

中国农村信用合作报

THE CREDIT COOPERATIVE

中华人民共和国农业农村部主管 农民日报社主办 《中国农村信用合作报》社有限公司出版

2025年6月4日 星期三 乙巳年五月初九 第677期(本期12版) 统一刊号:CN11-0036 邮发代号:1-36 邮箱:zhgnxb@126.com

砥砺奋进二十载 农信湘军展新颜

——庆祝湖南省农村信用社联合社成立20周年

2005年5月26日,湖南省农村信用社联合社(以下简称:湖南省农信联社)挂牌成立,至今已悄然走过20个年头。20年来,湖南省农信联社秉承服务“三农”初心,坚守支农支小主业,做优普惠金融特色,为加快实现“三高四新”美好蓝图贡献了澎湃力量。

截至今年4月末,湖南农信系统资产总额达1.91万亿元,各项存款余额1.64万亿元,各项贷款余额1.11万亿元,已连续十年位居湖南省银行业首位;20年来累计纳税702亿元,是全省规模最大、客户最多、服务最广、缴税最多的地方性银行业金融机构。

强纽带:深化党建引领,凝聚系统合力

湖南省农信联社将党的领导写入公司章程,构建“一委三会一层”的治理架构,完善“双向进入、交叉任职”的领导机制;积极开展“四强”党支部创建,创新打造“党建+信用体系建设”“党建+村企融合”等17个品牌,推动党的领导与法人治理有效衔接、党建工作与业务工作深度融合,确保党中央、省委、省政府的决策部署在湖南农信系统有效贯彻落实。

湖南省农信联社引导全省农信系统深刻理解和金融工作的政治性、人民性,坚持更名不更“姓”,改制不改向,坚守“支农支小支弱”定位。农商银行设立董事会“三农”金融服务委员会和乡村振兴专营机构,实现政策规划与商业规则的有机结合,取得了规模、质量、效益、合规、服务上的长足进步。据统计,湖南农信系统贷款总量中60%为涉农贷款,50%为小微和民营企业贷款,以全省约15%的贷款份额贡献了30%的涉农贷款,坚守定位6项核心指标全面达标。

湖南省农信联社按照“大平台+小法人”架构,打造洋湖数据中心和“两地三中心”灾备体系,组织开发各类应用系统218个,开通了手机银行、网上银行、微信银行,统一收单等32项电子化服务渠道,金融信息化建设实现了从无到有、从简到丰的跨越;强化“总对总”营销,与30余家单位建立战略合作关系,创新“潇湘财银贷”“湘农e担保”等产品,为农商银行创造了更多市场机会。

守初心:践行“金融为民”,提升服务质效

全省农信系统现有农商银行102家,其中县城农商银行86家;营业网点3810个,其中乡镇网点2594个,分别占全省银行业机构的39.9%和53.6%;建成9106个“福祥e站”便民服务站,布放助农终端等自助设备1.49万台,形成了“县县有机构、乡乡有网点、村村有服务”的服务网络;结合自主开发的手机银行,以及日益丰富的“福祥e贷”线上信贷产品和“福祥e支付”金融生态圈,实现了“非金融服务不出户、基础金融服务不出村、综合金融服务不出镇”的目标。截至目前,全省农信系统“惠农快贷”“惠农秒贷”“公积金贷”“税易贷”等个人信用贷款线上化比例达53.43%,线上有效贷款客户达117万户。全系统手机银行用户突破1544万户,月均交易超868.19万笔,线上业务替代率达94.88%。

多年来,湖南省农信联社共服务客户5516万户,承担涉及国计民生代理代发基础金融服务30项,其中惠民惠农补贴代发客户1210万户、社保卡客户2874万户。多家农商银行成立新市民金融服务中心,创新“新市民贷”系列产品,为新市民在创业、就业、住房、医疗等重点领域提供金融支持;为返乡大学生、退役军

