

编辑：陈智胜 2025年6月4日 E-mail: zhgnxb@126.com



侯马农商银行开展中央八项规定精神学习教育工作督导专题会，会后进行学习教育资料展示。

在金融助力乡村振兴的时代浪潮中，山西侯马农商银行党委积极践行金融工作的政治性、人民性，坚持党建引领高质量发展，以山西农商联合银行党委提出的“六个实现”经营逻辑为纲，聚焦本土优势、强化科技支撑，提升管理效能，以“精微之责”专注支农支小，用金融“活水”润泽新田沃土。

山西农商联合银行党委围绕建设“小而美”地方银行提出的“六个实现”经营逻辑，突出规模与质量、效益并重，构建出了推动高质量发展的多维支撑，成为山西农信“顶天立地”的宣言：山西农商人顶的是党和国家赋予的使命，立的是三晋大地百姓的需求，干的是刀刃向内、脱胎换骨的实事。

筑牢党建引领“红色引擎” 精干高效，一面面旗帜在新田大地飘扬

山西农商联合银行党委提出的“六个实现”经营逻辑，为侯马农商银行的高质量发展指明了方向。这一经营逻辑如同农民种地，需稳扎稳打、步步为营。“市场份额稳中有升”要求农商银行在本土市场深耕细作，不断扩大服务版图；“营业收入持续增长”促使农商银行精细化管理，确保收入稳步提升；“利润增速快于营收增速”激励农商银行

优化成本结构，提高盈利能力；人均、网均产能明显提升”

推动农商银行提高员工和网点的工作效率；“支农支小占比大幅提升”彰显农商银行回归本源、服务实体经济的初心；“监管指标安全可控”则保障银行稳健运营，防范化解金融风险。

侯马农商银行深刻认识到“六个实现”的重要性，将其作为应对挑战的转型指南和实现高质量发展的必由之路。工作中，该行党员干部弘扬“四下基层”优良作风，践行“1344”工作机制，以“三个抓好”为着力点，勇于实践探索，扎实履职尽责，开展“党建+两进两服务”助力乡村振兴大走访活动，即进村、进社区，服务乡村振兴；进企业、进市场，服务实体经济。活动期间，该行开展活动47次，走访客户7531户，受理进件1526户。

侯马农商银行基于就近服务的便利性，科学划分“线上+线下”网格化营销责任区域，每个网格责任区配备至少两名责任人，明确一名为主责任人，确保双人驻格，营销服务无盲区；主责任人负责统筹协调对接村（社区）党员干部、营销方案制订、入户引领、活动组织、宣传演讲等工作；同时，对所管辖区域内所有业务进行营销和服务，对农户建档工作进行“回头看”，并补充完善农户建档信息，确保一户一档、按户建档。通过这种方式，实现了营销服务的无盲区覆盖，为精准服

侯马农商银行党建引领 以“精微之责”助力乡村振兴

□ 侯马农商银行党委书记、董事长 刘金大

务客户奠定了坚实基础。

该行充分利用人熟地熟的服务优势，在各行政村设立金融服务站，派“金融管家”驻村办公，一方面，积极与村“两委”对接，结合重大节日或专项任务，开展送金融知识下乡、送文化下乡、产业观摩、关爱老人、征求意见等活动；另一方面，配备智能面条机等便民设施，延伸服务场景，提供多种暖心服务。随着该行基层党组织从“管理型”向“服务型”职能的转变，“党建红利”逐渐凸显，赢得了村民的广泛认可和好评。

工作中，侯马农商银行以“精微银行”为媒介，召开金融知识宣讲会，搭建“防诈骗”“代缴医保”等宣传平台，通过“精微快贷”系列产品实现精准匹配和现场放贷。在社区商圈，该行创建的“精品金融驿站”成为商户身边的“金融便利店”，该行“党员先锋队”多次走访服务每一家商户，融入商户的经营圈、生活圈、上下游圈，实现了“全商圈、全方位、全链条”金融服务全覆盖，提高了金融服务的可得性和便捷性，让金融服务真正走进了千家万户。

争创标杆性信贷转型业绩 无微不至，一滴滴“活水”浇灌小微企业梦想

侯马，素有“北方义乌”之称。在这片繁荣的商业土地上，22家专业市场、1.86万商户、8100家小微企业汇聚于此，形成了庞大而充满活力的经济体。“产品在于精，而不在于多。”侯马农商银行深挖市场需求，创新推出了“共富系列”信贷产品，为不同客户群体提供了个性化的金融服务。

