

中国城商行

China City Commercial Bank



电话:010-84395150

2026年1月20日 星期二

第 28 期

深耕高原践初心 金融戍边启新程

——西藏银行“十四五”时期服务地方经济发展纪实

□ 本报记者 霍云鹏 通讯员 李志鹏

“十四五”期间，西藏银行始终把党的全面领导贯穿金融工作全过程，将党的领导政治优势和制度优势转化为金融治理效能；紧扣自治区“四件大事”“四个创建”战略部署，坚守“服务地方经济、服务中小企业、服务城乡居民”市场定位，锚定“笃行笃定、立足西藏、行稳致远、面向全国”的战略愿景，以党建为魂强根基，以实体为本显担当，以数字为翼提质效、以民生为念暖民心，深度融入高原经济社会发展大局，实现了与西藏经济社会同频共振、同向发力，书写了金融赋能边疆高质量发展的精彩答卷。

截至2025年第三季度末，西藏银行资产总额达601.78亿元，各项存款余额482.75亿元，各项贷款余额307.74亿元。“十四五”期间，该行累计投放各类贷款超400亿元，投放规模稳居区内法人银行前列；累计实现营业收入53.45亿元、净利润21.37亿元，累计缴纳税金5.21亿元，以稳健经营实绩，彰显本土金融主力军的责任与担当。

坚持党建引领

筑牢高原金融发展根基

“十四五”期间，西藏银行始终把党的领导、党的建设贯穿发展全过程，将其作为发展的“根”和“魂”，切实把党的政治优势、组织优势转化为核心发展优势，为服务地方经济社会高质量发展提供了坚强政治保障和组织保障。

西藏银行将党建工作要求写入公司章程，健全“双向进入、交叉任职”领导体制，深化领导班子建设，明确党委在“三重一大”事项中的前置研究和决策把关机制，推动党的领导深度融入公司治理各环节、全过程；持续深化董事会、监事会、经营管理层“三会一层”协同治理，填补专业领域独立董事，进一步厘清职责边界，构建起股权结构优化、决策科学高效、运行规范有序的现代化公司治理模式；制定出台《西藏银行改革工作方案》，明确从重资产向轻资产、从规模效益向质量效益等十个维度的转型发展路径；同时，以巡视整改为重要契机，系统完善规章制度93项，以健全的制度体系筑牢公司治理坚实根基。

西藏银行深入学习贯彻“枫桥经验”“浦江经验”，创新开发“民呼我应”互动平台，贯彻党的群众路线。

线，广泛听取群众声音，高效化解基层矛盾、充分汲取群众智慧，积极构建共建共治共享的良好氛围；以身边人、身边事为鉴镜，制定以案促改工作实施方案，深刻剖析违纪违法问题背后的思想根源、责任短板、制度漏洞，聚焦信贷审批、集中采购、不良资产处置等高风险领域，组织开展廉政风险专项摸排10次，精准梳理廉政风险点75个，细化落实防控措施150余条；开展党纪学习教育、专题警示教育等活动，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐机制建设，持续营造风清正的良好政治生态。

西藏银行始终

坚持党管干部、党管人才原则，深入实施“人才兴行”战略，通过校园招聘、社会招聘等多元渠道吸纳专业人才200余人，针对性引进金融科技、风险管理等关键领域专家型人才，为全行高质量发展注入新鲜血液；健全管理序列与专业序列职级并行制度，打破职业发展壁垒，组织干部员工轮岗交流240余人次，促进人才多岗位历练成长；聚服务能力提升，分层分类开展业务培训400余期，累计覆盖员工近万人次，全方位锤炼专业素养，成功打造出一支“政治强、业务精、作风硬、懂高原、爱西藏”的高素质专业化金融队伍，为高原金融事业发展提供坚实人才支撑。

