



怀仁农商银行“党建+金融”三维发力 为乡村振兴注入红色动能

作为扎根本土、服务县域的区域性法人金融机构，山西怀仁农商银行始终坚守党建引领金融、金融服务民生初心使命，坚持党建工作与经营发展同谋划、同部署、同推进、同考核，从党建联盟共建、支部堡垒筑牢、党员先锋赋能三大维度精准发力，将党组织的政治优势、组织优势转化为经营发展优势和金融服务效能优势，以“党建红”引领“金融绿”，全方位赋能乡村振兴、实体经济与普惠民生，奋力书写党建与业务深度融合的高质量发展新篇章。

党建联盟聚合力 搭建“政银”共建协同服务体系

怀仁农商银行锚定“党建引领业务、业务融入党建”融合路径，以党建联盟为核心抓手，按照“资源共享、优势互补、业务共促、共建共赢”原则，构建党委牵头、支部共建、资源共享的联动共建格局，打破行业壁垒、畅通合作渠道，实现“政银”优势互补、共建共赢，将组织优势转化为业务发展优势和金融服务效能优势。

该行党委切实发挥“把方向、管大局、保落实”核心作用，把党建联盟作为“政银”合作、普惠拓面的关键载体，制订专项实施方案，明确共建目标、合作内容与推进举措，为党建联盟落地见效提供有力保障。该行建立了常态化党建共建对接机制，班子成员分工包联、带头对接，与党政机关、企事业单位、乡镇街道开展常态化沟通洽谈；高管层带头深入党建联盟单位开展调研走访，精准了解工作需求和服务痛点，牵头协调解决合作过程中的重点难点问题。截至目前，该行已与怀仁市法院、税务、医保及各乡镇街道

等33家党政机构、事业单位建立了稳固党建联盟合作关系，并签订共建协议。该行依托党建联盟实现了信息互通、资源共享，同步做好联盟单位及员工金融服务跟踪回访，全方位夯实客户基础，有效破解客户获取、服务触达等难题，为业务发展注入新活力。

依托党建联盟平台，该行各基层党支部主动对接村居、社区及联盟单位党组织，广泛开展“一对一”“一对多”党支部联建共建；各支部明确对接责任人，搭建常态化沟通渠道，把金融服务深度融入基层治理，促进党建与业务融合共进。同时，该行各党支部紧盯群众实际需求，常态化推进社保卡更换、薪资代发、普惠贷款、金融科普、便民办事等服务，切实打通服务群众“最后一公里”，让群众在家门口即可享受贴心高效的金融服务。

工作中，该行坚持“资源共享、优势互补、业务共促”原则；联盟单位推荐优质客户，提供政策支撑、畅通基层触达渠道；该行针对性定制专属金融服务方案，为联盟单位及职工、关联群体提供工资代发、信贷投放、社保卡等一揽子综合金融服务；同时，通过共上主题党课、共办特色活动、共推便民服务，形成了党建促业务、业务强党建的良性循环，持续拓宽金融服务覆盖面与影响力。

支部建设筑堡垒 标准化规范化夯实发展根基

怀仁农商银行坚守“党的一切工作到支部”理念，以基层党支部标准化、规范化建设为抓手，健全组织架构、规范组织生活、建强阵地载

体，让每一个党支部都成为业务发展、服务群众、风险防控的坚强桥头堡，推动支部建设与业务发展深度融合。

该行构建了“党委—支部—党员”三级管理架构，清晰划分各级职责分工，落实班子成员包联支部、部室网点党建业务“双包”联动机制，班子成员以普通党员身份参加包联支部组织生活，安排包联支部党员融入网点党支部，确保党委决策直达基层、落地执行，业务衔接有序高效。按照“便于管理、便于活动、便于履职”原则，该行优化基层党支部设置，设立独立党支部、联合党支部，让党建工作扎根基层、融入一线。目前，该行基层网点党支部达15个，其中独立党支部10个、联合党支部5个，实现了基层网点党建全覆盖。

该行以标杆党支部创建为“书记项目”，将新华路支行党支部打造为标杆党支部列为重点工程，2024年11月对其进行独立党支部优化，并按照“阵地建立起来、组织健全起来、活动开展起来、作用发挥起来”的建设标准，优化支部组织架构，完善阵地设施、规范运行机制，全面提升支部建设质效。该党支部以“党建引领金融下沉”为核心，探索形成“红纽带·五圈融”特色工作法，成为全行支部建设样板，为全行支部建设提质增效提供可借鉴、可推广的经验。

