编辑：唐慧乔 2026年9月15日 E-mail：zhgnxb@126.com 中国农村信用合作报

深耕荆楚沃野 担纲强农使命

——湖北农担金融助力“千万工程”的实践探索

荆山楚水，物阜民丰。成立十年来，湖北省农业信贷融资担保有限公司（以下简称“湖北农担”）始终坚守“因农立命、为农担当”的初心使命，将学习运用“千万工程”经验的成果，转化为一笔笔精准落地的担保贷款、一个个量身定制的特色产品、一次次风雨无阻的田间服务，奋力书写着政策性金融支农的荆楚答卷。

扎根沃野，让金融血脉通达乡村末梢

过去，不少新型农业经营主体想要发展产业，却常常被“融资难、融资贵、融资慢”三道坎拦住去路。湖北农担的成立，正是为了打破这一困局。

2016年4月，湖北农担正式成立，成为湖北省唯一专注于农业领域的省级政策性融资担保机构。十年来，湖北农担从零起步，建成“省级统筹、市级协调、县级办理”三级服务网络，设立13家市州分公司、57个县级办事处，业务触角延伸至辖内所有涉农县市区。截至8月底，湖北农担累计为湖北省12万户新型农业经营主体提供融资担保超752亿元，帮助7万户农户及经营主体首次获得银行贷款支持、金额达339亿元，纯信用担保占比达97%以上；平均担保费率仅0.37%，客户综合融资成本4.1%，远低于8%的政策上限，累计为新型农业经营主体节省融资成本超36亿元，助力众多家庭农场、农民专业合作社驶上发展快车道。

湖北农担深度融入乡村振兴战略全局，制订实施《关于“加快农业农村现代化，扎实推进乡村全面振兴”的行动方案》，对乡村振兴重点帮扶县实行担保费率下调20%、提高代偿率容忍度等差异化支持政策，累计提供担保225亿元。

守土担粮，让“荆楚粮仓”底气更足

湖北农担围绕粮食“产、购、销”全链条，纵深推进“担保助粮行动”，创新推出“楚粮贷”“江陵粮食担”“襄农贷”等专项产品，形成了覆盖粮食生产全周期的担保产品体系——在备春耕期间，为新型农业经营主体开设“绿色通道”，为种子、化肥、农药等农资采购等资金需求提供“优先受理、优先审批、优先放款”的“三优先”服务；在种业发展方面，创新推出“种业担”，加大对育种企业和良种繁育基地的金融支持；在粮食收购季节，为收粮企业提供快捷融资服务，确保农民“粮出手、钱到手”；聚焦农产品流通领域，推出“市场担”等专属产品，充分发挥供销社系统主渠道作用。

湖北农担紧扣春耕备耕、“三夏”、秋收秋种等重要农时，组织开展“双百万户入送服务，湖北农担乡村行”活动近300场，广泛宣传推介专项产品，让农担政策精准落地、有效触达。截至8月底，湖北农担粮食全产业链在保余额达38.12亿元，占总在保规模近四分之一，形成了覆盖粮食“产、购、销”全链条的担保产品体系。

多方携手，共筑支农“朋友圈”

农业担保的风险化解，从来不是“单打独斗”。湖北农担深知，只有聚众力、汇众智，才能行稳致远。

在“政担”合作上，湖北农担积极探索“政府免推荐、分险资金集中托管”的新型“政银担”合作模式并大力推广。在这一合作模式中，风险由合作银行、农担公司、地方政府按比例分担，或由地方政府按担保余额的一定比例给予风险补偿，大幅提升了业务效率。

在“银担”合作方面，湖北农担构建了以省农信联社系统为主、省农行与省邮储银行为两翼的“一主两翼、多家补充”合作体系，与15家省级金融机构和87家地方银行建立战略合作关系，获银行总授信803亿元。