聚焦主业主

服务地方经济社会高质量发展

“十四五”期间，西藏银行始终坚守城商行“三服务”职能，紧扣自治区“四件大事”“四个创建”战略大局，将金融“活水”精准滴灌至重点领域、薄弱环节，为高原经济社会高质量发展注入强劲金融动力。

西藏银行深化“五全”营销理念和“四进”工作方法，深度对接“十四五”规划项目，聚焦川藏铁路、雅江水电开发、通用机场建设、“格桑花行动”等重大工程和项目，累计提供授信支持超191亿元，全力保障西藏自治区重大基础设施建设；主动融入“九大产业”发展布局，重点聚焦清洁能源、绿色矿山、文化旅游等优势特色产业，为区内重点企业、产业园区提供全周期综合金融服务，“九大产业”近三年累计授信超243亿元，助力产业集群提质升级。该行积极响应国家生态文明高地建设部署，充分发挥地方银行“机制灵活、决策链短”的优势，为拉萨南北山绿化工程创新推出“青山贷”特色产品，累计投放信贷资金9.96亿元。

截至2025年第三季度末，该行绿色贷款余额达27.75亿元，占一般性贷款的9.7%，以绿色金融实践助力高原生态保护与可持续发展。2025年，该行联合西藏航空、中国银联西藏分公司，聚焦群众核心需求，深度融合“航旅、文旅、便民”三重权益，成功推出“西藏银行·西藏航空联名借记卡”，通过优势互补实现与本土企业的同频共振。

西藏银行始终坚持以人民为中心的发展思想，将服务城乡居民、保障民生需求作为重要使命，以精准化、多元化金融服务，让民生保障更有力度、更有温度。该行将农民工工资代发项目列为全行“1号工程”，承揽自治区农民工实名制管理平台系统建设，全力以赴筑牢农民工权益保障防线。“十四五”期间，该行累计服务农民工超249万人，累计代发工资549万余人次、金额超400亿元。凭借扎实有效的工作，该行连续9年实现“零越级上访、零群体性事件、零恶意讨薪事件”佳绩，连续5年获得国务院考核组肯定，以金融担当守护了农民工“钱袋子”，维护了西藏社会和谐稳定。该行深耕零售金融，聚焦农牧民、军人、援藏干部、老年人等不同客群的差异化金融需求，精准推出“富民贷”“薪享贷”“康养贷”“援藏卡”等特色产品。截至2025年第三季度末，该行个人贷款余额已突破80亿元。“十四五”期间，该行累计投放个人贷款超186亿元，以精准金融服务对接民生需求，切实提升了城乡居民的金融获得感与幸福感。

围绕“固边兴边富民”战略部署，西藏银行扎实推进“金边行动”，将“金融戍边”与“兴边富民”有机融合，以多元化金融举措为边境地区发展注入持续动力；聚焦产业兴边，深化整村授信合作，先后与洛扎县德玛龙村、朗县比邻村等边境村庄签订合作协议，支持边境贸易、特色种植养殖、乡村旅游发展，激活边境地区发展的内生动力；优化边境金融服务网络，在山南勒布沟、林芝米林等边境县布局网点，延伸服务触角；深入边境乡小学，通过金融知识竞赛、反诈小剧场等生动的宣传形式，还原“冒充老师收学费”“免费游戏皮肤诱导转账”等常见诈骗场景，培养青少年正确金融观念与风险防范意识。截至2025年第三季度末，该行边境贷款余额10.79亿元，较“十四五”初期增长307%，以信贷资源的持续倾斜，助力边境地区“固边兴边富民”，让金融“活水”持续滋养

