

中国村镇银行

China Rural Bank



邮箱:zhgcyh@126.com
电话:010-84395150

2026年6月2日 星期二

第 144 期

夯实根基 创造价值

——沪农商村镇银行为乡村发展赋能强“芯”

DeepSeek 基于国产芯片重构底层基础架构,在科技创新领域闯出一条全新的发展赛道。事实证明,唯有深度扎根、深耕自研、深创势能,方能行稳致远、茁壮成长。如果把每一座镇村比作一枚枚“芯片”,那么金融,就是驱动这些芯片高效运行、算力强劲的“内核”。村镇银行的根基、市场、客户在农村。在主发起行上海农商银行“ONE SHRCB”集团理念的引领下,沪农商村镇银行始终坚守“支农支小、做小做散”的金融赛道,以久久为功的毅力,持续构建党建引领更高效、人才队伍更专业、金融产品更适配、普惠服务更广泛、价值创造更持久的“算力”,为乡村发展赋能,强“芯”。

信息建档“强算力” 黄泥土中结出“致富果”

“以前总觉得银行贷款离咱农民远,没想到现在坐在家门口就能拿到授信,有了这笔钱,今年的玉米种植规模肯定能再扩一倍!”湖南省郴州市永兴县油麻镇徐家村种植户王大哥,看着手机里永兴沪农商村镇银行客户经理发来的“王大哥,您的贷款已获批,如您需要贷款,我将尽快给您办理提款等事宜”信息,黝黑的脸上笑开了花。

徐家村地处油麻镇西北部,全村658户农户中,有近半数以种植玉米等经济作物为生,是当地小有名气的“玉米之乡”。但长期以来,村民多面临融资难、融资慢、融资贵的困境,传统贷款流程繁琐,等贷款批下来,往往错过了作物种植、施肥的最佳时机。

永兴沪农商村镇银行在调研中发现这一问题后,率先将徐家村列为“高质量信息建档+整村授信”试点村,由该行行领导带队,业务团队队长、客户经理、风险合规部门人员组成工作组,“住”进了村里。“王大哥,您家玉米有几亩?去年收成怎么样?化肥、农药这些成本大概多少?”“阳大姐,您除了种玉米,还养了几头猪?一年下来能有多少收入?”该行工作人员挨家挨户敲门走访,白天农户在地里忙活,他们就跟着一起帮忙除草施肥,一边拉家常收集信息;晚上农户回家了,他们就

在灯下整理数据,将每户的家庭人口、收入来源、资产状况、信用记录等信息一一录入系统,建立起翔实的“家庭信用档案”。

走访中,该行工作人员发现村民对金融知识了解不多,不少人担心“建档就是要借钱,还不上会有麻烦”。为了打消大家的顾虑,该行工作人员在村里的文化广场搭起了金融服务站,用当地方言说政策、举例子;“建档不是逼大家借钱,就像给咱每个人建立‘健康档案’,银行知道您家的情况,等您真需要用钱的时候,不用跑腿就能快速拿到贷款。”该行还邀请村里的种植养殖大户分享经验,用“身边人讲身边事”的方式,让村民们明白信息建档和整村授信的好处。

经过两个多月的细致工作,该行完成了对徐家村381户农户的信息建档,覆盖率达60%。基于这些精准数据,该行结合徐家村的产业特点,优化了“惠民贷”“惠农贷”等专项产品,授信额度从3万元到50万元不等,利率较普通贷款下调120BP,最长可贷5年,且支持随借随还。

整村授信“优内核” 养殖场里奏响“振兴曲”

“多亏了村镇银行的‘及时雨’,不然我这个养殖场可就真撑不下去了!”云南省临沧市临翔区章驮乡塘房村养殖户杨大哥说起临沧沪农商村镇银行的整村授信,感激之情溢于言表。

塘房村是临沧临翔区有名的“养殖专业村”,全村有大小养殖场80个,年出栏生猪、肉牛等牲畜超万头,养殖业占村民总收入的20%以上。但养殖业风险高、资金周转快,一旦遇到市场波动或疫病,很容易陷入资金困境。杨大哥经营着一个年出栏400头生猪的养殖场,2025年因饲料价格上涨,加上一批仔猪患病,资金链几乎断裂,连购买饲料的钱都难以凑齐。

