



浙江农商银行系统以普惠金融赋能“千万工程”的共富实践

踔出金融支农新路径

——平湖农商银行“政银”合作赋能片区组团创新实践

编者按

在“千万工程”走向纵深的浙江大地上，浙江农商银行系统始终立足其域法本土优势，将金融“活水”精准滴灌至产业链末梢、乡村治理肌理与百姓生活状况。

这份扎根乡土的金融实践，早已跳出常规信贷投放逻辑与“重业务、冲报表”的浅层目标；从特色产业全链条的资金托举，到村集体经济发展的定制化方案，再到农户家门口的便民暖心服务，农商银行把服务触角延伸到了产业兴旺的每一处环节、集体壮大的每一步探索、农民增收的每一份期盼。

这份带着泥土温度的长期坚守，既为“千万工程”深化推进写下了接地气、有分量的农商注脚，也为浙江山区水乡的共同富裕实践铺就了可感知、可延续的坚实金融路径。本期专题报道聚焦浙江农商银行辖内8家农商银行践行“千万工程”的一线实践探索，通过深度报道梳理可落地的经验做法，为同类地区发展特色产业、推进强村共富提供可复制、可推广的鲜活实践样本。

开化农商银行运用“千万工程”推进共同富裕的实践探索

破冰深耕拓界圆梦

破冰 信用成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元，为该村集体经济起步扫清了核心资金障碍。“那时候农商银行把50万元贷款给我们，我们流转土地资金，就是雪中送炭。”张雄富如是说。

有了金融“活水”的浇灌，短短几年，高合村集体资产快速增长到7000万元，村里的8个产业基地年用工超5000人次，村集体经营性年收入突破50万元，还获得了“未来乡村”等20余项荣誉。一个负债百万万元的薄弱村，就这样在信用的托举下实现了蝶变。

深耕 “一业一策” 浇出满园春色

信用破冰之后，如何让金融“活水”精准浇灌不同产业？开化农商银行的答案是：“一业一策”“精准滴灌”。围绕县镇特色产业，实现立体触达。“富商相伴”“精英相伴”“强村相伴”等系列产品，累计发放贷款2亿元，“贷”出8000余农户增收。

开山泉流水养鱼系入选第五批全国重要农业文化遗产。为此，该行创新信贷抵押模式，联合相关单位签订“五方协议”，以清水养鱼特色质押给村集体，发放贷款3000万元，盘活全县800亩内河富集地，同时，利用水面建设游钓式观光农旅，实现立体触达。村两委精准滴灌，该行推出“富商相伴”贷款，按“亩”授信，将保证金额度放大3倍，单笔最高500万元。目前，该行已对清水鱼产业累计授信超3亿元，受惠养殖户达2000户。

针对村两委干部，村“两委”支委等，该行又推出“精英相伴”贷款，为非遗传传承人提供最高50万元资金支持，资助竹编竹编传承人吴国治将这笔资金引进非遗木雕产业，将祖传工序升级为“非遗研学体验馆”，带动23名非遗传承人就业，人均月增收超4000元，近两三年的师傅，再度在村子里清闲起来。

拓界 森林碳汇 浇透基层岗位都能“变现”

当产业金融融入佳境，开化农商银行开始探索信用的更多可能——不仅能贷给个人和产业，还能贷给生态。

该行携手县林业局，在浙江率先将森林碳汇价值作为质押标的，推出“零碳相伴”贷款，额度最高可达评估价值的20倍，目前累计为11个村集体发放1950万元，村集体预计可获51.6亿元红利。从活体抵押贷款到碳质押，开化农商银行不断拓宽信用的边界，让生态资源真正变成了可融资的资产。

