

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com
电话:010-84395150

2025年7月15日 星期二

第 124 期

形式赋能内容 让党建工作走深走实

——安徽蒙城湖商村镇银行党建引领高质量发展的经验启示

□本报采访组 徐道红 龚杰 张振京

党建工作是新时代金融事业发展的根本保障。面对村镇银行在政策限制、市场竞争、业务拓展等多重压力下的发展困境,如何通过党建凝聚力量、激发活力、破解难题,成为金融机构探索的重要课题。近年来,安徽蒙城湖商村镇银行以“形式赋能内容”为核心,将党建工作与业务发展深度融合;通过党支部班子成员带头表率、创新形式与丰富内容相结合、强化党员责任担当、以文化赋能高质量发展等实践,探索出了一条党建引领业务突围的特色路径,为村镇银行在逆境中实现可持续发展提供了宝贵经验。

班子带头作表率: 以行动诠释“先锋力量”

“党员干部冲在前,员工才能跟着干。”这是蒙城湖商村镇银行党支部书记韩丽娜的口头禅。在全行业务发展的关键节点,该行党支部班子成员始终以“头雁效应”凝聚团队,通过躬身力行、冲锋在前的实际行动,将党建的“软要求”转化为发展的“硬支撑”。

2022年冬季,蒙城遭遇罕见冰冻灾害,积雪厚度达30厘米,交通瘫痪、民生受阻。面对危机,蒙城湖商村镇银行党支部班子成员迅速行动,带头扛起党旗,带领党员干部连续奋战三天,用铁锤破冰开路,不仅保障了银行正常运营,还主动承担了附近街道的积雪清理任务。这一行动在当地引发强烈反响,该行一位员工感慨道:“看到行长们站在冰天雪地

里,我们心里就有了主心骨。”

在业务攻坚中,蒙城湖商村镇银行党支部推行“党员积分制”,班子成员主动认领最难指标。每年“开门红”期间,该行班子成员带队走访小微企业,推动普惠贷款投放;这种“向我看齐”的姿态,形成了“班子成员带党员、党员带群众”的链式效应,全行47名党员实现100%挂钩基层网点,带动147名员工全员参与业务拓展。

形式与内容相融: 让党建“看得见、摸得着”

党建工作既要避免“形式大于内容”的空洞化,也要警惕“忽视形式载体”的抽象化。蒙城湖商村镇银行通过打造“有形载体”、设计“有效机制”,让党建既具有仪式感又充满生命力。

在蒙城湖商村镇银行的文化墙上,最引人注目的是“党员承诺墙”——47名党员的姓名、岗位、承诺事项清晰公示,该行一名党员客户经理在承诺栏写下“全年走访500户小微客户”。其在年底不仅超额完成任务,还带动3名员工组建“乡村振兴服务队”。该行党支部这种“亮身份、晒承诺”的做法,将党员责任从“内心自省”转化为“外部监督”,形成“承诺—践诺—评诺”闭环。

借鉴部队“流动红旗”传统,蒙城湖商村镇银行党支部在12家支行推行“党小组竞赛制”,每个党小组由1名党员带领2至3名群众,每月围绕业务指

标、服务质量、合规管理开展评比,并将优胜小组全员的工作照在“先锋榜”进行展示。蒙城湖商村镇银行庄周支行曾因连续三个月垫底,党小组组长主动召开“反思会”,制定“错峰走访”“客户需求清单”等创新举措,半年后逆袭成为年度“先进支行”。

在蒙城湖商村镇银行三楼的党建活动室,47份党员“政治生日”档案整齐陈列。每逢入党纪念日,蒙城湖商村镇银行党支部通过“五个一”(重温一次誓词、赠送一本书、开展一次谈心、领办一件实事、书写一段感言)仪式增强党员的身份认同感、组织归属感、集体荣誉感。该行党支部的小王在“政治生日”当天写下:“十年前入党时只想争先进,现在更明白‘党员’二字意味着关键时刻必须顶得上。”

文化赋能发展: 铸就“红色引擎”

蒙城湖商村镇银行将党建文化深度融入企业基因,打造“奔跑者”特色党建品牌,形成“党建强、文化活、业务兴”的良性循环。

蒙城湖商村镇银行党支部提炼出

“三牛”精神(为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛),形成“奔跑者”党建品牌;通过“党员突击队”“周末课堂”“技能擂台”等活动,将文化理念转化为支农支小的具体实践。今年3月以来,持续的高温少雨天气致使蒙城县多地出现旱情,农作物生长面临严峻考验。对此,该行通过基层党建共建,开通“抗旱支农绿色通道”,以党建引领为驱动,为符合条件的农业经营主体提供“当天申请、当天到账”的专项贷款——“惠农贷”,简化贷款手续并给予利率优惠,重点支持抗旱保苗、水利设施建设等涉农领域。截至目前,该行已累计发放“惠农贷”310笔,金额2937万元。