临沧沪农商村镇银行在推进整村授信工作中,将塘房村作为重点服务对象。与种植业不同,养殖产业更需要“短、频、快”的金融支持。为此,该行在信息建档时,特意细化了养殖品种、养殖规模、防疫条

件、销售渠道等数据,为精准授信打下了坚实的基础。

“杨大哥,您这猪场的存栏量有多少?饲料一般从哪里采购?平时资金周转周期大概多久?”该行工作人员多次来到杨大哥的养殖场,查看猪舍环境、防疫记录,与他详细交流养殖过程中的资金需求。了解到他的困境后,该行立即启动快速审批通道,根据其养殖场的经营规模和信用状况,从整村授信额度中为他调剂了10万元贷款,仅用1天就放款到账。

拿到贷款后,杨大哥立即采购了饲料,又请了兽医对仔猪进行全面防疫,养殖场很快恢复了正常运转。“这笔贷款真是救了急!现在生猪价格稳中有升,年底肯定能回本,还能赚一笔。”杨大哥信心满满地说。

为了更好地服务塘房村的养殖业,该行还与村里的养殖合作社建立了合作关系,推出了“农民专业合作社+农户”的批量授信模式。养殖合作社负责推荐优质农户,该行根据养殖合作社提供的信息和实地调研情况,给予农户统一授信。这种模式不仅提高了授信效率,还降低了农户的融资成本。

截至目前,临沧沪农商村镇银行已为塘房村22个养殖场、43户养殖户授信554万元,实际用信506万元,帮助43户农户渡过资金难关。如今,塘房村的养殖场里,猪肥牛壮,产业势足,金融“活水”奏响了一曲充满希望的乡村振兴交响曲。

产业联动“蓄势能” 沙壤土里长出“金米粒”

“我们焦寨村的小米能卖到全国各地,多亏了济南长清沪农商村镇银行的支持!”山东省济南市长清区归德街道焦寨村党支部书记杜连霞,指着村里连片的小米种植基地和崭新的加工车间,满脸自豪地说。

焦寨村地处归德街道西北部,生态环境优越、土壤肥沃,发展小米种植有着得天独厚的条件,但过去由于资金短缺、加工能力不足、销售渠道单一,小米产业一直停留在“散户种植、散装售卖”的“小打小闹”阶段,村民们守着优质的粮田,却赚不到大钱。济南长清沪农商村镇银行

在开展整村授信和乡村振兴走访时,敏锐捕捉到了焦寨村小米产业的升级潜力,决定通过金融赋能,帮助村里打造“种植+加工+电商销售”的完整产业链。

工作中,该行工作人员深入焦寨村,详细了解各家各户小米种植面积、产量、加工能力等信息,建立了完善的信息档案。在此基础上,针对杜连霞牵头的村集体小米加工项目,该行主动对接,迅速发放了一笔15万元的信用贷款,支持其添置小米脱壳机、筛选机等加工设备,解决了产业链升级的关键资金缺口。

据悉,杜连霞带领村民大力发展小米种植,但过去村里没有标准化加工设备,小米只能以原粮低价售卖,品质上不去,也卖不上好价钱。该行工作人员在走访中了解到她的困境和打造村集体加工项目的想法后,根据她的家庭信息、收入情况和产业规划,为她办理了15万元的贷款授信。杜连霞用这笔贷款购置了加工设备,建成了标准化的小米加工车间,焦寨村小米的品质大幅提升。“现在加工效率高了,小米质量好了,收入也翻了一番!”杜连霞笑得合不拢嘴。

解决了加工难题,济南长清沪农商村镇银行又为焦寨村的销售环节添了一把力,依托村内搭建的直播室,协助开展农产品电商带货,帮助焦寨小米打通线上销路,将带着泥土气息的焦寨小米,从田间直接送到了全国各地广大消费者的餐桌上。在该行金融“活水”的持续浇灌下,焦寨村的小米产业得到蓬勃发展。目前,全村小米种植面积稳步扩大,依托“特色种植+加工+电商”的乡村振兴模式,曾经的“山间小米”真正变成了带动村集体和村民增收的“金米粒”。

金融服务扎根越深,“算力”越强。在主发起行上海农商银行的鼎力支持下,沪农商村镇银行将聚焦乡村发展,持续构建服务直达农村、产品惠及“三农”、人才深耕乡土、科技联通乡村的金融服务架构,以金融深耕激活乡村强算力,锻造乡村振兴高质量发展的强劲内核。

