



# 链主牵引 金融搭桥

## ——天津农商银行创新链式金融激活产业微循环

□ 赵东娜

在深入借鉴“千万工程”成功经验、扎实推进宜居宜业和美乡村建设的过程中，天津立足大都市城郊特色，持续壮大乡村特色产业集群。近年来，天津农商银行锚定城乡产业融合发展需求，创新链式金融服务模式，以金融“活水”滋养乡土产业。

清晨，静海区王口镇炒货加工厂区机器轰鸣，天津市岳城食品有限公司（以下简称：岳城食品）仓库里，成袋瓜子码放整齐。作为当地炒货产业链主企业，每到原料收购季，企业都要集中大额资金锁定货源，上下游种植农户、批发商户、小型加工作坊常年受资金周转掣肘。“原料收购窗口期就一两个月，资金能不能及时到位，直接决定了我们全年产能和利润。”岳城食品负责人道出行业痛点，产业链上中小经营主体普遍缺少不动产抵押物，传统贷款审批慢、门槛高，长期制约产业扩容。

摸清产业链堵点后，天津农商银行静海中心支行专班多次下沉厂区、田间走访调研，创新推出“链主企业牵引、交易信用传导”链式金融服务模式。该行定向为岳城食品投放 1000 万元专项信贷，保障 2000 吨瓜子的集中收储。

常年给岳城食品供货的炒货批发商李先生，是链式金融最早一批受益者。每到中秋节、春节销售旺季，大批量备货需要垫资数十万元，无厂房、无土地的经营现状让他多次贷款碰壁。依托与链主企业多年稳定合作记录，李先生线上提交申请当天便获批信用贷款，顺利完成备货。“咱们小商户没有抵押物，以前跑贷款要准备一堆材料，来回折腾十几天。天津农商银行深耕本地产业，认我们和龙头企业的真实订单，资金来得快，生意才能放开做。”李先生的真切感受，

是整条产业链小微经营者的共同心声。

这只是天津农商银行深耕普惠金融、赋能实体经济鲜活缩影。据了解，作为天津市网点数量最多、金融服务网络覆盖城乡的“津门老字号”法人银行，该行正在打造智慧、敏捷、绿色、温暖、责任“五大银行”体系，紧扣金融“五篇大文章”，天津市“十项行动”部署，跳出单一企业零散授信的传统思路，坚持“抓链主、延链条、通末梢”，围绕设施农业、港口外贸、乡村种植养殖、非物质文化遗产等本土特色产业集群，搭建“链主企业+上下游小微企业”一体化链式金融服务体系，把金融“活水”从核心龙头直达产业链最末端的经营主体。

武清汉沽港镇是全国知名自行车产业聚集地，数十家整车链主企业带动数百户零部件加工厂配套生产。然而，零部件小微企业普遍存在回款周期长、流动资金短缺问题，很难获得足额信贷支持。天津农商银行武清中心支行全面梳理区域产业链图谱，对接各大整车龙头企业，摸排上下游配套厂商资金需求，定制产业链循环授信方案，累计为自行车产业链投放信贷超 2.5 亿元，帮助中小加工厂抢抓原材料采购节点，稳定生产交付。

天津星畅电动车有限公司（以下简称：星畅电动）是一家以电动交通工具制造为主的民营企业，拥有市场认可度较高的自主品牌，根据目前的订单来看，预计未来销量能增长 10% 以上，然而生产规模扩大的同时，也为星畅电动带来了不小的资金调度压力。天津农商银行武清汉沽港支行结合星畅电动经营周转周期、回款情况，量身定制金融服务方案，为其发放了 1000 万元贷款。“这笔资金及时到位，不仅保障了原材料采购，让我们能按时交付订单，更帮企业在市场上赢得了信任。”星畅电动负责人的话语中满是感激。

天津市罗德盛达自行车有限公司（以下简称：罗

德盛达）作为星畅电动所属集团的合作企业，同样受益于链式金融服务。近日，罗德盛达与下游企业签订了一笔大订单，天津农商银行武清汉沽港支行针对其“周期采购、集中备货”特点，核准 1000 万元循环额度贷款，帮助罗德盛达高效把握采购时机，有效缓解了资金压力。