人等群体提供创业指导、市场信息、资金支持等全方位服务;强化对老年客户的金融知识宣传和普及,积极推进网点“适老化”改造,为特殊群体开通“网点绿色通道”,推行上门服务机制;2024年度累计开展上门服务13.68万次。

振主业:深耕普惠金融,润泽湖湘沃土

湖南省农信联社积极融入农业强省建设,配套特色信贷产品,支持十大农业优势特色千亿产业发展,加大对高标准农田建设、农田水利建设等农业农村基础设施建设的金融服务力度,推动创建信用用户396万户、信用村9960个、信用乡556个,完成新型农业经营主体建档评级全覆盖;立足各地资源禀赋和产业特色,打造“一县一品”金融服务模式,助推形成安化黑茶、浏阳烟花、醴陵陶瓷、华容芥菜、麻阳冰糖橙、新化文印、张家界民宿、平江休闲产品等一批特色产业。截至今年4月末,湖南农信系统涉农贷款余额5734亿元,其中,农户信用贷款2024亿元,农林牧渔业贷款1313亿元,新型农业经营主体贷款余额197亿元。

湖南省农信联社做深做实支持小微企业融资协调工作机制,开展“千企万户大走访”“行长走市县、金融送解忧”“个体工商户服务月”等走访对接活动,常态化摸排供需,确保服务精准触达;依托湖南省企业收支流水征信平台推出“小微企业流水贷”,自2024年3月上线以来已累计发放6483户,贷款余额64亿元;创新“动产质押贷”“循环产业贷”等多元化信贷产品,加大流动资金循环贷款发放;运用政府转贷基金、落实无还本续贷政策,实施差异化内部资金转移定价优惠,切实降低民营企业融资成本。截至今年4月末,湖南农信

系统民营企业贷款余额6049亿元,小微企业贷款余额5009亿元;其中普惠型小微企业贷款余额2246亿元,加权平均利率同比下降77BP。

启新程:深化改革创新,打造百年企业

湖南省农信联社建立以支农支小为导向、符合小法人特点、各方有效制衡的农商银行治理机制,加强股东股权管理,健全授权经营机制,坚决防止外部人操纵和内部人控制;构建以“党建+资本”为纽带的行业治理机制,列明履职正负面事项清单,突出管党建、管定位、管风险、管服务、管高管,促进行业治理体系和治理能力现代化。

湖南省农信联社深入开展“普惠金融筑基三年行动”,扎实推进整村授信工作,持续推进农户、商户、小微企业评级授信,扩面提质,优化“线上+线下”服务渠道,丰富普惠金融产品体系,打造具有湖南农信特色、贴近群众生活的金融生态圈,推动基础服务更加普及、配套机制更加完善,融资渠道更加便捷、金融供给更加适配,有效提升农商服务的覆盖面、可得性和满意度。

湖南省农信联社积极探索“以事定权”,以收定支的预算管理,促进网点精细化运营、负债成本优化、贷款利率差异化定价,确保成本收入比、综合费用率保持在合理区间;强化风险分类和拨备计提刚性约束,加大不良资产压降和处置力度,实现对风险成本的有效管控。

耕耘二十载,普惠三湘情。如今,湖南农信已经站在高质量发展的新起点上,不断加强党建、夯实主业、防控风险、转换机制,以“十五五”高质量发展新成效,为谱写中国式现代化湖南篇章贡献更大农信力量。

金迈 杨景 黄钰菲

江西辖内农商银行

今年以来,江西农商银行联合银行带领全辖农商银行坚决扛起“金融赣军”龙头银行的职责与使命,聚焦支农支小主责主业,加大信贷投放力度,为民营企业提供“小而美、普且惠”的金融服务。截至3月末,全辖农商银行民营企业贷款余额5181.3亿元,惠及民营企业162.6万家。

