



中国农村信用合作报

THE CREDIT COOPERATIVE

中华人民共和国农业农村部主管 农民日报社主办 《中国农村信用合作报》社有限公司出版

2025年12月23日 星期二 乙巳年十一月初四 第705期(本期12版) 统一刊号:CN11-0036 邮发代号:1-36 邮箱:zhgnxb@126.com

海南农商银行海口支行发挥金融主力军作用

学深悟透“封关策” 精准服务自贸港

12月18日,海南自贸港正式启动全岛封关。作为扎根海口、服务省会经济的金融主力军,海南农商银行海口支行始终将自身发展深度融入海南自贸港建设大局,紧扣“政策落地、服务提效、产业赋能”核心目标,通过政策学习、服务创新、产业对接、民生保障四维发力,以实打实的金融成效为海南自贸港封关建设注入强有力的农商动能。

深学细研强根基
筑牢封关服务“政策底气”

懂政策才能优服务,知方向方能提效能。海南农商银行海口支行立足省会城市对于金融服务的多元化需求,以“政策学习全覆盖、业务能力全提升”为目标,构建“分层学、重点研、实战练”的学习体系,切实以学促干强本领、以干践学提质效,为精准赋能地方经济发展筑牢坚实的政策理论根基。

该支行领导班子成员带头领学,将封关政策解读纳入党委理论学习中心组、行办会重点议题,精准把握产业升级、民生服务、风险防控等领域的政策要点。

该支行党支部依托“三会一课”、主题党日及周一学习日,组织党员干部围绕“封关后小微企业服务需求”“普惠金融服务提质路径”等主题开展研讨,覆盖员工1000余人。

该支行以党支部为战斗堡垒,在辖内各党支部设立党员先锋岗、党员服务区,由党员干部带头开展“政策+业务”双线讲解;遇到急难险重任务,第一时间组建党员服务队攻坚破局,以党建引领推动政策理解向服务能力转化,全力锻造一支“懂封关、会服务、能攻坚”的金融队伍。

创新服务破壁垒
打造封关赋能“金融样板”

海南农商银行海口支行紧扣海口作为海南自贸港核心城市的这一定位,聚焦现代服务业、重点园区两大领域,创新服务模式,破解企业发展难题,全面提升金融服务质效。

该支行制定分层分类服务标准,针对企业客户建立“一对一专属客户经理”机制,量身定制集融资、结算、避险于一体的金融方案;同步优化全流程业务办理机制,依托统一法人改革契机,构建专业化、系统化授信管理体系。

系,明确决策节点、简化流转流程,在风险可控的前提下开通重点企业贷款审批“绿色通道”,大幅压缩审批时间,切实提升企业与客户对于金融服务的获得感与满意度。

该支行将服务海南自贸港建设作为核心使命,深入研究相关税收、贸易、投资政策,结合园区主导产业特点定制“一园一策”“一企一策”金融服务方案,精准匹配企业差异化金融服务需求。截至今年10月,该支行累计向园区企业发放贷款77.63亿元,为园区产业集聚、企业发展提供了坚实的金融支撑。

深耕民生促共富
传递封关建设“民生温度”

海南农商银行海口支行始终坚守“金融为民”理念,将封关政策红利延伸至民生领域,以普惠金融服务助力城乡居民共享海南自贸港发展成果。

该支行常态化开展养老防骗金融知识宣传,组织宣传小队走进社区、养老院,通过案例讲解、手册发放、互动问答等形式,揭露虚假投资、养老理财等诈骗套路;创新推出“移动的‘老爸茶’”,守护“银发钱袋子”特色活动,

邀请老年群体乘坐海口骑楼“老爸茶”双层观光巴士,在赏椰城美景、品特色茶饮的过程中学习反诈知识。今年以来,该支行累计开展各类宣传活动784场,覆盖包括老年群体在内的金融消费者20万人,有效增强了广大群众的金融风险防范意识。

该支行深化党建共建,联合乡镇党委、村党支部组建“党建共建服务队”,下沉一线摸排农户、新型农业经营主体主体的融资需求,为服务对象建立“一户一档”信用档案,创新推行“整村授信、随用随贷”金融服务模式。截至目前,该支行已累计为辖内8个乡镇、16个行政村完成授信,授信金额达2.32亿元,切实解决了农户“融资难、融资慢”问题,为乡村产业高质量发展注入源源不断的金融“活水”。

下一步,海南农商银行海口支行将持续深化封关政策学习与成果转化,紧扣省会城市功能定位,在提升金融服务质效、支持重点项目建设、优化民生金融服务上持续发力,以更优的产品、更实的服务、更强的担当,为海南自贸港封关运作和高质量发展贡献海南农商力量。

于银梅

学习贯彻
党的二十届四中全会精神

为深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,把思想和行动统一到党中央决策部署上来,河北石家庄市矿区农信联社(以下简称:矿区联社)党委立足自身党建工作根基与业务发展实际,系统谋划、精心组织、多维发力,扎实推进党的二十届四中全会精神宣讲系列活动落地见效,以理论学习之实赋能高质量发展之路。