在联合尽调方面，“银担”双方制定统一的尽调标准和授信模型，实行“双人实地调查、交叉验证”。湖北农担与湖北银行深化战略合作，联合打造“湖农贷”专项担保产品，进一步优化风险分担比例；升级“新农快贷”产品，将单户担保额度提至300万元，精准匹配新农主体融资需求；加快“银担”系统直连进程，打通工商银行、建设银行数字化直连链路，搭建标准化、规范化线上业务通道。

在政策协同层面，湖北农担深度融入全省“投、补、贷、保”农业政策体系，印发《落实“投补贷保”联动机制赋能农担高质量发展的操作指引》，推动政策工具在市县层面整合发力。

强链兴业，让产业振兴“链”动万家

湖北农担围绕湖北省十大重点农业产业链，纵深推进茶叶、优质稻米、菜籽油、特色淡水产品、现代种业、柑橘、蔬菜、中药材、生猪、家禽及蛋制品等产业链供应链建设；加大对链主企业的支持力度，推进“龙头企业贷”“产业链（供应链）贷”落地见效，累计为4.9万家链上经营主体提供担保348亿元，推动强县工程与全省农业信贷担保体系建设有机融合，着力支持县域农业产业协同发展，助力保康县、巴东县、张湾区入围“担保亿元县”，公安县、房县跻身“担保十亿元县”；一批骨干龙头企业、行业领军企业和专精特新“小巨人”企业得到有力扶持，形成了“头雁引领、强雁带动、群雁齐飞”的生动局面。

“一县一品”，让“土特产”变身“金招牌”

湖北农担坚持“一县一品、一业一策”的产品创新思路，助力25个特色产业集群发展壮大，通过就业带动、订单收购、社会化服务等多元利益联结机制，带动广大农户共享发展成果。

在蕲春县，蕲艾种植面积达20万亩，全产业链综合产值超190亿元，累计带动近30万人就业创业。湖北农担根据蕲艾产业链上企业的不同特点，量身定制“蕲艾贷”专项产品，创新推出差异化担保费政策：对政府推荐部门出具推荐表的项目，由蕲春县人民政府按实际放款金额给予担保费补贴，农担公司免收借款人担保费，有效降低了蕲艾经营主体的融资成本，充分发挥了财政资金的杠杆效应。

在林业领域，湖北农担联合省林业局、湖北银行构建起“政府引导、银行支撑、担保赋能”的林业金融服务格局，成功开发“林农担”专属产品，通过优化审批流程、降低担保费率、放宽适配条件等方式，重点支持苗木繁育、森林抚育、林下经济、生态修复等林业产业，有效破解林业主体融资难题，盘活林地林木资源，畅通了生态产品价值转化渠道。

面向未来，湖北农担将以改革创新为根本动力，以数字化转型为关键支撑，持续优化产品供给、提升服务质效、筑牢风控防线，为湖北推进乡村全面振兴贡献更大的农担力量。 **高双赢**

把柜台“搬”到田埂上

——沭阳农商银行护航粮食产业全链条纪实

□本报记者 **张振京**

近年来，江苏沭阳农商银行始终坚守支农支小市场定位，深入学习运用“千万工程”经验，紧扣粮食生产、收购、储备全链条，助力“粮田”变“良田”，为确保“颗粒归仓”提供了坚实的金融保障。

沭阳农商银行主动融入当地农业生产大局，建立了“早谋划、早部署、早投放”的金融服务机制，确保金融供给与农时农事同频共振。

在春季农业生产关键期，该行提前制定专项信贷计划，组织客户经理深入田间地头，开展“拉网式”走访摸排与普惠授信；对接县农业农村局及各乡镇，精准掌握全县种子、化肥、农药、农机购置等资金需求总量；开辟春耕备耕贷款“绿色通道”，实行“调查快、审批快、放款快”的限时办结制度，让农户在备耕关键节点“不差钱”。

在“三夏”及秋收大忙季节，针对粮食收购商资金占用大、抵押物不足的痛点，该行创新推出“抵押+信用”的产品组合模式，打通融资“最后一公里”；充分利用支农再贷款政策工具，有效压降贷款利率，降低收粮主体的融资成本。