何乡龙坑村坐落于钱江源国家公园核心管控区内，村集体名下拥有28口生态鱼塘资源，但长期受限于资金短缺问题，养殖优势迟迟未能转化为产业发展优势。该行运用“强村相伴”产品，累计发放40万元纯信用贷款，支持鱼塘改造增种光伏渔项目。龙坑村也因此探索出务工岗位优先向低保、低收入群体倾斜的“岗位分配”机制，目前该村130多户农户都拥有了自家鱼塘，“不要让一个人把活都干完，把岗位分给村户，让更多人的能够赚到钱。”该村党支部书记记国辉说。

圆梦 从“第一金库”到“家门口的幸福”

金融服务的目标是让老百姓过上好日子。开化农商银行积极构建“双银金村”四位一体协同模式，近年来，已累计向31家联建企业发放近1亿元产业贷款，惠及255个行政村，帮助8900多名村民实现就业，推动村集体年经营性收入增长44.3%。

2022年，因开化水库建设，马金镇徐家村800余群众外迁至县城自迁社区。该村干部徐红桃把“共富工作”的担子，承接至包外迁包工业业务，高峰时期吸纳二四八人就近就业。开化农商银行及时派员员工入村开展工作，帮助村民还债（还债）化基金项目参与与产业园入股，面对30万元的资金缺口，该行及时发放贷款补救。安置房建设中交房阶段，该行又将移动柜台“搬”进小区，实现一站式服务。徐红桃总结说：“在我们农村，农商银行就是老百姓的银行、服务所。”

从高合村负债百万万元到资产近7000万元的蝶变，龙坑村在生态保护红线内找到共富路径，徐家村把搬迁户建起“共富工厂”，这些喜人变化背后，是开化农商银行以信用机制赋能，以特色产业为抓手，以绿色金融为路径，以优质服务为抓手，最终让温暖的阳光抵达每一个乡村角落与困难群众。这份扎根乡土的金融实践，正在“千万工程”铺展的壮美画卷中持续回响，诉说着农商向善、共富同行的鲜活时代故事。

金融兴，则乡村兴；金融兴，则乡村兴。今年初，浙江省平湖市新埭镇“共富第一镇”首笔分红371.64万元，列入9个村集体和218户低收入家庭。这份分红并非偶然——其背后是平湖以“千万工程”为牵引，将全市九大乡村片区组团的深层探索，既深化了农村改革，也重塑了发展路径。

片区组团呼唤金融深度融合，而传统点对点的零散信贷，已难以匹配片区化的整体需求。为此，平湖农商银行以“政银”合作作为核心抓手，以片区化服务为突破口，推动金融资源向乡村振兴重点领域倾斜，走出了一条“政策联动、产品专属、服务下沉、风险共担”的片区组团金融支农新路径，让金融之真正赋能“千万工程”，带动百姓共富。

政策联动 “以政银”合作架起“主梁”

金融进片区，先要解决“进得去”。“政银”合作正是破题的关键。2025年4月，平湖农商银行与市农业农村局签订党建联建战略合作协议，同年12月又出台片区化服务专项规划，建立起“部门联动、规划共绘、资源共用、责任共担”的协同框架，从制度源头为金融进乡村铺路。机制制定后，信贷工作随即铺开，双方高层常态化沟通，同步开展规划、共享项目清单，让金融政策与片区发展同频共振；9个客户经理深入“金融指导员”身份融入片区议事决策，从项目谋划起即参与论证，全程跟进需求摸排，方案制订与资金情况。

“政银”合作的实效，在“共富大圈”项目中得到充分检验。项目启动之初，该行作为负责人即以“金融指导员”身份参加片区联席会议，参与资金平衡测算与融资方案建设；设计建设，信贷分阶段跟进施工进度、设备采购、种苗引进等环节；投产前，分行通过财政财务系统发放至9个村集体和218户低收入农户，从规划论证到建成投产，制度搭建在前，人员融入在中，资金跟进在全过程——金融不再是项目建成后的“补位者”，而是与片区规划同频的“在场者”。

“政银”合作成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元，为该村集体经济起步扫清了核心资金障碍。“那时候农商银行把50万元贷款给我们，我们流转土地资金，就是雪中送炭。”张雄富如是说。

