



山西农商联合银行朔州管理中心锚定支农支小

奋力书写“千万工程”金融答卷

2026年作为“十五五”规划开局之年，山西农商联合银行朔州管理中心锚定支农支小本源使命，紧跟山西农商联合银行服务乡村振兴工作部署，以金融为脉络、以实干为笔墨，深耕朔州乡野阡陌，将金融服务嵌入粮食保供、特色产业、民生帮扶、普惠生态全维度，以创新、精准、温情的金融实践，为塞上乡村现代化建设注入永续动能，书写属于晋北大地的“千万工程”金融答卷。

守牢粮安根本坐标 以金融屏障护万顷良田丰收

仓廩实，则乡村兴；粮基稳，则百业兴。粮食安全是乡村振兴的压舱石，朔州市农商银行系统将稳粮保供置于金融服务核心首位，打通农时生产、农田建设、良种农机全周期资金通道，筑牢塞上粮食稳产增收的金融防线。

朔州市农商银行系统主动联动地方财政、农业农村职能部门，搭建县域资金动态追踪体系，分设春耕备耕、夏秋收储、农田改造专项信贷额度，精准匹配种粮农户、家庭农场、农民专业合作社等各类经营主体融资诉求。针对农资采买、农机代送、高标准农田提质、智慧农业落地等关键环节，他们摒弃标准化粗放服务，推行“一主体一方案”定制化金融供给，让资金适配农时节奏，服务跟随农户需求。在高标准农田提质改造进程中，他们灵活运用“信贷+财政贴息”联动模式，撬动政策红利下沉田间；紧跟晋北有机旱作、智慧种植发展浪潮，主动对接农业物联网、良种培育项目，以金融赋能现代农业科技落地生根。

针对青贮玉米、杂粮轮作等特色种植业态，朔州市农商银行系统组织工作人员持续下沉一线，走入农户摸排经营主体融资诉求，移动展业机具直达田间

地头，农户无需往返网点，在地头即可完成评级、授信、放款全流程业务，打破农忙时节办贷时空桎梏，以高效便捷的金融服务，守护千里良田岁岁丰登。

怀仁市立锦农业发展有限公司便是金融护农、产业兴旺的生动范本。企业扎根河头乡规模化蔬菜种植基地，计划扩建恒温大棚、批量采购良种与农资，扩建阶段流动资金缺口如同横亘产业发展的山丘。怀仁农商行闻需即动，开辟专属春耕“绿色服务通道”，金融专员奔赴田间大棚实地走访调研，简化冗长审批流程，快速完成百万元的专项授信。这笔金融甘霖顷刻化解企业资金发展阻滞，大棚升级、蔬果规模化种植项目顺利落地，基地产能稳步攀升，辐射周边农户稳定务工增收。金融链条串联起蔬菜培育、采摘、外销完整产业链，以细分产业夯实区域粮食果蔬保供根基，充盈塞上百姓“菜篮子”。

深耕特优产业赛道 以金融沃土孕育乡村新质动能

朔州坐拥红山荞麦、怀仁羔羊肉、应县紫皮大蒜、中药材、日用陶瓷等独有的乡土禀赋，是培育乡村特色产业的天然沃土。朔州市农商银行系统聚焦培育乡村新质生产力核心任务，以“一链一策”精细化服务为经纬，串联起一二三产业融合发展脉络，将金融养分灌注本土特色产业，让乡土风物蜕变为富民支柱，催生出蓬勃向上的乡村新质生产力。

朔州市农商银行系统立足各县域产业差异化禀赋，创新推行“县域主导产业+定制化金融服务”模式，直面种植养殖经营主体融资“小额、紧急、高频”痛点，梳理全产业链经营主体名录，搭建适配本土产业的专属金融场景。一方面，他们锚定科技农业、绿色