产业链末梢个体工商户、家庭小作坊、种植散户，因经营规模小、缺少抵押物，长期面临融资壁垒。为打通链条末梢堵点，今年以来，天津农商银行不断深入探索转型升级路径，以数字化产品为抓手，打通税务、征信、天津融资信用平台多方数据，搭建智能风控模型，简化客户授信流程。企业通过企业手机银行端即可自助完成贷款申请、额度查询、用信还款等全流程业务，真正实现让“数据多跑路、群众少跑腿”。

在投放资金的基础上，天津农商银行还坚持“融资+融智”双向赋能，延伸链式金融服务边界。一方面，该行联动链主企业开展产业链配套培训，为上下游小微企业讲解成本管控、线上营销、反诈征信等知识。另一方面，该行打造公益宣传专栏，免费为种植养殖产业链农户、乡村加工企业线上引流，拓宽产品销售渠道。截至 2026 年 6 月末，该行仅“吉祥·微 e 贷”产品就累计授信约 12 亿元、投放 11.56 亿元，户均办贷时间压缩至 1 天以内，大幅降低企业时间成本与融资摩擦。

一条产业链，一串经营户，一池金融“活水”。传承运用“千万工程”蕴含的系统思维和产业兴村理念，立足津沽大地，天津农商银行将持续深耕本土产业链金融赛道，以金融为桥梁，精准激活城乡产业微循环，以普惠金融力量推动产业链协同发展、农户商户增收共富，为天津建设社会主义现代化大都市、纵深推进乡村全面振兴注入本土农商银行动能。



近年来，蒙自泸农商村镇银行深学笃行“千万工程”经验，以普惠金融力量筑牢乡村发展根基，牢牢守住支农支小本源定位，立足当地乡村发展实际扛起金融责任，把“村居”金融服务延伸至乡村一线，做农民信得过、靠得住的“家门口银行”，以持续有力的金融保障，助力和美乡村建设。

近日，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行立足云南省红河哈尼族彝族自治州乡村发展实际，深度传承弘扬“相融共生、和衷共济、聚力同行、胸怀大局、矢志不渝、实干担当”的“红河精神”，切实践行扎根山间、贴近群众、吃苦耐劳、攻坚克难、一线办公的“帐篷精神”，以党建共建为纽带，以普惠金融为落点，以公益帮扶为抓手，向红河哈尼族彝族自治州弥勒市五山乡觅利村专项捐赠 3 万元，用于村内核心灌溉坝塘防渗加固、清淤修繕，同步落地整村授信、产业信贷、常态化驻村走访等“一揽子”金融帮扶举措，从基础设施、产业发展、民生服务多维度破解山区乡村发展堵点难点，把有温度、接地气的金融服务送到深山田间，以金融实干助力和美乡村建设、夯实群众稳定增收根基。

红河大地孕育的“红河精神”，镌刻着一代代红河干部群众扎根边疆、艰苦奋斗、为民谋福的红色底色；而源自蒙自泸农商村镇银行弥勒支行基层一线的“帐篷精神”，是该行干部员工跋山涉水、驻扎村寨、与村民同吃同聊、解决急难愁盼问题的生动实践。

作为扎根弥勒本土、深耕“三农”、依托“泸滇协作”资源优势的村镇金融机构，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行把“红河精神”和“帐篷精神”融入日常经营与乡村帮扶全过程，不坐在网点等群众上门，而是常态化组建党员金融服务小队，背起宣传资料、带上调研台账，深入五山乡各个偏远村寨开展下沉走访。山路崎岖、村落分散，该行干部员工时常早出晚归，在山间地头、农户院落落地开展金融宣讲、民情走访，以“帐篷式”一线办公模式，近距离摸清各村产业资源短板、产业发展瓶颈，农户融资难题，真正做到俯下身察民情、沉到一线解民忧，在常态化驻村调研中摸排收集民生诉求。

