



侯马农商银行开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作督导专题会,会后赴街学习教育资料展

# 侯马农商银行党建引领 以“精微之责”助力乡村振兴

□ 侯马农商银行党委书记、董事长 刘金大

在金融助力乡村振兴的时代浪潮中,山西侯马农商银行党委积极践行金融工作的政治性、人民性,坚持党建引领高质量发展,以山西农商联合银行党委提出的“六个实现”经营逻辑为纲,聚焦本土优势,强化科技支撑,提升管理效能,以“精微之责”专注支农支小,用金融“活水”润泽新田沃土。

山西农商联合银行党委围绕建设“小而美”地方银行,提出的“六个实现”经营逻辑,突出规模与质量、效益并重,构建出了推动高质量发展的多维支撑,成为山西农信“顶天立地”的宣言:山西农商人顶的是党和国家赋予的使命,立的是三晋大地百姓的需求,干的是刀刀向肉、脱胎换骨的实事。

## 筑牢党建引领“红色引擎” 精干高效,一面旗帜在“新田大地”飘扬

山西农商联合银行党委提出的“六个实现”经营逻辑,为侯马农商银行的高质量发展指明了方向。这一经营逻辑如同农民种地,需稳扎稳打、步步为营。“市场份额稳中有升”要求农商银行在本地市场深耕细作,不断扩大服务版图;“营业收入持续增长”促使农商银行精细管理,确保收入稳步提升;“利润增速快于营收增速”激励农

# 北川农商银行党建领航强根基 金融赋能绘就乡村振兴新图景

“尔玛人家”从最初一个土里土气的农家乐到现在环境宜人的精品民宿,从无到有、从弱到强,四川北川农商银行始终如影随形、相依相伴,不断跟进金融产品与服务,全方位满足我们的各项金融需求。



北川农商银行利用石椅村集市活动开展金融知识宣传

求,真的很感谢他们一直以来的鼎力支持。”望着漫山遍野的枇杷园,“尔玛人家”经营者、北川羌族自治县曲山镇石椅村党支部书记陈艳感激地说。

“尔玛人家”的蜕变,只是北川农商银行助力乡村振兴的一个缩影。近年来,北川农商银行充分发挥金融主力军作用,不断深化“党建+金融”制度,通过党建引领业务,以金融融合党建的全新模式,全力打造金融服务乡村振兴新样板。

## 发挥组织引领作用,不断夯实党建根基

“曲山支行党支部书记、姚经理经常到我们村里来,给我们讲国家最新政策,普及金融知识,还在民宿经营、果树种植上提一些好的建议,我们都把他们当成自己人……”石椅村村民朴实的话语,道出了北川农商银行与村民之间的深厚情谊。为充分发挥金融支持乡村振兴的杠杆作用,北川农商银行党委围绕县委、县政府乡村振兴总体规划,靠前服务,主动作为,研究制定了《乡村振兴金融服务实施方案》,统一思想认识,明确目标任务和工作重点,并指定支行党支部书记为金融支持

乡村振兴的“第一责任人”,把支持乡村振兴工作列为党建工作考核指标和抓党建述职重要内容,从上至下压紧压实工作责任。

与此同时,北川农商银行大力实施基层党建支部共建模式。2024年,在该行党委的领导下,所辖曲山支行党支部与石椅村村委签订了党建共建协议。该支行客户经理姚永强作为选派派的“金融村官”到石椅村任主任助理,协助村委抓好党建、金融服务和经济发展工作,并负责将政策、资金、服务送上门,将服务触角延伸到了村民“家门口”。姚经理深有感触地说:“我们‘金融村官’既是前阵地的指挥员,也是战斗员,更是宣传员,只有与老百姓走得更近,才能赢得他们的信任,才能共同推动发展……”

据悉,目前,该行共派出62名“金融村官”,并聘请了235位“金融联络员”。这些挂职干部不转移组织关系、不占编制、不计发误工报酬,通过“银村”共建打造了一支“懂农业、爱农村、爱农民”的高素质专业化农村金融人才队伍,充分发挥了党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,有效推动了党建与业务工作的深度融合。

