

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com
电话:010-84395150

2025年2月25日 星期二

第 115 期

浙江松阳恒通村镇银行 开展“书香沁润金融路”读书会活动

近日,浙江松阳恒通村镇银行开展了以“书香沁润金融路”为主题的员工读书会活动。该行各支行负责人、业务经理、业务负责人参加读书会,副行长何必越主持活动。读书会上,参会人员认真阅读书籍《乡土中国》,静下心来沉浸式阅读,在一行行优美的文字中积累能量,在一张张书页的翻阅中

润泽心灵。读到动情之处,大家展开热烈讨论,积极交流心得体会,分享所思所想。此次活动,不仅有效激发了该行广大员工的读书热情,更有助于加强企业文化建设,引导员工从书中探寻阅读的乐趣,增长知识才干,做到学以致用,力争取得学习与业务同步发展的实效。

何芳琴

实施『五向』管理 赋能高质量发展

——孟州射阳村镇银行探索打造『精品村镇银行』之路

期、分期还款等方式,开展帮扶式清收,缓解资金压力,争取以“时间”换“空间”。针对担保公司或担保圈客户,由该行领导层积极与地方政府沟通协调,推动担保公司代偿,或运用贷款重组、主体置换等措施,实现有效盘活。对于还款意愿差、恶意逃废贷款的“钉子户”“赖债户”,以及盘活无望的贷款,该行坚决实施依法收贷,充分运用法律武器维护债权。

向“优”管理 筑牢风险控制“防火墙”

孟州射阳村镇银行制定信贷客户准入禁止性规定15条,对触及禁止“红线”的新客户一律不予准入,严格把控客户质量,强化源头管理;切实改变“重贷轻管”现象,完善“三道防线”建设,实现前中后台协同管控,确保过程管控到位;每年对新发生的不良贷款进行责任认定,严格遵循“尽职免责、失职追责”原则,依据信贷尽职操作规程和责任追究办法,明确主体责任,加大对信贷违规行为的惩处力度。截至2024年末,该行不良贷款率1.92%,正常关注类中逾息贷款占比0.15%,拨备覆盖率达到277.61%。

向“新”而行 点燃经营转型“助推器”

孟州射阳村镇银行围绕做“精”客群、做“专”产品、做“优”服务,打造专、小、特、优的产品序列,相继推出“乡村振兴贷”“幸福贷”“微易贷”“快易贷”“农易贷”“兴家贷”“粮仓贷”等一系列普惠型信贷产品,精准对接县域小金额个人客户经营和消费需求。依托发起行的科技支撑,该行大力开发手机银行线上产品“阳光E贷”,实现线上申请、线上签约、随用随贷、循环使用,有效解决客户“短、频、快”的融资需求,极大提升了客户办贷体验。此外,该行还积极探索“党建+”合作模式,与各乡镇签订合作协议,实现共建共享、优势互补、协作联动;加强与社区村组之间的联系,当好金融知识宣传的主力军,为其提供多元化的金融服务,增强老百姓的获得感、幸福感、安全感。

向“内”激励 激活高质量发展“主引擎”

孟州射阳村镇银行实施差异化的绩效考核机制,在金额上,调高20万元以下贷款绩效计价标准,鼓励“做小做散”,增量扩面,确保薪酬向一线营销人员倾斜,绩效分配向“提质”倾斜;按年度、季度设置不良贷款占比、逾欠息贷款占比压降目标,牢固树立红线意识;完善绩效考核指标体系,加大风险控制类指标考核权重,与机构负责人绩效挂钩,按月通报、按季考核;实施贷款议价超利分成专项考核,按照贷款超利收入计算超利绩效,鼓励前台人员增强主动议价能力,提升贷款业务盈利水平。

闫冬玲

在金融高质量发展的新时代命题下,位于河南省焦作市孟州市的孟州射阳村镇银行以实施“五向”管理为基础,聚焦市场定位深化、信贷结构优化、资产质量提升,在复杂多变的外部环境中,牢牢把握高质量发展的主线,凭借“十年磨一剑”的发展定力,不断探索契合自身实际的发展路径,在打造“小而美”“小而精”“小而优”的“精品村镇银行”之路上勇毅前行。

向“下”扎根 把稳做小做散“方向盘”

孟州射阳村镇银行进一步统一思想,让全行员工深刻认识到“因农而生,为农而长,离大地最近,与百姓最亲,支农支小是其天职”,任何时候都不能偏离这一定位,村镇银行只有“做小做散”,才有发展出路;以错位竞争应对大型银行下沉压力,发挥市场补位者角色,实现“换道超车”;以“调结构、稳增长、防风险”为主线,向“做小做散”转型,向支农支小业务深耕。

为明确做小方向,孟州射阳村镇银行董事会每三年制定一次下阶段的发展规划,实施严格的限额管理,明确规定个人客户新增授信不得超50万元、公司客户新增授信不得超80万元,从战略层面坚定不移回归本源;优化政策导向,将信贷资源精准聚焦“三农”和小微企业领域,严控“两高一低”和高风险行业贷款,在助力乡村振兴、服务地方经济发展中找准自身定位;引导精准投向,突出做小客户,做大客户数,紧紧锁定农户、个体工商户、小微企业三大客户群体,积极拓展10至30万元的小额信贷业务。