许庆鹏 何汝晓 郭杨云 房文迪

为深化推进“清廉民泰”建设,今年以来,重庆彭水民泰村镇银行做深做细三级“宣贯”,逐级逐项锚定目标,坚持党建工作与业务经营深度融合,构建风清气正、合规稳健的管理生态,夯实清廉金融文化根基。

顶层引领把方向,筑牢清廉建设政治根基

重庆彭水民泰村镇银行将《清廉建设任务清单》列为每月支委会关键议题,强化传导推动,与经营发展同谋划、同部署、同落实。该行党支部书记、董事长组织全体支委开展专题学习、专题党课,深入解读上级党委关于全面从严治党、党风廉政建设和清廉金融文化建设的各项要求,逐项明确工作目标、细化责任分工,切实扛起主体责任;党支部成员带头严守政治纪律和政治规矩,带头落实廉洁自律各项规定,专题开展重点岗位关键人员廉政谈话,组织被授权对象的集体廉政谈话,以“关键少数”示范带动“绝大多数”;开展正确政绩观教育主题大讨论,引导全体干部员工摒弃重规模轻质量、重发展轻风险的片面理念,坚守金融本源,坚持合规为先、稳健经营。

中层传导压责任,织密党建与业务融合监督网络

重庆彭水民泰村镇银行高度重视发挥中层管理干部在政策落地、管理执行中的骨干作用,不断健全“支委会传导、中层管理引导、全行员工践行”的三级“宣贯”机制,推动廉政要求、合规理念层层传导、直达末梢。该行组织各部门、各支行负责人制定“一岗双责”责任清单,将清廉建设与日常管理、业务推进紧密结合,常态化开展岗位廉政风险排查,重点围绕信贷审批、资金往来、客户服务等关键环节,梳理风险点、完善防控措施;同时,组织专题学习、案例警示、岗位约谈,督促中层管理干部守好“责任田”,既抓业务发展,更抓作风建设,切实把清廉要求融入管理流程、嵌入业务节点,实现业务拓展与风险防控、廉洁自律同步推进。

基层落地筑防线,夯实全员廉洁思想阵地

重庆彭水民泰村镇银行坚持全员覆盖、常态化宣传教育,通过警示教育大会、典型案例剖析、廉政知识学习、清廉承诺签署等多种形式,引导全体员工知敬畏、存戒惧、守底线。该行持续强化行为管理控制风险,重点强化员工行为管理,紧盯“八小时内外”言行举止,坚决抵制违规吃喝、利益输送、人情干扰等不正之风,筑牢“不敢腐、不能腐、不想腐”的思想堤坝;将清廉文化融入日常服务,坚持依法合规、阳光操作,主动接受客户与社会监督,以清正作风提升服务质效,以廉洁形象赢得客户信任。

深度融合促发展,以清廉实干护航稳健经营

重庆彭水民泰村镇银行以党建引领为抓手,全面推进“践行正确政绩观,做实‘五篇文章’”专项行动,推动清廉建设与普惠金融、乡村振兴、风险防控等工作深度融合、互促共进。该行督促全体干部员工在业务发展中坚守合规底线,不越监管红线、不踩纪律高压线,在服务县域小微企业、“三农”中践行“金融为民”初心,切实把清廉成效体现在资产质量提升、业务结构优化、服务质效改进上。通过持续深化作风建设,整治不作为、慢作为、乱作为等问题,该行着力营造担当作为、干事创业、清正廉洁的良好氛围,以清廉文化涵养稳健发展动能,以严明纪律保障经营行稳致远。

风清气正,气正则业兴。下一步,重庆彭水民泰村镇银行将持续深化三级“宣贯”成效,不断推进“清廉民泰”建设走深走实,坚持党建引领不动摇、合规经营不松懈、廉洁自律不放松,以党建与业务融合强根基,以清风正气促发展,切实扛起金融生力军的责任与担当,为地方经济发展贡献更大金融力量。

李闯 王港

「宣贯」锚航向 融合强根基

——重庆彭水民泰村镇银行推进「清廉民泰」建设走深走实



近日,位于云南省泸水市的泸水中成村镇银行立足夏季电信诈骗高发特点,开展了趣味老年反诈宣传活动。活动中,该行在营业大厅设置反诈趣味小游戏、安全知识问答等环节,并以通俗易懂的方式为老年客户讲解养老诈骗、电信诈骗、金融安全等常见陷阱与防范措施,穿插国家安全、日常安全小知识。图为该行工作人员向老年客户讲解反诈知识。 杨宇紫娜