## 定制专项产品,全力支持地方发展

全方位满足地方金融服务需要是地方金融主力军银行的责任使命。2024年,绵阳市委、市政府决定成立“北川乡村振兴先行区”,以石椅村为中心,辐射带动周边7个乡镇、89个村的特色农产品和乡村旅游发展,这一举措备受各级党委、政府关注。

北川农商银行根据上级指示精神,迅速响应,充分利用点多面广的地缘优势,以基层网点党支部为工作基点,扎实当好金融服务乡村振兴“排头兵”,并第一时间组织党员干部全面深入了解各村产业发展情况,仔细摸排农民、各类经营主体的金融需求,及时成立支持乡村振兴工作专班,组建“党员先锋队”全力推进“北川乡村振兴先行区”建设。

在走访过程中,该行了解到部分涉农经营主体有资金需求,但面临无有效担保抵押的融资难题。针对这一实际情况,该行结合实际与县委、县政府共同研发推出了“兴村先行贷”信贷产品。该产品通过引入风险基金,有效解决了“北川乡村振兴先行区”内小微企业经营主体无抵押担保的难题。

据介绍,“兴村先行贷”有信用贷款和担保贷款两种类型,其中担保贷款分为政府担保基金担保贷款和借款人自行确认担保方式贷款两种模式,最高授信200万元;同时,为提高办贷效率,线上贷款受理到发放不超过1小时,线下贷款在资料齐全条件下,从受理到发放不超过1天。

“兴村先行贷”真是帮了我们的大忙,有了这120万元信贷资金的支持,我们的干劲更足了、信心更强了。”石椅村云朵山庄景老板

准服务客户奠定了坚实基础。

该行充分利用农人熟地熟的服务优势,在各行政村设立金融服务站,派“金融管家”驻村办公;一方面,积极与村“两委”对接,结合重大节日或专项任务,开展送金融知识下乡、送文化下乡、产业观摩、关爱老人、征求意见等活动;另一方面,配备“智能面条机”等便民设施,延伸服务场景,提供多种暖心服务。随着该行基层党组织从“管理型”向“服务型”职能的转变,“党建红利”逐渐凸显,赢得了村民的广泛认可和好评。

工作中,侯马农商银行以“精微银行”为媒介,召开金融知识宣讲会,搭建“反诈宣讲”“代缴医保”等宣传平台,通过“精微快贷”系列产品实现精准匹配和现场放贷。在社区商圈,该行创建的“精品金融驿站”成为商户身边的“金融便利店”,该行“党员先锋队”多次走访服务每一家商户,融入商户的经营圈、生活圈、上下游圈,实现了“全商圈、全方位、全链条”金融服务全覆盖,提高了金融服务的可获得性和便捷性,让金融服务真正走进了千家万户。

## 争创标杆性信贷转型业绩 无微不至,一滴滴水浇灌小微企业梦想

侯马,素有“北方义乌”之称。在这片繁荣的商业土地上,22家专业市场、1.86万商户、8100家小微企业汇聚于此,形成了庞大而充满活力的经济体。“产品在于精,而不在于多。”侯马农商银行深挖市场需求,创新推出了“共富系列”信贷产品,为不同客户群体提供了个性化的金融服务。

针对当地村民的贷款需求,侯马农商银行推出了“富农贷”,并总结出“1552”口诀,客户只需满足“1本5有5无2好”的条件,即可轻松获得贷款。“1本”即当地户口本,证明客户是本地人;“5有”指有房有家有工作,收入稳定,还款能力强;“5无”表示没有不良信用记录、坏名声、不良嗜好、高利贷烦恼和沉重债务负担;“2好”则是遵纪守法、诚信观念好。这一简单的口诀让金

融服务变得通俗易懂,让每个老百姓的信用都变成了实实在在的财富,助力农民走上致富之路。

为进一步助力当地小微企业发展,该行由小微企业量身打造了一款灵活便捷的信贷产品——“富商贷”,实现了客户“想借就借,想还就还”;贷款申请和用款流程如同“点外卖”一样轻松,节省了小微企业的融资成本和办贷时间,为小微企业的发展提供了有力的资金支持。