针对当地村民的贷款需求，侯马农商银行推出了“富农贷”，并总结出“1552”口诀，客户只需满足“1本、5有、5无、2好”的条件，即可轻松获得贷款。“1本”即当地户口本，证明客户是本地人；“5有”指有房有家有工作，收入稳定，还款能力强；“5无”表示无不良信用记录、无坏名声、无不良嗜好、无高利贷烦恼和无沉重债务负担；“2好”则是遵纪守法好、诚信观念好。这一简单的

口诀让金融服务变得通俗易懂，让每个老百姓的信用都变成了实实在在的财富。

为进一步助力当地小微企业发展，该行作为小微企业量身打造了一款灵活便捷的信贷产品——“富商贷”，实现了客户“想借就借，想还就还”；贷款申请和用款流程如同点外卖一样轻松，节省了小微企业的融资成本和办贷时间，为小微企业的发展提供了有力的资金支持。

针对城镇居民，该行推出了“富民贷”产品，借款期限可以精确到每一天，满足了居民在孩子学费、家人医疗、房屋装修等方面的资金需求，为城镇居民的美好生活增添了动力。

侯马农商银行以科技赋能，打造了“精微银行”线上平台，为零售转型插上了腾飞的翅膀。该行推出的“精微快贷”产品，借助大数据风控技术，实现了全流程线上化操作，客户轻点微信扫一扫，“码”上申请，两小时内资金即可完成办理发放到账。该行客户经理借助手机在田间地头即可完成贷款调查，真正做到了无纸化的“数据多跑路、客户零跑腿”。

在场景拓展方面，该行“精微通办”网格化营销系统逐步点亮“新田大地”，实现了客户经理走访轨迹、客户需求和服务进度的可视化管理，大幅提升了金融服务的效率与精准度。自“精微银行”平台上线以来，该行实现有效授信11608户、金额14.15亿元，用信户5825户、金额5.35亿元；户均签约额度12.19万元，用信率50.36%，服务触达68个行政村、3.2万户小微企业经营主体。

锻造复合型精锐人才队伍 专业精进，一匹匹骏马脱颖而出精神抖擞

人才是银行发展的核心竞争力。侯马农商银行以壮士断腕的决心，全面推进涵盖“架构改革、流程优化、人才发展”三个方面的绩效改革，实现了从“平均主义”到“按劳分配”的转变，客户经理占比提升至33.41%，人均薪酬增幅10%；贷款客户数增幅106.84%，稳居临汾农信第一，人

均、网均产能显著增加。

为进一步提升管理效能，侯马农商银行按照效能优先、人岗适配、人事相宜原则，对组织架构进行调整、梳理、完善、规范，实施了架构扁平化改革，总行16个部室对23个基层网点进行垂直管理；并设立了集中授信审批面签岗，明确了职责和岗位，形成了高效协同的运行管理模式，使决策落实效率大幅提升。

为激发员工工作积极性，该行制定了向一线倾斜的绩效奖励机制，建立完善了客户经理等级制，从业绩、风控、服务三个维度对客户经理进行全面考核；并通过动态指标权重的设置，使考核更加科学合理，全员薪酬差距最高达3.92倍，同岗位工资最大倍差达3.1倍。这一举措充分调动了员工的工作积极性，曾经的“躺平员工”在新的绩效薪酬机制出台后，凭借自身的努力和才智，营销办理贷款超310笔，月均工资翻了一番，实现了自我价值的华丽转身。

与此同时，侯马农商银行建立起涵盖经营、管理、营销等六大序列的职业通道，为各类专业人才提供了广阔的晋升空间，通过“赛马取才”开展后备人才遴选，进一步优化了员工队伍结构，使员工们在公平竞争的环境中充分展示自己的才华，从而为农信事业注入了新鲜的血液与蓬勃的创新活力。

在贯彻“六个实现”经营逻辑的过程中，侯马农商银行业务经营一步一个脚印，底子扎实、业务真实、特色鲜明，资产质量较上年均有较大幅度的提升。面对推动“六个实现”新题目和建设“小而美”银行大文章，侯马农商银行心中有数、手上有关，也有底气、有信心把各项工作不断推向前进；全行党员干部将拿出必胜的信念和决心全力以赴，敢担当、善作为，继续把“六个实现”视为加快零售转型、推动高质量发展、促进资产结构优化的战略机遇，持续强化党建引领，努力提升盈利能力，以自身的稳定发展，为助推山西农信做强做优“百姓银行”贡献力量，在乡村振兴的广阔天地里书写更加辉煌的篇章。

