

# 中国城商行

China City Commercial Bank



电话:010-84395150

2026年3月3日 星期二

第 30 期

## 谱写服务国家战略新篇章

——重庆银行探索金融支持西部陆海新通道建设的创新之路

□ 本报记者 霍云鹏

在“十五五”规划开局之年，西部陆海新通道建设迎来金融支持的新篇章。2月初，金融支持西部陆海新通道建设工作会议在重庆召开。建设将聚焦四大着力方向：一是强化金融产品供给，加大基建资金保障，创新现代物流金融；二是完善智慧金融基础设施，深入实施“智融惠畅”工程；三是打造制度型开放标志性成果，持续探索多式联运“一单制”陆上贸易规则应用场景，推动人民币跨境应用，创新跨境支付新通道；四是深化金融国际开放合作，畅通双向投资渠道，拓展绿色金融合作。

作为扎根重庆的地方法人银行，2025年，重庆银行资产总额突破“万亿”规模，成为全国首家万亿级“A+H”股上市城商行。截至2025年末，该行支持西部陆海新通道建设的融资余额已超550亿元。今年，该行将深化“惠畅陆海”品牌建设，迭代创新产品，扩容西部陆海新通道金融服务联合体，力争以更加精准的生态赋能贯彻会议“强化供给、完善基建、制度开放、国际合作”的四维部署。

### 战略升维

从单一产品到生态构建

重庆银行没有将服务局限于传统贷款，而是通过打造“惠畅陆海”贸易金融品牌，实现了从单一金融服务向生态构建的转变。

这一转型的核心是服务模式的集成化。重庆银行将跨境金融、贸易融资、供应链金融等产品整合为“供应链、跨境融、贸易惠、汇兑畅、陆海避险”五大体系，形成清晰的价值主张。截至2025年末，上述五大体系产品已服务客户融资与结算规模超1000亿元。

重庆银行牵头发起成立了西部陆海新通道金融服务联合体，整合80家成员单位资源，共同构建金融

服务西部陆海新通道的“生态圈”。该联合体建立“线上+线下”企业需求对接机制，将零散需求整合为“综合需求清单”。这种生态构建产生了实质效益。在此前举办的西部陆海新通道金融服务联合体企业需求对接暨国际业务培训会上，该行通过4场专题“银企”洽谈会，成功实现融资规模超100亿元。

### 规则创新

破解西部陆海新通道融资瓶颈

如今，重庆以铁路为载体，陆续打造了西、南、北、东四条国际物流大通道，加上长江黄金水道、空运，成功打通了开放的“大动脉”，从开放末梢向开放前沿迈进。但传统的铁路运单却像一张“匿名车票”，无法作为凭据向银行抵押贷款，这让许多金融支持举措都卡在第一步，制约了金融功能的发挥。

如何让运单“有名有姓”具备金融价值？重庆银行给出了答案：与陆海新通道运营有限公司共同签发全国首笔多式联运“一单制”数字提单信用证业务。这张提单就像货物的“数字身份证”和“提货权证书”，成功应用在一笔铝矿进口贸易中，贯穿了从巴生港到重庆的全程物流。此外，该行陆续推出“陆海一单贷”等一系列创新型金融产品，企业凭借数字提单就能获得贷款；通过“电子权利质押+物流全程可视”的风控模式，让融资速度进一步加快。

### 精准滴灌

破解中小微企业融资困境

中小外贸企业常面临一个经典难题：订单活跃、增长可期，但往往“家底薄”，缺乏可抵押的硬资产，传统信贷的门槛让它们难以获得及时的金融“活水”。直面这一痛点，重庆银行推出了专项解决方案——“渝贸贷”。该产品核心是两把创新的“钥匙”：一是“政银”风险分担，

强化了风险防控基础；二是“贸易场景锁定”，让信贷资金精准滴灌至真实交易。由此，企业可获得最高500万元的信用贷款，利率较市场平均水平优惠超50个基点，最快3个工作日资金即可到位。

在重庆大足镇，传统的五金刀具产业正借助政策东风走向东南亚。一家刀具厂订单骤增，却因采购原材料而现金流告急。重庆银行通过“渝贸贷”注入300万元流动资金，立刻解了刀具厂燃眉之急。如今，仅在该镇，该行已为超过20家试点企业提供了授信支持。

一家重庆汽车贸易公司瞄准了中东、俄罗斯市场，却受困于海外仓库建设的前期资金投入。重庆银行通过“渝贸贷”，3天内完成了300万元贷款审批，解了企业燃眉之急。如今，这家企业发展驶入“快车道”，累计出口二手车超1300辆。