边境沃土。

履行社会责任 彰显“金融为民”本色

西藏银行始终坚守金融工作的政治性、人民性，将社会责任融入经营发展全过程，在民生保障、乡村振兴、生态保护等领域主动作为，传递金融温暖。

西藏银行持续加大农村基础设施建设信贷支持力度，重点支持自治区农网改造、华电金上、拉康水电、农村公路等项目，为改善农牧区生产生活条件筑牢金融根基。截至2025年第三季度末，该行存量基础设施涉农贷款共计143笔、余额27.84亿元，占全部涉农贷款的69.36%，成为农村基建的重要资金保障。该行积极参与农牧民改造房建设项目建设，围绕那曲色尼区“三牧联动”乡村振兴示范村建设提供金融服务和产品。截至2025年第三季度末，该行已累计向色尼区罗岗村69户农牧户投放农牧民改造房建设贷款1449万元。此外，该行严格落实自治区驻村工作要求，在那曲、阿里、昌都、日喀则、山南设立7个驻村帮扶点，全年累计派驻帮扶人员达到90余人，先后投入500余万元用于驻村消费帮扶、就业帮扶等工作，推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

为破解高原地区金融服务不平衡问题，西藏银行以网点布局优化为基础，持续将金融服务触角延伸至基层一线。该行于2021年设立山南森布日支行、于2023年设立日喀则分行桑珠孜支行，2024至2025年期间，该行辖内拉萨城北支行、米林市支行、波密县支行、勒布沟支行、昌都高新区支行等多家机构开业核准已全部获批。围绕基层金融需求，该行坚持“试点先行、典型引路、以点带面”原则，聚焦社区个体工商户、小微企业、新市民、农牧户和老年人等重点群体，采取“金融服务站+自助设备+流动服务+互联网服务”的多元化运营模式。在此过程中，该行共建成13个示范辖区工作站，服务半径延伸至最基层社区与行政村，累计服务社区群众15.6万人次，办理各类基础金融业务3.2万笔，不断推动金融服务和基层社区治理深度融合。针对偏远边境地区金融服务覆盖不足的问题，该行配备流动服务车，派驻业务专员深入察隅、墨脱等边境县域，对下辖乡村及偏远地区施工现场开展上门式流动金融服务，切实解决边境群众“办事远、办事难”的问题。

九江银行吉安分行深耕产业链金融

精准赋能特色产业集群发展

聚焦产业一线，构建敏捷服务机制

为深入贯彻落实江西省“1269”行动计划，紧密对接吉安市产业发展布局，九江银行吉安分行始终以服务实体经济为根本，将产业链金融作为支持区域经济发展的核心引擎。依托吉安电子信息产业已集聚超2200家企业、产业链条较为完备的良好基础，该分行持续优化金融资源配置，精准对接产业集群发展需求，为现代化产业体系建设注入强劲金融动力。目前，该分行正将成熟的服务模式拓展至LED照明、触控显示、智能终端、电子电路板、汽车电子等多个特色产业集群，全力助推吉安电子信息产业迈向高端化、智能化发展新阶段。

九江银行吉安分行秉承“金融服务活下去，企业需求浮上来”的工作理念，成立产业链金融服务专班，积极融入“总分联动、快速响应”的立体化服务体系。工作中，该服务专班常态化进驻井冈山经开区、吉安高新区等产业集聚区，通过面对面沟通与实打实对接，精准识别企业在技术创新、产能升级、市场拓展及流动资金等环节的痛点与需求，并提供覆盖研发、采购、生产、销售全链条的综合金融解决方案。

为提升服务效能，该分行着力优化本地化服务与响应机制，并深化产业研判，促

日前，位于浙江省宁波市的宁波东海银行携手多家银行开展了一场融合千年罗城历史文脉与现代金融知识的“保障金融权益，助力美好生活”宣传活动。

此次活动，宁波东海银行聚焦“开展规范营销行为、强化适当性管理政策宣传”“提示提醒防范非法中介危害”“宣传‘金融为民’办实事的亮点举措”“加强反诈宣传、弘扬诚信文化”等内容，以互动游戏、情景视频、线下活动等多元形式，普及金融知识，提示消费风险；以点对点、面对面的教育宣传形式，将“防非”反诈常识送至街头巷尾、千家万户；以精准高效、温暖贴心的服务举措，强化诚信销售、提升服务质量、化解消费难题，切实为消费者办实事，解烦忧。

