营属性、资金流动特点、产业优势等特点，成功为该公司发放了首笔专利质押贷款3000万元，为该公司的稳健发展注入了强劲的金融动能。当前，该公司以年产1.5万吨空心玻璃微球的产能领先国内企业。

2024年以来，山西农商联合银行以科技创新引领新质生产力，精准对接科技型小微企业融资需求，破解融资难题，积极创新产品、精准施策，不断提高综合服务水平，逐步构建起一套完善的科技创新服务体系。

2025年，山西农商联合银行将继续做好金融“五篇大文章”，积极践行金融企业的使命和责任，锚定服务“三农”和实体经济主航道，不断探索服务地方经济发展的金融模式，书写助力山西高质量发展的金融服务新答卷。

李明辉 任肖宇



近年来，浙江农商联合银行辖内武义农商行以“立足一个主体 致富一方村民”的模式，加大对县域内种养大户、家庭农场、农业龙头企业等新型农业经营主体等的支持力度，通过组建“助农帮帮团”、丰富政策工具箱、加强金融供给等举措，让发展起来的涉农经营主体带动更多农民致富，实现以点带面推动乡村振兴。截至2024年末，该行累计发放新型农业经营主体贷款5.28亿元。图为该行“红管家”在西联乡郑新家庭农场的香菇基地，为农户提供金融服务。

夏超鑫

绵阳农商联合银行服务地方经济 实现外汇业务“零突破”

为进一步加快金融服务创新步伐，促进贸易投资便利化，提升本外币金融服务能力，在国家金融监督管理总局绵阳监管分局、国家外汇管理局绵阳市分局和四川农商联合银行等单位的指导下，四川绵阳农商行于2024年取得外汇业务开办批复，并于2024年12月26日在该行营业部举行外汇业务开办仪式，实现了外汇业务“零突破”。国家外汇管理局绵阳市分局、四川农商联合银行金融市场部、绵阳办事处相关负责人，绵阳农商行党委班子成员、相关部门负责人共计50余人出席仪式。

开办仪式上，绵阳农商行党委书记、董事长梅发贵表示，绵阳市对外贸易呈现高速增长态势，国际金融业务有

着巨大的发展潜力，绵阳农商行作为绵阳本土金融机构，有助于充分发挥点多面广优势，为服务外向型企业和实体经济发展贡献更大力量。初期，该行已在资质申报、制度建设、人才储备、柜面打造上做好充分准备，下一步，将以外汇业务开办为新起点，坚持合规经营，坚守服务实体经济初心，更好地助力企业发展、服务地方经济。四川农商联合银行金融市场部副总经理姜占英就全省农信系统开办国际业务现状、未来的国际国内大环境作了深入分析，并对绵阳农商行国际业务后续发展提出要求。

开办仪式前，绵阳农商行业务部牵头，结合存量优质外贸企业客户名单和四川农商行下发的省级

重点外贸企业名单，确定了本外币一体化营销模式和以优势信贷业务拉动国际业务有效发展的工作思路，安排对公业务客户经理主动上门面对面开展外汇业务营销，了解客户国际金融需求，成功营销储备外贸企业2家。其中，绵阳埃克森新能源科技有限公司位于绵阳高新区绵阳综合保税区，致力于磷酸铁锂、钠离子等储能电芯的研发、生产和销售，产品主要应用于国内发电侧、工商业储能行业和海外UPS、家庭储能行业等。在与绵阳埃克森新能源科技有限公司初步达成外汇账户开立合作意向后，该行业务部主动派专人上门指导企业准备开户相关材料，让客户“少跑路”；营业部柜面人员提前熟悉开户及国际收支申报等

外汇业务的系统操作流程，提升客户办理体验。2024年12月26日，在四川农商联合银行的指导下，绵阳农商行营业部成功为绵阳埃克森新能源科技有限公司开立外汇结算账户，并顺利完成国际收支申报。该行以真诚专业的服务赢得了客户的信任。该客户表示后续会在绵阳农商行继续办理跨境收支业务。