有了金融“活水”的浇灌，短短几年，高合村集体资产快速增长到7000万元，村里的8个产业基地年用工超5000人次，村集体经营性年收入突破50万元，还获得了“未来乡村”等20余项荣誉。一个负债百万万元的薄弱村，就这样在信用的托举下实现了蝶变。

深耕 “一业一策” 浇出满园春色

信用破冰之后，如何让金融“活水”精准浇灌不同产业？开化农商银行的答案是：“一业一策”“精准滴灌”。围绕县镇特色产业，实现立体触达。“富商相伴”“精英相伴”“强村相伴”等系列产品，累计发放贷款2亿元，“贷”出8000余农户增收。

开山泉流水养鱼系入选第五批全国重要农业文化遗产。为此，该行创新信贷抵押模式，联合相关单位签订“五方协议”，以清水养鱼特色质押给村集体，发放贷款3000万元，盘活全县800亩内河富集地，同时，利用水面建设游钓式观光农旅，实现立体触达。村两委精准滴灌，该行推出“富商相伴”贷款，按“亩”授信，将保证金额度放大3倍，单笔最高500万元。目前，该行已对清水鱼产业累计授信超3亿元，受惠养殖户达2000户。

针对村两委干部，村“两委”支委等，该行又推出“精英相伴”贷款，为非遗传传承人提供最高50万元资金支持，资助竹编竹编传承人吴国治将这笔资金引进非遗木雕产业，将祖传工序升级为“非遗研学体验馆”，带动23名非遗传承人就业，人均月增收超4000元，近两三年的师傅，再度在村子里清闲起来。

拓界 森林碳汇 浇透基层岗位都能“变现”

当产业金融融入佳境，开化农商银行开始探索信用的更多可能——不仅能贷给个人和产业，还能贷给生态。

该行携手县林业局，在浙江率先将森林碳汇价值作为质押标的，推出“零碳相伴”贷款，额度最高可达评估价值的20倍，目前累计为11个村集体发放1950万元，村集体预计可获51.6亿元红利。从活体抵押贷款到碳质押，开化农商银行不断拓宽信用的边界，让生态资源真正变成了可融资的资产。

何乡龙坑村坐落于钱江源国家公园核心管控区内，村集体名下拥有28口生态鱼塘资源，但长期受限于资金短缺问题，养殖优势迟迟未能转化为产业发展优势。该行运用“强村相伴”产品，累计发放40万元纯信用贷款，支持鱼塘改造增种光伏渔项目。龙坑村也因此探索出务工岗位优先向低保、低收入群体倾斜的“岗位分配”机制，目前该村130多户农户都拥有了自家鱼塘，“不要让一个人把活都干完，把岗位分给村户，让更多人的能够赚到钱。”该村党支部书记记国辉说。

圆梦 从“第一金库”到“家门口的幸福”

金融服务的目标是让老百姓过上好日子。开化农商银行积极构建“双银金村”四位一体协同模式，近年来，已累计向31家联建企业发放近1亿元产业贷款，惠及255个行政村，帮助8900多名村民实现就业，推动村集体年经营性收入增长44.3%。

2022年，因开化水库建设，马金镇徐家村800余群众外迁至县城自迁社区。该村干部徐红桃把“共富工作”的担子，承接至包外迁包工业业务，高峰时期吸纳二四八人就近就业。开化农商银行及时派员员工入村开展工作，帮助村民还债（还债）化基金项目参与与产业园入股，面对30万元的资金缺口，该行及时发放贷款补救。安置房建设中交房阶段，该行又将移动柜台“搬”进小区，实现一站式服务。徐红桃总结说：“在我们农村，农商银行就是老百姓的银行、服务所。”

从高合村负债百万万元到资产近7000万元的蝶变，龙坑村在生态保护红线内找到共富路径，徐家村把搬迁户建起“共富工厂”，这些喜人变化背后，是开化农商银行以信用机制赋能，以特色产业为抓手，以绿色金融为路径，以优质服务为抓手，最终让温暖的阳光抵达每一个乡村角落与困难群众。这份扎根乡土的金融实践，正在“千万工程”铺展的壮美画卷中持续回响，诉说着农商向善、共富同行的鲜活时代故事。