随着发令喇叭声响，参与者身着统一服装，手持“集章卡”，沿着千年罗城遗址开启了一场穿越时空的金融知识探索之旅。参与者乘坐专属的“罗小巴”文旅双层巴士，依次途经望京门、长春门、灵桥门、东渡门、钱业会馆、和义门、永丰门七个重要历史地标。在每个蕴含着深厚文化底蕴的点位，宁波东海银行工作人员均将金融知识融入趣味互动游戏中。

参与活动的杨阿姨表示：“罗城是宁波历史根脉之一，是宁波历史文化名城的重要载体，积淀了‘宁波文化’的精华，记录了城市发展的轨迹，诠释着城市的特色记忆，宁波东海银行将金融知识宣传融入其中，活动太有新意了。”

此次活动，宁波东海银行通过“金融宣传+文化打卡”的跨界融合，不仅让金融知识普及更接地气、更具活力，也让市民在感受罗城深厚历史底蕴的同时，潜移默化地接受了金融知识的熏陶，营造了良好的金融消费环境，为甬城的金融稳定与发展贡献了一份“城商行力量”。

宁波东海银行

联合开展主题宣传活动

金融服务效率。

多重红利叠加，带动外贸突破

“一线放开、二线管住、岛内自由”的自贸港政策红利，让这批毛椰享受到了实实在在的优惠——进口环节免征关税、增值税、消费税的“零关税”待遇。对比封关前，企业无需再缴纳9%的进口环节增值税，再加上洋浦港至印尼7天直航、“抵港即放行”的通关便利，综合成本直降9%至12%，毛椰损耗率也能控制在3%以内。

该企业相关负责人表示，此次200万元贷款专款专用，全部用于毛椰采购结算，政策红利与金融支持的精准衔接，不仅缓解了其资金压力，也为企业发展注入了信心。

第一批的意义，远不止这一宗贸易。它意味着屯昌农产品加工的“原料仓”首次对接上国际供给线，实现了县属国企主导进出口业务“从0到1”的跨越，助力屯昌进一步融入全球农产品供应链体系。

“海南银行屯昌支行将继续围绕自贸港发展需求，深耕县域特色产业，持续创新金融服务。”该支行负责人表示。目前，该支行已着手为辖区内企业在市政基建、绿色供热等项目设计定制化支持方案，以实际行动为自贸港建设注入县域金融动能。

这次第一批业务的成功落地，正是海南银行扎根本土、服务区域发展的一个缩影。下一步，该行将继续坚守“扎根本土，服务实体”初心，以更优质的金融服务，助力更多县域企业走向更广阔的舞台。

陈文婧

海南银行开辟“绿色通道”

助力印尼毛椰登陆屯昌

近日，洋浦港码头一片繁忙景象，3个装载优质印尼毛椰的货柜依次顺利完成通关查验，51吨新鲜的毛椰即刻装车运往屯昌——这是海南自贸港封关运作后，第一批抵达屯昌的入境货物。该业务的成功落地，标志着自贸港政策红利落地见效，而海南银行屯昌支行的精准金融支持，正是这一单跨境贸易得以顺利落地的关键保障。

精准对接响应，助力第一批业务

“我们在拜访屯昌县发展控股有限公司时，了解到其子公司屯昌发控供应链管理有限公司正筹备进口业务，并希望以此实现屯昌县进出口‘零的突破’，但在筹备第一批进口业务时，该公司面临采购资金缺口的难题。”海南银行屯昌支行负责人介绍道。随后，该支行迅速组织专人主动对接，简化流程、压缩时限，在短时间内完成200万元流动资金贷款的审批发放，解了企业的燃眉之急。