针对城镇居民,该行推出了“富民贷”产品,借款期限可以精确到每一天,满足了居民在孩子学费、家人医疗、房屋装修等方面的资金需求,为城镇居民的民生生活增添了不少便利。

侯马农商银行以科技赋能,打造了“精微银行”线上平台,为零售转型插上了腾飞的翅膀。该行推出的“精微快贷”产品,借助大数据风控技术,实现了全流程线上化操作,客户轻点微信扫一扫,“码”上申请,两小时内资金即可完成办理发放到账。该行客户经理借助手机在田间地头即可完成贷款调查,真正做到了无纸化的“数据多跑路、客户零跑腿”。

在场景拓展方面,该行“精微通办”网格化营销系统逐步点亮“新田大地”,实现了客户经理走访轨迹、客户需求和业务进度的可视化管理,大幅提升了金融服务的效率与精准度。自“精微银行”平台上线以来,该行实现有效授信户数11608户,金额14.15亿元,用信户数5825户,金额5.35亿元;户均签约额度12.19万元,用信率50.36%,服务触达68个行政村、3.2万户小微企业主体。

## 锻造复合型精锐人才队伍 专业精进,一匹匹骏马脱颖而出精神抖擞

人才是银行发展的核心竞争力。侯马农商银行以壮士断腕的决心,全面推进涵盖“架构改革、流程优化、人才发展”三个方面的绩效改革,实现了从“平均主义”到“按劳分配”的转变,客户经理占比提升至33.41%,人均薪酬增幅10%;贷款客户数增幅106.84%,稳居临汾农信第一,人

在长三角一体化发展上升为国家战略的背景下,县域经济成为区域协同发展的重要基石,而民营经济作为县域经济高质量发展的“生命线”,其发展状况直接关系到区域经济的活力与潜力。然而,中小微企业融资难、产业升级慢、跨业务合作不畅等问题,如同横亘在民营经济发展道路上的重重关卡。在此背景下,作为安徽省霍山县青年企业家商会唯一银行会员单位,安徽霍山联合村镇银行充分发挥发起行杭州联合银行的区位优势,以“党建引领、资源共享、服务实体”为主线,于2024年牵头承办商会联谊会并成立青商会党支部,探索出一条助力县域民营经济发展的创新之路,为区域经济高质量发展注入了强劲动能。

## 搭建商会纽带,构建“政银企”协同发展新机制

为进一步推动商会内部交流,凝聚商会共识,发挥社团力量,实现普惠金融和企业发展的互利共赢,助力推进我县民营经济高质量发展。2024年3月,该行牵头承办了霍山县青年企业家商会(以下简称:霍山县青商会),旨在搭建一个促进商会成员内部交流、凝聚共识的平台,充分发挥社团力量,共同应对复杂严峻的经济形势,推动县域民营经济高质量发展。

在霍山县青商会运营过程中,霍山联合村镇银行充分发挥发起行杭州联合银行的区位优势,积极为霍山县青商会发展出谋划策。针对成员单位在经营发展中遇到的金融难题,该行量身定制金融产品和服务方案,提供强有力的金融支持和服务保障;从流动资金贷款到项目融资,从信用担保到财务咨询,全方位满足企业的金融需求。同时,霍山县青商会在县委、县政府的坚强领导下,充分发挥商会的桥梁纽带作用,积极组织各类活动,加强成员单位之间的沟通与合作,争创工商联“四好商会”,为成员单位提供更优质的服务和支撑,为县域的经济发展贡献力量。

融服务变得通俗易懂,让每个老百姓的信用都变成了实实在在的财富,助力农民走上致富之路。

为进一步助力当地小微企业发展,该行由小微企业量身打造了一款灵活便捷的信贷产品——“富商贷”,实现了客户“想借就借,想还就还”;贷款申请和用款流程如同“点外卖”一样轻松,节省了小微企业的融资成本和办贷时间,为小微企业的发展提供了有力的资金支持。