一核引领 双基固本 三环赋能

——村镇银行内部审计提实增效的实践探索

□李李莉

加强内部审计工作是推进国家治理体系和治理能力现代化的需要,是实现审计全覆盖的需要,是推动实体经济高质量发展的需要。本文结合村镇银行经营治理特点,以杭州联合银行发起的浙江温岭联合村镇银行为例,归纳梳理内部审计“一核引领、双基固本、三环赋能”治理实践模式,就推动村镇银行内部审计深化转型、提质增效提出思考。

一核引领: 坚守政治强审 夯实治理基石

坚持党对审计工作的集中统一领导,是新时代内部审计工作的根本政治遵循,更是金融机构贯彻落实上级决策部署、防范化解经营管理风险的政治保障。浙江温岭联合村镇银行始终坚持党的领导统领内部审计工作全局,牢固树立“党的工作重点抓什么、审计就跟进什么、监督什么、保障什么”的工作导向,切实把党的领导贯穿审计工作全流程。

(一)健全联动机制,畅通党务沟通渠道。该行建立内部审计与党组织常态化联动沟通机制,严格落实重大事项请示、重点工作汇报、日常工作对接制度。在监督重点划定、年度审计计划编制等环节,该行主动对标党组织战略部署与工作重心;在审计实施阶段,及时向党组织报送审计工作进展情况、审计发现违规事项、违规人员问责方案等重要内容,实现

党务与审务同频共振、同向发力,以政治引领校准内部审计履职方向。

(二)压实委员职责,强化审计工作统筹协调。该行董事会下设审计监督委员会,由该行党委书记担任主任委员,统筹把控审计年度计划编制、审计项目实施推进、问题整改落实及审计成果运用等重点工作,聚焦重点业务领域、关键岗位人员及高风险业务环节,严格执行审计、决策流程;常态化跟进年度审计任务推进落地,深度分析重大审计发现结论,持续督导各类问题整改见底见效。

(三)完善治理架构,筑牢内审独立履职根基。该行着力构建独立垂直的内部审计管理架构,单设由该行董事长直接分管的内审部门,专职负责全行经营管理活动的监督、评价与风控研判;对重大审计发现、内控缺陷及风险隐患,直接向董事长报告,从治理结构上保障内部审计独立履职。

双基固本: 拓宽监督维度 严把审计质效

浙江温岭联合村镇银行秉持风险防控导向,依托大数据审计、智慧审计平台系统科技赋能,持续拓宽审计监督覆盖面与疑点筛查渠道,健全全流程质量管控体系,运用标准化、规范化作业方式,持续完善审计监督体系。

(一)强化科技赋能,科学划定审计范围。该行主动顺应发展趋势,积极运用智慧审计平台,在其主发起行杭州联合银行的科技支撑下,通过搭建可疑数据筛查模型,对信贷业务、柜面操作、员工行为等数据进行

动态监测,有效拓宽可疑数据获取渠道,依托智慧审计平台精准锁定高风险审计领域,有针对性地开展专项审计排查。

(二)推行统一标准,全流程夯实审计质量。为进一步规范审计流程,提升审计工作质量,发挥监督履职质效,该行于2024年修订内部审计操作规程,全面推行标准化工作法,将质量管控贯穿审计事前、事中、事后全流程。

1. 审前统筹谋划,细化分工定重点。该行召开审前数据分析研判会,结合被审计对象情况,整合经营数据、档案资料及可疑数据清单,精准锁定审计检查重点;依据审计实施方案细化任务清单,明确审计范围、人员职责、核查方法、进度安排,实现监督重点突出、责任落实到人。

2. 审中统一标准,过程从严控质量。该行召开审计实施方案培训会,统一核查标准、工作底稿、工作纪律;每周召开1至2次现场碰头会,梳理审计难点、检查发现问题、部署后续核查任务,强化项目全过程管控;审计组长每周归集阶段性问题清单,逐项研判分析、跟踪指导,对疑点难点深挖彻查,确保问题查准、查深、查透。

3. 审后总结复盘,清单管理闭环整改。审计项目结束后,该行召开工作总结复盘会,围绕审计发现的重大违规问题、共性问题以及制度理解偏差等维度,归纳提炼问题症结,从制度完善、流程优化、人员培训等方面形成具有实操性的审计优化建议。同时,该行下发审计整改意见书,实行问题整改清单销号管理,实现审