创新服务模式，开辟“绿色通道”

海南银行屯昌支行负责人表示：“第一批意义特殊，面对海南自贸港封关运作的新业态、新产业，我们必须创新服务。”

“我们围绕自贸港第一批业务的示范意义，启用了专项‘绿色通道’，在依法合规、风险可控的前提下，优化了审批流程，实现了精准快速的金融赋能。”该支行客户经理介绍。海南银行凭借本土银行“决策快、服务暖”的优势，紧扣自贸港政策导向，专门开辟小微企业信贷审批“绿色通道”，有效提升了

创新服务模式，开辟“绿色通道”

海南银行屯昌支行负责人表示：“第一批意义特殊，面对海南自贸港封关运作的新业态、新产业，我们必须创新服务。”

为深入贯彻落实江西省“1269”行动计划，紧密对接吉安市产业发展布局，九江银行吉安分行始终以服务实体经济为根本，将产业链金融作为支持区域经济发展的核心引擎。依托吉安电子信息产业已集聚超2200家企业、产业链条较为完备的良好基础，该分行持续优化金融资源配置，精准对接产业集群发展需求，为现代化产业体系建设注入强劲金融动力。目前，该分行正将成熟的服务模式拓展至LED照明、触控显示、智能终端、电子电路板、汽车电子等多个特色产业集群，全力助推吉安电子信息产业迈向高端化、智能化发展新阶段。

聚焦产业一线，构建敏捷服务机制

九江银行吉安分行秉承“金融服务活下去，企业需求浮上来”的工作理念，成立产业链金融服务专班，积极融入“总分联动、快速响应”的立体化服务体系。工作中，该服务专班常态化进驻井冈山经开区、吉安高新区等产业集聚区，通过面对面沟通与实打实对接，精准识别企业在技术创新、产能升级、市场拓展及流动资金等环节的痛点与需求，并提供覆盖研发、采购、生产、销售全链条的综合金融解决方案。

为提升服务效能，该分行着力优化本地化服务与响应机制，并深化产业研判，促

链真实交易数据转化为企业信用资产，显著提升融资效率，降低产业链整体运营成本。

在实践中，九江银行吉安分行主动对接链主企业，系统梳理供应链融资需求。以一家为链主企业配套供应镀锡铜线的光电子公司为例，该公司作为链主核心供应商，因应收账款周期较长面临阶段性资金压力。该分行基于其与链主企业之间稳定的供应关系及可验证的交易背景，迅速开启“绿色审批通道”，高效投放2500万元信贷资金，及时满足了企业原材料采购需求，有力保障了供应链的顺畅运转。

截至2025年11月末，该分行已通过“链式金融”模式累计为上述链主企业的6家上游供应商提供融资支持8400万元，不仅有效缓解了链上中小企业的资金压力，更从整体上提升了产业链的协同效能和风险抵御能力，切实发挥了金融“稳链、补链、强链”的支撑作用。

面对制造业智能化、绿色化转型大趋势，九江银行创新推出“数转贷”专项产品，精准支持企业设备更新、数字化改造与绿色升级需求；同时，围绕企业“走出去”的需求，整合提供跨境结算、汇率避险、贸易融资等一体化国际业务服务，支持当地企业拓展海外市场，提升国际竞争力。

李紫薇 王敏昆

近日，四川天府银行营业部联合顺庆区公安分局刑侦大队共同走进仁和社区，开展了一场形多样的“警银”联动反诈宣传活动。活动中，该营业部工作人员详细讲解了银行智能预警系统的监测逻辑和人工核审流程，现场演示如何识别可疑转账风险，引导居民通过正规金融渠道办理理财、贷款业务。顺庆区公安分局刑侦大队反诈民警结合辖区真实案例，围绕冒充公检法、虚假投资理财等高发诈骗类型，用通俗易懂的语言拆解骗局套路。图为活动现场。 姚沛林 易诗倩