有机农业发展方向，在风险可控前提下，持续赋能杂粮种源培育、节水水肥一体化设施等科创农业项目，以金融力量助推农业科研成果落地转化。另一方面，他们紧抓省级专业镇、地理标志农产品发展契机，聚焦平鲁区红山荞麦、应县紫皮大蒜、怀仁羔羊肉等优势单品，实施全链条信贷倾斜，向前覆盖种养源头，向后延伸至精深加工、农村电商、乡村文旅融合新业态，助推“一县一业”集群化发展，擦亮朔州特色农业地域名片。同时，面向畜牧、陶瓷等多元特色产业，朔州市农商银行系统持续拓宽金融服务边界，加大乡村物流、现代农业产业园信贷投放力度，扶持一批本土特色产业品牌发展壮大，持续拓宽农民增收路径，让乡村多元产业百花齐放，激活乡村内生发展势能。

平鲁区作为红山荞麦核心产区，当地多家荞麦种植专业合作社计划新建深加工车间，拓宽线上线下销售渠道，但厂房改造、仓储包装资金缺口成为产业升级桎梏。朔州农商行平鲁区支行主动对接合作社长远发展规划，围绕荞麦种植、研磨加工、特产外销全链条落地供应链金融服务，依托产业链龙头企业信用增信，放宽抵押贷款限制，为多家荞麦经营主体投放产业专项贷款。依托金融加持，多家合作社引进现代化深加工设备，荞麦代餐、精制荞面等特产品走出乡村，通过农村电商销往全国，小小的荞麦籽粒化作带动村民增收的“致富金粒”。

应县紫皮大蒜产业同样沐浴金融惠泽。众多蒜农抱团组建家庭农场，谋划扩大种植规模、修建冷藏保鲜仓库，应县农商行专员常态化深入田间摸排产业堵点，灵活运用农业设施抵押政策，投放中长期产业贷款破解仓储建设资金难题。保鲜冷库建成投用后，大蒜

摆脱集中低价售卖困境，错峰销售大幅提升农户经营收益，一枚枚紫皮大蒜依托金融扶持，成长为县域富民支柱产业。

搭建民生金融连心驿 以温情服务筑牢防返贫坚固藩篱

守住不发生规模性返贫底线是金融助力“千万工程”的民生底色。朔州市农商银行系统以常态化金融帮扶为舟楫，搭建连接监测帮扶群众与富民产业的金融连心驿站，精准匹配防返贫重点群体融资需求，用有温度的金融服务，护航群众奔赴稳定致富之路。

朔州市农商银行系统严格落实优化升级后的脱贫人口小额信贷政策，动态更新防返贫致贫对象信息名录，建立信贷需求极速响应机制。他们在各乡镇、行政村统一设立金融包干公示点位，将金融专员岗位职责、服务范围、联络渠道清晰公示，打通惠农政策传导“最后一公里”；客户经理逐户上门走访摸排，面对面宣讲信贷扶持政策，细致登记家庭收入、产业经营、务工就业信息，“一户一档”建立专属金融服务台账，实现融资需求早识别、金融服务早落地。

针对具备发展意愿、符合授信条件的监测帮扶群众，朔州市农商银行系统灵活适配小额信贷专属产品，按需办理续贷、展期业务，规避短期资金周转压力诱发返贫风险；同步强化驻村帮扶力量，坚持结对帮扶与扶智双向并行，上门普及种植养殖产业发展思路、返乡创业金融扶持政策，充分激发群众自主发展内生动力。面向易地搬迁安置社区、农村人居环境整治、以工代赈等民生项目，朔州市农商银行系统持续加大信贷倾



朔州农商行员工开展调研走访

斜力度，助力新型农村集体经济提质增效，完善联农带农利益联结机制，让监测帮扶群众共享乡村振兴发展红利。

众多易地搬迁村民借助朔州市农商银行系统发放的小额信贷，开启了家门口创业之路，有人发展庭院畜禽养殖，有人运营乡村便民商超，有人投身特色农产品收购经销，小额信贷如同星火，点燃群众自主增收的希望。同时，朔州市农商银行系统金融专员常态化上门回访产业经营状况，同步配套结算、征信宣传、反诈科普等综合服务，既化解短期资金难题，更引导群众规范经营、珍视信用，以长效化金融帮扶构筑稳固的防返贫屏障。