今年以来,全辖农商银行扎实做好金融“五篇大文章”,积极开展“一大工程三项行动”“千企万户大走访”等活动,把更多金融资源投入民营企业。万年农商银行与新生代企业家商会签署战略合作协议,专项提供2亿元综合授信额度,全力支持新生代民营企业发展壮大,创新推出“银增贷”“小微流水贷”等特色产品,极大地满足了企业的资金需求;上高农商银行组建“红农商·赣先锋”金融服务队,锚定592家企业走访目标,由领导班子带头走企入户,加大对制造业、新兴产业等的金融支持力度;铅山农商银行积极参与县政府组织的铅山有色金属产业“双招双

引”推介会,主动对接和有效满足落户铅山的台州企业的金融需求。截至3月末,全辖农商银行重点产业链贷款余额786.8亿元,较年初新增59亿元。

今年以来,全辖农商银行聚焦小微企业、科技型企业等客户生产、建设、经营、销售等不同环节、不同特点,在“赣农贷”“赣商贷”等六大产品框架下,持续丰富信贷产品“工具箱”,更好地满足民营企业的多元化金融需求。

樟树农商银行创新“抵押+信用+保证”综合授信模式,新发放中医药冷链物流项目贷款5000万元,有效填补了当地中药产业链整体资金缺口;赣州农商银行推出“科创积分贷”“专才贷”等特色金融产品,以更好地满足“专精特新”及高新技术企业的全周期、全链条、全方位融资需求;鹰潭农商银行加大“工创贷”“科贷通”等产品的推广力度,支持民营企业新建扩建、技术改造、装备升级;乐安农商银行创新推出“乡村数字赋能贷”信贷产品,为涉农企业、家庭农场、农村集体

天津农商银行先锋引领

2024年12月31日,天津农商银行为一汽大众华北基地PPP银团项目成功发放首笔贷款3.9亿元。作为天津首个产业园区PPP银团项目,其落地背后是马春晖团队60余天的昼夜奋战。这一成果不仅是其所在支行服务区域重大战略的缩影,更是紧扣天津“十项行动”中推动滨海新区高质量发展、展现地方金融机构主动作为的生动实践。

自支行成立以来,他带领团队深耕滨海新区产业布局,短短一年多时间实现各项存款超10亿元,贷款达120亿元的目标;今年第一季度,对公存款新增1.66亿元,普惠贷款新增8913万元,中间业务收入突破3859万元,多项指标稳居分行首位,成为区域金融服务的先锋队。

马春晖将目光聚焦于区域产业链痛点:某国有企业上游小微企业因账期压力面临再生产困境,在传统融资模式下难以兼顾效率与成本。这时恰逢总

黄河缓缓流过四川省阿坝藏族羌族自治州若尔盖县唐克镇,形成了被誉为黄河的“蓄水池”和“中华水塔”的壮丽九曲第一湾景观。在这片被誉为“云端天堂”的高原湿地上,一幅生态与生计共融、传统与现代交织的画卷正在徐徐展开。在这里,“站在草原望北京”的深情与“若诗若画若尔盖”的愿景交相辉映——牧民们既扎根草原守护千年文明,又心系国家战略、擘画振兴蓝图。四川阿坝农商银行若尔盖支行以服务“农业强国”战略为己任,通过创新金融服务模式,让金融“活水”精准浇灌高原特色产业,谱写出乡村振兴的壮美篇章。

千年牧歌新唱:金融“活水”浇灌传统产业升级

在海拔3500米的阿西牧场,牧民索丑正忙着清点牛群。220多头牦牛散布在千亩草场上,宛如撒落的黑珍珠。“祖辈靠天养牛,如今靠‘信’养牛。”索丑感慨道。2012年,他从若尔盖农商银行获得第一笔贷款,将几十头牦牛逐步扩繁至如今的规模,年收入突破20万元。

