



领悟“千万工程”精髓 开拓“气象万千”新局

——建行江苏省分行学习运用“千万工程”经验的实践与探索

编者按：“千万工程”所蕴含的发展理念与科学方法论，早已成为新时代金融系统赋能乡村全面振兴的思想指引与行动遵循。作为国有大型银行服务乡村振兴的标杆样本，中国建设银行江苏省分行始终把服务国家战略作为核心锚点，将“因建而生、因建而兴”的初心深度嵌入江苏城乡融合发展的宏大叙事之中。该行在涉农金融领域率先突破同质化服务路径依赖，以体系化、差异化精准策略，把金融“活水”精准注入农业全产业链升级、数字乡村建设、城乡公共服务均等化的每一处关键节点，成功构建起生产、生活、生态“三生协同”的城乡要素双向循环生态，在江苏广袤田野上书写了国有大型银行以金融力量推进共同富裕的高质量答卷。本报深度解码其深耕助农一线的制度性创新与突破性实践，梳理其可复制、可推广的助农服务范式，为全国金融系统践行“千万工程”经验、赋能乡村振兴提供兼具理论高度与实践价值的鲜活样本，共同见证中国式现代化江苏新实践中乡村振兴的“气象万千”。



□ 本报记者 张振京

江苏是全国知名的经济大省，农业生产基础扎实，粮食产量位居全国第八位，粮油加工业产值稳居全国第二位。立足苏南、苏中、苏北差异化的生态底色与发展梯次，中国建设银行江苏省分行（以下简称：建行江苏省分行）在涉农金融领域探索出了一条精准适配的特色路径：不搞同质化推进，而是以分层分类的差异化金融策略精准落子，服务覆盖农田建设、智能农机迭代、智慧农业落地、数字乡村建设、冷链物流完善、电商渠道打通、休闲农业升级、绿色循环农业发展等全链条场景，同时延伸至乡村基本公共服务普惠共享、人居环境综合整治等民生领域，构建起一条金融“活水”顺畅流动、城乡要素双向循环的完整服务链路，在涉农金融服务领域交出了亮眼的实践答卷。截至2026年6月末，该行涉农贷款新增超360亿元，增速超10%。这不仅是数字的增长，更是紧跟中央与总行部署，主动融入江苏经济生态，创新综合服务体系的生动实践。

顶层布局，制度保障

建行江苏省分行坚持高位推动，成立乡村振兴工作领导小组，将金融服务乡村振兴列为分行党委书记项目，纳入二级分行全面从严治党主体责任考核。聚焦江苏省委、省政府战略部署，该行出台《江苏省分行县域业务拓展三年行动方案（2022—2024年）》，配套28项政策支持，推出“农重”“农担”“农批”“农资”“农机”“农技”六大模式，明确各级党组织书记“既挂帅又出征”，纵向建立自上而下协同任务型团队，省、市、支行三级联动，横向加强跨部门协作与信息共享。该行向县域派驻金融顾问，做好政策宣传、产业指导和金融服务；针对涉农重点信贷业务实施专项经济资本占用优惠政策；同时，对重点帮扶县域贷款、普惠型涉农贷款配套内部转移价格优惠、双向降低涉农业务运营成本，引导信贷资源向“三农”领域精准倾斜。

此外，该行发挥金融科技优势，建立“白名单”制度，对全省县域支行形成“一行一策”差异化策略，将金融业务从一产向二三产业延伸，构建起多场景、多领域金融服务体系。

创新服务模式，助力农村经济高质量发展



传统“唯抵押物”思维，综合考量粮食收购企业的烘干机组、码头仓储、结算流水及上下游合作质量，以“人品、产品、资金流”多维评判为基础，量身定制“信用+担保”组合贷款方案。建行盐城分行建立“信息建档+场景定制+政策联动”三维协同机制，精准覆盖粮食生产全周期需求，围绕核心企业提供基于订单或应收账款的“供应链融资”服务。