弥勒市五山乡觅利村坐落于丘陵山岗之中，全村耕地分散、水源单一，烤烟、玉米是村民家庭主要经营性收入，特色林果种植也逐步成为村集体经济增收新方向。村内核心蓄水坝塘占地 0.98 亩，总蓄水量 3000 余立方米，承担周边百余亩连片农田全年灌溉重任，是全村农业生产的“生命线”。受常年雨水冲刷、山体泥沙淤积影响，坝塘塘体多处渗漏，两侧护坡大面积破损，蓄水能力大幅下降，坝塘修繕成为全村群众急难愁盼的大事。

在践行“帐篷精神”驻村走访、推进“银村”党建共建过程中，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行工作人员多次深入觅利村实地踏勘，与村“两委”、村民代表围坐座谈，详细记录坝塘损毁细节、测算修繕工程资金需求，同步全面摸排全村产业现状、农户融资需求。了解到群众灌溉用水难题后，该行第一时间召开党支部专题会议，快速敲定公益捐赠帮扶方案，全额筹措 3 万元专项资金，明确资金仅用于坝塘清淤、塘埂加固、防渗层铺设、排水设施修繕等工程，专款专用补齐乡村水利基础设施短板。

捐赠仪式现场，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行行长王志鹏结合“红河精神”与“帐篷精神”内涵表述，指出水利是农业生产的根基，山区基础设施短板直接制约群众增收致富。依托走先行上海农商银行的资源优势，该行始终坚守“服务地方、回馈民生”初心，以党建引领金融服务下沉，把解决群众生产生活实际困难作为履行金融社会责任的核心落脚点。此次捐资修坝只是“银村”协同帮扶的起点，后续该行将从信贷支持、产业培育、基层共建等多方面持续发力，全方位助力觅利村乡村振兴。

除定向资助修繕坝塘、补齐水利基础设施短板外，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行以“银村”党建共建为长效载体，依托常态化驻村工作机制，持续深挖觅利村产业发展潜力，精准落地普惠金融纾困举措。自双方党建共建协议签订以来，该行建立常态化驻村联络机制，固定驻村客户经理对接觅利村，每月至少 4 次进村入户，走访普通农户、种植大户、村集体经济合作社，逐户登记家庭人口、耕地规模、种植养殖品类、资金周转需求，建立完整的动态民情产业台账，全面摸清村情、民情、产业发展实情。针对觅利村烤烟、粮食、特色林果产业发展中的融资难题，该行依托摸排台账精准开展整村授信工作，同步简化农户贷款申请流程，下调涉农信贷门槛，推出适配山区种植户的惠农信贷产品。

针对村内烤烟种植大户扩大种植规模、林果合作社建设仓储分拣场地、普通农户购置农机农具等不同资金需求，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行组织工作人员主动上门收集授信材料，完成资质审核，免去村民往返城区网点办事的奔波。对缺乏抵押物、信用状况良好的普通农户，该行依托整村授信政策发放纯信用惠农贷款，切实解决农户“贷款难、贷款慢、担保难”的现实问题；同时，驻村客户经理同步在村内开展金融知识宣讲，围绕防范电信网络诈骗、征信维护、惠农贷款政策开展庭院宣讲，着力增强村民金融风险防范意识，让普惠信贷红利直达田间地头。

据悉，坝塘修繕工程落地后，3000 立方米蓄水设施将恢复完整灌溉能力，彻底扭转山区耕地灌溉难的被动局面，烤烟、玉米、特色林果稳产增收得到坚实保障，村民不用再耗费大量人力抗旱保苗，农业生产综合成本显著降低。此次“银村”联动公益捐赠，是蒙自泸农商村镇银行弥勒支行深度践行“红河精神”“帐篷精神”，落实乡村振兴战略、扎实推进“我为群众办实事”的具象实践，更是该行下沉基层、联动村级组织搭建协同共建平台的有力探索。金融力量既补齐了乡村基础设施短板，又通过整村授信、产业信贷持续激活乡村产业内生动力，让金融暖流真正浸润深山村寨，实实在在提升觅利村各族群众的获得感、幸福感、安全感。截至 2026 年 6 月末，该行已在五山乡累计授信 150 笔、金额 1900 万元。