该行各党支部严格落实“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员等制度，将业务学习、服务提质、风险防控、支农支小重点工作融入组织生活，让党建活动紧贴业务、贴合实际，增强组织生活针对性和实效性。该行高标准建设党员活动室、党建宣传栏等阵地，打造集

学习、议事、服务、宣传于一体的党建活动平台，为党员履职尽责、支部凝心聚力提供坚实保障，让党员有所学、有所悟、有所为，充分发挥党支部战斗堡垒作用。

党员先锋亮担当 示范引领激活经营内生动力

怀仁农商银行坚持“一名党员就是一面旗帜”，以党员示范岗、党员先锋队、党员突击队为载体，引导党员亮身份、践承诺、作表率，在柜面服务、网格走访、产品创新、风险清收各条战线冲锋在前、攻坚克难，充分发挥党员在业务发展、服务群众、风险防控中的先锋模范作用。

该行在各营业网点设立了党员示范岗，择优挑选政治过硬、业务精湛、服务优良的党员在岗履职，明确示范岗职责，要求党员在柜面服务中做到热情周到、高效快捷、合规操作。同时，该行党员带头推行一站式服务、延时服务、适老化便民服务，主动优化服务流程、压缩业务办理时限；主动为老年群体、残障人士等特殊群体提供上门开卡、社保卡更换、业务代办等暖心服务，用实际行动践行党员初心使命，以党员标杆形象树立农商银行“金融为民”良好口碑。

该行积极传承“背包精神”，组建党员先锋队，围绕网格营销、客户拓展、产品推广等重点任务，深入开展进机关、企业、社区、学校、市场、商圈、农村的“七进”走访行动，全面摸排企业、商户、农户及居民金融诉求，建立需求、服务、办结三类清单并限时处置，全力满足合规客户贷款需求；同时，依托22个网点划分服务网格，落

实分片包干、责任到人机制，实现走访全覆盖、服务不留盲区。

该行党员骨干立足县域产业特色和群众实际需求，深入调研市场痛点、融资堵点，牵头研发专属信贷产品，形成覆盖农户、商户、小微企业、园区企业、城乡居民的多元化产品体系。针对种植养殖产业，该行推出专属“养殖贷”“农业贷”；针对个体工商户推出“烟商贷”“经营贷”；针对民生需求推出“社保优享贷”等系列产品，并简化审批流程、降低贷款利率，以产品创新赋能产业发展、惠及民生需求。截至今年4月末，该行实体贷款余额达到90.27亿元，较年初净增5.05亿元，其中千万元以下贷款投放较年初净增4.93亿元、新增客户1276户，两项指标实现双增长。

聚焦不良贷款清收、风险隐患排查、内控合规建设等重点工作，该行组建了党员突击队，由高管带头、党员骨干参与，攻坚克难、主动作为，截至今年4月末，高管包户清收1199万元。同时，该行推行全员清收模式，压实全员包户责任，提高不良清收考核占比，将清收成果与绩效考核挂钩，充分调动全员工作积极性。今年以来，该行党员累计牵头清收729笔、金额1781.58万元。

站在新的起点，怀仁农商银行将持续深化党建与业务深度融合，不断完善党建联盟机制、建强基层党组织堡垒、激活党员先锋动能，坚定不移走差异化、本土化、普惠化发展道路，全力打造党建引领金融高质量发展标杆银行，为怀仁市乡村振兴和经济社会高质量发展贡献更强金融力量。

于永久

把党建“根脉”扎进乡土

——德清农商银行“德润红·三绘”工作法浇开共富“幸福花”

□ 本报记者 徐广昊

“太开心啦，我们村的‘共富渔仓’这么快就丰收了！”在浙江德清县乾元镇幸福村的捕捞现场，村民王师傅望着刚捕捞上来的活蹦乱跳的鲈鱼，高兴地对着浙江农商银行德清支行工作人员说道。“今年建行行情低迷，多亏你们为我发放的5000万元低息贷款，保住了我们的生产订单。”浙江开元新型墙体材料有限公司负责人握着上门回访的德清农商银行客户经理连连致谢。“家门口就有老年舞蹈班和金融课堂，真是太方便了！”刚在“德润银色家园”跳完舞的朱大妈对着德清农商银行服务人员竖起了大拇指。