针对城镇居民,该行推出了“富民贷”产品,借款期限可以精确到每一天,满足了居民在孩子学费、家人医疗、房屋装修等方面的资金需求,为城镇居民的民生生活增添了不少便利。

侯马农商银行以科技赋能,打造了“精微银行”线上平台,为零售转型插上了腾飞的翅膀。该行推出的“精微快贷”产品,借助大数据风控技术,实现了全流程线上化操作,客户轻点微信扫一扫,“码”上申请,两小时内资金即可完成办理发放到账。该行客户经理借助手机在田间地头即可完成贷款调查,真正做到了无纸化的“数据多跑路、客户零跑腿”。

在场景拓展方面,该行“精微通办”网格化营销系统逐步点亮“新田大地”,实现了客户经理走访轨迹、客户需求和业务进度的可视化管理,大幅提升了金融服务的效率与精准度。自“精微银行”平台上线以来,该行实现有效授信户数11608户,金额14.15亿元,用信户数5825户,金额5.35亿元;户均签约额度12.19万元,用信率50.36%,服务触达68个行政村、3.2万户小微企业主体。

## 锻造复合型精锐人才队伍 专业精进,一匹匹骏马脱颖而出精神抖擞

人才是银行发展的核心竞争力。侯马农商银行以壮士断腕的决心,全面推进涵盖“架构改革、流程优化、人才发展”三个方面的绩效改革,实现了从“平均主义”到“按劳分配”的转变,客户经理占比提升至33.41%,人均薪酬增幅10%;贷款客户数增幅106.84%,稳居临汾农信第一,人

在长三角一体化发展上升为国家战略的背景下,县域经济成为区域协同发展的重要基石,而民营经济作为县域经济高质量发展的“生命线”,其发展状况直接关系到区域经济的活力与潜力。然而,中小微企业融资难、产业升级慢、跨业务合作不畅等问题,如同横亘在民营经济发展道路上的重重关卡。在此背景下,作为安徽省霍山县青年企业家商会唯一银行会员单位,安徽霍山联合村镇银行充分发挥发起行杭州联合银行的区位优势,以“党建引领、资源共享、服务实体”为主线,于2024年牵头承办商会联谊会并成立青商会党支部,探索出一条助力县域民营经济发展的创新之路,为区域经济高质量发展注入了强劲动能。

## 搭建商会纽带,构建“政银企”协同发展新机制

为进一步推动商会内部交流,凝聚商会共识,发挥社团力量,实现普惠金融和企业发展的互利共赢,助力推进我县民营经济高质量发展。2024年3月,该行牵头承办了霍山县青年企业家商会(以下简称:霍山县青商会),旨在搭建一个促进商会成员内部交流、凝聚共识的平台,充分发挥社团力量,共同应对复杂严峻的经济形势,推动县域民营经济高质量发展。

在霍山县青商会运营过程中,霍山联合村镇银行充分发挥发起行杭州联合银行的区位优势,积极为霍山县青商会发展出谋划策。针对成员单位在经营发展中遇到的金融难题,该行量身定制金融产品和服务方案,提供强有力的金融支持和服务保障;从流动资金贷款到项目融资,从信用担保到财务咨询,全方位满足企业的金融需求。同时,霍山县青商会在县委、县政府的坚强领导下,充分发挥商会的桥梁纽带作用,积极组织各类活动,加强成员单位之间的沟通与合作,争创工商联“四好商会”,为成员单位提供更优质的服务和支撑,为县域的经济发展贡献力量。