产品专属 为产业精准“配方”

片区产业形态各异，产品若“一把尺子量到底”，便谈不上有效供给。

设施蔬菜是平湖市支柱产业，全市种植面积超13万亩，相关经营主体达200余家，已被列入浙江省“土特产”重点产业链。但长期以来，智能温室、连栋大棚等设施农业普遍缺乏产权登记规范和统一评估标准，导致这类大量优质资产长期处于闲置状态，难以转化为有效的融资抵押物。平湖农商银行在浙江省率先试点农业设施所有权抵押贷款，成功发放首笔首笔“共富+兴农贷”，浙江绿途农业科技有限公司以估值1600万元的农业设施作为抵押，仅用一时间就融资获得400万元信贷资金支持。截至今年8月末，该行投向蔬菜领域的信贷资金1.18亿元，其中“兴农贷”3笔，金额880万元。受政策的影响，该行与农业农村局“携手建立蔬菜基地评估、确权登记、抵押处置的全链条闭环机制，彻底打通农业设施“沉睡资产”的变现通道，叠加“共富+强农贷”产品、“片区+方案、一产业一产品”的“平湖区共富贷”落地已初具规模，精准引导产业链资源向产业发端最富潜力的关键环节。

服务下沉 让触角扎进“田野”

片区主体多元，需求分散，“坐等客户上门”的模式难以触达。该行将九大片区划分为9个专属网格，86名客户经理驻点网格服务，一对一包干服务。2025年9月至10月，该行组织机关人员分片下沉，由村两委带队，集中10天入户走访了3.5万户村民，把“走千访万”的老经验固化为常态机制；同时，建立19个“田间驿站”，村民足不出村即可办理存取款、贷款申请、惠农缴费等业务，实现基础金融服务全覆盖。

服务下沉，在于延伸服务的边界。新埭镇蒋湾农场是由一对“98后”夫妻创办的农业文旅融合项目，项目基地占地200余亩，核心深耕精品番茄苗特色种植，在此基础上延伸打造

“政银”合作成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元，为该村集体经济起步扫清了核心资金障碍。“那时候农商银行把50万元贷款给我们，我们流转土地资金，就是雪中送炭。”张雄富如是说。

有了金融“活水”的浇灌，短短几年，高合村集体资产快速增长到7000万元，村里的8个产业基地年用工超5000人次，村集体经营性年收入突破50万元，还获得了“未来乡村”等20余项荣誉。一个负债百万万元的薄弱村，就这样在信用的托举下实现了蝶变。

深耕 “一业一策” 浇出满园春色

信用破冰之后，如何让金融“活水”精准浇灌不同产业？开化农商银行的答案是：“一业一策”“精准滴灌”。围绕县镇特色产业，实现立体触达。“富商相伴”“精英相伴”“强村相伴”等系列产品，累计发放贷款2亿元，“贷”出8000余农户增收。

开山泉流水养鱼系入选第五批全国重要农业文化遗产。为此，该行创新信贷抵押模式，联合相关单位签订“五方协议”，以清水养鱼特色质押给村集体，发放贷款3000万元，盘活全县800亩内河富集地，同时，利用水面建设游钓式观光农旅，实现立体触达。村两委精准滴灌，该行推出“富商相伴”贷款，按“亩”授信，将保证金额度放大3倍，单笔最高500万元。目前，该行已对清水鱼产业累计授信超3亿元，受惠养殖户达2000户。

针对村两委干部，村“两委”支委等，该行又推出“精英相伴”贷款，为非遗传传承人提供最高50万元资金支持，资助竹编竹编传承人吴国治将这笔资金引进非遗木雕产业，将祖传工序升级为“非遗研学体验馆”，带动23名非遗传承人就业，人均月增收超4000元，近两三年的师傅，再度在村子里清闲起来。