绵阳农商行首笔外汇业务的成功落地，打开了本外币一体化营销的良好工作局面，实现了国际业务“零突破”，为2025年国际业务较快发展奠定了基础。绵阳农商行也成为全市农信系统首家、全省农信系统继绵阳、泸州、宜宾、眉山后第五家开办国际业务的城区农商行。

雷芙蓉

2024年的中央经济工作会议确定，2025年要抓好九大重点任务，其中“大力提振消费、提高投资效益，全方位扩大国内需求”居于首位。武汉农商行全面落实支持小微企业融资协调工作机制要求，持续开展“千企万户大走访”活动，助力年俗文化、冰雪经济、文旅消费等领域小微企业高质量发展。

支持年俗文化 激发消费新动能

武汉农商行黄陂支行联合政府部门，以年俗文化为切入点，积极开展“千企万户大走访”活动，重点支持某景区发展“特色文旅+消费”新模式，组织“野村谷千人年猪宴”活动，将传统腊肉香肠、豆丝糍粑、鱼糕野菜等农产品摆上集市，让广大游客参与到丰富有趣、年味十足的民俗体验活动中，切实感受到年俗文化的魅力。截至目前，武汉农商行黄陂支行累计支持文旅企业19家、贷款金额34.48亿元，对辖内文旅企业的金融支持覆盖面超80%，有力促进当地经济发展，提振消费信心。

支持冰雪经济 带动消费新热点

武汉农商行咸宁分行积极响应赤壁市政府“着力把旅游业培育成赤壁市支柱产业”的号召，大力支持赤壁某温泉度假村升级改造，助力该度假村新增40多处功能各异的温泉池、200多家民宿，打造出冬季赏雪、泡温泉、民俗康养“一条龙”服务的亮丽风景区。自启动支持小微企业融资协调工作机制以来，武汉农商行咸宁分行联合当地政府部门走访了50多家冰雪经济相关的小微企业客户，投放信贷资金3000余万元，推动冰雪经济顺利发展，有效带动湖北省冬季消费新热点。

支持文旅社团 促进消费新增长

武汉农商行东湖风景区支行深入开展“千企万户大走访”活动，聚焦文旅产业，为某数字文旅集团授信1000万元，支持其打造“一部手机游湖北”系列平台，并成功接入国内4600多家景区、230多家在线分销商、2.6万余家旅行社，实现全网无缝对接销售。如今，该数字文旅集团的业务已覆盖武当山、黄鹤楼、神农架、长江三峡等湖北全域优质旅游资源，上架门票、酒店、民宿、演艺等1000多项产品，实现营业收入约2.5亿元。

下一阶段，武汉农商行将按照国家金融监督管理总局的工作部署，加强协同联动，不断加大对消费领域小微企业的支持力度，充分发挥金融“助燃剂”作用，促进消费市场持续升温。

武汉农商行开展“千企万户大走访” 加大支持力度 激发消费活力

方婧 黄琪悦

无锡农商行依托集中作业平台 推动运营管理提质增效

为深入践行“圆鼎家园”品牌建设理念，落实集约化运营要求，推动运营管理工作提质增效，江苏无锡农商行在集中作业上收项目中铆足劲、下苦功，从降本增效、架构优化、风险防控、监督考核“四点”发力，取得良好成效。目前，无锡农商行已实现115个网点全部接入省联社集中作业平台，累计完成作业业务21574笔。

以降本增效为基本点 力促“破旧立新”

无锡农商行依托省联社集中作业平台，整合平台资源，创新业务模式，实现人力外包成本和柜面人力成本的“双缩减”。一方面，该行释放人力外包成本，在项目实施中集中作业业务品种均接入省联社集中作业平台，充分发挥平台集约高效特征，切实提升运营管理效率，有效减少集中作业碎片录入岗人手需求。另一方面，该行首次将汇兑业务改造为集中作业模式，整合汇路试算功能，原录入复核的双人经办模式被取代，为分支行减负的成效得以凸显，为助推网点向轻型化、营销化转型提供了强有力的保障。