孟州射阳村镇银行坚持“向下扎根方能向上生长”,甘做接地气、能吃苦的“蚯蚓银行”。工作中,该行充分发挥贴近本土的地缘优势,大力弘扬“铁脚板”精神,久久为功推进“阳光信贷村村到”工程,对辖内273个行政村进行全面走访;通过建档采集客户信息,详细了解农户生产经营状况和金融需求,践行亲民、便民、利民的服务宗旨。自2014至2024年,该行个人贷款余额由3.29亿元增至15.26亿元,户均贷款由29.46万元降至14.61万元,贷款户数由2520户增至1.13万户,信贷客户数覆盖率达到全市人口的20%,信贷转型跑出了“加速度”,专注支农支小的服务格局基本形成。

向“严”发力 守住资产质量“生命线”

在大力推进小额贷款增户拓面的同时,孟州射阳村镇银行严格控制新增大额贷款准入,确保大额贷款占比逐年下降;“一企一策”,深入排查存量大额贷款的情况底数,因户施策制定个性化的压降或退出方案,稳步化解存量风险;加大问责,对大额不良贷款逐笔审计,严厉追究问责。十年间,该行企业贷款占比由55.62%降至7.75%,累计压缩企业大额贷款2.21亿元,有效控制了信贷风险。

孟州射阳村镇银行高度重视不

良贷款清收工作,领导班子成员靠前指挥,在每月月度例会上对所有逾期不良贷款逐笔分析,督导不良贷款的清收盘活进度。同时,该行成立清收小组,配备专职清收人员,负责已核销不良贷款的清收处置。

孟州射阳村镇银行针对不同风险客户进行精准“画像”,灵活采取差异化清收策略,明确责任人、清收路径和时间节点,确保“一户一策”,靶向发力、精准处置。近五年来,该行累计清收表外已核销不良贷款本息4800余万元,有效化解了历史大额不良贷款包袱。对于因经营不善,但借款人、担保人有还款意愿和担保能力的客户,该行本着“治病救人”原则,采取展



近日,浙江玉环永兴村镇银行组织志愿者走进江镇花明村敬老院,开展了敬老慰问活动。取饺子皮、蘸水、放馅料、捏紧……大家一边熟练地包着饺子,一边分享生活中的趣事,脸上洋溢着幸福的笑容。活动现场,该行志愿者拿出提前准备好的馅料、饺子皮等食材,与老年朋友们一起动手包饺子。其间,该行志愿者为敬老院的老人和工作人员普及了防范电信网络诈骗、防范非法集资、反洗钱等金融知识,提醒大家要时刻警惕各类电信网络诈骗,守护好自己的“钱袋子”。图为该行志愿者为老人讲解金融知识。

李敬敏

九江恒通村镇银行推进整村授信 打通金融服务乡村“最后一公里”

日前,位于江西省九江市的九江恒通村镇银行营业部二组与分水村村委紧密合作,深入开展整村授信走访活动,将金融服务触角延伸到每一户种植户。

他们带着满满的诚意与热情,走进乡村的每一个角落,每到一处,都受到种植户的热烈欢迎。九江恒通村镇银行营业部二组工作人员耐心地向种植户讲解整村授信的概念:“这就像是给咱村的乡亲都准备了一个资金储备库,只要信用良好,有资金需求的时候,随时都能快速拿到贷款,方便又快捷。”简单直白的话语,让种植户对这项政策有了直观的认识。

在与种植户的交流中,九江恒通村镇银行营业部二组工作人员深入了解了他们的种植面积、作物品种、生产成本、销售渠道等,每一个细节都得到了充分的关注。火龙果种植户叶大哥满怀感慨地表示:“今年市场行情不错,我打算扩大种植规模,但目前缺乏启动资金,正在为此发愁。”该营业部二组工作人员仔细记录下他的需求,并安慰道:“叶大哥,请您放心,您的情况我们已经了解,只要符合贷款条件,资金很快就能到位,确保不会影响您的生产计划。”

除了收集资金需求信息,九江恒通村镇银行营业部二组工作人员还结

合真实案例,向种植户深入浅出地讲解防范非法集资、防范电信网络诈骗等金融知识,进一步增强种植户的风险防范意识。对于种植户关心的贷款利率、还款方式等问题,该营业部二组工作人员也一一进行了详尽解答。

此次走访,不仅使九江恒通村镇银行营业部二组工作人员深入了解了种植户的实际需求,为精准开展整村授信工作打下了坚实基础,同时也让种植户真切地体验到了金融服务的温暖。下一步,九江恒通村镇银行与分水村村委将继续紧密合作,依托整村授信,为乡村振兴注入更加坚实而有力的动力。