拓界 森林碳汇 浇透基层岗位都能“变现”

当产业金融融入佳境，开化农商银行开始探索信用的更多可能——不仅能贷给个人和产业，还能贷给生态。

该行携手县林业局，在浙江率先将森林碳汇价值作为质押标的，推出“零碳相伴”贷款，额度最高可达评估价值的20倍，目前累计为11个村集体发放1950万元，村集体预计可获51.6亿元红利。从活体抵押贷款到碳质押，开化农商银行不断拓宽信用的边界，让生态资源真正变成了可融资的资产。

何乡龙坑村坐落于钱江源国家公园核心管控区内，村集体名下拥有28口生态鱼塘资源，但长期受限于资金短缺问题，养殖优势迟迟未能转化为产业发展优势。该行运用“强村相伴”产品，累计发放40万元纯信用贷款，支持鱼塘改造增种光伏渔项目。龙坑村也因此探索出务工岗位优先向低保、低收入群体倾斜的“岗位分配”机制，目前该村130多户农户都拥有了自家鱼塘，“不要让一个人把活都干完，把岗位分给村户，让更多人的能够赚到钱。”该村党支部书记记国辉说。

圆梦 从“第一金库”到“家门口的幸福”

金融服务的目标是让老百姓过上好日子。开化农商银行积极构建“双银金村”四位一体协同模式，近年来，已累计向31家联建企业发放近1亿元产业贷款，惠及255个行政村，帮助8900多名村民实现就业，推动村集体年经营性收入增长44.3%。

2022年，因开化水库建设，马金镇徐家村800余群众外迁至县城自迁社区。该村干部徐红桃把“共富工作”的担子，承接至包外迁包工业业务，高峰时期吸纳二四八人就近就业。开化农商银行及时派员员工入村开展工作，帮助村民还债（还债）化基金项目参与与产业园入股，面对30万元的资金缺口，该行及时发放贷款补救。安置房建设中交房阶段，该行又将移动柜台“搬”进小区，实现一站式服务。徐红桃总结说：“在我们农村，农商银行就是老百姓的银行、服务所。”

从高合村负债百万万元到资产近7000万元的蝶变，龙坑村在生态保护红线内找到共富路径，徐家村把搬迁户建起“共富工厂”，这些喜人变化背后，是开化农商银行以信用机制赋能，以特色产业为抓手，以绿色金融为路径，以优质服务为抓手，最终让温暖的阳光抵达每一个乡村角落与困难群众。这份扎根乡土的金融实践，正在“千万工程”铺展的壮美画卷中持续回响，诉说着农商向善、共富同行的鲜活时代故事。

金融兴，则乡村兴；金融兴，则乡村兴。今年初，浙江省平湖市新埭镇“共富第一镇”首笔分红371.64万元，列入9个村集体和218户低收入家庭。这份分红并非偶然——其背后是平湖以“千万工程”为牵引，将全市九大乡村片区组团的深层探索，既深化了农村改革，也重塑了发展路径。

片区组团呼唤金融深度融合，而传统点对点的零散信贷，已难以匹配片区化的整体需求。为此，平湖农商银行以“政银”合作作为核心抓手，以片区化服务为突破口，推动金融资源向乡村振兴重点领域倾斜，走出了一条“政策联动、产品专属、服务下沉、风险共担”的片区组团金融支农新路径，让金融之真正赋能“千万工程”，带动百姓共富。

政策联动 “以政银”合作架起“主梁”

金融进片区，先要解决“进得去”。“政银”合作正是破题的关键。2025年4月，平湖农商银行与市农业农村局签订党建联建战略合作协议，同年12月又出台片区化服务专项规划，建立起“部门联动、规划共绘、资源共用、责任共担”的协同框架，从制度源头为金融进乡村铺路。机制制定后，信贷工作随即铺开，双方高层常态化沟通，同步开展规划、共享项目清单，让金融政策与片区发展同频共振；9个客户经理深入“金融指导员”身份融入片区议事决策，从项目谋划起即参与论证，全程跟进需求摸排，方案制订与资金情况。