上述实践是建行江苏省分行深化农业全产业链综合服务的缩影。该行紧密对接江苏省乡村产业发展规划，重点覆盖优质粮油、规模畜禽、特色水产、绿色果蔬4条产值超“千亿级”省级重点产业链，以及10条超“五百亿级”市域特色链和10条超“百亿级”县域特色链，通过场景化、客群化、全链化服务，形成覆盖生产、收购、仓储、物流、加工、销售各环节的新型业务模式。

建行江苏省分行持续推进农村集体经济组织信用评分卡预评价及数据积累，推动村级集体经济“造血”升级，全面提升农村集体经济可持续发展能力。

建行江苏省分行积极推广“设施农业贷款”，支持设施农业建设改造等固定资产用途及运营周转用途；针对农产品冷链物流基础设施融资需求，推广“农产品冷链物流贷款”。该行聚焦省内设施种植传统优势产区，支持整县推进的现代设施农业改造提升项目，支持集中连片老旧低效设施改造，加快建设节能高效宜机的现代设施种植基地；聚焦淡水和沿海滩涂养殖优势区，支持传统养殖设施提档升级，推进池塘改造，拓展深远海设施渔业养殖空间，建设现代海洋牧场和陆基设施渔业基地；聚焦县域重要物流节点，支持产地冷链集配中心建设，提高农产品产后集散和商品化处理效率；聚焦主要粮食产地，支持构建烘干干点与烘干中心相结合的烘干体系。同时，该行持续对接农业农村部农业农村基础设施重大项目和江苏省农业农村重点项目，不断加大金融服务力度。

打出农业农村绿色低碳发展牌

建行南京江宁支行授信超3亿元，支持“上可发电、下可养殖”的110MW渔光互补立体项目；建行淮安分行投放合计6.43亿元，信贷支持“稻虾共养”“设施农业”等农村产业场景；建行盱眙支行创新探索以水面亩数作为抵押物，向112户养殖企业及个体户提供金融支持。建行江苏省分行有效推进绿色低碳循环生产方式，主动对接连片100亩以上单个养殖水体、50亩以上池塘标准化改造、国家级水产健康养殖和生态养殖示范区、国家级海洋牧场示范区建设等领域信贷需求，深化现代渔业金融服务。同时，建行江苏省分行积极推进“农药溯源”场景建设，将“裕农通”服务点与农资销售店结合，运用科技手段实现农药销售使用链条可追溯及废弃物包装回收，提升农业废弃物资源化利用效率。此外，该行积极支持风电、光伏等绿色产业发展，加大对农村地区风力发电、太阳能和光伏等基础设施信贷支持；重点关注传统制造业绿色化改造、能源利用高效低碳化改造、水资源利用高效化改造、基础制造工艺绿色化改造、资源循环利用及绿色制造业技术创新等绿色项目。

创新服务体系，培育壮大农业科技产业集群

建行江苏省分行发挥普惠金融优势，针对小微科创企业推出“善新贷”“善科贷”等快捷流动资金贷款产品；针对成长型科技企业提供“科技易贷”满足经营周转需求；针对成熟期科技企业推进“科技并购贷款”试点，支持企业通过横向和纵向并购做大做强。同时，建行江苏省分行积极助力符合条件的主体发行绿色债券、科技创新债券，支持农业科技企业直接融资，支持设立农业科技创投基金，构建政府与金融机构共担风险机制；同步加大“科技研发贷”“科技转化贷”推广力度，满足农业科技企业在研发、高端仪器购置等方面的资金需求。工作中，建行江苏省分行充分发挥建行集团优势，以“股贷债保”协同思维，综合运用贷款、债券、股权、保险等产品，构建综合化服务模式；先后为江苏南京国家农业高新技术产业示范区提供项目前期贷、城镇化建设贷款、资产收益支持贷等多场景金融支持。截至2026年6月末，该行在农业科学研究和试验发展领域累计新发放贷款1.5亿