沭阳农商银行积极对接农机经销商与购机农户，创新推出“沃德农机贷”“设施农担贷”等特色信贷产品，专项支持农户购置联合收割机、大型拖拉机、植保无人机等现代化农机具，有效提升耕、种、管、收各环节的机械化水平，为粮食稳产高产提供强有力的装备支撑。

沭阳农商银行坚持“颗粒归仓”的服务理念，为粮食收储链条的各个环节提供全方位的金融支持。该行主动对接当地粮食集团、粮食收储大户及农民专业合作社，建立重点客户名单库；通过整村授信和“客户大走访”活动，对符合条件的粮食收购企业实行“特事特办”，提高办贷质效；对于信用良好的存量客户，积极办理无还本续贷，确保信贷资金的连续性，助其从容应对收购高峰期的资金压力。

为适应现代化粮食交易的需求，沭阳农商银行大力推广手机银行、网上银行等电子支付结算方式，实现了秋收秋种资金的现代化、便捷化和智能化结算，减少了现金交易风险，提高了资金周转效率。

沭阳农商银行充分发挥人缘、地缘优势，将柜台“搬”到田间地头。该行客户经理携带移动智能设备，让农户在家门口就能享受到便捷的金融服务，不仅有效拉近了“银客”距离，更确保了金融支持粮食收储的时效性和覆盖面。

面对新形势下粮食安全的新要求，沭阳农商银行坚持创新驱动，不断丰富金融产品体系，优化服务流程，以高质量的金融服务赋能粮食产业高质量发展。针对不同类型农业经营主体的需求，该行量身定制“富农易贷”“惠农快贷”“苏农担”等信贷产品，配套推出额度高、利率低、随用随贷的专属信贷方案，解决了传统信贷产品与农业生产实际不匹配的问题。

沭阳农商银行全面推行“无纸化”办贷和“阳光信贷”工程，着力提升审查审批效率，让信贷资金能够以最快速度直达农户手中；建立严格的贷后管理机制，确保信贷资金真正用于粮食生产和收购，有效防范资金挪用风险。

在保障粮食安全的同时，沭阳农商银行积极践行绿色发展理念，将绿色金融融入粮食生产全过程。该行通过支持绿色有机农业、生态观光农业等项目，引导农户采用环保种植技术，减少化肥农药使用，推动农业可持续发展，实现粮食安全与生态保护的双赢。

扎根田间地头 传递金融温度

——兴福村镇银行以『富民强村』工程推进乡村振兴

□本报采访组 **伍洪 李吉森** 通讯员 **徐鹏飞**

在全面推进乡村振兴、持续深化“千万工程”建设的时代浪潮中，兴福村镇银行坚守支农支小初心，将服务阵地从营业柜台“搬”到田间地头，以“富民强村”工程为抓手，通过系统性改革、有温度服务、全链条赋能等方式，着力探索金融助力“千万工程”建设的可行路径。

兴福村镇银行推动服务模式深刻转型，实现由“单一信贷供给”向“综合多元服务”跨越。该行以行政村为基本单元，以农户建档为工作起点，融合金融服务与非金融服务，依托常态化乡村活动搭建沟通纽带，为村民量身打造体系化、定制化乡村综合金融服务方案，创新构建“1314”标准展业模式：以行政村为一块主阵地，聚焦社群连接、精准识别、综合服务三大核心要点，打造网格规划、联络关键人、实地走访、授信审批、用信培育、持续跟进等一套完整闭环打法；遵循情感耕耘、无感授信、有感体验、达成硕果四个阶段稳步推进，有效织密乡村金融服务网络。

与此同时，该行革新考核评价机制，摒弃“唯规模、唯结果”的导向，独创“富民强村七步曲”工作法，将建档、走访、预授信、开卡、尝试提款、培育有效户、跟踪回访，纳入全流程管理，做到“步步有指引、环环有激励、事事有实效”；统筹推进数据治理、区域管理、系统支撑、费用保障，搭建“兴福地图”“整村授信3.0平台”数字化载体，打通线上线下服务壁垒。