“政银”合作的实效，在“共富大圈”项目中得到充分检验。项目启动之初，该行作为负责人即以“金融指导员”身份参加片区联席会议，参与资金平衡测算与融资方案建设；设计建设，信贷分阶段跟进施工进度、设备采购、种苗引进等环节；投产前，分行通过财政财务系统发放至9个村集体和218户低收入农户，从规划论证到建成投产，制度搭建在前，人员融入在中，资金跟进在全过程——金融不再是项目建成后的“补位者”，而是与片区规划同频的“在场者”。

“政银”合作成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元，为该村集体经济起步扫清了核心资金障碍。“那时候农商银行把50万元贷款给我们，我们流转土地资金，就是雪中送炭。”张雄富如是说。

有了金融“活水”的浇灌，短短几年，高合村集体资产快速增长到7000万元，村里的8个产业基地年用工超5000人次，村集体经营性年收入突破50万元，还获得了“未来乡村”等20余项荣誉。一个负债百万万元的薄弱村，就这样在信用的托举下实现了蝶变。

深耕 “一业一策” 浇出满园春色

信用破冰之后，如何让金融“活水”精准浇灌不同产业？开化农商银行的答案是：“一业一策”“精准滴灌”。围绕县镇特色产业，实现立体触达。“富商相伴”“精英相伴”“强村相伴”等系列产品，累计发放贷款2亿元，“贷”出8000余农户增收。

开山泉流水养鱼系入选第五批全国重要农业文化遗产。为此，该行创新信贷抵押模式，联合相关单位签订“五方协议”，以清水养鱼特色质押给村集体，发放贷款3000万元，盘活全县800亩内河富集地，同时，利用水面建设游钓式观光农旅，实现立体触达。村两委精准滴灌，该行推出“富商相伴”贷款，按“亩”授信，将保证金额度放大3倍，单笔最高500万元。目前，该行已对清水鱼产业累计授信超3亿元，受惠养殖户达2000户。

针对村两委干部，村“两委”支委等，该行又推出“精英相伴”贷款，为非遗传传承人提供最高50万元资金支持，资助竹编竹编传承人吴国治将这笔资金引进非遗木雕产业，将祖传工序升级为“非遗研学体验馆”，带动23名非遗传承人就业，人均月增收超4000元，近两三年的师傅，再度在村子里清闲起来。

拓界 森林碳汇 浇透基层岗位都能“变现”

当产业金融融入佳境，开化农商银行开始探索信用的更多可能——不仅能贷给个人和产业，还能贷给生态。

该行携手县林业局，在浙江率先将森林碳汇价值作为质押标的，推出“零碳相伴”贷款，额度最高可达评估价值的20倍，目前累计为11个村集体发放1950万元，村集体预计可获51.6亿元红利。从活体抵押贷款到碳质押，开化农商银行不断拓宽信用的边界，让生态资源真正变成了可融资的资产。

何乡龙坑村坐落于钱江源国家公园核心管控区内，村集体名下拥有28口生态鱼塘资源，但长期受限于资金短缺问题，养殖优势迟迟未能转化为产业发展优势。该行运用“强村相伴”产品，累计发放40万元纯信用贷款，支持鱼塘改造增种光伏渔项目。龙坑村也因此探索出务工岗位优先向低保、低收入群体倾斜的“岗位分配”机制，目前该村130多户农户都拥有了自家鱼塘，“不要让一个人把活都干完，把岗位分给村户，让更多人的能够赚到钱。”该村党支部书记记国辉说。

圆梦 从“第一金库”到“家门口的幸福”

金融服务的目标是让老百姓过上好日子。开化农商银行积极构建“双银金村”四位一体协同模式，近年来，已累计向31家联建企业发放近1亿元产业贷款，惠及255个行政村，帮助8900多名村民实现就业，推动村集体年经营性收入增长44.3%。