## 党建引领,搭建共建平台聚力

为了进一步强化党建引领作用,2024年7月,霍山联合村镇银行携手霍山县工商联,组织霍山县青商会会员赴纪念馆舒传贤革命烈士纪念馆开展主题党建活动。在参观纪念馆、重温入党誓词的过程中,大家深刻感受到了革命先辈们的英勇事迹和崇高精神,进一步坚定了理想信念。在随后的霍山县青商会第一次党员大会上,宣读了《关于同意成立霍山县青年企业家商会党支部的批复》,选举出第一届支委会成员,霍山联合村镇银行行长杨智智当选为霍山县青商会党支部第一届支部书记。这一举措标志着霍山县青商会在党建引领下开启了新的发展篇章。活动最后,霍山县工商联党组书记、主席怀庆珍主持召开了座谈会,与部分青年企业家代表进行了深入交流。大家围绕企业发展、党建与业务融合等话题各抒己见,形成了以霍山县青商会党支部为核心,联动地方政府、行业协会,打造“党建+金融+产业”联席会议新机制。通过这一机制,“政银企”三方实现了信息共享、资源互补、合作共赢,为县域民营经济发展提供了有力的组织保障。

## 创新驱动,探索发展新路径

霍山联合村镇银行在助力县域民营经济发展的过程中,不断探索创新,形成了具有自身特色的发展经验。该行将“红色纽带”机制为核心,通过党建联建,打破了行政壁垒,将组织优势转化为服务效能,实现了“政银企”资源的高效整合。同时,该行以“共建共享”生态做保障,与商会成员单位、地方政府部门建立了定期沟通机制,及时了解企业的需求和市场的动态,并将自身的金融资源和服务优势与企业的产业资源相结合,共同开展项目合作,实现了互利共赢,构建可持续发展的区域一体化发展模式。此外,该行以“三位一体”路径为抓手,以党组织建设引领方向,确保金融服务始终与国家战略和地方经济发展需求保持一致;以行业共融筑牢根基,加强与商会成员单位、行业协会的合作,共同推动产业升级和发展;以绿色金融增添活力,积极支持绿色产业发展,为县域经济可持续发展贡献力量。

作为县域金融服务的“主力军”,霍山联合村镇银行将持续深化“党建+金融+产业”模式,以党建引领破题,以协同发展破壁,以普惠金融破局;在服务县域民营经济发展、融入长三角一体化战略中,彰显基层金融机构的责任担当,为金融助力县域民营经济高质量发展书写更加辉煌的篇章。

彭晶晶

均、网均产能显著增加。

为进一步提升管理效能,侯马农商银行按照效能优先、人岗适配、人事相宜原则,对组织架构进行调整、梳理、完善、规范,实施了架构扁平化改革,总行16个部室对23个基层网点进行垂直管理;并设立了集中授信审批面签岗,明确了职责和岗位,形成了高效协同的运行管理模式,使决策落实效率大幅提升。

为激发员工工作积极性,该行制定了向一线倾斜的绩效奖励机制,建立完善了客户经理等级制,从业绩、风控、服务三个维度对客户经理进行年度考核;并通过动态指标权重的设置,使考核更加科学合理,全员薪酬差距最高达3.92倍,同岗位工资最大倍差达3.1倍。这一举措充分调动了员工的工作积极性,曾经的“躺平员工”在新的绩效薪酬机制出台后,凭借自身的努力和才智,营销办理贷款超310笔,月均工资翻了一番,实现了自我价值的华丽转身。

与此同时,侯马农商银行建立起涵盖经营、管理、营销等6大序列的职业通道,为各类专业人才提供了广阔的晋升空间,通过“赛马取才”开展后备人才遴选,进一步优化了员工队伍结构,使员工们在公平竞争的环境中充分展示自己的才华,从而,为农工商注入了新鲜血液与蓬勃的创新活力。

在贯彻“六个实现”经营逻辑的过程中,侯马农商银行业务经营一步一个脚印,底子扎实、业务真实、特色鲜明,资产质量较上年水平均有较大幅度的提升。面对推动“六个实现”新题目和建设“小而美”银行大文章,侯马农商银行心中有数、手上有招,也有底气、有信心,把各项工作不断推向前进;全行党员干部将拿出必胜的信念和决心全力以赴,敢担当、善作为,继续把“六个实现”视为加快零售转型、推动高质量发展、促进资产结构优化的战略机遇,持续强化党建引领,努力提升盈利能力和自身的稳定发展,为助推山西农信做强做优“百姓银行”贡献力量,在乡村振兴的广阔天地里书写更加辉煌的篇章。