蔡蕾

曲靖沾益兴福村镇银行提供多元化服务 以“金融之笔”共绘“三农”新图景

在云南省曲靖市沾益区的田野间,春耕时节的泥土芬芳与金融“活水”交织成乡村振兴的动人画卷。作为扎根沾益区八载的“金融先锋”,曲靖沾益兴福村镇银行始终以“服务‘三农’、深耕春耕”为使命,通过创新金融产品、精准对接需求,与农户同频共振,成为乡村青年创业路上最忠实的伙伴。

春节前夕,在当地村民正沉浸在年味中时,蔬菜种植带头人毛婧英却面临“甜蜜”的烦恼——一笔突如其来的豌豆订单,需尽快支付20万元用于购买豆种,但缺少流动资金,让毛婧英犯了难。曲靖沾益兴福村镇银行客户经理在开展常态化田间走访时,第一时间捕捉到这一需求。随后,该行依托“春耕贷”专项产品,当天便为毛婧英

完成审批与放款工作,以“零时差”服务,为农户抢抓农时保驾护航。据悉,“春耕贷”是该行专为春耕设计推出的信贷产品,以其“额度灵活、审批高效、利率优惠”的特点,已累计为百余农户提供超过千万元的资金支持,让种子及时入土、希望落地生根。

从首笔创业贷款到季节性周转资金,曲靖沾益兴福村镇银行始终以“伙伴”姿态,伴随客户从“幼苗”成长为“参天大树”。八年前,毛婧英在该行量身定制的贷款方案支持下,她逐步攻克资金、技术、设备等难关,将蔬菜种植规模扩大至800余亩,带动30余名村民就业。其间,该行不仅为毛婧英提供生产资料采购资金,还通过“惠农技术讲堂”链接农技专家,助力其提升农作物

品质;通过“产销对接平台”,拓宽其销售渠道,让优质农产品走出深山。

曲靖沾益兴福村镇银行的助农实践远不止于此。通过整村授信模式,该行将服务触角延伸至偏远村落;通过“普惠金融移动站”,让村民“足不出村”即可办理业务;通过“公益助农计划”,联合客户反哺乡梓——正如毛婧英多年捐赠爱心、回馈乡邻,与农户共同书写着“授人以渔”的温暖故事。

如今,在沾益的田野上,春耕的号角与丰收的欢歌交替回响。曲靖沾益兴福村镇银行以“金融之笔”,为“三农”发展绘就壮美图景,与万千乡村青年共赴一场“播种希望、收获未来”的成长之约。未来,该行将继续深耕乡土,让每一滴金融“活水”,都浇灌出乡村振兴的“璀璨之花”。

李芳

Bank 新疆绿洲国民村镇银行

服务兵地 服务三农 服务小微

总行地址:新疆乌鲁木齐市新市区北京北路1188号

客服热线:400-108-8882 网址:http://lz.beeb.com.cn



浙江诸暨联合村镇银行施足“金融饲料” 为返乡青年带来致富“鸡”遇

邵杰,人称“鸡小邵”,是一名“00”后,大学毕业后,他在医院从事护士工作。然而,怀揣着对创业的无限憧憬,他不愿被“死工资”束缚,决心返回家乡,用自己的双手创造更多财富。

2023年初,邵杰带着一个发展现代化养鸡场的梦想踏入了由杭州联合银行主发起的浙江诸暨联合村镇银行枫桥支行的营业大厅。那时的他,只有一片荒地、一份创业计划和满腔的热情。面对这位充满朝气的青年客户,该支行客户经理没有简单地说不,而是通过深入调研和创新思考,为他量身定制了“家庭信用+低利率+超便捷”的金融服务方案。

在贷款审批过程中,该支行为帮助邵杰解决传统担保难的难题,创新性地引入家庭信用形式,实现了当天受理、隔天放款的高效服务。到了还款期限,该支行又及时帮助邵杰解决难题的邵杰提供了“续贷通”服务,无本续贷,为他的创业之路提供了坚实的保障。

有了资金的支持,邵杰的养鸡场如虎添翼,迅速壮大。他利用新媒体平台,以生动有趣的方式记录养鸡日常,分享养殖经验,逐渐吸引了大量粉丝的关注。短短一年间,邵杰的抖音账号粉丝数量从零突破至3.5万,单条视频的点击量也飙升至百万级别,养鸡场的规

模更是从最初的1000羽扩大至1万羽,邵杰不仅成为当地小有名气的“网红”,也成功赚取了人生的“第一桶金”。

邵杰的成功并非孤例。近年来,浙江诸暨联合村镇银行持续推进金融创新,针对当地农业经营主体推出“生猪贷”“香榧贷”“打面贷”等一系列特色金融产品,为乡村振兴注入了源源不断的金融“活水”。下一步,该行将继续深化金融创新,完善农村金融服务体系,助力更多像“鸡小邵”这样的新农人在乡村的广阔天地间圆梦,在这片希望的田野上,共同谱写乡村振兴新篇章,用村镇银行的力量托起农业强、农村美、农民富的美好明天。

金星岐