2022年，因开化水库建设，马金镇徐家村800余群众外迁至县城自迁社区。该村干部徐红桃把“共富工作”的担子，承接至包外迁包工业业务，高峰时期吸纳二四八人就近就业。开化农商银行及时派员员工入村开展工作，帮助村民还债（还债）化基金项目参与与产业园入股，面对30万元的资金缺口，该行及时发放贷款补救。安置房建设中交房阶段，该行又将移动柜台“搬”进小区，实现一站式服务。徐红桃总结说：“在我们农村，农商银行就是老百姓的银行、服务所。”

从高合村负债百万万元到资产近7000万元的蝶变，龙坑村在生态保护红线内找到共富路径，徐家村把搬迁户建起“共富工厂”，这些喜人变化背后，是开化农商银行以信用机制赋能，以特色产业为抓手，以绿色金融为路径，以优质服务为抓手，最终让温暖的阳光抵达每一个乡村角落与困难群众。这份扎根乡土的金融实践，正在“千万工程”铺展的壮美画卷中持续回响，诉说着农商向善、共富同行的鲜活时代故事。

金融兴，则乡村兴；金融兴，则乡村兴。今年初，浙江省平湖市新埭镇“共富第一镇”首笔分红371.64万元，列入9个村集体和218户低收入家庭。这份分红并非偶然——其背后是平湖以“千万工程”为牵引，将全市九大乡村片区组团的深层探索，既深化了农村改革，也重塑了发展路径。

片区组团呼唤金融深度融合，而传统点对点的零散信贷，已难以匹配片区化的整体需求。为此，平湖农商银行以“政银”合作作为核心抓手，以片区化服务为突破口，推动金融资源向乡村振兴重点领域倾斜，走出了一条“政策联动、产品专属、服务下沉、风险共担”的片区组团金融支农新路径，让金融之真正赋能“千万工程”，带动百姓共富。

“政银”合作成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元，为该村集体经济起步扫清了核心资金障碍。“那时候农商银行把50万元贷款给我们，我们流转土地资金，就是雪中送炭。”张雄富如是说。

有了金融“活水”的浇灌，短短几年，高合村集体资产快速增长到7000万元，村里的8个产业基地年用工超5000人次，村集体经营性年收入突破50万元，还获得了“未来乡村”等20余项荣誉。一个负债百万万元的薄弱村，就这样在信用的托举下实现了蝶变。

深耕 “一业一策” 浇出满园春色

信用破冰之后，如何让金融“活水”精准浇灌不同产业？开化农商银行的答案是：“一业一策”“精准滴灌”。围绕县镇特色产业，实现立体触达。“富商相伴”“精英相伴”“强村相伴”等系列产品，累计发放贷款2亿元，“贷”出8000余农户增收。

开山泉流水养鱼系入选第五批全国重要农业文化遗产。为此，该行创新信贷抵押模式，联合相关单位签订“五方协议”，以清水养鱼特色质押给村集体，发放贷款3000万元，盘活全县800亩内河富集地，同时，利用水面建设游钓式观光农旅，实现立体触达。村两委精准滴灌，该行推出“富商相伴”贷款，按“亩”授信，将保证金额度放大3倍，单笔最高500万元。目前，该行已对清水鱼产业累计授信超3亿元，受惠养殖户达2000户。

针对村两委干部，村“两委”支委等，该行又推出“精英相伴”贷款，为非遗传传承人提供最高50万元资金支持，资助竹编竹编传承人吴国治将这笔资金引进非遗木雕产业，将祖传工序升级为“非遗研学体验馆”，带动23名非遗传承人就业，人均月增收超4000元，近两三年的师傅，再度在村子里清闲起来。

拓界 森林碳汇 浇透基层岗位都能“变现”