“牦牛是我们的‘高原之母’,但光靠自然放牧,四年才能出栏,资金周转太难。”索丑坦言,正是农商银行持续提供的20万元贷款支持,让他得以壮大养殖规模并通过牛奶、酥油等农副产品实现增收。如今,索丑已成为当地“牦牛养殖示范户”,在农商银行客户经理的建议下,他严格控制养殖规模,确保草畜平衡,切实做到“既要富口袋,也要护草原”。

像索丑这样的受益者,在若尔盖并非个例。据阿坝农商银行若尔盖支行的工作人员班塔介绍,近年来,该支行始终扛起农村金融主力军重任,坚守服务“三农”、服务城乡,支持中小微企业,服务地方经济社会健康发展的初心。自2015年以来,该支行累计投放涉农贷款65.92亿元,现有余额10.24亿元,占贷款总额的84%。

班塔表示:“支持传统畜牧业转型升级,是金融助力乡村振兴的重要抓手。我们通过‘一户一策’的信贷方案,帮助牧民优化养殖结构,实现从‘靠天吃饭’到‘靠技增收’的转变。”

生态与生计双赢:合作社模式下的绿色革命

驱车前往冻卡村,路边“收获金色希望,构筑绿色联盟”的牌匾格外醒目。这里是久一甲带领的若尔盖郎木神居峡现代畜牧业农民专业合作社所在地。作为村党支部书记兼合作社法人代表,久一甲见证了合作社从艰难起步到逆势崛起的全过程。

(下转2版)



多给改革机构创造发展环境

徐道红

当前,农村金融改革已进入深水区。笔者在淮北调研时发现,淮北两家农商行合并,客户重叠率超10%以上,这一现象折射出区域金融生态在重构过程中的结构性矛盾。区域性金融机构合并旨在优化资源配置,但存量客户叠加导致大额贷款集中度指标被动抬升,本质上暴露了监管指标的静态性与市场动态发展的错配。当合并产生的规模效应与监管框架形成张力时,单纯强调当前性可能削弱改革实效,影响改革机构的当前和长远发展。

农村金融的深化改革与监管智慧化转型同步,给予因改革形成的问题2至3年过渡缓冲期,在控制系统性风险的前提下,为创新留有试错空间,将监管重心从额度管控转向资金流向追踪,实则推动监

管范式从“规模控制”向“质量治理”升级,通过建立贷款用途穿透式监测系统,既能守住风险底线,又可释放服务实体经济的金融效能。

监管是刚性与多维平衡的艺术,笔者认为监管需建立三重平衡机制:短期风险缓释与中长期制度建设的平衡,设立过渡期,化解即期压力;形式合规与实质合规的平衡,强调真实性监管取代机械性指标;规模扩张与质量提升的平衡,支持合并机构在增强综合实力的过程中优化资产结构。

监管与金融机构均需要建立“显微镜+望远镜”的双重视角,用前瞻性和发展观来解决问题,完善机构公司治理与监管等配套措施,将制度弹性与监管刚性有机统一,实现金融改革“稳”与“进”的辩证统一。

做赣鄱民营企业的“金融护航者”

经济组织等涉农经营主体提供便捷、高效、低成本金融支持。

“500万元贷款五天到账,利率还比去年下降了。”江西忠然新材料有限公司负责人高先生看着运行的生产车间感慨道。宜丰农商银行打出“增量+降本+提速”这记“组合拳”,单列10亿元专项信贷额度,针对优质客户和重点支持行业,实行差异化利率定价策略,累计减费让利超百万元,用实实在在的举措托起民营企业“稳稳的幸福”。

除此之外,萍乡农商银行为民企企业开通“绿色服务通道”,将融资时间大幅缩短,贷款利率较年初下降22BP,以有速度、有温度的金融服务为民营企业带来暖意。

作为地方金融主力军,下一阶段,江西农商银行联合银行将带领全辖农商银行切实提高民营企业金融服务的覆盖率、可得性和满意度,在奋力谱写中国式现代化江西篇章注入源源不断的金融动能。