蒙城湖商村镇银行党支部建立“五必谈五必访”机制(员工有异常行为动态时必谈,干部职务升降时必谈,员工岗位调整时必谈,员工离岗或退休时必谈,员工违纪受到批评、处分时必谈;新入职员工必访,员工遇思想问题必访,员工生病住院必访,员工遇红白喜事必访,员工遇家庭变故、特殊困难必访),近三年累计开展家访500余次。同时,该行每季度对员工行为进行排查,并运用大数据监测其异常交易、网络行为,筑牢合规防线。

浙江嘉善联合村镇银行 获主发起行调研指导

近日,联合系村镇银行主发起行杭州联合银行党委书记、董事长林时益一行赴浙江嘉善联合村镇银行调研指导,并组织召开座谈会。

座谈会上,浙江嘉善联合村镇银行党委书记、董事长柳枝青重点围绕该行经营发展情况、当前面临的主要挑战及下一步工作计划等方面作专题汇报。在听取汇报后,林时益充分肯定了该行在品牌文化建设、团队凝聚力培育、“村居”化及微贷战略等方

面的工作。针对该行下一阶段重点工作,林时益提出要求,要持续强化管控,筑牢资产质量防线;要在拓展业务、创新产品服务中,增强实力、化解问题;要严守合规经营底线;要加强品牌宣传,凸显联合系品牌优势,尤其要彰显主发起行的强大后盾作用,提升客户信任。

杭州联合银行村镇银行管理部总经理周燕青、董事会办公室副总经理朱兴明陪同调研。此次调研,为浙江嘉善联合村镇银行的发展指明了方向、明确了目标。

汤铭

►蒙城湖商村镇银行党支部书记韩丽娜(左)向《中国农村信用合作报》社社长徐道红介绍该行企业文化

党员深入学习金融政策与党的理论,强化政治担当;组织上,与社区、乡村开展结对共建,搭建“党建+金融”桥梁,让金融服务深入基层;队伍建设上,打造党员“1+N”先锋队模式,即一名党员带动N名群众,在业务拓展、服务群众中,党员冲锋在前,发挥模范带头作用。此外,该行党支部建立组织生活会制度,定期开展批评与自我批评,查找问题并整改,提升党员思想与业务水平。

在“奔跑者”党建品牌引领下,蒙城湖商村镇银行实施“党员包村”机制,党员干部在深入乡村调研时发现,部分村集体经济组织缺乏发展资金和专业管理经验。对此,该行成立党员专项服务小组,一方面为村集体提供低息贷款,支持特色种植、农产品加工等项目;另一方面,组织党员中的“金融专员”为村集体提供财务管理、市场分析等培训。通过这一机制,密切了党群关系,提升了该行社会形象,得到了当地政府与群众认可,为乡村振兴和地方经济发展注入了活力。

当前,村镇银行系统正处于转型攻坚期,蒙城湖商村镇银行的经验启示我们:越是困难时期,越需要发挥党建“定盘星”作用。未来,该行通过加强党建载体建设,开展社区、企业共建“红色金融生态圈”,将为全国村镇银行转型提供“蒙城样板”。

浙江余杭德商村镇银行 趣味活动助力业务转化

为深化客户服务体验,近日,浙江余杭德商村镇银行巧妙地将趣味游戏融入日常,在网点厅堂精心策划了一场“幸福夹鸡蛋”营销活动。此举不仅吸引了客户驻足,更将业务办理流程转化为充满期待的互动起点,让原本程式化的柜面服务瞬间生动起来。

活动现场,该行精心布置的“夹鸡蛋”紧靠业务柜台,成为视觉焦点与欢

乐源泉。客户在该行工作人员的指引下满怀期待地尝试夹鸡蛋,每一次成功夹起都伴随着小小的惊喜与掌声。无论是长者还是孩童,都能在游戏中感受到该行服务的别样温度。该行工作人员借此机会,自然地与客户交流、介绍产品、解答疑问,将营销融入轻松愉悦的互动中,有效拉近了与客户的距离。