三个不同群体的真实反馈，串起了德清农商银行“德润红·三绘”党建工作法的生动实践。近年来，德清农商银行党委始终坚持党建引领、“金融为民”的核心方向，锚定“同德同行同成长”的品牌定位，把党的组织优势深度融入金融服务全链条，聚焦绿色产业、共富项目、民生服务三大领域，以“绘绿、绘富、绘暖”三支“画笔”用心对接地方发展需求，将金融“活水”精准滴灌到县域发展的每一处末梢，走出了一条党建引领高质量发展之路。作为扎根县域的地方法人银行，该行跳出“重效益、轻民生”的经营惯性，把党建作为破解发展难题、践行社会责任的“总抓手”，让党的旗帜始终飘扬在服务群众第一线。

以“绘绿之笔”激活生态价值 把支持绿色发展作为党建工作首要落脚点

针对德清“名山、湿地、古镇”的生态优势，该行党委建立“党委统筹、支部联村、党员包户”三级联动机制，党员业务骨干带头下沉一线摸排需求，把组织优势转化为服务绿色发展的实际动能。在环莫干山区域，该行党员客户经理逐户走访850余家民宿经营主体，针对民宿租赁资产无法抵押等痛点，出台了“民宿贷”贷款管理办法，明确贷款可用于装修、装修、采购等各类经营需求，累计发放贷款5.22亿元，支持了548户经营者完成民宿改造升级，让莫干山民宿金字牌焕发了生机。同时，该行整合当地金融办、财政局等部门政策资源，建立“一店一档”信息库，重点支持大学生、复退军人等群体申请贴息贷款，累计为78户发放创业担保贷款3004万元。此外，该行结合普惠金融推行“整村授信”模式，推广“丰收德美贷”纯信用产品，为创业者提供最高50万元融资支持，实现生态优势向经济优势的有效转化。

面对工业绿色转型需求，该行创新推出“绿色工厂贷”，以企业绿色评级为核心授信依据，无需传统强抵押，累计支持制造业企业372家，授信总额59.42亿元。2025年建材行业低迷时，当地五星级绿色工厂——浙江开元新型墙体材料有限公司因绿色技改投入大出现周转困难，该行在“胡杨行动”走访中了解情况后，2个工作日内完成了全部审批流程，5000万元低息贷款及时到位，帮助企业稳住了生产。针对科技型轻资产企业特点，该行打通知识产权质押融资通道，为拥有19项专利的家乐舒生物科技发放了2152万元信用贷款，让“知产”变“资产”；为研发紫外光固化管道修复技术的浙江优为新材料有限公司提供了1000万



德清农商银行员工在“德润银色家园”开展反诈知识宣讲

元差异化授信，并发放了首笔500万元优惠利率贷款，助力环保技术研发跑出加速度。

以“绘富之笔”补齐共富短板 把助力共同富裕作为党建工作的核心使命

为破解低收入农户“缺资金、缺项目、缺技术”的增收难题，该行在乾元镇幸福村探索“党支部+金融机构+龙头企业+农户”联动模式，打造“共富渔仓”项目。项目启动初期，该行乾元支行党支部组织党员骨干先后十余次深入村组调研，累计走访农户200余次，现场解答疑问300多个，精准摸排农户痛点。在此基础上，该行为认养农户提供每户1.5万元专项贷款，并联合县红十字会落实贴息政策实现“零垫资”参与，同步引入农渔公司提供托管服务并承诺7.2%年化保底收益，构建“风险共担、利益共享”机制。截至2025年8月末，该行已为98户低收入农户发放贷款147万元，投放效率较常规产品提升50%，不仅帮助65岁外出务工困难老党员王大爷等群体获得稳定收入，更带动周边50余人就业，形成可复制的共富样板。

针对不同群体创业需求，该行推出系列精准服务：为退役军人创新推出了“拥军共富贷”，累计发放27笔、金额1120万元。如帮助24岁退役军人费佳浩扩大玩具产能，月销售额稳定在10万元左右，带动多名就业困难人员就业；为青年创业者推出“创业经营贷”，累计发放2.66亿元，支持莫干山“木一咖啡馆”完成升级，带动周边农户销售农产品增收50余万元；为洛舍镇木业企业定制“木业易贷”，并依托经营流水降低抵押要求，惠及14家经营主体；发放贷款3954万元，帮助锦森木业新设备投产，吸收20余名当地工人；为种植养殖户打造“共富经营贷”，为阜溪街道龙山村摔伤的王大伯发放了5万元早园笋种植贷款。截至2025年末，该行累计为1189户发放“扩中家庭”贷款2.3亿元，实实在在托起了群众的“增收梦”。