# 金融赋能扬起民营经济逐梦风帆

霍山联合村镇银行「党建+商会」融合发力

在长三角一体化发展上升为国家战略的背景下,县域经济成为区域协同发展的重要基石,而民营经济作为县域经济高质量发展的“生命线”,其发展状况直接关系到区域经济的活力与潜力。然而,中小微企业融资难、产业升级慢、跨业务合作不畅等问题,如同横亘在民营经济发展道路上的重重关卡。在此背景下,作为安徽省霍山县青年企业家商会唯一银行会员单位,安徽霍山联合村镇银行充分发挥发起行杭州联合银行的区位优势,以“党建引领、资源共享、服务实体”为主线,于2024年牵头承办商会联谊会并成立青商会党支部,探索出一条助力县域民营经济发展的创新之路,为区域经济高质量发展注入了强劲动能。

## 搭建商会纽带,构建“政银企”协同发展新机制

为进一步推动商会内部交流,凝聚商会共识,发挥社团力量,实现普惠金融和企业发展的互利共赢,助力推进我县民营经济高质量发展。2024年3月,该行牵头承办了霍山县青年企业家商会(以下简称:霍山县青商会),旨在搭建一个促进商会成员内部交流、凝聚共识的平台,充分发挥社团力量,共同应对复杂严峻的经济形势,推动县域民营经济高质量发展。

## 党建引领,搭建共建平台聚力

为了进一步强化党建引领作用,2024年7月,霍山联合村镇银行携手霍山县工商联,组织霍山县青商会会员赴纪念馆舒传贤革命烈士纪念馆开展主题党建活动。在参观纪念馆、重温入党誓词的过程中,大家深刻感受到了革命先辈们的英勇事迹和崇高精神,进一步坚定了理想信念。在随后的霍山县青商会第一次党员大会上,宣读了《关于同意成立霍山县青年企业家商会党支部的批复》,选举出第一届支委会成员,霍山联合村镇银行行长杨智智当选为霍山县青商会党支部第一届支部书记。这一举措标志着霍山县青商会在党建引领下开启了新的发展篇章。活动最后,霍山县工商联党组书记、主席怀庆珍主持召开了座谈会,与部分青年企业家代表进行了深入交流。大家围绕企业发展、党建与业务融合等话题各抒己见,形成了以霍山县青商会党支部为核心,联动地方政府、行业协会,打造“党建+金融+产业”联席会议新机制。通过这一机制,“政银企”三方实现了信息共享、资源互补、合作共赢,为县域民营经济发展提供了有力的组织保障。

## 创新驱动,探索发展新路径

霍山联合村镇银行在助力县域民营经济发展的过程中,不断探索创新,形成了具有自身特色的发展经验。该行将“红色纽带”机制为核心,通过党建联建,打破了行政壁垒,将组织优势转化为服务效能,实现了“政银企”资源的高效整合。同时,该行以“共建共享”生态做保障,与商会成员单位、地方政府部门建立了定期沟通机制,及时了解企业的需求和市场的动态,并将自身的金融资源和服务优势与企业的产业资源相结合,共同开展项目合作,实现了互利共赢,构建可持续发展的区域一体化发展模式。此外,该行以“三位一体”路径为抓手,以党组织建设引领方向,确保金融服务始终与国家战略和地方经济发展需求保持一致;以行业共融筑牢根基,加强与商会成员单位、行业协会的合作,共同推动产业升级和发展;以绿色金融增添活力,积极支持绿色产业发展,为县域经济可持续发展贡献力量。

作为县域金融服务的“主力军”,霍山联合村镇银行将持续深化“党建+金融+产业”模式,以党建引领破题,以协同发展破壁,以普惠金融破局;在服务县域民营经济发展、融入长三角一体化战略中,彰显基层金融机构的责任担当,为金融助力县域民营经济高质量发展书写更加辉煌的篇章。

彭晶晶



△霍山联合村镇银行党支部召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育专题会议