织密全域普惠金融网 以多维协同构建和美乡村金融生态

乡村金融服务的温情，蕴藏在每一次上门走访、每一笔线上放款、每一处村级服务站点之中。朔州市农商银行系统从精准营销、产品创新、信用生态、多方协同四大维度发力，编织一张覆盖城乡、直达千家万户的全域普惠金融服务网络，推动金融服务走出营业网点、深入田间地头、走进寻常百姓庭院。

朔州市农商银行系统不断优化城乡金融网格布局，恪守“人在网中走，档在格中建，网格有服务”工作准则，在各村镇、社区配备专属网格金融专员，推动整村授信与网格化走访深度融合；内部完善走访落地、业务成效双向考核机

制，充分调动客户经理下沉基层积极性；外部联动村委干部、社区网格员、乡村能人等网格关键力量，全面摸排农户、小微企业、返乡创业青年、外出务工群体的金融诉求。

针对青壮年长期外出务工、线下办贷不便的现实难题，朔州市农商银行系统工作人员主动外出对接异地客群，依托“晋享生活”APP、手机银行等线上渠道，远程指导客户完成账户管理、贷款申请、续贷还款全流程操作；同时，常态化开展金融知识下乡宣讲活动，现场普及征信管理、消费者权益保护、金融反诈知识，针对留守老年群体提供一对一适老化金融服务，守护乡村群众财产安全。此外，他们深耕农村信用体系建设，全域推进信用户、信用村、信用乡镇创建工作，依托网格化走访完善农户大数据信用档案，对守信经营主体实施利率优惠、授信提额等正向激励，将信用评定与乡风文明建设深度融合，在乡村营造守信为荣、失信受限的良好风尚，培育健康有序的乡村金融生态。

阡陌焕新颜，金融润桑田。从守护千里粮仓稳产丰产，到培育特色产业富民兴村；从温情帮扶筑牢防返贫防线，到全域普惠完善乡村金融生态，山西农商联合银行朔州管理中心以“千万工程”实践为指引，扎根塞上黄土沃土，以金融为笔墨、以实干为底色，持续输送源源不断的金融“活水”。 张学龙 王晋望

金融“活水”滴灌乡村振兴——滁州皖东农商银行助力农业强农村美农民富

今年以来，安徽滁州皖东农商银行深入贯彻落实安徽省农信联社党委各项决策部署，坚守支农支小市场定位，深耕亭城本土，将金融服务融入乡村全面振兴大局。同时，该行充分发挥农村金融主力军作用，持续创新产品服务，加大涉农信贷投放力度，优化农村金融生态，以金融“活水”精准滴灌“三农”领域，全力打造服务乡村振兴的“本土首位银行”。截至6月末，该行资产总额突破350亿元，各项存款余额位居滁州市金融机构首位，贷款市场份额位居全市第2位。

深耕普惠沃土 赋能乡村振兴

滁州皖东农商银行聚焦农业产业化、农村基础设施、新型经营主体等重点领域，持续加大信贷资源向乡村倾斜力度。

聚焦农民工薪酬结算、企业年终奖补贴、工程项目尾款、财政补贴及返乡创业“五大资金流”，依托移动终端深入田间地头开展“客户大走访”活动，实现信息现场采集、需求精准对接，推动走访成果高效转化。

围绕乡村特色产业，滁州皖东农商银行积极推广“碳票贷”“活体贷”“富林贷”“增信流水贷”等特色产品，将金融“活水”精准滴灌到田间地头，破解农村抵押担保难题。在普惠金融领域，该行个人经营性贷款余额突破61亿元，制造业贷款余额超64亿元，有力支撑了新型农业经营主体和农村村集体经济的发展。同时，该行围绕团体企业需求，依托“长三角金融小院”服务阵地，积极对接农村产业融合示范园、现代农业产业园建设，为辖内重点招商企业和涉农龙头企业量身定制综合金融服务方案，以“真金白银”支持地方产业