以“绘暖之笔”守护民生温度 把普惠服务作为党建工作的初心底色

面对人口老龄化需求，该行党委将“德润银色家园”作为民生服务重要抓手，成立以党委书记为组长的专项小组，班子成员带头调研

老年需求，先后组织专题研讨6次、基层调研28次，参与党员132人次，确保服务贴合实际。依托永安安行1000平方米场地，该行打造全县首个“政银”共建老年服务平台，并设置8个专业教室，开设了养生舞蹈、手机摄影、防诈骗等4类课程，吸引了102名老年学员参加，帮助老年人跨越“数字鸿沟”。该行还联合当地民政局建立了“银发超市”，整合养老、便民等功能，提供健康管理、康复理疗等服务，选派党员骨干担任兼职教师，把党建宣传、金融知识融入课程。同时，该行各党支部与16个社区党组织结对，累计开展联合主题党日12次、开展助老志愿服务36场，参与党员280人次，惠及老年群体3200余人次，把金融服务做成了暖人心的民生工程。

针对偏远区域服务盲区，该行加大基层网络布局，在民宿集中区域布设自助机具，实现核心区域服务全覆盖，现已安装收单机具超600台，覆盖率达70%以上。同时，该行以“丰收驿站”为载体提供一站式服务，优化办理流程，将借款申请等6个环节合并办理，提升了服务效率。针对莫干山特殊地形，该行组建党员机动服务队并定期上门开展业务办理，让经营主体在家门口就能办理各类业务。

德清农商银行的“德润红·三绘”党建工作法，始终扎根在服务群众最前沿。这套模式的核心逻辑是“党建跟着需求走、服务围着群众转”：支部建在服务一线，让战斗堡垒作用在攻坚任务中充分发挥；党员冲在最前面，让先锋模范作用在走访、破难、志愿服务中充分彰显；多方联动整合资源，把党的政治优势、组织优势转化为治理效能，真正实现“党建强、发展强、民生暖”的多赢成效，为地方中小银行履行社会责任与可持续发展提供了可借鉴样板。

“地方银行的根在乡土、本在民生，只有把党建做实做细，把服务送到群众心坎上，才能获得长远发展动力。”该行党委书记、董事长丁爱平表示，下一步将持续擦亮“德润红”品牌，深化“三绘”工作法内涵，聚焦乡村振兴新需求创新产业支持模式，聚焦民生新时期优化特色服务，让金融发展成果更多更公平惠及全体群众，在共同富裕示范区建设征程上书写农商银行的崭新篇章。

乡村振兴，金融为脉，党建为魂。近年来，贵州遵义红花岗富民村镇银行坚守“支农支小、服务‘三农’、服务小微企业”初心定位，深入落实乡村振兴决策部署，以党建共建为核心抓手，深度融合普惠金融服务；通过支部联动、服务下沉、精准赋能、金融惠民，以“小支部”扛牢“大担当”“小资金”激活“大产业”“小服务”温暖“大民生”，为乡村振兴注入源源不断的金融“活水”。

小协议大联动，织密党建强农“同心网”

该行坚持党建引领业务发展，推动党的领导贯穿金融支农全过程，搭建“银行党支部+村社党组织+农业经营主体”三位一体共建模式，破解“银农”信息壁垒、服务难题。

为夯实共建根基，该行主动对接辖区镇街、重点村社、农民专业合作社及种植养殖大户，累计签订18份党建共建协议，建立了常态化联席会议、资源共享、难题共解工作机制。同时，该行成立由党支部书记牵头的金融强农攻坚专班，16名党员化身“普惠专员”“乡村服务员”，推动服务阵地前移、工作端口下沉；通过定期召开共建联席会，联合分析产业发展、农户授信、风险防控、金融宣传等重点工作，凝聚“支部联动、党员领跑、群众受益”的工作合力。

截至目前，该行实现辖区4个重点乡镇、十余个行政村金融服务全覆盖，依托党建共建平台累计投放涉农贷款超5000万元，惠及农户及新型农业经营主体500余户，党建赋能普惠金融的实效持续凸显。

小走访大服务，打通惠农便民“最后一米”