计项目全流程闭环管控。

三环赋能: 健全闭环管控 实现提质增效

浙江温岭联合村镇银行以政治引领、全域监督为工作基础,从项目点评、研究赋能、整改管控三个维度搭建闭环管理体系,同步抓好规范内审队伍建设,逐步打造出合规规范、执行高效、约束有力的内部审计工作模式。

(一)做实项目点评闭环,复盘夯实审计质量。由该行董事长牵头建立审计点评工作机制,对审计项目实行闭环管理。审计项目结束后,由该行董事长组织召开被审计单位专项点评会,召集相关机构负责人及关键岗位人员参会。会上,由该行内审部门逐项通报审计发现的违规问题、管理漏洞,点名各环节存在的风险隐患。该行通过高层督办、公开会议点评的形式,强化审计工作的严肃性与约束力,倒逼被审计单位正视问题、重视合规。

(二)深耕研究赋能闭环,挖掘审计增值价值。该行坚持审计研究和审计实操相结合,以研促审,持续放大审计增值效能。一是通过过程研究夯实专业能力,审计实施期间以项目实操为抓手,重点培养审计人员专业能力、跨部门沟通协作能力,同步强化大数据筛查、智慧审计模型搭建运用能力,不断提升团队数字化审计水平与疑点深挖能力。二是复盘总结提炼成果转化,重视审计研究成果沉淀转化,截至目前,该行内审团队累计发表行业研究论文

4篇,提炼典型审计案例2篇,形成风险提示3篇,为全行风控优化、业务规范提供参考依据,实现审计价值深度转化。

(三)强化整改管控闭环,凝聚全域监督合力。该行从“严抓实审整改环节,多维完善整改管控闭环,倒逼问题整改落地见效”。一是建立审计整改台账,实行专人销号管理,各类问题统一建档,明确整改责任部门、整改时限及整改措施,按季度跟踪督导整改进度,逐项核验整改成效,严防虚假整改、表面整改等情况。二是优化内控考核权重,将审计整改完成率纳入机构年度考核体系,提高整改成效指标分值占比,推动被审计单位由以往被动整改向主动整改转变。三是实行按季度通报,营造合规氛围。按季度统计各机构整改完成率,每季度公开整改排名、整改得分情况,营造互相比拼、争先合规的良性竞争氛围,持续巩固整改管控成效。

在金融监管日趋严格、行业风险复杂多变的背景下,内部审计是村镇银行完善治理结构,防范经营风险,规范业务发展的重要手段,该行打造的“一核引领、双基固本、三环赋能”内部审计治理模式,贴合村镇银行自身经营特点,有效提升了审计工作规范化、专业化、数字化管理水平。未来,该行将坚守审计履职初心,恪守审计职业底线,持续优化审计治理架构,不断夯实内控管理基础,筑牢金融风险防线,推动银行实现稳健长效发展,助力地方经济平稳向好前行。

(作者系浙江温岭联合村镇银行内审部总经理)

汕头龙湖长江村镇银行 为企业送上“金融良方”

日前,由广东省汕头市龙湖区财政局主办的第七场“龙湖区金融大讲堂”顺利开讲。此次活动以“金融‘活水’·润泽万企”为主题,聚焦中小微企业融资难题,专项宣讲普惠金融政策与特色信贷产品,为龙湖区企业高质量发展注入金融动能。

来自汕头市龙湖区工业和信息化局、商务局、各街道办事处负责的业务骨干,十余家区内中小微企业相关人员齐聚一堂,培训会上,汕头龙湖长江村镇银行培训师结合实际案例,重点推介了适合中小企业的流动资金贷款、“惠商贷”“亲情贷”和“房抵贷”等特色产品,详细解读了准入门槛、审批时限、利率优惠以及近期推出的普惠金融政策;同时,针对企业关注的抵押物不足、首贷难等痛点,逐一给出组合式授信方案建议。

此次培训依托汕头市龙湖区财政局搭建的平台,精准触达有融资需求的中小企业,进一步打通了“银企”对接“最后一公里”,让信贷政策直达中小企业“家门口”。下一步,汕头龙湖长江村镇银行将持续深化“政银”合作,深入园区、社区开展常态化金融服务,切实助力中小企业稳健发展。 郑泳宣