金融赋能扬起民营经济逐梦风帆

霍山联合村镇银行『党建+商会』融合发展

北川农商银行党建领航强根基 金融赋能绘就乡村振兴新图景

“尔玛人家”从最初一个土里土气的农家乐到现在环境宜人的精品民宿，从无到有、从弱到强，四川北川农商银行始终如影随形、相依相伴，不断跟进金融产品与服务，全方位满足我们的各项金融需求。



求，真的很感谢他们一直以来的鼎力支持。”望着漫山遍野的枇杷树，“尔玛人家”经营者、北川羌族自治县曲山镇石椅村党支部副书记陈艳感激地说。

“尔玛人家”的蜕变，只是北川农商银行助力乡村振兴的一个缩影。近年来，北川农商银行充分发挥金融主力军作用，不断深化“党建+金融”制度，通过党建引领业务、以金融融合党建的全新模式，全力打造金融服务乡村振兴新样板。

发挥组织引领作用，不断夯实党建根基

“曲山支行党支部张书记和姚经理经常到我们村里来，给我们讲国家最新政策、普及金融知识，还在民宿经营、果树种植上提一些好的建议，我们都把他们当自己人……”石椅村村民朴实的话语，道出了北川农商银行与村民之间的深厚情谊。为充分发挥金融支持乡村振兴的杠杆作用，北川农商银行党委围绕县委、县政府乡村振兴整体规划，靠前服务，主动作为，研究制定了《乡村振兴金融服务实施方案》，统一思想认识、明确目标任务和工作重点，并指定支行党支部书记为金融

支持乡村振兴的“第一责任人”，把支持乡村振兴工作列为党建工作考核指标和抓党建述职重要内容，从上至下压紧压实工作责任。

……

与此同时，北川农商银行大力实施基层党支部共建模式。2024年，在该行党委的领导下，所辖曲山支行党支部与石椅村村委会签订了党建共建协议。该支行客户经理姚永盟作为选派的“金融村官”到石椅村任村主任助理，协助村委会抓好党建、金融服务和经济发展工作，并负责将政策、资金、服务送上门，将服务触角延伸到到了村民“家门口”。姚经理深有感触地说：

“我们‘金融村官’既是前沿阵地的指挥员，也是战斗员，更是宣传员，只有老百姓走得更近，才能赢得他们的信任，才能共同推动发展……”

据悉，目前，该行共派出62名“金融村官”，并聘请了235位“金融联络员”。这些挂职干部不转移组织关系、不占编制、不计发误工报酬，通过“银村”共建打造了一支“懂农业、爱农村、爱农民”的高素质专业化农村金融人才队伍，充分发挥了党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，有效推动了党建与业务工作的深度融合。

定制专项产品，全力支持地方发展

全方位满足地方金融服务需要是地方金融主力军银行的职责使命。2024年，绵阳市委、市政府决定成立“北川乡村振兴先行区”，以石椅村为中心，辐射带动周边7个乡镇、89个村的特色农产品和乡村旅游业发展，这一举措备受各级党委、政府关注。

北川农商银行根据上级指示精神，迅速响应，充分利用点多面广的地缘优势，以基层网点党支部为工作基点，扎实做好金融服务乡村振兴“排头兵”，并第一时间组织党员干部全面了解各村产业发展情况，仔细摸查农民、各类经营主体的金融需求，及时成立支持乡村振兴工作专班，组建“党员先锋队”全力推进“北川乡村振兴先行区”建设。

在走访过程中，该行了解到部分涉农经营主体有资金需求，但面临无有效担保抵押的融资难题。针对这一实际情况，该行结合实际与县委、县政府共同研发推出了“兴村先行贷”信贷产品。该产品通过引入分险基金，有效解决了“北川乡村振兴先行区”内小微企业经营主体无抵质押物的难题。

据介绍，“兴村先行贷”有信用贷款和担保贷款两种类型，其中担保贷款分为政府担保基金担保贷款和借款人自行确认担保方式贷款两种模式，最高授信200万元；同时，为提高办贷效率，从线上贷款受理到发放不超过一小时，线下贷款在资料齐全条件下，从受理到发放不超过一天。