“渝贸贷”支持的不仅是企业，更是“重庆制造”出海的一个个具体梦想。它让金融服务从纸面的产品，变成了流动在贸易通道上的新动能。

### 专业赋能

从成本中心到战略工具

随着西部陆海新通道辐射力延伸至全球，企业面临的汇率波动风险日益凸显。重庆银行将汇率避险等复杂金融服务，从企业普遍视为“成本中心”的会计科目，转变为助力其全球竞争的“战略工具”。

2025年，重庆银行通过减免保证金方式，为某文化旅游公司办理超1亿美元、期限3年的交叉货币掉期业务，帮助企业将外债融资成本从7%降至4.8%，有效管控汇率风险。

2025年，重庆银行汇率避险业务规模近50亿元，套保率超40%，显著高于全市平均水平，位居当地法人银行首位。

为推进人民币国际化，重庆银行创新“外汇衍生品+跨境人民币信用证”组合产品，帮助客户锁定成

本、提升财务可控性。截至2025年末，该行已实现单笔跨境人民币结算1.4亿元，全年累计办理跨境人民币业务超50亿元。

### 数字基建

提升金融服务效率与体验

现代金融服务离不开数字化支撑。重庆银行以“456”数字化转型体系为总牵引，统筹推进数字化转型驶入快车道。

2025年，重庆银行全年累计推进59个研发建设项目与11个应用推广项目。其中，“基于机器学习的可疑交易监测风控服务”成功入选人民银行金融科技监管工具创新应用。这已是该行连续6年获此殊荣，成为首家达成这一成就的地方法人银行。

在具体应用上，重庆银行自营数字化产品“捷e贷”成为“爆款”。该产品打通与重庆市公积金的直连通道，客户无需提供烦琐证明，系统可自动核验公积金缴存数据，实现“秒批秒贷”。数字化渠道的优化，给该行带来了客户数量的显著增长。2025年上半年，该行手机银行、微信银行新增客户分别较年初增长约10%、20%，线上业务替代率达96.64%。

重庆银行种种实践表明，在服务西部陆海新通道等国家战略中，现代金融的角色已远不止于“资金提供者”。它通过“惠畅陆海”品牌整合五大产品体系，构建金融服务联合体，从传统意义上的资金供给方，转变为构建贸易金融生态、破解产业关键痛点、参与国际规则制定的赋能者。

随着“十五五”规划的深入推进，西部陆海新通道将从“通”走向“畅”，从“畅”走向“兴”。重庆银行作为地方法人银行，其探索的价值不仅在于为重庆打造内陆开放高地注入了金融活力，更在于为金融同业提供了将自身发展融入区域与国家发展的可借鉴范本。

## 实现营收利润双增长

厦门银行坚守服务定位

日前，福建省首家上市城商行——厦门银行发布2025年度业绩快报。面对复杂多变的市场环境，该行坚守服务实体经济本源，通过优化业务结构、强化风险管控，实现营收利润双增长，资产规模突破4500亿元，不良率保持行业低位，以稳定分红持续回馈投资者，展现出区域城商行的发展韧性与高质量发展潜力。

在规模指标方面，截至2025年末，厦门银行总资产达4530.99亿元，较上年末增长11.11%，规模实力进一步夯实；贷款及垫款总额2432.47亿元，同比大幅增长18.39%，增速远超总资产增速，体现出该行信贷投放的强劲力度，重点投向实体经济领域，有效满足当地企业融资需求。负债端同样表现稳健，该行存款总额2436.13亿元，同比增长13.75%，存贷两端协同发力，推动业务规模持续增长。

在盈利表现上，2025年，厦门银行实现营业收入58.56亿元，同比增长1.69%；净利润27.5亿元，同比增长1.64%；归母净利润26.34亿元，同比增长1.52%。2025年6月至12月，该行经营效能持续释放，业绩实现显著回暖，推动全年核心盈利指标回归正增长。

在经营业绩稳步向好的同时，厦门银行股东回报也持续增厚。报告显示，该行2025年基本每股收益达0.9元，同比增长1.12%；归属于上市公司普通股股东的每股净资产10.06元，较上年末增长3.5%。分红方面，该行已于2025年12月5日完成2025年中期利润分配，每10股派发现金股利1.4元（含税），合计派现3.69亿元，占半年度归母净利润的31.91%，连续四年保持高比例分红，用真金白银与股东共享发展红利。

风险管控方面，厦门银行展现出较高水平的抗风险能力。截至2025年末，该行不良贷款率仅0.77%，在上市银行队伍中仍处于第一梯队；拨备覆盖率312.63%，风险抵补能力充足，为稳健经营筑牢安全防线。