以架构优化为突破点 强化“以新提质”

无锡农商行从技术角度出发，优化整体系统架构，简化系统交互，提升业务办理效率，实现作业效率和客户体验的“双提升”。该行上线小程序作业预填单功能，涵盖结算业务申请书、进账单及转账支票等多种预填打印模板，进一步优化和简化集中作业业务流程，积极支持客户通过柜面及智能柜台便捷打印单据。此举在提高凭证书写规范性的同时，有效提升了客户的支付结算体验。此外，该行对接省联社集中作业避免了系统重复建设，节约系统建设成本约50万元，每年

节约科技运维投入约36万元。

以风险防控为着力点 做到“放管结合”

无锡农商行优化校验机制，提质控险增效，构建系统化防护屏障。一方面，该行多比对、强校验，优化升级系统比对及校验机制，积极引入省联社集中作业的“两录一校”、AU校验功能，创新开发数据防重功能，实现上传影像类型、数量与业务类型精准匹配功能，有效缩减营业网点柜面业务操作环节，降低柜面操作风险及道德风险的发生概率。另一方面，该行先试点、后推广，以历史业务量为重要参考，综合分析业务淡旺周期，科学拟定业务上线推广计划，严格执行柜员、大堂经理全员轮训制度，精准传导业务规范，筑牢业务能力基础，助力集中作业业务平稳过渡。

以监督考核为落脚点 实现“提质增效”

无锡农商行建设常态化监管体系，纳入考核机制，抓紧完善报表、数据通报，推动运营管理提质增效；覆盖业务监控，接入省联社集中作业明细报表，进一步优化辅配行内数据逻辑，实现业务监控的实时及隔日监控功能，其中准实时流水表支持对当日业务的实时复盘，隔日报表则支持系统化数据分析，以确保数据处理的精准性和时效性；力促质量提升，针对拒绝对件、问题件做好逐笔分析，开展针对性整改。通过数据通报、问题剖析、跟踪整改、事后回溯等一系列措施提高业务质量。同时，该行强化内控监管实效，将集中作业质量纳入行内考核指标体系，通过与主管履职评分、柜员个人考核以及支行考核得分的联动机制，采取多项措施，确保考核的实效性，强化监督的严密性。

苗阳 周铭



“走出去”开拓新蓝海

霍云鹏

日前，上海农商行成为国内首家具备人民币跨境支付系统(CIPS)直接参与资格的农商行，将直接为客户提供人民币跨境支付结算和资金管理等服务。党的二十大对完善高水平对外开放体制机制作出重要部署，强调要“建立健全跨境金融服务体系，丰富金融产品和服务供给”。

当前，农商银行的跨境人民币结算业务仍处于起步阶段，难以与大型银行相匹敌。但一些在沿海经济发达地区、边境口岸地区的农商行，跨境人民币结算业务规模呈现出节节高升的态势。如广西与东盟国家陆海相连，是中国与东盟国家交流合作的前沿和重要窗口，截至2024年第三季度，

广西农商行系统累计办理跨境人民币结算超38亿元，累计服务边民43.63万人次，同比增加2.51万人次。

党的十八大以来，我国高度重视内陆地区改革开放高地建设，支持江西、贵州、宁夏建设内陆开放型经济试验区。同时，跨境电商近年来已经成为我国外贸发展的新动能。这些都为银行业的国际业务发展创造了良好条件。

随着利率市场化进程加快和银行同业竞争加剧，大力开展国际业务，将成为农商行提高中间业务收入、增强竞争力的新领域。农商行应提升对国际业务的战略认识，将其纳入整体发展规划，把握市场机遇，发掘业务潜力，为推动高水平对外开放提供有力金融支撑。