“兴村先行贷”真是帮了我们的大忙，有了这120万元信贷资金的支持，我们的干劲更足了、信心更强了。”石椅村云朵山庄景老板

激动地对笔者说。为进一步降低石椅村农户和经营主体的融资成本，结合该村的经济发展情况，北川农商银行用好用活支农再贷款等政策工具，为石椅村制定了专项优惠贷款利率，即执行LPR+1Y利率，用实际行动减轻涉农经营主体的负担，让其“轻装上阵”搞发展。

据悉，“兴村先行贷”自2024年6月首批发放至今，该行已为1639户农户发放贷款2.48亿元，帮助节约贷款利息240万元以上，其中为石椅村13家农家乐（含民宿）授信3125万元，实际用信达到2.76亿多元。

优化金融服务，厚植“金融为民”情怀

为持续践行金融工作的政治性、人民性，将以人民为中心的价值取向融入到各项金融服务工作中，北川农商银行以党建共建为切入点，深化资源整合，利用科技赋能，塑造乡村发展新优势。

走进石椅村农村金融综合服务站点，首先映入眼帘的是众多的金融知识宣传折页、小额取款业务办理台账。据介绍，该农村金融综合服务站可满足村民的转账查询、充值缴费等基础金融服务需求，真正实现了“基础金融服务不出村、综合金融服务不出镇”。截至目前，该行已在全村建成27个农村金融综合服务站。

该行还依托“蜀信e·惠生活”电商平台，为农户、个体工商户免费提供互联网销售平台，协助石椅村成立水果专业合作社，发挥品牌带动效应，拓宽销售途径。今年1月，该行联合北川石椅好好子文旅发展有限公司以“聚四川好物助农民致富”为主题，通过“四川农信直播平台”对当地农产品进行了直播；仅20多分钟的直播，就带动了农产品销售70单，总销售额7500元，并在直播结束后持续做好石椅片区的相关农副产品宣传，助力农产品走向更广阔的市场。

此外，北川农商银行结合“云闪付”“惠支付”等各项工作，全面把握石椅村村民金融服务需求与生产生活场景深度融合的特点，大力挖掘拓展政务、医疗、文旅、交通等应用场景，实现“吃住行游购娱医政教民”等各类场景的全覆盖，着力打造高标准、高水平、高质量的移动支付便民服务示范村，获得石椅村广大干部群众的认可。

金融“活水”润乡村，农商服务暖人心。近年来，北川农商银行把党建促振兴作为最大的政治责任和发展机遇，探索以党建引领业务发展，创新“党建+金融”制度，实现了服务地方经济建设和推动自身高质量发展“双赢”，先后荣获“农村金融优秀党建创新机构”“支持乡村振兴先进单位”等荣誉称号，其“乡村振兴贷”产品被绵阳市金融领导小组办公室评为“金融支持人才（项目）创新创业杰出产品”。这些荣誉不仅是对北川农商银行过去工作的肯定，更是对其未来发展的激励和鞭策。

在未来的征程中，北川农商银行将继续坚守初心使命，以党建为引领，以金融为支撑，不断创新服务模式，提升服务质量，为乡村振兴战略的深入实施贡献更多的金融力量，让北川的乡村更加美丽、更加繁荣、更加富裕。 王书伦

创新驱动，探索发展新路径

霍山联合村镇银行在助力县域民营经济发展过程中，不断探索创新，形成了具有自身特色的发展经验。该行以“红色纽带”机制为核心，通过党建联建，打破了行政壁垒，将组织优势转化为服务效能，实现了“政银企”资源的高效整合。同时，该行以“共建共享”生态为保障，与商会成员单位、地方政府部门建立了定期沟通机制，及时了解企业的需求和市场动态，并将自身的金融资源和服务优势与企业的产业资源相结合，共同开展项目合作，实现了互利共赢，构建了可持续的区域一体化发展模式。此外，该行以“三位一体”路径为抓手，以党组织建设引领方向，确保金融服务始终与国家战略和地方经济发展需求保持一致；以行业共筑牢根基，加强与商会成员单位、行业协会的合作，共同推动产业升级和发展；以绿色金融增添活力，积极支持绿色产业发展，为县域经济可持续发展贡献力量。

作为县域金融服务的“主力军”，霍山联合村镇银行将持续深化“党建+金融+产业”模式，以党建引领破题、以协同发展破壁、以普惠金融破局；在服务县域民营经济发展、融入长三角一体化战略中，彰显基层金融机构的责任担当，为金融助力县域民营经济高质量发展书写更加辉煌的篇章。 彭晶晶



△霍山联合村镇银行党支部召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育专题会议