元，同步搭建起覆盖全链条的农业科技创新平台矩阵，为江苏农业科技发展贡献了建行力量。

满足农机装备企业资金需求

建行江苏省分行创新服务机制，充分运用固定资产贷款及流动资金贷款，满足农机制造企业在厂房建设、设备购置与改造、生产线升级、研发投入等方面的资金需求，并积极探索开展农机具抵押贷款，以大型农机抵押为核心拓宽增信渠道、以“投贷联动”为抓手，通过直接股权投资或设立私募基金等方式提供综合化资金支持。同时，建行江苏省分行通过“飞驰e智”平台提供实时资讯、深度研报等融智服务，助力企业经营决策。该行从结算与信贷两端支持国家火炬计划重点高新技术企业江苏某农业机械公司，截至2025年，仅为企业办理的出口结算规模就达10366万美元；信贷端累计提供综合融资总量62699.71万元，通过创新落地短期出口信用保险应收款买断业务，有效优化了企业跨境经营的现金流周转效率。

针对江苏某农业装备公司长期存在的应收账款账期偏长、销售规模难以突破的经营难题，建行江苏省分行精准配套定制化供应链金融产品，为链条内合作经销商批量发放流动资金贷款，打通终端支付堵点，加快核心企业货款回笼，有效推动企业整体销售规模稳步提升。

打造宜居宜业家园，提升农民幸福感

建行江苏省分行紧密对接江苏省“十四五”农村人居环境整治提升行动部署，以金融创新支持农村人居环境综合整治。建行徐州分行以“苏北农房改善贷”“新农村支持贷”为切入点，截至2026年6月末，共支持苏北农房改善项目、人居工程项目80个，惠及农民近6万户，贷款余额33.8亿元。在环境综合治理方面，建行江苏省分行PPP与EOD模式并进，给予“盐城市区Ⅲ类防洪区水环境综合治理（含黑臭水体治理）PPP项目”信用额度20亿元，贷款期限19年；建行睢宁支行落地九顶山片区生态环境综合治理与乡村振兴产业融合发展EOD项目，获批银团贷款19.8亿元。常州溧阳农村生活污水综合治理项目总投资14亿元，覆盖11个乡镇、935个自然村，建行江苏省分行第一时间为该项目提供独家授信支持，为项目顺利推进筑牢坚实金融后盾。与此同时，建行南京分行精准锚定绿色科创赛道，重点支持国内建筑3D打印全产业链龙头科创企业及其上游建筑垃圾资源化利用企业，深耕固废资源循环利用项目，2026年累计投放专属绿色信贷产品“善新贷”1800万元，以差异化金融活水助力城乡绿色低碳转型。为推动城乡基本公共服务普惠共享，建行江苏省分行聚焦县域教育、卫生等领域，依托“建融智医”线上平台，助力县域医疗机构信息化升级，提供全流程线上就医服务及监管平台功能；运用“县域医共贷”精准满足紧密型县域医共体周转资金需求；借助“建融慧学一校园e码通”、缴费大厅等平台产品，支持县域学校智慧校园建设，全面提升教育服务数字化水平。

建行江苏省分行深耕涉农金融创新领域，积极拓展涉农土地抵押融资业务，加大农村承包土地经营权抵押贷款、集体“三资”贷款的推广运用力度，精准助力农村土地“三权分置”改革落地见效；同时加快“商户云贷”“商叶云贷”等特色普惠产品的场景化推广，重点支持农批市场、快递物流等新市民创业集聚、吸纳就业能力较强的行业企业发展，循序渐进提升新市民群体的金融服务适配度与覆盖水平。

同时，建行江苏省分行大力支持国家城乡融合发展试验区建设，围绕《国家城乡融合发展试验区实施方案》中农村集体经营性建设用地入市、科技成果入乡转化、城乡产业协同发展平台、生态产品价值实现、农民持续增收五项试点任务，持续跟踪试点进度，不断探索创新金融服务手段。

“千万工程”所蕴含的先进发展理念与科学工作方法，已深度转化为建行江苏省分行深耕“三农”、赋能乡村振兴的强劲内生动力。该行将以更精准的金融资源配置、更具特色的创新产品体系、更有温度的普惠服务情怀，持续打通城乡要素双向循环链路，在江苏这片经济热土上奋力开拓出“气象万千”的乡村振兴崭新局面。