该行秉持“普惠不打折、服务不缺位”理念，以党建共建为纽带，常态化开展普惠大走访、整村建档、“阳光授信”工作，推动金融服务从线下柜台走向田间地头、农户庭院。

依托“党员先锋队、村社宣传队”联动机制，该行逐村逐户开展信息采集、需求摸排、建档立卡工作，并建立“一户一档、一村一册、一社一策”普惠金融档案，累计完成2.8万余户农户建档，不断提升整村授信覆盖率。同时，该行严格落实“村委初评、银行复核、阳光授信”机制，针对诚信农户、涉农经营主体，实行利率优惠、额度倾斜、流程简化、放款提速政策，让农村信用转化为实实在在的信贷红利。此外，针对农村群众急难愁盼，该行创新推行上门、延时、预约、暖心专项服务，为特殊群体提供全流程上门金融服务，累计上门服务200余次。

2024年7月，中南村种粮大户詹大叔犯了愁：自家8亩烤烟、11亩高粱眼看就要到采收期，却面临采收雇工资金短缺的难题。该行党员客户经理第一时间上门核查、收集资料，当日审批、次日放款，快速化解其资金困境。截至目前，该行已在中南村投放烤烟贷款600余万元，实现当地烤烟种植户授信率达85%。无独有偶，金鼎山镇大葱种植户李大哥因气候原因亏损、资金短缺难以续种，该行党员服务团队上门开展征信查询、加息审贷放款，助力其渡过难关。2024年，李大哥的大葱种植规模扩大至300余亩，实现了稳产增收。

小资金大产业，激活乡村发展“新引擎”

该行紧扣区域特色产业布局，聚焦种植、养殖、农产品加工等核心产业，依托“党建+金融+产业+农户”模式，提供全周期、链条化金融支持，精准破解农业经营主体融资难、融资贵、融资慢问题。

该行通过党员干部常态化田间调研，精准匹配产业发展周期与资金需求，优化“普惠快贷”等特色产品，推行“一次授信、循环使用、随用随贷”服务模式，压缩办理时限、降低融资成本。截至目前，该行累计投放涉农贷款4.3万余笔、金额31.97亿元，助力当地种植养殖特色产业提质升级，带动上千农户增产增收。

深溪镇复兴村村民张大哥原有的家庭面条小作坊设备陈旧、产能有限。他看准本地腊肉加工商机后，计划转型建厂，却受困于资金不足。该行走访摸清其需求后，为其发放了30万元经营性助农贷款，专项用于厂房改造、设备更新与原料采购，并提供常态化金融指导、产销咨询跟踪服务。如今，张大哥的小作坊升级为标准化食品加工厂，年销售额稳定在300万—400万元，同时带动周边农户就近就业。

此外，该行精准助力特色产业种植养殖产业升级，为草莓种植户、生猪养殖户提供专项信贷支持，落实“无还本续贷”政策，缓解企业周转压力，持续培育本土种植养殖能手，带动区域精品果蔬、畜禽养殖产业规模化、标准化发展，激活乡村产业内生动力。

小宣传大守护，筑牢乡村金融“安全墙”

该行将金融知识普及、乡村治理赋能作为党建共建重要内容，组建党员金融宣传小队，依托“坝坝会”“乡镇赶场”“入户宣讲”等群众喜闻乐见的形式，常态化开展金融知识“五进”活动；重点普及反诈防骗、非法集资防范和征信保护、存款保险、合规借贷等知识，累计开展宣传活动200余场，覆盖群众2500余人次，切实提升了农村群众金融素养与风险防范能力。

同时，该行主动践行社会责任，积极配合村社开展医保政策宣讲、民生信息采集、基层治理等工作，依托爱心资助、党员志愿服务机制，常态化慰问老党员、困难农户，精准纾解群众生活难题，持续拉近“银农”和党群关系，树立有温度、有担当的本土金融机构形象。

小坚守大使命，续写金融支农“新篇章”

深耕普惠沃土，笃行支农使命。通过深化党建共建，深耕乡村金融，该行实现了党建与业务深度融合、双向赋能，累计带动农户人均增收1.5万元以上，交出了党建引领乡村振兴的亮眼答卷。

下一步，遵义红花岗富民村镇银行将持续坚守本土初心，深耕普惠主业，持续深化“银村”党建共建内涵，优化金融服务与流程，聚焦乡村产业发展、民生保障、基层治理重点任务；不断加大特色产业信贷投放力度，下沉服务重心、让利涉农主体、做实金融“宣教”，以更扎实的举措、更优质的服务赋能农业高质量发展、乡村宜居宜业、农民富裕富足，持续书写新时代金融助力乡村振兴的崭新篇章。

穆昌艳

激发乡村振兴内生动力

遵义红花岗富民村镇银行党建共建