升级和乡村产业兴旺。

创新服务模式 推动乡村生态宜居

滁州皖东农商银行将金融服务深度嵌入乡村治理体系，以金融力量赋能乡村善治，涵养文明乡风，探索出一条“金融+治理+文明”的融合发展新路径。在乡村治理方面，该行深入推进党建引领信用村建设，深化区镇村“三级联动”工作机制，累计推选72人次担任村级金融助理，3人担任金融副镇长，常态化走访乡镇社区、村委会，为群众宣传乡村振兴政策、金融产品及金融安全知识。仅上半年，该行已累计开展金融知识宣讲92场次，下乡宣传186次，惠及农户6000余户。

滁州皖东农商银行通过金融助理全面对辖内农户建档管理、定期走访，结合客户资金需求量身制定配套金融服务，与镇村两级党组织共建良好信用环境。截至6月末，该行整村授信签约行政村72个、签约覆盖率达100%，已授信农户数1.94万户。同时，该行全面摸排辖内村集体账户底数，已开立“三资”账户86户，通过账户服务和资金管理，助力村集体经济发展壮大，为乡村治理提供坚实的金融支撑。

在乡风文明建设方面，滁州皖东农商银行创新开展“送戏进万家”文艺演出活动，将精彩文艺表演与实用金融知识宣传有机融合，以“文艺搭台、金融唱戏”的形式，让金融知识在欢声笑语中入脑入心。同时，该行重点围绕防范电信网络诈骗、防范非法集资识别、存款保险、个人征信保护等内容开展宣讲，既丰富了村民的精神文化生活，又有效提升了乡村居民的金融素养与风险防范能力。

在此基础上，滁州皖东农商银行积极推动金融服务数字化转型，智能柜员机对柜面业务的替代率已超过五成，让农村居民就近享受便捷高效的现代化金融服务，打通了乡村金融服务“最后一公里”。同时，该行积极推广安徽省农信联社“皖美宝贝”少儿存折，仅上半年，已累计开立少儿存折超2500户，吸收存款超2500万元。此外，该行不断深化“网点+老年大学”服务场景，构建覆盖“一老一小”的特色金融服务体系，提升农村居民金融服务获得感。

强化精细管理 厚植乡村金融根基

围绕降本增效总体目标，滁州皖东农商银行建立常态化、标准化、规范化的运行机制；负债端通过阶梯定价、考核引导、利率监测等举措优化负债结构，百元存款付息率较年初显著下降；费用端推行宣传品集中采购与营销项目事前审批、效益评价机制，业务宣传费、招待费、差旅费等均实现两位数降幅，预算刚性约束全面强化；资源端推动富余人员向一线营销岗位有序分流，人力资源效能持续释放；资产端综合运用诉讼、协商、重组等多种手段加大不良资产清收处置力度，上半年，该行累计清收处置表外不良资产本息超4000万元，向存量资产要效益。在积极拓展代理保险、贵金属等中间业务的同时，该行不断优化资金业务配置，推动收入结构更加多元均衡，确保服务乡村振兴能力持续增强。

内控合规护航 安全底线牢牢守住

以“内控合规深化年”为主线，滁州皖东农商银行系统推进制度“废改立释”，修订完善重点领域操作规程，筑牢合规管理根基；依托员工行为监测系统，常态化开展异常行为排查，通过谈心谈话、家访等方式织密合规防护网，累计开展专项督查2次，下发工作提示6期，实现问题整改闭环管理；老旧网点安防达标改造有序推进，预计年末达标率超七成；全面梳理优化资金业务流程，完善债券投资准入与交易管控，从源头筑牢安全防线。

立足新起点，滁州皖东农商银行将继续锚定服务乡村振兴战略目标，持续深化金融产品和服务创新，加大涉农信贷投放力度，优化农村金融生态环境，以更有力的金融举措赋能“千万工程”，以更实干的担当绘就农业强、农村美、农民富的乡村振兴新画卷。 牛成志