矿区联社党委始终将学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为当前阶段的首要政治任务,坚持“党委书记带头、以上率下”的宣讲原则,确保宣讲工作高位部署、高效推进。近日,该联社党委书记为全体中层干部进行了集中宣讲,围绕党的二十届四中全会精神的核心要义、丰富内涵与实践要求,结合服务“三农”、支持地方经济发展的初心使命,进行了系统解读与深入阐释。

宣讲中,该联社党委书记对全体中层干部提出明确要求:要以党的二十届四中全会精神为指引,切实把学习成果转化为干事创业的强大动力,秉持只争朝夕的奋斗姿态,抓实抓细各项工作重点,推动党委决策部署落地落实,为联社高质量发展筑牢思想根基、凝聚奋进力量;秉持“学用结合、知行合一”原则,围绕党的二十届四中全会提出的重大思想观点、重大论断、重大部署,结合经营发展与实际,开展分层分类精准宣讲,让党的二十届四中全会精神真正融入业务、指导实践。日前,该联社党委班子成员切实落实“一岗双责”制度,深入分管部门开展针对性宣讲4次,覆盖58人。宣讲过程中,该联社班子成员紧扣分管领域的业务特点与工作重点,引导广员工深刻认识党的二十届四中全会精神对破解发展难题、激发创新活力的指导意义;同时,明确要求各部门将党的二十届四中全会精神贯穿业务规划、客户服务、风险防控等关键环节,以理论指导实践,以实干检验成效,为联社高质量发展注入强劲动能。

为确保党的二十届四中全会精神传达至每一名员工、浸润每一个岗位,矿区联社创新宣讲形式、拓宽宣传渠道,构建了“全方位、多层次、常态化”的学习宣传体系,让学习热潮持续升温。该联社强化党委理论学习中心组“领头雁”作用,班子成员通过集体学习、专题研讨等形式深学细悟,带头谈认识、谈体会、谈举措,为全体员工作出表率。同时,该联社依托“冀先锋”平台,组织党员干部观看专题视频讲解,通过直观解读党的二十届四中全会精神的核心要义与实践要求,进一步筑牢思想根基。

下一步,矿区联社将继续学习贯彻党的二十届四中全会精神,以更加饱满的热情、更加务实的作风,全力冲刺年底各项工作目标,为服务地方经济社会发展作出新的更大贡献。

□ 孙晓义

石家庄市矿区农信联社统一思想凝聚共识
将学习成果转化为干事创业强大动力

一项事关事业发展的重要工作

□ 徐道红

时值岁末,部分金融机构的“发令枪”已然提前鸣响,2026年“开门红”工作已全面启动,金融人又开始了下一个年度的忙碌。

在当前阶段,笔者认为,金融机构不应急于开展2026年的工作,而应抽出专门的时间,以坦诚务实的态度开展一次全面深入、高效扎实的年度总结,通过系统“体检”与战略务虚,为新一年的征程校准方向、蓄足动能、排除隐患,其长远价值远胜于仓促启动的“开门红”。

年度工作总结绝非员工个人之事,

而是关乎组织发展的系统性工作。各单位应切实履行组织职责,将个人总结与部门、单位总结紧密衔接、有机融合。在总结过程中,各单位要紧扣金融业的风险管控、合规经营、客户服务、金融创新等核心维度,以业务数据、客户反馈数据、操作风险数据等作为支撑,开展量化分析,检查相关工作得失。

各单位的年度工作总结绝非对过往的简单回溯,对于单位取得的成绩与存在的问题,不能仅凭领导个人判断定调,而应充分发动全体员工参与工作梳

理——既要客观“晒出成绩单”,更要深入剖析成绩背后的根源;是战略方向精准对路、市场机遇把握得当,是团队付出超常努力,还是流程优化提质增效?唯有追根溯源,才能提炼出可复制、可推广的“成功密码”,让“何以成功”的逻辑形成模式化认知。对待发现的问题,领导要勇于担责,组织有关人员静下心来溯源;同时,将分析得出的问题成因与根源向相关团队甚至全员适度公开,将总结与整改相结合,并与下一年度计划进行衔接,形成“复盘—规划—执行”的闭环。

武汉农商银行发放5亿元贷款

助推湖泊资源点“水”成金

近日,湖北省国有资源资产化改革再添重磅成果。武汉农商银行深入贯彻落实《湖北省深化国有“三资”管理改革推动大财政体系建设走深走实总体工作方案》部署,精准对接全省国有水资源水工程资产化改革工作要求,迅速响应、创新实践,以市场思维赋能资源盘活,以金融创新激活生态价值,联合中国建设银行顺利完成32亿元银团贷款的组建工作,专项支持武汉市江夏区梁子湖等湖泊净渔业经营权转让项目。截至目前,该行已完成5亿元贷款投放,为区域生态经济