李云瑶

天津农商银行先锋引领 深耕滨城沃土 赋能区域发展

新“资产配置顾问”服务,通过贵金属、保险等产品组合营销,推动代销收入环比增长超200%。这种“对公+零售”的立体布局,不仅提升了中间业务收入贡献率,更构建起覆盖企业全生命周期的金融服务生态。

针对支行地理位置局限,他推行“公私联动、外出拓户”策略,将团队重组为跨职能小组,深入企业园区、商业综合体等场景,驻点楼盘营销服务,联动企业批量开立信用卡、借势推广推广理财产品,配合企业微信精准运营,实现零售AUM季度增长超3000万元、信用卡活卡率达76%。

马春晖和他的团队始终以“深耕者”的姿态扎根滨海,通过精准的战略落地、深度的价值挖掘和敏捷的组织变革,交出了一份金融服务区域发展的特色答卷。这不仅仅是一家基层银行网点的成长缩影,更是天津农商银行深耕金融创新运营示范区的生动实践。

王颖



河北农信“一池两新万企”行动系列报道之三

农信服务扎根大地“未来之城”初现芳华

——雄安农信发展改革管理部“一池两新万企”行动纪实

党云帆 王海潮 李吉森

“华北明珠”白洋淀368平方公里的苇荷荷塘星罗棋布,大清河、孝义河等九河交汇于此,形成“北地江南”的独特生态。2017年4月1日,中共中央、国务院正式印发通知,宣布设立河北雄安新区,成为国家重大战略部署。现如今,雄安新区作为新时代的“未来之城”,正通过政策创新、科技赋能与生态建设,逐步呈现出高水平现代化城市的雏形。

雄安农信发展改革管理部积极落实国家战略,紧密结合产业布局,稳步推进“一池两新万企”行动。“红马甲”金融服务队传承和发扬“老农金人”的“背包精神”,接过接力棒,跑出“加速度”,为雄安新区的民营企业企业发展注入源源不断的澎湃动能。

今年以来,雄安农信辖内各联社已走访客户5.3万户,并为其中4260户客户发

放贷款,贷款余额22.08亿元;已走访小微企业4.5万家、贷款余额18.09亿元;共建信用微企园区1个,授信1.1亿元。

西里街出安新菜,精准支农绘新图

安新镇西里街村志愿路旁,一座名为阳雀湖西里的现代化农业科技园区拔地而起。与其他农业开发项目不同的是,阳雀湖西里一开始就瞄准高端市场,开发高端农产品品牌。5月15日下午,在阳雀湖西里包装线上,工人们正在分拣、打包优质辣椒,配送车队不久后将起运,将这批辣椒送至山姆超市和其他商场。

在“一池两新万企”行动中,安新县农信联社成立由董事长任组长、主任为副组长、信贷部等相关部门负责人为成员的专项工作小组,与阳雀湖西里建立常态化沟通机制。

根据企业需求和实际经营状况,安新县农信联社为企业量身定制金融支

持方案。该联社针对智能种植规模扩大的资金需求,结合企业绿色环保、科技创新的发展理念,积极推荐“绿色信贷”“科技金融贷”等特色金融产品,给予利率优惠并为其开通贷款审批“绿色通道”;同时,探索运用供应链金融模式,围绕企业上下游产业链,为企业及其合作伙伴提供应收账款融资、订单融资等服务,提升产业链整体资金运转效率。

有机农业融合发展,农信服务全力支持

在容城南张镇北庄村,“高宇无品”的果蔬配送车不时驶过,车上运输的是刚从基地采摘的“梦想真甜”小番茄和基地果蔬榨成的苹果汁、桃子汁、葡萄汁等新鲜饮料。近年来,高宇农业在南张镇周边流转2万多亩土地种植各类果树和蔬菜,建设“智慧大棚”,做起了有机农业和采摘、深加工、农文旅融合项目。

(下转2版)