该行客户经理走出办公室、走进农家院，褪去金融从业者的距离感，成为村民信赖的邻里熟人——他们是答疑解惑的理财顾问，是排忧解难的邻里帮手，是带货增收的乡土经纪人，是代办业务的便民助手，更是守望相助的暖心使者。面对村委事务繁忙的实际情况，他们联动村民小组长推进相关工作；主动建立在外务工人员台账，把握返乡节点对接融资需求；在农忙时节主动走访，抢抓时机摸清资金诉求，让普惠金融不再是冰冷的业务条款，而是看得见、摸得着的民生温度。

兴福村镇银行立足当地资源禀赋，紧跟乡村产业发展节奏，推动金融资源精准对接特色种植养殖、乡村文旅、农村电商，促成产业发展与金融服务双向奔赴，助力乡村构建“四季有产出、年年有收益”的多元产业格局：针对村级人力紧张，灵活联动村民骨干推进信息采集；针对农村人口老龄化，持续跟踪外出务工农户融资需求；针对农业生产周期差异，定制差异化信贷方案，匹配茶叶、食用菌、水稻种植资金周转节奏。在金融“活水”的持续滴灌下，当地特色种植养殖持续壮大，农村电商蓬勃兴起，农文旅融合业态不断丰富，越来越多的村民实现就地就业、家门口增收。

从数字化平台的搭建，到全流程服务体系的完善；从客户经理下沉走访，到特色产业专项赋能，兴福村镇银行持续探索打通金融服务乡村“最后一百米”，推动信贷资源向特色产业倾斜、普惠服务向基层农户延伸。

该行工作人员协助农户开展采收工作

金融“活水”润乡村 同心聚力促振兴

——宜宾市商业银行创新服务模式助推农业农村现代化

近期，四川省宜宾市召开市委六届十二次全会，审议通过《关于以中国式现代化为引领加快推进农业农村现代化的决定》。宜宾市商业银行（以下简称“宜宾银行”）深入贯彻落实全会精神，聚焦农业农村现代化重点领域，以“金融+资金+人才”的模式，形成多主体覆盖、多梯度帮扶、多维度发力的帮扶支持体系，助力书写农业强、农村美、农民富的时代新篇。

“贷”动全链 赋能特色优势产业

宜宾市高县文江镇黄泥村具有较好的蚕桑资源，但多年来，因该产业投入大、周期长、资金短缺，未能形成规模化效益。

2025年，宜宾银行投入10万元启动资金，帮助村集体打造占地200亩的标准化良种桑园，累计栽植“强桑一号”等优质桑苗12万株。依托该行创新的“四级供应链金融服务”模式，该村集体当年获得蚕茧产业链专项融资500万元，直接增收5万元。目前，黄泥村已成为宜宾银行“连心共赴现代化”联系服务群众工作的联系点和帮扶结对村。该行把帮扶助力作为重点任务，成立了由行领导牵头的帮扶工作领导小组，构建多层级联动体系，构建起“政府、金融、担保、企业”协同帮扶体系，推出“县属国企+龙头企业+村集体公司+蚕农”四级蚕茧供应链金融服务，以金融助力产业、以产业带动就业，推动黄泥村蚕桑产业从“单打独斗”走向“链式发展”，持续为黄泥村蚕桑产业注入金融动能。

目前，宜宾银行已将帮扶半径扩大至县域，累计向高县蚕桑产业投放2000万元贷款，对“罗场蚕桑综合提升项目”授信1.3亿元，持续推动高县蚕桑产业规模化、智能化升级。

宜宾银行紧扣宜宾“5+2”特色农业布局，精准对接农田基建、土地整理、酿酒专用粮、农文旅等重点领域，推出“天府粮仓专项贷”“高标准农田贷”等适配产品，支持天府粮仓建设、高标准农田建设、五粮液酿酒专用粮基地等一批重点项目；开发“乡村振兴贷”“惠林贷”“绿碳保”等“银担”产品，加大对蚕桑、竹产业、酿酒专用粮等特色农业的信贷投放力度；积极创新乡村振兴投融资机制，探索经营主体以农业设施等抵押贷款，进一步拓宽农业农村抵质押物范围，盘活农村资源要素，解决农业企业融资难问题。