这场别开生面的“夹鸡蛋”活动成

效显著。一方面,有效提升了该行厅堂人气和业务办理量。更重要的是,活动极大地改善了客户的体验,获得了客户一致好评。该行通过这枚小小的鸡蛋、“抓”住了客户的好感,不仅促进了业务增长,更在欢声笑语中将专业、便捷、有温度的银行服务形象,深深印入顾客心中,成为连接客户的桥梁。

卫舒颖



“橙”就美好生活

——湘西长行村镇银行创新金融服务激发乡村振兴动能

湘西长行村镇银行成立于2010年12月,是经原中国银行业监督管理委员会批准,由长沙银行控股发起的全国首家地市级村镇银行,注册资本5.6亿元。该行始终紧跟国家和地方政策导向,坚守支农支小定位,将广袤的农村作为投资兴业的沃土,安居宜业的乐土,因地制宜推出“脐橙贷”“百合贷”等特色贷款产品,始终保持与“三农”同呼吸、共命运,奏响协同发展交响曲,为当地特色产业发展提供强有力的金融支持。截至目前,该行资产总额153.79亿元,各项存款128.4亿元,各项贷款132.89亿元。

里耶镇比耳村位于湖南省湘西土家族苗族自治州龙山县南端,该地区光照充足,土壤肥沃,气候宜人,适宜种植脐橙。近年来,比耳村已将全村所有的柑橘树全部改种脐橙树,现有脐橙种植面积3800亩,每亩大约种植90株,单株产量平均44斤,每亩产

量4000斤左右,总产量1500万斤,按目前市场价1.7元/斤计算,比耳村脐橙总产值2550万元,单株产值75元。脐橙成为比耳村增收致富的支柱性产业,该村先后荣获“全国新农村建设明星村”“全国一村一品柑橘示范村”“省级生态村”“全州第一批全面小康建设示范村”等称号。

当前,比耳村脐橙产业整村授信工作基本条件已经成熟。湘西长行村镇银行通过实地考察、调研分析后,由该行经营层研究、监管部门批准,给予比耳村整村综合授信3000万元,授信期限3年,根据农户具体打分结果配发,最高30万元,最低5万元;担保方式主要为信用担保,在超过单户授信金额的情况下,追加不动产抵押或第三方保证担保;还款方式可按月息结、按年还本或者按月等额还款。

湘西长行村镇银行聚焦乡村生态种植养殖业、农产品深加工产业

链,通过深入研究乡村产业,在实践的基础上探索、研究行业产业特点,设计全方位金融解决方案,努力践行“懂全域旅游、懂生态种植养殖、懂农副产品加工和销售的银行”战略。

在脐橙种植、流通以及销售环节,农户往往需要大量资金进行经营周转,但因提供相关抵质押品,从而被许多银行拒之门外。而湘西长行村镇银行通过对该村产业基地进行深入考察,确定可行性,开发出针对性、特色性的产品,并依托整村授信,解决农户融资难题。

湘西长行村镇银行围绕本地化和支农支小两大主线,针对比耳村脐橙产业及中下游市场客户,从种植到流通到销售,量身定制特色金融产品“脐橙贷”,并不断优化金融服务模式,让脐橙实实在在地成为果农的致富“金果”,以特色产业激活乡村振兴新动能。截至目前,该行累计发放“脐橙贷”22笔,金额580万元。

陈星涛

安徽霍山联合村镇银行 联合开展主题党日活动

为深入贯彻中央八项规定精神学习教育,扎实推进党支部党风廉政建设,进一步强化党员干部纪律作风建设和廉洁自律意识,近日,由杭州联合银行主发起的安徽霍山联合村镇银行党支部联合霍山县青年企业家商会党支部在红源广场烈士陵园共同开展“正风肃纪明规矩 坚守初心迎‘七一’”主题党日活动。

活动当天,在庄严肃穆的红源广场前,双方党员干部迈着整齐的步伐,向革命烈士纪念碑敬献花篮。随后,双方党员干部面向革命纪念碑垂首默哀,并向革命烈士三鞠躬,表达对先烈们的崇高敬意与深切缅怀。

在革命烈士纪念碑前,双方党员干部面向党旗,高举右拳,庄严宣誓,重温入党誓词,表达对中国共产党的忠诚和为共产主义事业奋斗终身的决心。一字一句铿锵有力的誓言,既是初心的回望,

更是使命的传承。

此次主题党日活动紧扣“守初心”与中央八项规定“严作风”要求,是安徽霍山联合村镇银行党支部与霍山县青年企业家商会党支部强化党建联

建、深化廉政教育的创新实践。双方将以此次活动为契机,持续深化合作,以高质量党建推动高质量发展,为助力县域实体经济发展贡献更大力量。

彭晶晶



主题党日活动现场