在战略发展层面，厦门银行深度契合国家政策导向，在普惠、科技、绿色金融领域深耕发力，实现商业价值与社会价值的有机统一。截至2025年6月末，该行通过支农支小再贷款撬动超140亿元贷款，支持超4900户小微企业及民营企业，切实缓解小微企业融资难、融资贵问题。科技金融方面，该行设立22家科技特色支行（团队）构建专业化服务体系，推出“高新贷”等特色产品，该行科技贷款余额214.87亿元，同比增长18.59%，助力科技企业成长。绿色金融领域，该行发行30亿元绿色债券，使用央行碳减排支持工具1.06亿元，升级“光伏贷”产品，绿色信贷客户数同比增长10.7%，助力“双碳”目标实现。

下一步，厦门银行将继续坚守服务地方经济、服务城乡居民、服务民营中小市场定位，深化战略转型，优化业务结构，强化风险管控，在保持规模稳步增长的同时，更加注重发展质量与效益，为实体经济提供更优质的金融服务，为股东创造更大价值，书写高质量发展新篇章。

丁扬

## 青海银行优化服务模式

## 推动绿色金融量质齐升

绿色发展是中国式现代化的鲜明底色，做好绿色金融是金融机构必须答好的时代命题。近年来，青海银行始终坚持以党建为引领，深入贯彻国家战略，将绿色理念全面融入经营管理，精准对接产业升级、能源转型与生态保护需求，持续为经济社会全面绿色转型注入金融“活水”。截至2025年末，该行绿色信贷余额达62.37亿元，绿色贷款覆盖率为10.49%；绿色金融债券募集资金投放余额14.54亿元，支持绿色项目28个，绿色金融实践取得阶段性成效。

### 强化顶层设计，健全绿色金融治理体系

青海银行将绿色金融提升至战略层面，系统构建制度保障与组织支撑。该行先后制定发布《青海银行服务“碳达峰、碳中和”行动方案》《2025年绿色金融工作营销方案》《创建绿色金融支行实施方案》等系列文件，明确发展路径与执行规范；成立“双碳”行动与绿色金融领导小组，统筹推进全行绿色转型工作。此外，该行还在囊谦县、化隆县试点设立“绿色支行”，探索可复制、可推广的基层绿色服务模式。

### 聚焦重点领域，加大绿色信贷投放力度

围绕清洁能源、生态修复、绿色农业等重点方向，青海银行积极运用货币政策工具，创新提供项目贷款、银团贷款、碳账户等综合服务。截至2025年末，该行能源绿色低碳转型类贷款余额20.01亿元，有力支持了大型风光

电基地、新型储能等项目建设。同时，该行立足当地资源与普惠定位，推出“青行兴农贷”“三江快贷”等特色产品，持续加大对生态旅游、绿色有机农畜等领域的金融支持。截至2025年末，该行“四地”建设领域贷款余额45.99亿元。

### 优化资源配置，提升绿色服务专业能力

青海银行通过将绿色信贷纳入绩效考核，实施内部资金转移定价优惠、开辟审批“绿色通道”等举措，引导信贷资源持续向绿色低碳领域倾斜。同时，该行加大对全行的绿色金融能力建设，组织开展专题培训，覆盖信贷、风控、统计等关键岗位人员，2025年累计培训超650人次，推动绿色金融理念与技能向业务全流程渗透。

### 践行绿色运营，培育全员绿色生态文化

青海银行将绿色发展理念延伸至日常运营与文化培育，积极推行无纸化办公、线上审批与电子凭证，2025年，该行用纸量同比下降9%；通过开展植树活动、生态徒步、主题党日等多样化实践，深化员工对“绿水青山就是金山银山”理念的认识，推动绿色发展成为全行员工共同的价值追求和行为习惯。

下一步，青海银行将系统总结既有经验，持续深化绿色金融创新，进一步优化产品与服务模式，在支持产业绿色升级、生态保护修复、气候韧性建设等方面发挥更大作用，为培育新质生产力、建设美丽青海贡献坚实的金融力量。

张璇

## 小事马上办

——上饶银行架起党群“连心桥”托起民生“大幸福”

实施乡村振兴战略，关键在基层，核心在民生。在江西省上饶市鄱阳县田畝街镇九湾村，一系列关乎村民日常生活的“小事”正被逐一破解——曾经困扰村民多年的露天洗衣难题，随着钢结构遮阳棚的落成成为历史；脱贫户曹爱民的泥巴地面经过硬化改造，彻底告别“雨天一脚泥”的日子；村民王春发家的庭院获评“最美庭院”，成为全村人居环境整治的样板……这一幕幕民生改善的图景，正是源于上饶银行驻村工作队创新实施的“小事马上办”项目。这支队伍以党建为引领，以金融为赋能，将“微实事”做到群众心坎上，在鄱阳湖畔奏响了乡村振兴的民生乐章。