厚植初心 共建宜居和美乡村

在赋能产业的基础上，宜宾银行将金融帮扶与驻村帮扶深度融合。自2021年起，该行选派中层干部与业务骨干轮番进驻5个帮扶村。

据悉，5个帮扶村地域条件、资源禀赋、产业基础各有不同，但普遍存在一定比例的脱贫监测群体、集体经济薄弱等问题，巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴工作任务繁重。驻村干部协同村“两委”紧扣乡村振兴总体部署，学习运用“千万工程”经验，聚焦民生短板提质增效，紧盯基础设施升级、人居环境整治等重点工作，扎实推进灌溉管道新建、村道拓宽整治、山坪塘修缮、广场提质改造等基建项目。今年6月，为解决村民饮水问题，宜宾银行捐赠16万元帮助联民村管网提升，高效推进项目落地见效、惠及民生；同时，聚焦各村特色产业发展，立足茶叶、金银花等产业，大力盘活撂荒土地资源，持续拓宽群众稳定增收渠道，激活村级产业发展内生动力。

为持续提升该村和美乡村建设成效，宜宾银行选配拥有丰富基层工作经验的党员干部，精准对接帮扶村发展规划、靶向补齐基础短板，持续推进暖民心、惠民生、促发展的项目落地，夯实和美乡村建设根基。在该行持续驻村帮扶下，各帮扶村乡村建设、产业发展成效稳步显现，群众的获得感、幸福感明显提升。

该行职业经理人联合村“两委”扩建稻虾循环种植养殖基地

引智聚力 连心共享发展红利

自2024年起，宜宾银行深入落实“国企人才兴村计划”，形成以职业经理人为主、乡村金融师为辅的双轮帮扶模式。围绕赋能村集体经济发展“三促一共享”目标，宜宾银行组织召开专题会议研究部署，明确由分管行领导牵头、相关部门协同推进，建立统筹联动、分工协同、上下贯通工作机制；注重发挥金融专业优势，将“输血”与“造血”相结合，引导职业经理人立足各村资源禀赋，量身定制产业发展规划，扎实做好村集体资金资产资源监管，健全管理运行制度机制，探索“金融赋能+业态培育+资源盘活”联动模式，助力村集体经济组织培育特色产业、盘活闲置资产、拓宽增收渠道，全方位提升村集体经济发展质效。

针对村集体经济组织财务监管薄弱、资产管理松散等发展痛点，宜宾银行于今年7月专题开展农村集体经济财务规范化专题培训，覆盖村集体职业经理人、村级财务经办及报账人员40余名。此次培训紧贴乡村实操场景，围绕账务核算、票据审批、专项资金管控等全流程内容精准授课，细致解读集体“三资”监管最新政策要求，有效补齐村级财务人员业务短板，全面强化基层合规经营与风险防范能力；组织职业经理人全面摸排梳理各村集体经济财务底数，搭建标准化、规范化的村级财务管理体系，细化资金使用审批流程，让财务“全程透明、有据可查”。

在助推集体经济市场化运营上，宜宾银行派驻职业经理人立足村情实际对接市场需求，依托金融资源搭建供需对接平台，为种植养殖大户、农民专业合作社、家庭农场累计授信超600万元，助推村级自我造血能力持续增强。

从一笔启动资金到一片现代桑园，从一套供应链机制到全域系统帮扶，宜宾银行坚持实心干事、科学作为，把金融优势转化为助力乡村振兴的实在成效，持续推进“连心共赴现代化”联系服务群众工作，激活乡村发展内生动力，让更多“黄泥村”焕发新生，为绘就和美乡村新图景增添“金”彩力量。 **黄铄然**