『融资+融智』双向赋能

铁岭银行昌图支行学习运用“千万工程”经验的实践路径

牢在田间地头。

精准融资赋能产业振兴 夯实和美乡村富民底座

产业兴旺是“千万工程”长效运行的坚实基础，稳定且低成本的信贷供给，是激活乡村产业活力的“源头活水”。依托“铁银金融”数字化信贷体系，铁岭银行昌图支行通过整村授信、产业链闭环融资模式，有效破解涉农经营主体担保不足、放款周期长等难题，全链条保障粮食种植、仓储、初加工各环节资金需求，助力农业产业链延链、补链、强链。

每逢春耕备耕与粮食收购关键期，铁岭银行昌图支行优先保障“千万工程”粮食产业类项目贷款额度，重点支持农村与仓储设施建设、农产品初加工及特色经济作物种植等领域。截至2026年6月末，该支行普惠涉农贷款余额达18亿元，占全部普惠贷款的81.82%，惠及农户5747家、各类涉农经营主体227户，投放小微产业贷款3亿元。针对县域重点粮食收储经营主体，该支行推出产业链授信模式，依托客户真实交易背景与经营数据批量发放信用贷款，形成“扶持一家、带动一片、激活一村”的联农带农良好格局，有效壮大村集体经济，稳定农户经营性收入。

在持续扩大涉农信贷投放的同时，铁岭银行昌图支行严守风险防控底线，依托大数据智能风控体系，动态监测涉农主体经营流水、资金流向及履约情况，实现风险早识别、早预警、早处置，牢牢守住资产质量底线，为县域和美乡村建设筑牢金融安全屏障。

多元融资延伸服务版图 数字平台点亮宜居乡村

如果说信贷投放是短期的资金“输血”，那么依托自研数字平台持续输出技术、资源与发展思路，则是可持续的“造血”，这正是铁岭银行昌图支行金融赋能“千万工程”的鲜明特色。该支行不断将普惠金融服务覆盖到数字乡村、绿色农业、养老民生等领域，线上线下同步拓展融智场景，构建宜居宜业乡村金融服务矩阵。

在线下，铁岭银行昌图支行深耕实体服务阵地，以“党建引领惠民生”活动为载体，常态化开展“服务地方经济、服务中小企业、服务城乡居民”“走进乡村、走进社区、走进微企”等专项行动，先后召开专项启动会议33场，落地“送公益、送政策、送服务、送产品”系列活动数百场，将普惠金融真真切切送到百姓身边。同时，该支行迭代升级网点厅堂服务体系，配齐适老化服务设施与无障碍办事专区，为老年群体及行动不便群众开设专属绿色通道。针对特殊群体推出心愿卡、密码重置等代办服务，该支行组建志愿服务队伍，深入乡镇大集、村屯院落开展反电信网络诈骗、假货币、存款保险等科普宣传，提升村民金融素养，夯实乡村善治的金融保障。

在线上，铁岭银行昌图支行着力打造数字惠农服务载体，聚焦昌图县作为产粮大县的独特优势，创新开通土地测绘模块。在昌图县政府牵手下，该支行联合沈阳应用生态研究所，对全县各村镇耕地开展系统土壤采样、成分检测与数据分析。如今，农户只需轻点手机，登录“铁粉会员”小程序即可免费查询自家地块信息，获取量身定制的科学施肥建议，曾经的农事难题正化作指尖上的明白账。

乡村建设非朝夕可成，落实“千万工程”经验，靠的是一以贯之的坚守、脚踏实地的深耕。下一步，铁岭银行昌图支行将深学细悟“千万工程”蕴含的为民初心与实践路径，立足辽北产粮大县独特禀赋，守牢服务粮食安全的本土金融阵地，迭代升级“融资+融智”协同服务模式；持续扎根村镇一线，把信贷支持、数字服务、金融宣传送到田间地头、农家院落，以贴近乡土、贴合农户的金融实干，守护良田沃土、建设和美乡村，让“千万工程”在辽北黑土地上不断结出富民兴村硕果。 李昕明 郑惠中



滁州皖东农商行员工在种植基地查看葡萄长势