### 党建引领筑根基

民生服务“高速路”直通民心

“群众的事，再小也是大事。”上饶银行驻村工作队始终把解决群众急难愁盼作为核心目标，主动向派出单位申请“小事马上办”专项帮扶经费，与九湾村党支部携手启动民生工程，构建起“党建引领、支部牵头、群众参与”的服务体系。为确保“小事”不遗漏，该驻村工作队建立“主动走访+窗口受理”双渠道问题发现机制，帮扶干部与党员中心户

组成“民情摸排队”，深入田间地头、村民家中倾听诉求，累计走访群众650余人次；设立“小事马上办”服务窗口，将民生微小事纳入服务体系，实现群众问题“即接即录、即时响应”。针对问题办理，该驻村工作队创新“分级受理+监督反馈”闭环流程，将问题按照类别和紧急程度分发给对应负责人跟进落实，要求无需资金支持的需求在72小时内办结、需要资金帮扶的项目通过专项基金快速落地，将办理全程公示，并在办结后邀请村民填写办结反馈表进行评分，让民生服务既有速度更有温度。

### 实事落地暖人心

乡村振兴幸福画卷徐徐展开

在九湾村公共洗衣塘边，新建的遮阳棚下几位村民正一边洗衣一边唠家常，脸上满是笑意。“以前大太阳底下洗衣晒得头晕，下雨天又淋得浑身透透，现在有了这个棚子，雨天不怕淋，晴天不怕晒，上饶银行驻村工作队真是把事办到我们心坎上了！”村民们指着崭新的钢结构遮阳棚赞不绝口。这只是“小事马上办”项目惠民实效的一个缩影。

截至今年1月末，上饶银行“小事马上办”项目已累计解决群众“微小

事”120余件，惠及困难家庭230余户，其中包括为脱贫户更换抽水泵，保障饮水安全；为供养户捐赠风扇，助其清凉度夏；购置放映设备，定期为村民播放经典影片等民生工程。一件件“微实事”串联起村民的幸福生活，九湾村乡村振兴的幸福画卷正徐徐展开。

### 文化铸魂激活力

乡风文明“新基因”扎根乡土

乡村振兴，既要“塑形”，更要“铸魂”。上饶银行驻村工作队创新“民生服务+文化赋能”模式，以文明实践实践活动为抓手，培育乡风文明“新基因”，激发村民共建共治共享的热情。“村BA”篮球赛场上的呐喊声、“端午包粽子”活动中的欢笑声、研学旅行活动中孩子们的雀跃声，共同构成了九湾村新时代的动人乐章，一系列文化活动让九湾村充满烟火气与幸福感。其中，颇具影响力的是“最美庭院”评比活动，村民王春发家的庭院因整洁美观、绿植错落获评“最美庭院”。他笑着说：“现在每天把院子收拾得漂漂亮亮，不仅住着舒服，还能带动邻居们一起参与环境整治，村里越来越美了！”这种“以文化人、以美育人”的治理方式，让“人人参与、人人共享”

的理念深入人心，更让九湾村的乡风文明焕发新活力。

### 长效机制固成果

打造乡村治理“新样板”

上饶银行“小事马上办”项目的探索做到了让村民的“小事”不用等、不跑空，基层治理的“神经末梢”由此也变得更灵敏、更高效。解决“当下事”只是起点，建立“长久计”才是关键。对此，上饶银行驻村工作队与九湾村党支部通过建立“项目回头看”机制，确保民生工程长效运行；定期回访已完成的项目，检查使用情况和效果，及时处理出现的问题。与此同时，该驻村工作队积极探索优化服务模式，整合现有资源，加强与各方的沟通协作，进一步完善服务流程，提高办事效率，让群众办事更便捷，以实际行动为乡村振兴持续赋能，打造“党建引领、多元协同、群众参与”的长效乡村治理模式，不仅让九湾村的民生服务变得可持续，更为乡村治理现代化提供了可复制、可推广的“样板”。正如村民王春福大爷所说：“现在的心九湾村，不仅环境美了，口袋鼓了，人心也更齐了！”这场始于民生小事的治理变革，正在鄱阳湖畔书写着新时代乡村振兴的生动篇章。朱福梁 廖海



在成立两周年之际，位于浙江省绍兴市的民泰银行绍兴袍江支行举办了“岁启新元，共庆同行”亲子答谢活动。活动中，初中生蛋糕、制作福卡，融合新年元素与美好寓意，让客户在亲身参与中感受关怀与尊崇。图为活动现场。

丁佳