扎根弥勒、服务“三农”，初心不改，步履不停。下一步，蒙自泸农商村镇银行弥勒支行将持续把“红河精神”“帐篷精神”贯穿乡村金融服务全过程，深化与五山乡各村党组织党建共建合作，扩充常态化驻村服务队伍，扩大山区村寨走访覆盖面，以扎实的普惠金融举措，持续赋能“千万工程”在红河大地落地生根。

□ 何川

## 完善水利基础设施助力和美乡村建设

## 情系嵩岳 笃行助农

### ——河南农商银行登封支行深耕普惠金融滋养乡村特色产业



□ 本报记者 霍云鹏 通讯员 张从刚

20 年实践证明，“千万工程”坚持以业为基，激发了强大活力，形成了持久生命力。学习运用“千万工程”经验，要聚力做好“土特产”文章，打造具有竞争优势的特色产业。作为服务地方“三农”的金融主力军，河南农商银行登封支行始终坚守“扎根县域、服务‘三农’、聚焦小微”的市场定位，情系嵩山脚下的广袤乡村，通过筑牢党建堡垒、深耕一线走访，把金融服务送入田间地头、小微企业，精准对接特色农业产业资金需求，以金融之力赋能“千万工程”，为乡村全面振兴铺就坚实发展底色。

#### 党建引领厚植普惠金融根基

新时代新征程，必须坚持党对“三农”工作的全面领导，以责任落实推动工作落实、政策落实。河南农商银行登封支行持续推动党建与业务深度融合，坚持把党建工作贯穿业务发展全过程，以高质量党建引领保障高质量发展。

该行持续深化“党建领航·三行联创·三部联创”“五比五创”“五星党支部”创建活动，2025 年选树 33 家“红旗单位”、35 人次荣获“五比五创”先进个人，以政治觉悟高、团队作风硬、业务发展实的典型榜样引路，营造了担当作为、干事创业的浓厚氛围；深入开展“党员示范岗”“党员攻坚队”等实践活动，推动党支部成为政策执行、风险化解、服务客户、推动发展的坚强战斗堡垒，不断增强基层党组织的凝聚力、战斗力和号召力，引导广大党员在“急难险重”任务中冲在前、干在先、作表率，实现以党建砺行促进业务发展。

该行印发了《“党建共创整村授信助力乡村振兴”工作实施方案》《客户经理驻村工作机制实施方案》，深入开展入村、融村、驻村等走访活动。截至 2025 年，该行辖内支行与各乡镇（街道）党委、行政村（社区）党支部党建共建合作协议签订率为 90% 以上，授信覆盖率达 62.86%，信用覆盖率达 21.34%。

2026 年是河南农商银行登封支行的“作风建设年”。该行以作风建设为抓手，持续深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，结合监管要求和经营实际，精准查摆政绩观偏差问题；聚焦服务实体经济，优化信贷服务、深化普惠金融、筑牢风控防线，切实把学习成果转化为服务群众、助力地方经济发展的实际成效。

#### 辣椒酱里的金融“秘方”

嵩山南麓，登封市白坪镇西白坪村的薄雾还没散尽，在梁老头辣椒种植基地里，种植户穿梭其间，有条不紊地开展管护工作。

“来来来，大家都尝尝，我们的辣椒酱还保留着传统制作技艺咧！”梁老头农产品开发有限公司（以下简称：“梁老头”）总经理温晶晶大步走来，手里拿着辣椒酱，笑得眼睛眯成缝，“要是没有农商银行的贷款，就没有我们公司今天的‘发展’。”

时间倒回两年前，“梁老头”辣椒酱因品质过硬、口感独特，获得了越来越多消费者的认可，线上线下订单猛增，原有的产量根本喂不饱市场。温晶晶和合伙人正盘算着上马 10 万级无菌车间和全自动灌装生产线，一算账——资金缺口好几百万元。

“我们跑了几家银行，要么门槛高，要么周期长，急得我嘴角起泡。”温晶晶回忆。正当她为资金发愁时，河南农商银行登封白坪支行客户经理在走访中摸排到了企业的困境，当天就一头扎进车间了解制作工艺、核算种植面积、调研企业经营状况。