发展注入强劲的金融动能。

作为武汉市江夏区推动市政公共资源市场化配置的标杆实践,湖泊净渔业经营权转让项目以“以渔净水、以渔抑藻”为核心,通过转让该区自然湖泊国有水域净渔业的经营权,引入专业化运营主体,探索生态友好型渔业发展新路径。在武汉农商银行的信贷资金支持下,该项目将从“单纯捕鱼”转向“生态养水”,在获取市场化收益的同时,持续改善和修复湖泊水域生态环境,助力江夏区渔业从资源依赖型向生态友好型转型升级,推动优质湖泊资源

从“静态资产”向支撑区域可持续发展的“动态资本”转变,实现生态效益、经济效益与社会效益的有机统一。

武汉农商银行的此次信贷投放不仅精准对接了生态保护与绿色发展的金融需求,更成为湖北省水资源水工程资产化改革中创新投融资体制机制的典型实践。通过金融工具赋能,该行将湖泊资源经营权转化为可融资、可交易的优质资产,有效引导金融资本和社会资本共同参与生态价值转化,为“绿水青山”向“金山银山”转化提供了可复制、可推广的金融路径。 李婷 卢立明

晋中开发区农商银行多向发力

驱动信贷业务高质量发展

今年以来,山西晋中开发区农商银行围绕“服务实体经济、深化普惠金融、筑牢风控根基”三大目标,坚守“稳中求进”的工作总基调,以队伍建设为根本,以支农支小为主线,在信贷业务营销拓展、风险防控、服务提质的赛道上实现了高质量发展。

量增面扩、存贷双驱
核心规模稳中有进

晋中开发区农商银行通过“全员揽存、服务吸存、以贷引存”的综合营销策略,深度挖掘信贷客户的资金流与结算链,推动低成本存款显著增长,各项存款增幅8.68%,各项贷款余额增幅2.86%,普惠型小微企业贷款、涉农贷款增幅分别为8.75%、5.18%;存贷款市场份额分别较年初提升0.72、0.31个百分点,均位居区域首位,行业竞争力稳步提升。

精准发力、专项营销
客户服务稳步提升

该行积极开展四季营销竞赛活动,赋能全年业务高质量发展,先后推出首季“开门红”“激情仲夏 赢在年中”“收获金秋”“奋力冲刺保收官”四大专项营销竞赛活动,助力全年业务经营工作稳步开展。在营销策略上,该行持续开展“千企万户大走访”“深耕本土 聚力赋能”客户大走访等活动,通过标签管理、

利率置换、“VIP服务通道”等方式,加速老客户回流。此外,该行创新推出“科创贷”“养老金融贷”等特色信贷产品,全力赋能实体经济高质量发展。

深度转型、机制优化
防范风险稳固根基

在利率定价上,该行综合考量基础利率、风险成本、政策要求及自主调节能力等多重因素,构建法人和个人客户贷款利率测算定价模型,同步完成系统模型配置,着力实现贷款利率的科学合理定价。在风险管理方面,该行按照地域经济、服务群体、经营表现、资产质量及风控水平五项指标,将辖内各网点个人类新增贷款限额分三档实施差异化管控,动态调整并暂停低评分机构新增权限,引导其回归主责主业。在信贷质量提升方面,该行扎实推进“存量风险贷款三年攻坚化险”专项行动,重点监测正常类贷款中逾期及关注类客户,严格落实贷款精准分类要求,逐户制订针对性处置方案,实现存量贷款质量稳定向好、不发生劣变。

闭环督导、科学考核
工作落实不打折扣

在方案设计上,该行将全行划分为四大组别,实施差异化矩阵考核,充分激发全员内生动力;加大普惠型小微企

业贷款投放规模、有效授信户数等重点指标的考核权重,持续推动信贷业务增量扩面;设置服务前置奖励、储客专项奖励等激励项目,既保障年度目标圆满收官,又为来年“开门红”蓄力储能;修订客户经理绩效考核办法,确保客户经理平均绩效不低于全行平均水平的1.2倍,以权责对等的考核机制激励队伍主动担当作为。

在督导落实上,该行明确各级管理主体的分层责任,按旬召开业务督导会,适时开展阶段性业务汇报会,通过靶向督导、精准施策,确保各机构“明方向、知短板、真营销、见实效”。

强基固本、团队打磨
业务效能更趋精进

该行统筹推进信贷条线队伍建设,足额配备客户经理,占比达到全行总员工的35%,着力打造政治过硬、协作团结、履职担当的信贷团队;同时,深入开展信贷队伍素质提升专项行动,扎实推进“六个一”培养计划,常态化组织客户经理开展“每日一课、每旬一讲、每月一考”的阶梯式培训,从理论基础、营销拓客、实操技能、职业道德四个维度全方位赋能,以学促干带动条线员工强学习、提素质、练本领。一支高素质、专业化的信贷铁军正加速成型,为全行信贷业务高质量发展筑牢人才根基。 赵宇