当产业金融融入佳境，开化农商银行开始探索信用的更多可能——不仅能贷给个人和产业，还能贷给生态。

该行携手县林业局，在浙江率先将森林碳汇价值作为质押标的，推出“零碳相伴”贷款，额度最高可达评估价值的20倍，目前累计为11个村集体发放1950万元，村集体预计可获51.6亿元红利。从活体抵押贷款到碳质押，开化农商银行不断拓宽信用的边界，让生态资源真正变成了可融资的资产。

何乡龙坑村坐落于钱江源国家公园核心管控区内，村集体名下拥有28口生态鱼塘资源，但长期受限于资金短缺问题，养殖优势迟迟未能转化为产业发展优势。该行运用“强村相伴”产品，累计发放40万元纯信用贷款，支持鱼塘改造增种光伏渔项目。龙坑村也因此探索出务工岗位优先向低保、低收入群体倾斜的“岗位分配”机制，目前该村130多户农户都拥有了自家鱼塘，“不要让一个人把活都干完，把岗位分给村户，让更多人的能够赚到钱。”该村党支部书记记国辉说。

圆梦 从“第一金库”到“家门口的幸福”

金融服务的目标是让老百姓过上好日子。开化农商银行积极构建“双银金村”四位一体协同模式，近年来，已累计向31家联建企业发放近1亿元产业贷款，惠及255个行政村，帮助8900多名村民实现就业，推动村集体年经营性收入增长44.3%。

2022年，因开化水库建设，马金镇徐家村800余群众外迁至县城自迁社区。该村干部徐红桃把“共富工作”的担子，承接至包外迁包工业业务，高峰时期吸纳二四八人就近就业。开化农商银行及时派员员工入村开展工作，帮助村民还债（还债）化基金项目参与与产业园入股，面对30万元的资金缺口，该行及时发放贷款补救。安置房建设中交房阶段，该行又将移动柜台“搬”进小区，实现一站式服务。徐红桃总结说：“在我们农村，农商银行就是老百姓的银行、服务所。”

从高合村负债百万万元到资产近7000万元的蝶变，龙坑村在生态保护红线内找到共富路径，徐家村把搬迁户建起“共富工厂”，这些喜人变化背后，是开化农商银行以信用机制赋能，以特色产业为抓手，以绿色金融为路径，以优质服务为抓手，最终让温暖的阳光抵达每一个乡村角落与困难群众。这份扎根乡土的金融实践，正在“千万工程”铺展的壮美画卷中持续回响，诉说着农商向善、共富同行的鲜活时代故事。

金融兴，则乡村兴；金融兴，则乡村兴。今年初，浙江省平湖市新埭镇“共富第一镇”首笔分红371.64万元，列入9个村集体和218户低收入家庭。这份分红并非偶然——其背后是平湖以“千万工程”为牵引，将全市九大乡村片区组团的深层探索，既深化了农村改革，也重塑了发展路径。

片区组团呼唤金融深度融合，而传统点对点的零散信贷，已难以匹配片区化的整体需求。为此，平湖农商银行以“政银”合作作为核心抓手，以片区化服务为突破口，推动金融资源向乡村振兴重点领域倾斜，走出了一条“政策联动、产品专属、服务下沉、风险共担”的片区组团金融支农新路径，让金融之真正赋能“千万工程”，带动百姓共富。

“政银”合作成为“最值钱的抵押物”

山区乡村普遍面临“有资源，难抵押”的困境。化农商银行打破“唯抵押物论”的信贷思维，将村“两委”治理能

力、干事创业实绩纳入授信评价体系，让信用成为乡村最值钱的抵押物。

马金镇高合村的实践就是一道理念的注脚。2017年时的高合村还是省级薄弱村，村集体资产近乎为零，负债100余万元。该村返乡创业人员张雄富回村担任党支部书记后，决心做好“千万工程”的政策指引，发展壮大村集体经济，把一度面临信贷银行意见致决的融资困境，开化农商银行以纯信用信贷模式实现关键破局，为其发放首笔50万元专项贷款定向用于土地流转兑付，后续持续给予大力支持，同类贷款累计投放规模达到400万元