登封白坪支行结合“梁老头”采取的“公司+基地+农户”五统一经营模式——统一供种、统一种植标准、统一技术管理、统一回收、统一品牌销售，为这家涉农小微企业累计发放了 300 万元贷款。“钱到账那天，我第一件事就是抓紧订设备！”温晶晶说。

资金注入后，“梁老头”的变化肉眼可见：无菌灌装定制化生产线顺利投产，辣椒酱年产能达千万瓶；向签约农户承诺保底回收价，全程派驻技术员提供“保姆式”指导。

一路走来，“梁老头”已创造了 1000 多个工作岗位，带动 3000 多户农户在“家门口”就业，帮助种植户实现每亩地每年增收 5000 元以上，企业也被认定为郑州市级农业产业化重点龙头企业。

“支持‘梁老头’只是我们支农支小的一个缩影。”河南农商银行登封支行党委书记、行长张彦表示，登封支行坚持因地制宜、分类施策，立足当地特色农业优势，持续迭代本土化专属产品和服务方案，对农产品加工、特色种植养殖等重点产业开辟“绿色通道”，实行优惠利率，切实把“最后一公里”的金

融服务推到“最后一步路”。

#### 小芥丝里的“金融味儿”

近年来，登封市立足自身地理环境、气候特点，通过种植中药材、芥菜、红薯等特色农产品，做优做强“土特产”，走出了一条具有山区特色的乡村振兴之路。特别是“登封芥菜”个头圆润饱满，肉质脆嫩无渣，获得了“国家地理标志产品”认定。芥菜加工已成为登封农业发展的一项支柱产业。

初夏的登封市东华镇，空气中弥漫着芥菜的辛辣清香。在小蒋食品加工厂的生产间里，工人们正将切好的芥丝码入盆内，雪白的盐粒簌簌落下，与芥丝的清冽交织成独特的农家味道。“要是没有农商银行的 50 万元贷款，我这‘小蒋芥丝’怕是在盆里打转呢！”小蒋食品加工厂负责人蒋运峰抹了把额头的汗，指着一排排整齐的芥丝感慨道。

几年前，蒋运峰在母亲的指导下，循着祖辈传下的传统工艺制作芥丝。由于坚持手工切丝、入口鲜香脆爽，“小蒋芥丝”受到了市场追捧。“订单像雪片一样飞来，想扩建厂房、买新设备，但是资金不够。”蒋运峰提起那段日子，眉头拧成了疙瘩。

转机出现在河南农商银行登封东华支行客户经理在下乡走访时，闻到了这股浓郁的芥丝香。在登封东华支行的贷款支持下，蒋运峰不仅扩建了厂房，还引进了半自动化设备，年产量从 2019 年投产之初的 3000 公斤，到 2020 年跃升至 4 万公斤，再到 2025 年突破 20 万公斤。如今，“小蒋芥丝”不仅畅销郑州、洛阳、焦作等省内城市的各大酒店，还远销北京、湖南、四川、新疆等 10 多个省市区。

更重要的是，这股“余味”带动了周边 30 多户农户种植芥菜，平均每亩芥菜每年收入 4000 元—5000 元。在小蒋食品加工厂从事切丝工作的员工的收入也跟着水涨船高，现在每年能挣十几万元。

从濒临断货的焦灼，到年产数十万公斤的从容，蒋运峰手中的这把芥丝，正因为农商银行“及时雨”般的贷款，将登封的地标风味传得更远、更久。

从特色辣酱到地标芥丝，不仅承载着农户的增收希望，还成为了登封乡村特色产业蓬勃发展的鲜活注脚，更是河南农商银行登封支行党建领航、金融赋能、服务惠民的生动实践。在推进乡村全面振兴的时代浪潮中，该行持续锚定支农支小主责主业，将党建优势转化为服务效能，金融资源转化为振兴动能，让源源不断的金融“活水”奔涌阡陌沃野，一幅滋养乡村产业、带动农民增收的振兴画卷正在嵩山大地徐徐铺展。



河南农商银行登封支行党委书记、行长张彦(左)到种植基地了解南瓜长势